



## DOCUMENT DE PRÉSENTATION



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE  
ET DES FINANCES

MINISTÈRE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI,  
DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE  
ET DU DIALOGUE SOCIAL

## Le séminaire en quelques mots

---

La crise économique et financière de la fin des années 2000, et ses conséquences pour l'emploi, ont conféré une nouvelle actualité à la réflexion sur les politiques d'emploi. Or, dans ce domaine peut-être plus encore qu'ailleurs, les approches suivies par les économistes et les juristes sont marquées par une opposition qui ne laisse pas toujours assez de place au débat objectif.

Dans cette perspective, la Direction générale du Trésor a mis en place en 2010 un séminaire consacré aux politiques de l'emploi afin de développer sa mission d'expertise et de conseil dans ce domaine.

L'objectif du séminaire « **Politiques de l'emploi - Interactions de l'économique et du juridique** » est de permettre la confrontation objective des points de vue entre économistes et juristes (à l'instar du séminaire Nasse consacré aux politiques de concurrence) et, plus largement, entre les acteurs intéressés par la réflexion sur les politiques d'emploi, universitaires comme praticiens.

Organisé en collaboration avec les directions du ministère du Travail, de l'Emploi, de la Formation professionnelle et du Dialogue social, le séminaire est supervisé par un Comité de pilotage, réunissant une quinzaine de personnalités : institutionnels, experts et praticiens de renommée internationale, juristes ou économistes (*liste ci-dessous*). Après avoir été co-présidé pendant 5 ans par Jacques Barthélémy et Jean-Luc Tavernier, il est désormais co-présidé par Gilbert Cette et Jean-Emmanuel Ray.

Les séminaires se déroulent trois fois par an sur une matinée (9h45-12h45).

Le format retenu pour le séminaire est le suivant : introduction par les présidents, deux interventions, idéalement par un juriste et un économiste, sur un thème prédéterminé, puis présentation d'une comparaison internationale ou de l'expérience d'un praticien du droit du travail. Les présentations sont suivies d'échanges avec la salle (*programmes annuels ci-dessous*).

Ce séminaire est ouvert à tous les publics intéressés aux politiques de l'emploi (institutionnels, économistes, juristes, sociologues, avocats, élus, étudiants, membres de la société civile etc.), en accès libre sur inscription préalable.

Les documents supports des interventions ainsi qu'une synthèse des débats et échanges avec la salle sont mis en ligne (<http://www.tresor.economie.gouv.fr/Seminaire-Politiques-de-lemploi>) à l'issue de chaque séminaire.

# Composition du Comité de pilotage

---

## Présidents

- **Gilbert Cette**, Adjoint au Directeur général des études et des relations internationales de la Banque de France, Professeur d'économie associé à la Faculté de Sciences économiques de l'Université d'Aix-Marseille
- **Jean-Emmanuel Ray**, Professeur à l'Ecole de droit de la Sorbonne et à l'IEP de Paris

## Membres institutionnels

- **Odile Renaud-Basso**, Directrice générale du Trésor (DG Trésor)
- **Michel Houdebine**, Chef économiste du Trésor (DG trésor)
- **Arnaud Buissé**, Chef du service des politiques publiques à la DG Trésor
- **Emmanuel Bretin**, Sous-directeur des politiques sociales et de l'emploi à la DG Trésor
- **Jean-Luc Tavernier**, Directeur général de l'Institut national de la statistique et des études économiques (Insee)
- **Carine Chevrier**, Déléguée général à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP)
- **Yves Struillou**, Directeur général du travail (DGT)
- **Jean Bassères**, Directeur général de Pôle emploi
- **Selma Mahfouz**, Directrice de l'animation de la recherche, des études et des statistiques (Dares)
- **Frank von Lennep**, Directeur de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques (Drees)
- **Jean Pisani-Ferry**, Commissaire général de France stratégie

