

<p style="text-align: center;">INTEX SAS A French <i>société par actions simplifiée</i> in formation with a share capital of EUR 3,000 Registered office: 139, rue de Bercy, 75012 Paris (the "Company")</p> <p style="text-align: center;">ARTICLES OF ASSOCIATION</p>	<p style="text-align: center;">INTEX SAS Société par actions simplifiée en formation au capital de 3.000 euros Siège social : 139, rue de Bercy, 75012 Paris (la « Société »)</p> <p style="text-align: center;">STATUTS</p>
<p>The undersigned:</p> <p>the State of France represented by Mr. Maurice Gourdault Montagne, General Secretary of the Ministry of Europe and Foreign Affairs, 37 Quai d'Orsay, 75007 Paris, France;</p> <p>the Federal Republic of Germany represented by Mr. Miguel Berger, Director General for Economic Affairs and Sustainable Development of the Federal Foreign Office, Werderscher Markt 1, 10117 Berlin, Germany and</p> <p>the Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs, London, represented by Sir Simon McDonald KCMG KCVO, Permanent Under Secretary of the Foreign and Commonwealth Office, King Charles Street, London, SW1 2AH, United Kingdom;</p> <p>(hereinafter together the "Founder Shareholders");</p>	<p>Les soussignés :</p> <p>l'Etat Français représenté par Monsieur Maurice Gourdault Montagne, Secrétaire Général du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, 37 Quai d'Orsay, 75007 Paris, France ;</p> <p>la République Fédérale d'Allemagne représentée par Monsieur Miguel Berger, Directeur Général des Affaires Economiques et du Développement Durable du Ministère Fédéral des Affaires Etrangères, Werderscher Markt 1, 10117 Berlin, Allemagne; et</p> <p>le Secrétaire d'Etat pour les Affaires du Commonwealth et Etrangères, Londres, représenté par Sir Simon McDonald KCMG KCVO, Sous-Secrétaire d'Etat permanent du Ministère des Affaires du Commonwealth et Etrangères, King Charles Street, Londres, SW1 2AH; Grande-Bretagne ;</p> <p>(ci-après ensemble les « Associés Fondateurs ») ;</p>
<p style="text-align: center;">I. FORM - PURPOSE - NAME REGISTERED OFFICE - TERM</p>	<p style="text-align: center;">I. FORME - OBJET - DÉNOMINATION SOCIALE SIÈGE SOCIAL - DURÉE</p>
<p>Article 1 - Form of the company</p> <p>The Company is incorporated under the form of a <i>société par actions simplifiée</i> which shall be governed in particular by the laws and regulations of the Commercial Code in force, and particularly articles L. 227-1 to L. 227-20, the ordinance n°204-948 of August 20, 2014 relating to governance and capital transactions of companies with public holdings (the "Ordinance"), any other applicable French or European legal or regulatory provisions, and these articles of association.</p> <p>It is expressly indicated that the Company must at any time during the course of its existence have at least two</p>	<p>Article 1 - Forme</p> <p>La Société est constituée sous la forme d'une société par actions simplifiée régie notamment par les dispositions applicables du Code de commerce, notamment par ses articles L. 227-1 à L. 227-20, l'ordonnance n°2014-948 du 20 août 2014 relative à la gouvernance et aux opérations sur le capital des sociétés à participations publiques (l'« Ordonnance »), toutes autres dispositions légales et réglementaires françaises ou européennes, ainsi que par les présents statuts.</p> <p>Il est expressément précisé que la Société doit, à tout moment au cours de la vie sociale, compter au moins</p>

UC R SA

(2) shareholders. In the event the number of shareholders falls below two (2), the Company will be dissolved

deux (2) associés. Dans le cas où le nombre d'associés deviendrait inférieur à deux (2), la Société sera dissoute.

Article 2 - Purpose

To stabilize international relations and market behaviour the purpose of the Company is, in France and abroad:

- the provision of services and advice in the fields of national, European and international trade relations, in particular with regard to intermediation and commercial, technical, accounting, financial, legal and administrative assistance; for the purpose of supporting legitimate trade with Iran;
- the acquisition of participations in all operations directly or indirectly related to the corporate purpose;
- more generally, to conduct transactions of any type, whether they relate to financial, commercial or industrial matters, real estate or personal property, which pertain, either directly or indirectly, to the company's purpose or which are likely to enhance its implementation, extension or development.

Article 2 - Objet

A l'effet de stabiliser les relations internationales et les comportements du marché, la Société a pour objet, en France et à l'étranger :

- la prestation de services et de conseils dans les domaines des relations commerciales, nationales, européennes et internationales en matière notamment d'intermédiation, d'assistance commerciale, technique, comptable, financière, juridique et administrative à l'effet de soutenir le commerce légitime avec l'Iran;
- la prise de participations dans toutes opérations se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ;
- plus généralement, toutes opérations de quelque nature qu'elles soient, financières, commerciales, industrielles, mobilières ou immobilières, se rattachant directement ou indirectement à cet objet ou susceptibles d'en faciliter la réalisation, l'extension ou le développement.

Article 3 - Corporate name

The name of the Company is: INSTEX SAS

All instruments or documents issued by the Company and intended for third parties must indicate the corporate name immediately preceded or followed by the words "Société par Actions Simplifiée" or the initials "SAS" and the amount of the capital.

Article 3 - Dénomination sociale

La dénomination sociale de la Société est : INSTEX SAS.

Tous les actes et documents, émanant de la Société et destinés aux tiers doivent indiquer la dénomination sociale précédée ou suivie immédiatement et lisiblement des mots "société par actions simplifiée" ou des initiales "SAS" et de l'énonciation du montant du capital social.

Article 4 - Registered office

The registered office of the Company is located at: 139, rue de Bercy, 75012 Paris.

Article 4 - Siège social

Le siège social de la Société est fixé au :139, rue de Bercy, 75012 Paris.

Article 5 - Term

The Company shall have 99-years term as from the date of its registration with the Registry of Commerce and Companies, unless the duration is extended or subject to early dissolution.

Article 5 - Durée

La Société a une durée de 99 années à compter de la date de son immatriculation au registre du commerce et des sociétés, sauf le cas de dissolution anticipée ou de prorogation.

**II. CONTRIBUTIONS – SHARE CAPITAL –
SIARES - CURRENT ACCOUNTS OR
ASSIMILATED PAYMENTS**

**II. APPORT – CAPITAL SOCIAL -
ACTIONS - COMPTES COURANT OU
VERSEMENTS ASSIMILES**

Article 6 - Contributions

Contributions may be made to the Company in kind or in cash. Cash contributions may be paid in cash or cash equivalent, or by set-off with due and liquid receivables held against the Company.

When the Company was formed, it received a cash contribution of three thousand (3,000) euros, remunerated by three thousand (3,000) ordinary shares of one (1) euro each.

Article 6 - Apports

Les apports à la Société peuvent être effectués en nature ou en numéraire. La libération des apports en numéraire peut se faire soit par versement en espèces ou assimilés, soit par compensation avec des créances certaines, liquides et exigibles sur la Société.

Il a été fait à la Société, à sa constitution, un apport en numéraire d'un montant total de trois mille (3.000) euros, rémunéré par trois mille (3.000) actions ordinaires, d'un (1) euro de valeur nominale chacune.

Article 7 - Share capital

The share capital is fixed at three thousand (3,000) euros, divided into three thousand (3,000) shares of one (1) euro of par value, fully subscribed and paid-in and all of the same class.

Article 7 - Capital social

Le capital social est fixé à la somme de trois mille (3.000) euros, divisé en trois mille (3.000) actions ordinaires, d'une valeur nominale d'un (1) euro chacune, intégralement souscrites et libérées, de même catégorie.

Article 8 - Modification of the share capital

The Company's share capital may be increased, redeemed or decreased in accordance with legal provisions, by unanimous decision of the shareholders.

