



**CONSULAT GENERAL DE FRANCE A WUHAN
DELEGUEE DU SERVICE ECONOMIQUE REGIONAL EN CHINE**

Qin Huang

Wuhan, le 10 avril 2013

NOTE

Objet : La présence économique française à Wuhan – 150 ans d'histoire

1/ 1861 – 1952 : Les concessions étrangères

La présence économique française à Wuhan apparaît avec l'établissement des premières concessions étrangères. La guerre de l'Opium ouvre le Yangzé au commerce étranger et en 1861, les Britanniques obtiennent une concession à Hankou. Un Consulat français est quant à lui établi par un décret de 1862, le projet ne se concrétisera réellement qu'en 1896. A cette époque, Hankou est la 4^{ème} ville chinoise à compter une concession française après Shanghai, Tianjing et Canton (Hankou fait maintenant partie de la municipalité de Wuhan).

La France développe ses intérêts économiques à Hankou à partir de 1885. Une chambre de commerce y est établie. Il s'agit d'une section de la chambre de commerce française de Chine, dont le comité central est à Shanghai.

La concession française couvre une superficie d'environ 33ha, c'est la 5^{ème} en taille après celle de la Grande Bretagne, de l'Allemagne, de la Russie et du Japon. Bien qu'elle soit la plus réduite des cinq concessions étrangères de Hankou, elle bénéficie d'une situation avantageuse grâce à sa position entre la gare de chemins de fer Dazhimen et les quais sur le Yangzé. Les français construisent des voies à proximité du fleuve Yangzé, puis avec l'édification du chemin de fer et de la gare, les développent dans cette direction. La concession française est le centre le plus animé de Hankou avec ses nombreux hôtels, salons de thé, théâtres, cinéma, et monts-de-piété (facilitation des prêts d'argent sur gage).

En termes d'activités économiques, la France implante :

- **Des compagnies fluviales et ferroviaires** : elles jouent un rôle de premier plan dans l'organisation de l'économie locale. Il s'agit par exemple de la Compagnie Asiatique de Navigation, les Messageries Maritimes, le Bureau Veritas, l'Union franco-chinoise de navigation.
- **Des établissements de commerce de pousse-pousse** comme la Star Rickshaw, la Marathon Richshaws. Une société française **automobile** s'occupe également de l'achat et de la vente de véhicules, de pièces détachées, de pneumatiques et des réparations.
- **Des sociétés d'imports/exports** : ces maisons travaillent surtout dans l'exportation de cuirs et peaux, d'huiles, de graines, d'ovo-produits, de sésame, de noix de Gall, de soies de porc. Elles importent des matières premières et des matériaux tels que le ciment, le charbon, le pétrole, les métaux, les verres à vitres, ainsi que les vins et eaux minérales, les emballages. Ces maisons françaises établies à Hankou sont par exemple : l'entreprise Picca, Racine Ackermann et Cie (exportation), E.Bouchard (importations, commissions, affaires industrielles), la Compagnie française des Indes et de l'Extrême Orient (importation, exportation). La maison Racine Ackermann et Cie est propriétaire de la ligne de bateaux à vapeur faisant, sous pavillon français, le service des ports du fleuve entre « Changhai et Hankou ».
- **Des établissements financiers** : la Banque de l'Indochine, propose tout type d'opérations bancaires, ainsi que d'autres établissement bancaires comme l'International Savings Society, le Crédit d'Extrême Orient, la

société immobilière de l'Extrême Orient, la Caisse de dépôts franco-chinoise, l'Epargne franco-chinoise, la Compagnie orientale de capitalisation, et la Banque industrielle de Chine.

- **Des industries :** les fabriques et petites industries sont peu nombreuses dans la concession qui est avant tout un quartier résidentiel. Ne peuvent donc s'installer que des activités qui ne représentent pas de nuisances pour les habitants. On note la présence d'un magasin de commerce du bois, d'un magasin de nettoyage du sésame. La plus importante implantation industrielle est donc située en dehors de la concession. Il s'agit de la société Franco-Chinoise de Distillerie, usine de fabrication d'alcool produisant des liqueurs européennes et indigènes.
- **De petits commerces :** une pharmacie et une boulangerie.
- **Des hôtels, restaurants, bars, maisons de thé :** l'Hôtel Terminus, le Hankow Hotel, l'Hôtel de France, les « maisons de thé indigènes ».