## Membres experts

- **Jacques Barthélémy**, Avocat-conseil en droit social
- **Pierre Cahuc**, Professeur d'économie à l'école Polytechnique, Directeur du laboratoire de macroéconomie du Crest, Chercheur à l'IZA et au CEPR, membre du Conseil d'Analyse Économique (CAE)
- **Françoise Favennec-Héry**, Professeure à l'université Panthéon – Assas, spécialiste en droit de la durée du travail, droit du licenciement et des restructurations d'entreprise, droit du contrat de travail, droit social européen et comparé
- **Jacques Freyssinet**, Économiste, Professeur émérite à l'université Paris 1, Président du Conseil scientifique du Centre d'études de l'emploi (CEE)
- **Donna Kesselman**, Professeure à l'université Paris Est Créteil
- **Yannick L'Horty**, Économiste, Professeur à l'Université Paris-Est Marne-La-Vallée, Directeur de la fédération de recherche "Travail, Emploi et politiques Publiques" (FR 3435, CNRS).
- **Antoine Magnier**, Inspecteur général des affaires sociales (Igas)

## Secrétariat permanent du séminaire

- **Corinne Darmaillacq**, Chef du bureau « Institutions et évaluations des politiques sociales et de l'emploi » à la DG Trésor
- **Marine Cheuvreux**, Adjointe au chef du bureau « Institutions et évaluations des politiques sociales et de l'emploi » à la DG Trésor
- **Axel Brunetto**, Adjoint au chef du bureau « Institutions et évaluations des politiques sociales et de l'emploi » à la DG Trésor

## Programme de l'année 2013-2014

### Séminaire n°10

Thème : Améliorer le traitement des litiges en droit du travail

Séance du 5 novembre 2013

#### Intervenants :

- **Gilbert Cette**, Directeur des analyses microéconomiques et structurelles à la Banque de France, Professeur d'économie associé à l'université d'Aix-Marseille ;
- **Jean-Emmanuel Ray**, Professeur à l'École de droit de la Sorbonne et à Sciences Po Paris ;
- **Jean-Yves Frouin**, Conseiller à la Chambre sociale de la Cour de cassation, Docteur en droit et Professeur associé à l'université François Rabelais de Tours ;
- **Thomas Clay**, Professeur et doyen de la faculté de droit et de science politique de Versailles-Saint Quentin.

### Séminaire n°11

Thème : Dans quelle mesure les normes sociales internationales orientent les réformes sur le marché du travail ?

Séance du 6 février 2014

#### Intervenants :

- **Olivier Favereau**, Professeur d'économie à l'Université Paris-Ouest Nanterre-La Défense ;
- **Bernard Teyssié**, Professeur de droit à l'Université Paris II Panthéon-Assas ;
- **Jean-Claude Javillier**, Professeur de droit à l'Université Paris II Panthéon-Assas, ancien Directeur des normes internationales du travail au BIT.

### Séminaire n°12

Thème : La mise en place du compte personnel de formation : vers une refonte du système de formation professionnelle ?

Séance du 13 mai 2014

#### Intervenants :

- **Marc Ferracci**, Economiste, CREST, Université de Nantes ;
- **Jean-Pierre Willems**, Consultant en droit de la formation ;
- **Coralie PEREZ**, économiste au Centre d'Économie de la Sorbonne
- **Bruno PAVIE**, directeur des ressources humaines, groupe NGE

## Programme de l'année 2014-2015

### Séminaire n°13

Thème : Les évolutions récentes du modèle de négociation collective en France sont-elles facteurs d'amélioration du dialogue social et des performances économiques ?

Séance du 6 octobre 2014

#### Intervenants :

- **Jacques Freyssinet**, Professeur émérite à l'Université Paris 1, Président du Conseil scientifique du Centre d'Études de l'Emploi
- **Jean-Emmanuel Ray**, Professeur à l'École de droit de la Sorbonne et à Sciences Po Paris
- **Philippe Vivien**, directeur général d'Alixio

### Séminaire n°14

Thème : La qualité de vie au travail : un investissement gagnant ?