The shareholders can delegate all necessary powers to the President (as this term is defined thereafter) in order to complete, within the legal term, the share capital increase in one or several tranches, to establish its modalities, to acknowledge its completion and to consequently modify the articles of association.

In case of a share capital increase by issuance of shares in exchange for cash, a preferential subscription right is reserved to holders of existing shares pro rata to their shareholding and in accordance with legal provisions. However, shareholders can individually waive their preferential subscription right.

Article 8 - Modification du capital social

Le capital social peut être augmenté, amorti ou réduit dans les conditions prévues par la loi, par décision unanime des associés.

Les associés peuvent déléguer au Président (tel que ce terme est défini ci-après) les pouvoirs nécessaires à l'effet de réaliser, dans le délai légal, l'augmentation de capital en une ou plusieurs fois, d'en fixer les modalités, d'en constater la réalisation et de procéder à la modification corrélative des statuts.

En cas d'augmentation par émission d'actions à souscrire en numéraire, un droit de préférence à la souscription de ces actions est réservé aux propriétaires des actions existantes au prorata de leur participation dans le capital de la Société, dans les conditions légales. Toutefois, les associés peuvent renoncer à titre individuel à leur droit préférentiel de souscription.

Article 9 - Paying in of the shares

Shares subscribed for in cash must obligatorily be paid in to the extent of at least one-half of their par value at the time of their subscription in the case of

Article 9 - Libération des actions

Les actions souscrites en numéraire doivent être obligatoirement libérées de la moitié au moins de leur valeur nominale lors de leur souscription à la

Gu Zou

<p>incorporation, of at least one-quarter of their par value at the time of their subscription in the case of a capital increase, and, as applicable, of the entire amount of the issuance premium.</p> <p>The balance shall be paid in in one or more installments, as decided by the President, within a maximum of five (5) years following the Company's registration with the Commercial and Companies Registry in the case of incorporation, or of the date on which the transaction was definitively completed in the case of a capital increase.</p>	<p>constitution, du quart au moins de leur valeur nominale lors de leur souscription en cas d'augmentation du capital et, le cas échéant, de la totalité de la prime d'émission.</p> <p>La libération du surplus est effectuée en une ou plusieurs fois, sur décision du Président, dans un délai maximum de cinq (5) ans à compter de l'immatriculation au registre du commerce et des sociétés en cas de constitution, ou du jour où cette opération est devenue définitive en cas d'augmentation de capital.</p>
<p><u>Article 10 - Shares - Certificate of registration</u></p> <p>Shares shall be in registered form.</p> <p>The certificates of registration in a share account shall be validly signed by the President or by any other person delegated by the President for this purpose.</p>	<p><u>Article 10 - Titres - Attestation d'inscription</u></p> <p>Les actions ont la forme nominative.</p> <p>Les attestations d'inscription en compte des actions sont valablement signées par le Président ou toute autre personne ayant reçu délégation du Président à cet effet.</p>
<p><u>Article 11 - Transfer of the shares</u></p> <p><u>11.1 - General provisions</u></p> <p>Share transfers are effected, as far as the Company and third parties are concerned, by a transfer from the transferor's account to the transferee's account upon production of a share transfer order. This transaction is first recorded in a numbered and initialed register, kept chronologically, known as the "share transfer register".</p> <p>The Company is required to make this recording and transfer as soon as it receives the share transfer order.</p> <p>The transfer order, drawn up on a form provided or approved by the Company, is signed by the transferor or his representative. If the shares are not fully paid in, it must be signed in addition by the transferee.</p>	<p><u>Article 11 - Cession des actions</u></p> <p><u>11.1 - Dispositions générales</u></p> <p>La transmission des actions s'opère à l'égard de la Société et des tiers par un virement du compte du cédant au compte du cessionnaire, sur production d'un ordre de mouvement. Ce mouvement est préalablement inscrit sur un registre coté et paraphé, tenu chronologiquement dit "registre des mouvements de titres".</p> <p>La Société est tenue de procéder à cette inscription et à ce virement dès réception de l'ordre de mouvement.</p> <p>L'ordre de mouvement, établi sur un formulaire fourni ou agréé par la Société, est signé par le cédant ou son mandataire. Si les actions ne sont pas entièrement libérées, il doit être en outre signé par le cessionnaire.</p>
<p><u>11.2 - Conditions relating to the holding of shares</u></p> <p>Only a State or an entity held directly and wholly owned by a State as well as European Institutions and agencies can be shareholders of the Company.</p>	<p><u>11.2 - Conditions liées à la détention d'actions</u></p> <p>Seul un Etat ou entité détenue directement et intégralement par un Etat ainsi que les Institutions ou agences européennes peuvent être associés de la Société.</p>
<p><u>11.3 - Prior approval</u></p> <p>Any transfer of shares, even between shareholders, will require the prior approval of the Supervisory Board (as this term is defined thereafter) acting unanimously.</p>	<p><u>11.3 - Agrément</u></p> <p>Tout transfert d'actions, en ce compris entre les associés, requerra l'approbation préalable du Conseil de Surveillance (tel que ce terme est défini ci-après)</p>

Handwritten signature or initials

In order to obtain this authorization, the transferring shareholder shall inform the President of the Company, the Supervisory Board and each of the shareholders by registered letter with acknowledgment of receipt, or equivalent, indicating the full identity of the proposed transferee, the number of shares whose transfer is contemplated, the terms and conditions of the transfer and, in particular, of the representations and warranties granted by the transferring shareholder.

Within two (2) months following this notification, the Supervisory Board must be convened. The decision does not have to be reasoned and, in case of refusal, it can never give rise to any claim against the members of the Supervisory Board or against the Company.

The President of the Company immediately, and at the latest within three (3) months following the notification request for approval of the transfer, notifies the result of the consultation to the transferring shareholder, by registered letter with acknowledgment of receipt or equivalent.

If the transfer is approved, it is regularized within three (3) months of the notification of the approval; in the absence of regularization within this period, the transferee must, again, be submitted to the approval of the Supervisory Board under the conditions indicated above.

In case of refusal of approval, the shareholders then have a period of three (3) months, as from the notification of refusal of the transfer, to acquire said shares (this period of three (3) months may be extended at the request of the Company by decision of the President of the Commercial Court ruling in summary proceedings). In the event of a request exceeding the number of shares offered, the Supervisory Board shall allocate the shares among the applicants in proportion to the number of shares held by them and within the limits of their requests. If no shareholder becomes a purchaser within the stipulated period, the Company may have the shares acquired by a third party unanimously appointed by the Supervisory Board other than the transferor or itself proceed to the redemption of the said shares with a view to their cancellation, the redemption decision must also be taken unanimously by the Supervisory Board. The name of the proposed purchaser (s) or the offer for redemption by the Company, as well as the offered price, shall be notified to the transferring shareholder by the President of the Company, by registered letter with acknowledgment of receipt, or equivalent. In case of dispute over the price, it is fixed in accordance with the

statuant à l'unanimité.

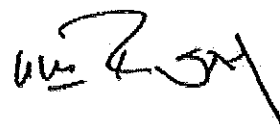
A l'effet d'obtenir cette autorisation, l'associé cédant en informe le Président de la Société, le Conseil de Surveillance et chacun des associés par lettre recommandée avec demande d'avis de réception, ou équivalent, en indiquant l'identité complète du cessionnaire proposé, le nombre d'actions dont la cession est envisagée, les termes et conditions de la cession et en particulier de la garantie d'actif et de passif consentie par l'associé cédant.

Dans les deux (2) mois suivant cette notification, le Conseil de Surveillance doit être convoqué. La décision prise n'a pas à être motivée et, en cas de refus, elle ne pourra jamais donner lieu à une réclamation quelconque contre les membres du Conseil de Surveillance ou contre la Société.