En 1905, année où la première ligne ferroviaire chinoise reliant Pékin à Hankou a été mise au service, le nombre d'entreprises françaises a atteint le nombre de 20 (sur 250 entreprises étrangères recensées à cette époque). A noter que cette ancienne gare de Hankou est conçue par un architecte français.

Le nombre de ressortissants français de la concession française de Hankou atteint son maximum en 1932 : à cette date ce sont 654 français qui peuvent être recensés (dû essentiellement à la présence du corps expéditionnaire et à la présence militaire).

A cette époque, la nation commerçant avec Hankou est en premier lieu le Japon. Viennent ensuite l'Angleterre, les Etats-Unis, l'Allemagne, la Russie, la Belgique et la France.

La cérémonie de rétrocession de la concession française a lieu en 1943. Le quartier subit pendant cette période de nombreux bombardements. En décembre 1944, est décidée l'évacuation des français de Hankou. En janvier 1952, Paris fait fermer les Consulats de Tianjin, Canton et Hankou.

2/ 1992 : L'arrivée de Peugeot-Citroën et des équipementiers

Pendant très longtemps, l'image de Wuhan s'est confondue en France avec celle de l'automobile. Aucune société française n'était encore présente en centre Chine et Citroën investiguait plutôt du côté de Canton. 1992 est le début d'une grande aventure et celui d'un long apprentissage de collaboration avec un partenaire chinois. Aujourd'hui le Joint-Venture Dongfeng Peugeot Citroën Automobile (DPCA), forte de son succès emploie 13 000 personnes et produit plus de 400 000 véhicules par an des marques Peugeot et Citroën. La quasi-totalité de la flotte de taxis de la ville de Wuhan est pourvue par DPCA. La deuxième usine a été inaugurée par le Président Jacques Chirac lors de sa visite d'Etat en octobre 2006, la troisième usine sera mise en service en 2013. La capacité totale de production atteint de nos jours les 450 000 véhicules/an. Elle sera portée à 750 000 véhicules en 2015, avec la construction d'une troisième usine qui fera de Wuhan la principale plate-forme de production du groupe PSA au monde.

L'arrivée de Citroën a entraîné dans un premier temps celle des équipementiers de l'automobile qui sont, par la suite, suivis de beaucoup d'autres. Parmi les 90 entreprises françaises implantées à Wuhan (le chiffre officiel donné par les autorités locales est de 120, mais ne tient pas compte des fermetures d'entreprise), 40 sont des équipementiers automobiles, comme Faurecia, Valeo, Electricfil, Acome, AFE Cronite, Hutchinson, Inergy (Plastic Omnium), Sacred, Trecang. Ces entreprises connaissent un bon développement et ne travaillent pas uniquement pour le constructeur automobile français.

3/ 1998 : L'installation du Consulat général de France à Wuhan

Cette installation vise à promouvoir les activités culturelles, universitaires et scientifiques, économiques et commerciales.

4/ 2005 - 2007 : L'arrivée de grands groupes du secteur de l'énergie

En 2007, **Alstom** rachète le Groupe des Chaudières de Wuhan (« Wuhan Boilers »), et **AREVA**, l'usine de transformateurs (ensuite reprise par Alstom).

Wuhan est une base industrielle majeure pour le groupe Alstom. Il y emploie plus de 2200 personnes (soit 25% de ses effectifs chinois) dans deux sites industriels et une société d'ingénierie :

- Joint-Venture avec Wuhan Boiler : l'un des principaux acteurs du marché chinois des chaudières pour centrales charbon (1700 personnes) ;
- Joint-Venture avec Shanghai Electric : conception et production de transformateurs très haute tension (200 personnes) ;
- Joint-Venture avec Central Southern China Electric Power Design Institute : étude et processus d'achat d'équipements de centrales nucléaires (300 personnes).

Alstom a fourni 14 turbines pour le barrage des Trois Gorges, le plus grand barrage du monde, situé à la ville de Yichang, à 300 Km de Wuhan.