Séance du 17 mars 2015

#### Intervenants :

- **Pierre-Yves Verkindt**, Professeur de droit à l'Université de Paris I (Panthéon-Sorbonne)
- **Philippe Askenazy**, Économiste, Directeur de recherche au CNRS et Professeur associé à l'École d'économie de Paris
- **Hervé Lanouzière**, Directeur général de l'Anact (Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail)

### Séminaire n°15

Thème : Quel est l'impact du modèle de négociation salariale sur la compétitivité des entreprises et l'emploi ?

Séance du 9 juin 2015

#### Intervenants :

- **Yves Struillou**, Directeur général du Travail
- **Françoise Bouygard**, Directrice de l'animation de la recherche, des études et des statistiques
- **Pedro Silva Martins**, Professeur d'économie à l'université *Queen Mary* de Londres, ancien Secrétaire d'État à l'emploi du Portugal (2011-2013)
- **Marcel Grignard**, Président de Confrontation Europe

## Programme de l'année 2015-2016

### Séminaire n°16

Thème : Quelle articulation des normes en droit du travail pour une plus grande efficacité économique ?

Séance du 20 novembre 2015

#### Intervenants :

- **Pierre Cahuc**, Professeur d'économie à l'école Polytechnique, Directeur du laboratoire de macroéconomie du Crest
- **Jean-Denis Combexelle**, Président de la section sociale du Conseil d'État
- **Raymond Soubie**, Président des sociétés de conseil Alixio et Taddeo et du groupe de presse professionnelle AEF

### Séminaire n°17

Thème : Les conditions du licenciement sont-elles un obstacle à une bonne conciliation de la nécessaire protection du salarié avec les besoins de l'efficacité économique ?

Séance du 11 mars 2016

#### Intervenants :

- **Yves Barou**, Président de l'Afpa, (Association nationale pour la formation professionnelle des adultes)
- **Grégoire Loiseau**, Directeur de l'école de droit de la Sorbonne, Consultant pour Flichy Grangé Avocats
- **Corinne Prost**, Adjointe à la Directrice de la Dares, Chercheure affiliée au Crest (Centre de recherche en économie et statistique), Enseignante à l'Ensaie-ParisTech

### Séminaire n°18

Thème : Nouvelles technologies, nouvelles formes d'emploi

Quels impacts sur le droit du travail et la protection des travailleurs ?

Séance du 14 juin 2016

#### Intervenants :

- **Bernard Gazier**, Professeur de sciences économiques à l'Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Président du groupe de travail du Cnis « Diversité des formes d'emploi à l'épreuve de la statistique »
- **Arnaud Martinon**, Professeur de droit privé à l'Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- **Vincent Mandinaud**, Chef de projet « Transition numérique et conditions de travail » à l'Agence nationale pour l'Amélioration des Conditions de Travail (Anact)

## Programme de l'année 2016-2017

### Séminaire n°19

Thème : Les mutations du dialogue social en entreprise, quelle efficacité ?

Séance du 4 novembre 2016

#### Intervenants :

- **Thomas Breda**, Chercheur associé de l'École d'Économie de Paris
- **Laurence Pécaut-Rivolier**, Inspectrice des services judiciaires, ancienne magistrate auprès de la Cour de Cassation
- **Xavier Broseta**, Directeur général adjoint en charge des Ressources humaines d'Air-France –KLM
- **Frédéric Rey**, Sociologue du travail et des relations professionnelles au Cnam.

### Séminaire n°20

Thème : Gestion des mutations économiques, restructuration, accompagnement des salariés : quel bilan ?

Séance du 1<sup>er</sup> trimestre 2017

### Séminaire n°21

Thème : Diversité et égalité des chances : contrainte légale ou facteur de performance économique ?

Séance du 2<sup>ème</sup> trimestre 2017

Pour toutes questions relatives à ce séminaire,  
Vous pouvez contacter le secrétariat du séminaire à la DG Trésor à l'adresse suivante :  
[Seminaire.Emploi@dgtresor.gouv.fr](mailto:Seminaire.Emploi@dgtresor.gouv.fr)

Site internet du séminaire : <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Seminaire-Politiques-de-lemploi>