Le Président de la Société notifie aussitôt, et au plus tard dans les trois (3) mois à compter de la notification de la demande d'agrément, le résultat de la consultation à l'associé cédant, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception, ou équivalent.

Si la cession est agréée, elle est régularisée dans les trois (3) mois de la notification de l'agrément ; à défaut de régularisation dans ce délai, le cessionnaire doit, à nouveau, être soumis à l'agrément du Conseil de Surveillance dans les conditions sus-indiquées.

En cas de refus d'agrément, les associés disposent alors d'un délai de trois (3) mois, à compter de la notification du refus d'agrément, pour se porter acquéreur desdites actions (ce délai de trois (3) mois peut être prolongé à la demande la Société par décision du président du tribunal de commerce statuant en référé). En cas de demande excédant le nombre d'actions offertes, il est procédé par le Conseil de Surveillance à une répartition des actions entre les demandeurs proportionnellement au nombre d'actions détenues par ces derniers et dans la limite de leurs demandes. Si aucun associé ne se porte acquéreur dans le délai prévu, la Société peut faire acquérir les parts par un tiers désigné à l'unanimité du Conseil de Surveillance ou procéder elle-même au rachat desdites actions en vue de leur annulation, la décision de rachat devant également être prise à l'unanimité du Conseil de Surveillance. Le nom du ou des acquéreurs proposés, ou l'offre de rachat par la Société, ainsi que le prix offert, sont notifiés à l'associé cédant par le Président de la Société, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception, ou équivalent. En cas de contestation



<p>provisions of Article 1843-4 of the Civil Code.</p> <p>If, upon expiry of the time limit stipulated in the previous paragraph, the transfer has not been effected, the approval is deemed to have been granted.</p>	<p>sur le prix, celui-ci est fixé conformément aux dispositions de l'article 1843-4 du Code civil.</p> <p>Si, à l'expiration du délai prévu au paragraphe précédent, l'achat n'est pas réalisé, l'agrément est considéré comme donné.</p>
<p><u>11.4 - Invalidity of the transfer</u></p> <p>Any transfer made in breach of Articles 11.2 and 11.3 of the articles of association shall be void in accordance with the provisions of article L. 227-15 of the French Commercial Code, the right of action belonging to any shareholder.</p>	<p><u>11.4 - Nullité de la cession</u></p> <p>Toute cession réalisée en violation des articles 11.2 et 11.3 des statuts sera nul conformément aux dispositions de l'article L. 227-15 du Code de commerce, le droit d'agir en nullité appartenant à tout associé.</p>
<p><u>11.5 - Specificities relating to the State of France</u></p> <p>For all intents and purposes, it is recalled that any transfer of shares of the Company held by the French State will have to be decided in accordance with Article 22 of the Ordinance, and any other legal or regulatory provisions applicable to the shareholding held by the French State.</p>	<p><u>11.5 - Spécificités liées à l'Etat français</u></p> <p>A toutes fins utiles, il est rappelé que toute cession d'actions de la Société détenues par l'Etat français, devra par ailleurs être décidée conformément à l'article 22 de l'Ordonnance, et toutes autres dispositions légales et réglementaires aux participations détenues par l'Etat français.</p>
<p><u>11.6 - Specificities relating to the Federal Republic of Germany</u></p> <p>For all intents and purposes, it is recalled that any transfer of shares of the Company held by the <u>Federal Republic of Germany</u> will have to be decided in accordance with Paragraph 65 para. 7 of the Bundeshaushaltsordnung (German Budget Law), and any other German or European legal or regulatory provisions applicable to the shareholding held by the German or other European States.</p>	<p><u>11.6 - Spécificités liées à la République Fédérale d'Allemagne</u></p> <p>A toutes fins utiles, il est rappelé que toute cession d'actions de la Société détenues par la République Fédérale d'Allemagne devra être décidée conformément aux paragraphes 65 para. 7 de la Loi Budgétaire Allemande (<i>Bundeshaushaltsordnung</i>) et toutes autres dispositions légales et réglementaires Allemandes ou Européennes relatives aux participations détenues par l'Etat Allemand ou tout autre Etat Européen</p>
<p><u>Article 12 - Rights and obligations attached to the shares</u></p> <p>Each share shall represent a right, in the distribution of profits and in the distribution of any surplus upon liquidation, in proportion to the total number of existing shares, of ownership of the corporate assets.</p> <p>Each share gives right to the vote and to the representation in the decisions of the shareholders, within the conditions prescribed by the articles of association, it being specified that one voting right is attached to each share.</p> <p>Any shareholder has the right to be informed of the conduct of the Company and to obtain communication of certain documents at the time and within the conditions</p>	<p><u>Article 12 - Droits et obligations attachés aux actions</u></p> <p>Chaque action donne droit, dans les bénéfices et l'actif social et dans la répartition du boni de liquidation, à une part proportionnelle à la quotité du capital qu'elle représente.</p> <p>Chaque action donne droit au vote et à la représentation dans les décisions des associés, dans les conditions fixées par les statuts, étant précisé qu'à chaque action est attaché un droit de vote.</p> <p>Tout associé a le droit d'être informé sur la marche de la Société et d'obtenir communication de certains documents sociaux aux époques et dans les</p>

Handwritten signature

<p>prescribed by law and the articles of association.</p> <p>The shareholders shall only bear the losses proportionally to their contribution.</p> <p>Subject to the provisions of the law and articles of association, no decision can oblige the shareholders to increase their contribution. The rights and obligations attached to the share are always linked with the share, whatever its owner, except as provided by the articles of association.</p> <p>The holder of a share is bound by both the shareholder's decisions and these articles of association.</p> <p>Each time that a designated number of shares is necessary to benefit from any right, in the event of swap, grouping or allocation of instruments, or in the event of an increase or decrease of share capital, a merger or any other transaction, the shareholders, holding less shares than the required number of shares may not benefit from such rights unless they acquired, by their own means, the said required number of shares.</p>	<p>conditions prévues par la loi et les statuts</p> <p>Les associés ne supportent les pertes qu'à concurrence de leurs apports.</p> <p>Sous réserve des dispositions légales et statutaires, aucune décision ne peut leur imposer une augmentation de leurs engagements. Les droits et obligations attachés à l'action suivent le titre dans quelque main qu'il passe, sauf exception statutaire.</p> <p>La possession d'une action emporte de plein droit adhésion aux décisions des associés et aux présents statuts.</p> <p>Chaque fois qu'il est nécessaire de posséder un certain nombre d'actions pour exercer un droit quelconque, en cas d'échange, de regroupement ou d'attribution de titres, ou lors d'une augmentation ou d'une réduction de capital, d'une fusion ou de toute autre opération, les associés possédant un nombre d'actions inférieur à celui requis, ne peuvent exercer ces droits qu'à la condition de faire leur affaire personnelle de l'obtention du nombre d'actions requis.</p>
<p>Article 13 - Current accounts or similar payments</p> <p>The Company may receive from its shareholders funds in deposit, in the form of current account advances or any other financing having an equivalent effect, it being specified that the conditions and requirements for the provision of these funds will be detailed in a shareholders' agreement or extra-statutory agreement to be entered into between the Founder Shareholders.</p> <p>Requests for payment will be made, <i>pari passu</i> by the shareholders, according to the needs of the Company, at the request of the President, after unanimous authorization of the Supervisory Board, by registered letter with acknowledgment of receipt, or equivalent, sent to each shareholder</p> <p>The shareholders must complete the payment within one (1) month as of the date of the payment request or any other period fixed by the Supervisory Board.</p>	<p>Article 13 - Comptes courant ou versements assimilés</p> <p>La Société peut recevoir de ses associés des fonds en dépôt, sous forme d'avances en compte courant ou de tout autre financement ayant un effet équivalent, étant précisé que les conditions et exigences pour la mise à disposition de ces fonds seront détaillées dans un pacte d'associés ou accord extrastatutaire à conclure entre les Associés Fondateurs.</p> <p>Les demandes de versement seront réalisés, <i>pari passu</i> par les associés, en fonction des besoins de la Société, sur demande du Président, après autorisation unanime du Conseil de Surveillance, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception, ou équivalent, adressée à chaque associé.</p> <p>Les associés doivent s'exécuter dans le mois de la date de la demande de versement, ou tout autre délai fixé par le Conseil de Surveillance.</p>
<p>III. MANAGEMENT OF THE COMPANY</p> <p>Article 14 - Management and supervisory bodies</p>	<p>III. ADMINISTRATION DE LA SOCIETE</p> <p>Article 14 - Organes de direction et de contrôle</p>
<p>The Company shall be managed and governed by a president, within the meaning of Article L. 227-6 of the</p>	<p>La Société sera gérée et administrée par un président, au sens de l'article L. 227-6 du Code de</p>