Total est présent Wuhan depuis 1995, société à 100% capitale française, elle compte maintenant une dizaine de stations-service à Wuhan.

5/ 2012 : L'ouverture du vol direct entre Wuhan et Paris par Air France

Avec ses 1 000 ressortissants (dont plus de 800 inscrits) et près de 90 entreprises enregistrées, la France est historiquement l'un des principaux investisseurs étrangers dans la région avec Hong-Kong et le Japon. En 2011, les investissements directs de la France se sont élevés à 96 Mds USD.

Si historiquement l'automobile est le principal secteur d'investissement, plusieurs activités sont aujourd'hui bien représentées telles que :

- **L'aéronautique** : Eurocopter, Safran (via sa filiale Morpho), Air France ;
- **L'énergie** : Schneider Electric (2000 personnes à terme), Alstom (2200 personnes) ;
- **Les transports** : Delachaux (équipements du troisième rail d'alimentation pour les lignes 1 et 2 du métro), Alcatel-Lucent et Thales (système de signalisation pour la ligne 1 du métro), Alstom (système de signalisation des lignes 2 et 4) ;
- **Le traitement de l'eau** : Suez environnement (pour l'usine de traitement des eaux d'un parc industriel) ;
- **La grande distribution** : Carrefour (9 magasins), Auchan (1), Decathlon (le plus grand magasin de Centre Chine) ;
- **La banque** : Société Générale ;
- **La chimie et la pharmacie** : Air liquide, Sanofi-Aventis ;
- **L'agro-alimentaire** : Roquette et négociants en vins ;
- **Les hôtels et restaurants** : Novotel et Ibis ;
- **La cosmétique et le luxe** : Sephora, Hermès, Louis-Vuitton, Chanel.

Récemment, les entreprises françaises se sont également illustrées dans le secteur de l'**architecture** :

- Le cabinet AREP a conçu la gare TGV de Wuhan ;
- Le cabinet d'architecture Arte-Charpentier pour le bâtiment administratif municipal et musée de l'urbanisme : la «Maison des wuhanais» ;

- Le cabinet Architecture-Studio a conçu le Centre culturel “Wuhan Salon” (en cours de construction).

Pour accompagner ce mouvement d’investissements français, Wuhan est devenu en 2012 la 4^{ème} ville chinoise ayant une liaison aérienne directe avec Paris, après Shanghai, Pékin et Canton, ligne opérée par Air France.

6/ Les perspectives

Les perspectives de développement des entreprises françaises à Wuhan sont multiples et couvrent plusieurs secteurs :

- **Les vins et spiritueux**, pour lesquels la demande se développe (plusieurs négociants déjà implantés à Wuhan). Ce secteur bénéficie par ailleurs du jumelage de la région Aquitaine avec la province du Hubei et du jumelage de la ville de Bordeaux avec la ville de Wuhan ;
- **Les produits de luxe** où la demande chinoise est particulièrement forte et en pleine expansion ;
- **Les transports**, avec un développement conséquent du réseau de transport en commun et en particulier du métro, des lignes de trains inter-cités et à terme du tramway, ainsi que l’agrandissement de l’aéroport de Wuhan ;
- **L’automobile**, en accompagnement des géants du secteur : prochaine implantation de **Renault** ;
- **L’environnement**, secteur dans lequel de nombreux défis sont encore à relever à un moment où la ville connaît une croissance sans précédent (traitement de l’eau, des déchets, qualité de l’air, efficacité énergétique, inter-modalité, etc.).

La province du Hubei et la municipalité de Wuhan placent la France comme premier partenaire étranger. Dans ce cadre, plusieurs programmes pourraient voir le jour : aménagement des parcs industriels français, rénovation de l’ancien quartier de la concession française, construction des hôtels français 5 étoiles et de restaurants français haut de gamme.

Il est aussi à noter que l’EFIW (Ecole Française Internationale de Wuhan) déménagera l’année prochaine dans des nouveaux locaux, le financement provenant de la Mairie de Wuhan. Cet établissement aura une capacité d’accueil de 300 élèves français et francophones.