uu 2014

<p>French Commercial Code, who shall also manage the Company (the "President") and if applicable by one general manager (the "General Manager") under the supervision of a supervisory board (the "Supervisory Board").</p>	<p>commerce, qui en assumera également la direction générale (le « Président ») et le cas échéant par un directeur général (le « Directeur Général ») sous la supervision d'un conseil de surveillance (le « Conseil de Surveillance »).</p>
<p>14.1 - President</p>	<p>14.1 - Président</p>
<p>14.1.1. Appointment - Term of office - Resignation - Removal</p>	<p>14.1.1. Nomination - Durée des fonctions - Démission - Révocation</p>
<p>The Company shall be managed and governed by a President, who may be a legal entity or a natural person. The President shall be appointed for five (5) years by unanimous decision of the Supervisory Board. As an exception to the foregoing, the first President is appointed in these articles of association for a duration of six (6) months as of the date of signature of the articles of association.</p>	<p>La Société est dirigée et administrée par un Président personne morale ou personne physique. Le Président est nommé, pour une durée de cinq (5) années, par décision du Conseil de Surveillance statuant à l'unanimité. Par exception à ce qui précède, le premier Président est désigné aux termes des présents statuts pour une durée de six (6) mois à compter de la date de signature des statuts.</p>
<p>If the duties of the President are carried out by a legal entity, the managers of the legal entity acting as President shall be subject to the same conditions and obligations and shall incur the same civil and criminal liabilities as if they were President in their own name, without prejudice to the joint liability of the legal entity they manage.</p>	<p>Dans le cas où le mandat de Président est exercé par une personne morale, les dirigeants de la personne morale exerçant les fonctions de Président sont soumis aux mêmes conditions et obligations et encourent les mêmes responsabilités civiles et pénales que s'ils étaient Président en leur nom propre, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'ils dirigent.</p>
<p>The President's duties will end as a result of that person's resignation, removal, non-renewal of his term of office, or (in the case of a natural person) if he dies or if he is affected by a permanent disability or (in the case of a legal entity) if that legal entity is wound up.</p>	<p>Les fonctions du Président cessent par sa démission, sa révocation, le non-renouvellement de son mandat, ou en cas de décès ou d'incapacité permanente s'il s'agit d'une personne physique ou dissolution lorsqu'il s'agit d'une personne morale.</p>
<p>The President may be removed from office <i>ad nutum</i>, i.e., without notice, without compensation and without cause, by unanimous decision of the Supervisory Board.</p>	<p>Le Président est révocable <i>ad nutum</i>, soit sans préavis et sans qu'aucune indemnisation ne soit due ou motivation donnée, par décision du Conseil de Surveillance statuant à l'unanimité.</p>
<p>14.1.2 - Representation of the Company - Powers of the President</p>	<p>14.1.2 Représentation de la Société - Pouvoirs du Président</p>
<p>The Company shall be represented <i>vis-à-vis</i> third parties by the President. The President is vested with full powers to act in all circumstances in the name of the Company, within the limit of its corporate purpose and subject to the powers expressly conferred on the Supervisory Board and the shareholders by the laws and regulations in force and these articles of association.</p>	<p>La Société est représentée à l'égard des tiers par le Président. Le Président est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société, dans la limite de l'objet social, et sous réserve des pouvoirs que la loi, les règlements en vigueur, et les présents statuts attribuent expressément au Conseil de Surveillance et aux associés.</p>
<p>In dealings with third parties, the Company shall be bound even by the President's actions that do not fall within the scope of its corporate purpose, unless it can prove that the third party knew that a particular action was outside the scope of its corporate purpose or could</p>	<p>Dans les rapports avec les tiers, la Société est engagée même par les actes du Président qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou ne pouvait l'ignorer compte tenu des</p>

not have disregarded this fact in view of the circumstances, on the understanding that the mere publication of these articles of association shall not be sufficient proof of the foregoing.	circonstances, étant exclu que la seule publication des Statuts suffise à constituer cette preuve.
The President may delegate to one or more persons of his choice some of the powers conferred upon him by the law and regulations in force or these articles of association.	Le Président peut déléguer une partie des pouvoirs lui appartenant de par la loi, les règlements en vigueur ou les Statuts, à une ou plusieurs personnes de son choix.
14.1.3 President's remuneration	14.1.3 Rémunération du Président
The President may be remunerated for his work, such remuneration to be determined by the Supervisory Board.	Le Président pourra percevoir une rémunération au titre de ses fonctions, laquelle sera alors déterminée par le Conseil de Surveillance.
14.2 - General Manager	14.2 - Directeur Général
14.2.1. Appointment - Term of office - Resignation - Removal	14.2.1. Nomination - Durée des fonctions - Démission - Révocation
The President shall be assisted in his duties by one (1) General Manager, natural person, appointed for five (5) years by unanimous decision of the Supervisory Board.	Le Président sera être assisté dans ses fonctions par un (1) Directeur Général, personne physique, nommé, pour une durée de cinq (5) années, par décision du Conseil de Surveillance statuant à l'unanimité.
The first General Manager will be appointed after the Company's has been registered.	Le premier Directeur Général sera nommé postérieurement à l'immatriculation de la Société.
The General Manager's duties will end as a result of that person's resignation, removal, non-renewal of his term of office, or if he dies or if he is affected by a permanent disability.	Les fonctions du Directeur Général cessent par sa démission, sa révocation, le non-renouvellement de son mandat, ou en cas de décès ou d'incapacité permanente.
The General Manager may be removed from office ad nutum, i.e., without notice, without compensation and without cause, by unanimous decision of the Supervisory Board.	Le Directeur Général est révocable ad nutum, soit sans préavis et sans qu'aucune indemnisation ne soit due ou motivation donnée, par décision du Conseil de Surveillance statuant à l'unanimité.
14.2.2 Representation of the Company - General Manager's powers	14.2.2 Représentation de la Société - Pouvoirs du Directeur Général
The Company shall be represented vis-à-vis third parties by the General Manager. He is vested, along with the President and under his responsibility, with full powers to act in all circumstances in the name of the Company, within the limit of its corporate purpose and, subject to the powers expressly conferred by the laws and regulations in force and the articles of association, to the Supervisory Board and the shareholders.	Le Directeur Général représente la Société à l'égard des tiers. Il est investi, concurremment avec le Président et sous sa responsabilité, des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société, dans la limite de l'objet social, et sous réserve des pouvoirs que la loi, les règlements en vigueur et les statuts attribuent expressément au Conseil de Surveillance et aux associés.
As an internal rule and without this clause being able to be opposed to or invoked by third parties, the powers of the General Manager may be limited by unanimous decision of the Supervisory Board.	A titre d'ordre interne et sans que cette clause puisse être opposée aux tiers ou invoquée par eux, les pouvoirs du Directeur Général peuvent être limités par décision unanime du Conseil de Surveillance

Handwritten signature

<p>The General Manager may delegate, under his responsibility, to one or more persons of his choice some of the powers for one or more specific purposes.</p>	<p>Le Directeur Général peut, sous sa responsabilité, consentir toutes délégations de pouvoirs à toute personne de son choix pour un ou plusieurs objets déterminés.</p>
<p>14.2.3 General Manager's remuneration</p>	<p>14.2.3 Rémunération du Directeur Général</p>
<p>The General Manager may be remunerated for his work, such remuneration to be determined by the Supervisory Board.</p>	<p>Le Directeur Général pourra percevoir une rémunération au titre de ses fonctions, laquelle sera alors déterminée par le Conseil de Surveillance.</p>
<p>14.3 - Supervisory Board</p>	<p>14.3 - Conseil de Surveillance</p>
<p>14.3.1 - Composition - Appointment - Term of office - Resignation - Removal</p>	<p>14.3.1 - Composition - Nomination - Durée des fonctions - Démission - Révocation</p>
<p>The Supervisory Board is comprised of three (3) members, individuals or legal entities.</p>	<p>Le Conseil de Surveillance est composé de trois (3) membres, personnes physiques ou morales.</p>
<p>Companies of any form may be members of the Supervisory Board. In this case, they are required to appoint a permanent representative.</p>	<p>Les sociétés de toute forme peuvent faire partie du Conseil de Surveillance. Dans ce cas, elles sont tenues de désigner un représentant permanent,</p>
<p>Each Founder Shareholder appoints one (1) member at the Supervisory Board, it being specified that the member representing the State of France is appointed in accordance with Article 4 of the Ordinance.</p>	<p>Chaque Associé Fondateur nomme un (1) membre au Conseil de Surveillance, étant précisé que le membre représentant l'Etat français est désigné conformément à l'article 4 de l'Ordonnance.</p>
<p>The duties of a member of the Supervisory Board will end as a result of that person's resignation or removal or (in the case of a natural person) if he dies or if he is affected by a permanent disability or, in the case of a legal entity, if that legal entity is wound up.</p>	<p>Les fonctions de membre du Conseil de Surveillance cessent par sa démission, sa révocation, ou en cas de décès ou d'incapacité permanente s'il s'agit d'une personne physique ou dissolution lorsqu'il s'agit d'une personne morale.</p>
<p>Members of the Supervisory Board are appointed for a duration of five (5) and may be removed ad nutum, i.e., without notice, without compensation and without cause, it being specified that the member appointed by a Founder Shareholder may only be removed by decision of the Founder Shareholder which appointed him.</p>	<p>Les membres du Conseil de Surveillance sont désignés pour une durée de cinq (5) années, et sont révocables ad nutum, soit sans préavis et sans qu'aucune indemnisation ne soit due ou motivation donnée, étant précisé que chaque membre est révocable que par décision de l'Associé Fondateur qui l'a désigné.</p>
<p>In the event of the entry of new shareholders in the capital of the Company, the rules set about above can be amended.</p>	<p>Dans le cas de l'entrée au capital de la Société de nouveaux associés, les règles ci-avant exposées pourront être modifiées.</p>
<p>14.3.2 - Chairman of the Supervisory Board</p>	<p>14.3.2 - Président du Conseil de Surveillance</p>
<p>The Supervisory Board is chaired in turn by each member of the Supervisory Board for a period of six (6) months, in accordance with a schedule set by the Supervisory Board (the "Chairman of the Supervisory Board"). As an exception to the foregoing, the first Chairman of the Supervisory Board is appointed in these articles of association.</p>	<p>La présidence du Conseil de Surveillance est assurée à tour de rôle par chaque membre du Conseil de Surveillance pour une période de six (6) mois, selon un calendrier préétabli par le Conseil de Surveillance (le « Président du Conseil de Surveillance »). Par exception à ce qui précède, le premier Président du Conseil de Surveillance est nommé aux termes des présents statuts.</p>

<p>The Chairman of the Supervisory Board chairs the meetings of the Supervisory Board and ensures that discussions are conducted in a businesslike manner.</p>	<p>Le Président du Conseil de Surveillance préside les réunions du Conseil de Surveillance et veille au bon déroulement des débats.</p>
<p>14.3.3 - Remuneration of the members of the Supervisory Board</p> <p>Unless otherwise decided by the Supervisory Board, the members of the Supervisory Board are not remunerated for their work.</p>	<p>14.3.3 - Rémunération des membres du Conseil de Surveillance</p> <p>Sauf décision contraire du Conseil de Surveillance, les membres du Conseil de Surveillance ne sont pas rémunérés au titre de leurs fonctions.</p>
<p>14.3.4 - Powers of the Supervisory Board</p> <p>The Supervisory Board shall exercise permanent control over the President's management of the Company.</p> <p>At any time during the year it may make any controls that it deems advisable and can have communicated any documents it deems necessary for the proper performance of its duties.</p> <p>The Supervisory Board's decisions taken in the context of its prerogatives are binding on the President and, if applicable, on the General Manager.</p> <p>The President and, if applicable, the General Manager, are not permitted to make or vote on any of the following decisions or measures, or on any decision or measure that has, in practice, the same consequences as any of the following decisions, without the relevant decision or measure having been approved by the Supervisory Board:</p> <ul style="list-style-type: none"> - the approval of the annual budget, or any budget modification; - the approval of the business plan prepared by the President, or any significant variation thereof; - any investment not included in the annual budget, for an individual amount which exceeds EUR 50,000; - any investment expenditure not included in the annual budget, the amount of which exceeds EUR 50,000; - any decision, transaction, agreement or operation involving an immediate or future commitment or payment (in one or more installments) exceeding EUR 50,000; - any intermediation operation; - any decision to discontinue or reduce any of the 	<p>14.3.4 - Pouvoirs du Conseil de Surveillance</p> <p>Le Conseil de Surveillance exerce un contrôle permanent de la gestion de la Société par le Président.</p> <p>A tout moment durant l'année il peut effectuer les contrôles qu'il juge opportun et se faire communiquer tous documents utiles à l'accomplissement de sa mission.</p> <p>Les décisions du Conseil de Surveillance prises dans le cadre de ses prérogatives s'imposent au Président et, le cas échéant, au Directeur Général.</p> <p>Le Président et, le cas échéant, le Directeur Général, ne pourront prendre ou voter toute décision ou mesure suivante, ou toute décision ou mesure conduisant en pratique aux mêmes conséquences que l'une quelconque des décisions suivantes, sans que cette décision ou mesure n'ait été préalablement approuvée par le Conseil de Surveillance :</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'approbation du budget annuel, ainsi que toute modification y afférente ; - l'approbation du business plan établi par le Président, ainsi que toute modification importante y afférente ; - tout investissement non prévu au titre du budget annuel, pour un montant individuel supérieur à 50,000 euros ; - toute dépense d'investissement non prévue au titre du budget annuel et supérieure à 50,000 euros ; - toute décision, transaction, accord ou opération impliquant immédiatement ou à terme un engagement ou un paiement (en une ou plusieurs fois) de plus de 50,000 euros ; - toute opération d'intermédiation ; - toute décision d'arrêter ou de réduire une

<p>Company's business activities;</p> <ul style="list-style-type: none"> - fixing the fees and the list of clients; - any decision to distribute interim dividends; - any decision to call funds from the shareholders; - any taking or transfer of interest, under what form whatsoever, incorporation of subsidiaries or opening of branches; - the entering into any employment agreement exceeding an annual gross amount of EUR 110,000; - the approval of the human resources policy which determines in particular the conditions of hiring and the fixing of the remuneration of the employees of the Company; - the subscription of loans in any form whatsoever from any public or private French or foreign establishment; - the creation by the Company of any security interest or of any other guarantee in favor of a third party (with the exception of a security interest or guarantee granted in the ordinary course of business or included in the annual budget); - the entering into any regulated agreement ; - the implementation of a legal action or the entering into an amicable settlement of disputes or an indemnity agreement (or indemnity undertaking); and - any other decision or measure that the Supervisory Board will decide to submit to it prior approval. 	<p>quelconque activité de la Société ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - fixation des tarifs et de la liste des clients ; - toute décision de distribuer des acomptes sur dividendes ; - toute décision d'appel des fonds auprès des associés ; - toute prise ou cession de participation, sous quelque forme que ce soit, la création de filiales ou de succursales ; - la conclusion de tout contrat de travail pour un montant brut annuel supérieur à 110.000 euros ; - l'approbation de la politique en matière de ressources humaines qui détermine notamment les conditions de recrutement et de fixation de la rémunération des salariés de la Société ; - la souscription d'emprunt, sous quelque forme que ce soit, auprès de tout établissement public ou privé français ou étranger ; - la constitution par la Société de toute sûreté ou de toute garantie au profit d'un tiers (à l'exception de sûreté ou de garantie consenties dans le cadre du cours normal des affaires ou prévues dans le budget annuel) ; - la conclusion de toute convention réglementée ; - la mise en œuvre d'une action en justice ou la conclusion d'un règlement amiable des différends ou d'une convention d'indemnisation (ou engagement d'indemnisation) et - toute autre décision ou mesure que le Conseil de Surveillance décidera de soumettre à son approbation préalable.
<p>14.3.5 - Meetings of the Supervisory Board</p> <p>The Supervisory Board meets at the registered office or in any other place in France or abroad indicated in the convocation, as often as the Company's interests require and at least once per quarter.</p> <p>Convocations are made by any and all means, and even orally by the Chairman of the Supervisory Board or by one-third of its members, it being specified that the Supervisory Board meets, upon the invitation of the President of the Company and if applicable of the</p>	<p>14.3.5 - Réunions du Conseil de Surveillance</p> <p>Le Conseil de Surveillance se réunit soit au siège social, soit en tout autre endroit en France ou à l'étranger indiqué dans la convocation, aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige et au moins une fois par trimestre.</p> <p>Les convocations sont faites par tous moyens et même verbalement par le Président du Conseil de Surveillance ou par le tiers de ses membres, étant précisé que le Conseil de Surveillance se réunit, sur invitation du Président de la Société et, le cas</p>

General Manager, when it has to authorize one of the operations referred to in Article 14.3.4 above.

The convocation notice must be sent at least five (5) business days prior to the Supervisory Board's meeting and it must state the agenda of the meeting and contain all the relevant documents and information to be considered at the meeting. However, when all the members of the Supervisory Board are present or represented, the meeting validly meets by oral convocation and immediately.

The Supervisory Board's meetings are chaired by the Chairman of the Supervisory Board, and, in his absence, by a member of the Supervisory Board elected specially for this purpose by the members present at the meeting.

The Supervisory Board meets validly only if all of its members are present or represented. Any member of the Supervisory Board may be represented by another member.

All decisions taken by the Supervisory Board are adopted by unanimous decision of the members of the Supervisory Board present or represented, it being specified that each member of the Supervisory Board, has one (1) right to vote, it being specified that in the event of a tie, the Chairman of the Supervisory Board does not have a casting vote.

The President and, if applicable, the General Manager, may be invited to attend Supervisory Board meetings. In this case, the President and, if applicable, the General Manager, are not entitled to vote and are bound by the same confidentiality obligations as the members of the Supervisory Board.

The Supervisory Board may also invite any other person of its choice to participate to the meetings without voting rights.

An attendance sheet and minutes of each Supervisory Board meeting shall be prepared and minutes are to be duly signed by the Chairman of the Supervisory Board and one member of the Supervisory Board, and recorded in the Company's minutes books.

14.3.6 - Specific committees

The Supervisory Board may set up specific committees

échéant, du Directeur Général quand il doit autoriser une des opérations mentionnées à l'article 14.3.4 ci-dessus.

Les convocations doivent être envoyées au moins cinq (5) jours ouvrés avant la réunion et doivent mentionner l'ordre du jour de la réunion et contenir tous les documents et informations nécessaires qui seront examinés lors de la réunion. Toutefois, quand tous les membres du Conseil de Surveillance sont présents ou représentés, le Conseil se réunit valablement sur convocation verbale et sans délai.

Les réunions du Conseil de Surveillance sont présidées par le Président du Conseil de Surveillance, et, en son absence, par un membre spécialement élu à cet effet par les membres du Conseil de Surveillance présents à la réunion.

Le Conseil de Surveillance se réunit valablement que si la totalité de ses membres sont présents ou représentés. Tout membre du Conseil de Surveillance peut se faire représenter par un autre membre.

Toutes les décisions prises par le Conseil de Surveillance sont adoptées à l'unanimité des membres du Conseil de Surveillance présents ou représentés, étant précisé que chaque membre du Conseil de Surveillance, dispose d'un (1) droit de vote, étant précisé qu'en cas de partage des voix, le Président du Conseil de Surveillance n'a pas de voix prépondérante.

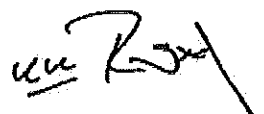
Le Président et, le cas échéant, le Directeur Général, peuvent être invités à participer aux réunions du Conseil de Surveillance. Dans ce cas, le Président et, le cas échéant, le Directeur Général, ne disposent d'aucune voix délibérative et sont soumis aux mêmes obligations de confidentialité que les membres du Conseil de Surveillance.

Le Conseil de Surveillance peut également inviter toute autre personne de son choix à participer, sans voix délibérative, aux réunions.

Chacune des réunions du Conseil de Surveillance donne lieu à l'établissement d'une feuille de présence et d'un procès-verbal dûment signé par le président du Conseil de Surveillance et un membre du Conseil de Surveillance et consignés dans les registres sociaux de la Société.

14.3.6 - Comités particuliers

Le Conseil de Surveillance a la faculté d'instituer des



<p>(remuneration committee, audit and risks committee ...) (the "Specific Committees").</p> <p>The members of these committees will be appointed by the Supervisory Board from among or outside its members.</p> <p>The terms and conditions of operation of each Specific Committee will be determined by the Supervisory Board, which will, at the time of their creation, set the internal regulations applicable to each Specific Committee.</p>	<p>comités particuliers (comité des rémunérations, comité d'audit et des risques ...) (les « Comités Particuliers »).</p> <p>Les membres de ces comités seront nommés par le Conseil de Surveillance parmi ou en dehors de ses membres.</p> <p>Les attributions et modalités de fonctionnement de chaque Comité Particulier seront fixées par le Conseil de Surveillance qui arrêtera, au moment de leur création, le règlement intérieur applicable à chaque Comité Particulier.</p>
<p>Article 15 - Social and economic committee</p> <p>The President is the corporate body to which the delegates of the social and economic committee (or the works council), if any, exercise the rights provided for in Article L. 2312-72 of the Labor Code.</p>	<p>Article 15 - Comité social et économique</p> <p>Le Président est l'organe social auprès duquel les délégués du comité social et économique (ou du comité d'entreprise), s'il en existe, exercent les droits prévus par l'article L. 2312-72 du Code du travail.</p>
<p>IV. REGULATED AGREEMENTS - STATUTORY AUDITORS</p>	<p>IV. CONVENTIONS REGLEMENTEES - COMMISSAIRES AUX COMPTES</p>
<p>Article 16 - Agreements between the Company and the president or its managers</p> <p>The statutory auditor or, in the event no statutory auditor has been appointed, the President shall present a report to the shareholders on the agreements, other than those concerning standard transactions concluded at normal conditions, entered into directly or through an intermediary between the Company and the President, one of its managers, one of its shareholders holding a proportion of the voting rights that is greater than 10% or, if the shareholder is a company, the company controlling it within the meaning of Article L. 233-3 of the Commercial Code.</p> <p>The shareholders decide on this report and approve the agreements referred to above in accordance with the conditions of Article 19.</p> <p>The agreements that are not approved are nevertheless effective, the person concerned and possibly the president and the other managers having to bear the prejudicial consequences for the Company.</p> <p>As an exception to the provisions of the first paragraph of this Article, when the Company has only one shareholder, only decisions on the agreements entered into directly or through an intermediary between the Company and its president, general manager, sole shareholder or, if the shareholder is a company, the</p>	<p>Article 16 - Conventions entre la Société, le président ou ses dirigeants</p> <p>Le commissaire aux comptes ou, s'il n'en a pas été désigné, le Président présente aux associés un rapport sur les conventions autres que celles portant sur des opérations courantes conclues à des conditions normales, intervenues directement ou par personne interposée entre la Société et le Président, l'un de ses dirigeants, l'un de ses associés disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10% ou, s'il s'agit d'une société associée, la société la contrôlant au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce.</p> <p>Les associés statuent sur ce rapport et approuvent les conventions visées ci-dessus dans les conditions de l'article 19.</p> <p>Les conventions non approuvées produisent néanmoins leurs effets, à charge pour la personne intéressée et éventuellement pour le président et les autres dirigeants d'en supporter les conséquences dommageables pour la Société.</p> <p>Par dérogation aux dispositions du premier alinéa du présent article, lorsque la Société ne comprend qu'un seul associé, il est seulement fait mention des décisions des conventions intervenues directement ou par personnes interposées entre la Société et son dirigeant, son associé unique ou, s'il s'agit d'une</p>

company controlling it within the meaning of Article L. 233-3 of the Commercial Code, are indicated.

société actionnaire, la société la contrôlant au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce.

Article 17 - Statutory auditors

One or more principal and, if appropriate, one or more substitute statutory auditors may be appointed. When they are appointed, the statutory auditors carry out their duties in accordance with the Commercial Code

Article 17 - Commissaire aux comptes

Un ou plusieurs commissaires aux comptes titulaires et, le cas échéant, suppléants peuvent être nommés. Lorsqu'ils sont nommés, les commissaires aux comptes exercent leur mission conformément aux dispositions du Code de commerce.

V. DECISIONS OF THE SHAREHOLDERS

Shareholders' decisions are to be taken at the initiative of the President, if applicable, the General Manager, the Chairman of the Supervisory Board or of any shareholder holding alone or with other shareholders 30% of the shares.

V. DECISIONS DES ASSOCIES

Les décisions des associés sont prises à l'initiative du Président, le cas échéant du Directeur Général, du Président du Conseil de Surveillance ou de tout associé détenant seul ou avec d'autres associés 30% des actions.

The decisions of the shareholders are taken by written consultations, in general meetings, or are the result of the unanimous consent of the shareholders expressed in a private deed. Any and all means of communication, particularly telexes, faxes and electronic mails, may be used for written consultations.

Les décisions des associés sont prises par consultations écrites, en assemblées, ou résultent du consentement unanime des associés exprimé dans un acte sous seing privé. Tous moyens de communication, notamment télécopies ou courriers électroniques, peuvent être utilisés pour les consultations écrites.

Article 18 - Decisions that must be approved collectively by the shareholders

The shareholders have exclusive authority to decide on the following:

- the approval of the annual accounts and the allocation of profit or losses;
- the increase, redemption or reduction of the share capital and, generally, the issuance of shares or other securities granting access to the capital;
- a change to the Company's legal form, a merger, a demerger or the dissolution of the Company and all of the rules concerning the liquidation proceedings and the powers of the liquidator;
- the expansion of the Company's services to support trade relations with other countries or jurisdictions;
- the extension of the Company's term;
- the amendment of the articles of association;
- the appointment of the statutory auditor(s);

Article 18 - Décisions qui doivent être approuvées collectivement par les associés

Les associés sont seuls compétents, pour décider de

- l'approbation des comptes annuels et l'affectation des résultats ;
- l'augmentation, l'amortissement ou la réduction du capital et plus généralement l'émission d'actions ou tous autres titres donnant accès au capital ;
- la transformation de la Société, la fusion, la scission ou la dissolution de la Société ainsi que toutes les règles relatives à la liquidation et aux pouvoirs du liquidateur ;
- l'extension des services de la Société à l'effet de soutenir les relations commerciales avec d'autres pays ou juridictions ;
- la prorogation de la durée de la Société ;
- la modification de dispositions statutaires ;
- la nomination du ou des commissaires aux comptes;

<p>- the approval, ratification or rejection of regulated agreements; and</p> <p>- any and all other decisions falling exclusively within the competence of the shareholders, in accordance with the law and regulations in force.</p> <p>All other decisions fall within the power of the President or the Supervisory Board, in accordance with these articles of association.</p>	<p>- l'approbation, la ratification ou le refus des conventions réglementées ; et</p> <p>- toutes autres décisions relevant exclusivement de la compétence des associés conformément à la loi et aux règlements en vigueur.</p> <p>Toute autre décision relève des pouvoirs du Président ou du Conseil de Surveillance, conformément aux présents statuts.</p>
<p>Article 19 - Rules relating to the adoption of the decisions</p> <p>Decisions of the shareholders are adopted unanimously, it being specified that for the general meetings, voting rights shall be those cast by the shareholders present or represented.</p> <p>The quorum for any general meeting shall be calculated on the basis of all the shares that make up the share capital. The quorum shall be reached if the shareholders present or represented hold at least one hundred per cent (100%) of the voting rights.</p>	<p>Article 19 - Règles concernant l'adoption des décisions</p> <p>Les décisions des associés sont prises à l'unanimité des associés, étant précisé que pour les assemblées, il s'agit des droits de vote des associés présents ou représentés.</p> <p>Pour toute assemblée, le quorum est calculé sur l'ensemble des actions composant le capital social. Le quorum est atteint dès lors que tous les associés, présents ou représentés, détiennent cent pourcent (100%) des droits de vote.</p>
<p>Article 20 - Consultation procedure</p> <p>20.1 - General meetings</p> <p>Meetings shall be convened at least seven (7) days before the scheduled date, by the President, or, when applicable, the General Manager, or the Chairman of the Supervisory Board or of any shareholder holding alone or with other shareholders' 30% of the shares, by any means, and the meeting notice must indicate the date, time, venue and agenda of the meeting. Meetings may be convened at shorter notice in the event of an emergency, on the condition that the person convening the meeting explains the emergency in the meeting notice.</p> <p>If all the shareholders are present or represented, a meeting may be validly convened verbally and held without delay. The author of the convocation shall send to the shareholders the documents containing the information they require.</p> <p>Meetings shall be chaired by the President. Failing this, the shareholders shall elect a chairman at the meeting.</p> <p>An attendance sheet shall be prepared at each meeting. This attendance sheet shall be duly signed (i) by the shareholders physically present upon entering the meeting room, (ii) by fax or electronic signature by the shareholders not physically present at the meeting but who take part in the meeting by any appropriate method of communication, and countersigned in the margin alongside the name of the relevant shareholders by the</p>	<p>Article 20 - Modalités pratiques de consultation</p> <p>20.1 - Assemblées générales</p> <p>L'assemblée est convoquée, sept (7) jours au moins avant la date de la réunion, par le Président, ou, le cas échéant, le Directeur Général, ou le Président du Conseil de Surveillance ou tout associé détenant seul ou avec d'autres associés 30% des actions de la Société, par tous moyens, en mentionnant le jour, l'heure, le lieu et l'ordre du jour, ce délai de convocation pouvant être réduit en cas d'urgence, à condition que l'auteur de la convocation justifie de cette urgence dans la convocation.</p> <p>Lorsque tous les associés sont présents ou représentés, l'assemblée se réunit valablement sur convocation verbale et sans délai. L'auteur de la convocation adresse aux associés les documents nécessaires à leur information.</p> <p>L'assemblée est présidée par le Président. A défaut, l'assemblée élit son président de séance.</p> <p>Une feuille de présence est établie lors de chaque assemblée. Cette feuille de présence est dûment émarginée (i) par les associés physiquement présents lors de leur entrée en assemblée, (ii) par télécopie ou par signature électronique par les associés non présents physiquement à l'assemblée mais participant à cette dernière par tout mode de communication approprié et contresignée en marge</p>

Handwritten signature

president of the meeting, and (iii) by the relevant proxy-holders. The proxy form (or a copy) given to each proxy-holder is to be attached to the attendance sheet along, where applicable, with the postal voting forms or a copy thereof. The attendance sheet shall be certified by the President.

All shareholders are entitled to take part in meetings and discussions either in person or by proxy, regardless of the number of shares they hold, providing they produce proof of their identity and providing that their shares are registered in an account in their name.

Any shareholder may appoint another shareholder to represent him. Proxy-holders may be granted an unlimited number of proxies.

20.2 - Consultations by correspondence

In the event of a consultation by correspondence, the proposed resolutions and the documents providing the shareholders with the information they require are to be sent to each shareholder by any means. The shareholders shall have a period of at least fifteen (15) days following receipt of the draft resolutions in which to cast their vote. Votes may be cast by any means. Any shareholder that does not respond within thirty (30) days of transmission of the documents he requires shall be deemed to have abstained.

In the event of a consultation by correspondence, shareholder decisions may be adopted only if the shareholders that have responded to the consultation hold at least one hundred percent (100%) of the Company's voting rights.

Reference to the consultation shall be made in minutes drawn up and signed by the President and the person who initiated the consultation (if the consultation was not initiated by the President), and the shareholders' responses (if any) must be attached to such minutes.

20.3 - Private deed

Shareholder decisions may also be set out in a private deed signed by all the shareholders, including any shareholders who disagree with some or all of the decisions taken according to the deed.

20.4 - Minutes

Minutes of decisions taken by the shareholders must be recorded in a special minutes book the pages of which

du nom dudit associé par le président de l'assemblée considérée et (iii) par les mandataires concernés. Sont annexés à la feuille de présence les pouvoirs (ou leurs copies) donnés à chaque mandataire et, le cas échéant, les formulaires de vote par correspondance ou leurs copies. La feuille de présence est certifiée exacte par le Président.

Tout associé a le droit de participer aux assemblées et aux délibérations personnellement ou par mandataire, quel que soit le nombre de ses actions, sur simple justification de son identité, dès lors que ses actions sont inscrites en compte à son nom.

Un associé peut se faire représenter par un autre associé. Tout mandataire peut détenir un nombre de mandat illimité.

20.2 - Consultation par correspondance

En cas de consultation par correspondance, le texte des résolutions proposées ainsi que les documents nécessaires à l'information des associés sont adressés à chacun d'entre eux, par tous moyens. Les associés disposent d'un délai minimal de quinze (15) jours, à compter de la réception des projets de résolutions, pour émettre leur vote. Le vote peut être émis par tous moyens. Tout associé n'ayant pas répondu dans un délai de trente (30) jours à compter de l'envoi des documents nécessaires à son information, est considéré comme s'étant abstenu.

En cas de consultation par correspondance, la décision des associés ne peut être adoptée que dans la mesure où les associés ayant répondu à la consultation détiennent cent pourcent (100%) droits de vote de la Société.

La consultation est mentionnée dans un procès-verbal établi et signé par le Président et l'auteur de la consultation (si le Président n'est pas à l'origine de la consultation), auquel sont annexées, le cas échéant, les réponses des associés.

20.3 - Acte sous-seing privé

Les décisions des associés peuvent aussi s'exprimer sous forme d'un acte sous seing privé signé par tous les associés, y compris par ceux qui désapprouvent tout ou partie des décisions prises dans cet acte.

20.4 - Procès-verbaux

Les procès-verbaux des décisions des associés sont reportés sur un registre spécial, coté et paraphé. Ces

<p>are initialed and signed. Once these minutes have been entered in the said minutes book, they must be signed by the President. Copies of or excerpts from such minutes must be validly certified by the President or, if applicable, the General Manager.</p> <p>During the liquidation of the Company, the certification of the minutes and excerpts is validly carried out by a single liquidator.</p>	<p>procès-verbaux, une fois reportés sur ledit registre, sont signés par le Président. Les copies ou extraits de ces procès-verbaux sont valablement certifiés par le Président ou, le cas échéant, le Directeur Général.</p> <p>Au cours de la liquidation de la Société, la certification des procès-verbaux ou des extraits est valablement effectuée par un seul liquidateur.</p>
<p>Article 21 – Shareholders' right of communication and information</p> <p>For each consultation of the shareholders giving rise to the drawing up of a statutory auditor's report, when a statutory auditor has been appointed, and/or a president's report, copies of these documents are sent to the shareholders when the consultation has not taken place by a meeting of the shareholders.</p> <p>For the annual consultations relating to the corporate financial statements, the shareholders may, eight (8) days before the scheduled date, examine the inventory, the annual financial statements, the consolidated accounts, if any are drawn up, the president's report, the statutory auditor's report(s), when a statutory auditor has been appointed, and the table of the Company's financial results over the preceding five fiscal years at the registered office.</p> <p>The right to consult entails the right to take a copy, except for the inventory; the photocopying expenses may be requested by the Company. The author of the convocation shall provide the shareholders with reliable information in connection with the decisions they have to take.</p>	<p>Article 21 – Droit de communication et d'information des associés</p> <p>Pour chaque consultation des associés qui donne lieu à l'établissement d'un rapport du commissaire aux comptes, lorsqu'un commissaire aux comptes a été désigné, et/ou à un rapport du Président de la Société, copies de ces documents sont adressées aux associés lorsque la consultation n'a pas lieu par voie de réunion des associés.</p> <p>Pour les consultations annuelles ayant trait aux comptes sociaux, les associés peuvent huit (8) jours avant la date prévue, prendre connaissance au siège social de l'inventaire, des comptes annuels, des comptes consolidés s'il en est établi, du rapport du Président de la Société, du ou des rapports du commissaire aux comptes, lorsqu'un commissaire aux comptes a été désigné, du tableau des résultats financiers de la Société au cours des cinq derniers exercices.</p> <p>Le droit de consulter emporte celui de prendre copie sauf pour l'inventaire : des frais de copie peuvent être réclamés par la Société. Il appartient à l'auteur de la convocation convoquant les associés d'assurer aux associés une information loyale dans le cadre des décisions qu'ils ont à prendre.</p>
<p>VI. FISCAL YEAR - ANNUAL ACCOUNTS - ALLOCATION OF THE RESULT</p>	<p>VI. EXERCICE SOCIAL – COMPTES SOCIAUX – AFFECTATION DU RESULTAT</p>
<p>Article 22 – Fiscal year</p> <p>The fiscal year shall start on January 1 and ends on December 31 of each year.</p> <p>By way of exception, the first fiscal year shall cover the period starting on the date of the Company's registration with the Trade and Companies Registry and shall end on December 31, 2019.</p>	<p>Article 22 – Exercice social</p> <p>L'exercice social commence le 1er janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.</p> <p>Par exception, le premier exercice comprendra le temps à courir depuis l'immatriculation de la Société au Registre du commerce et des sociétés jusqu'au 31 décembre 2019.</p>
<p>Article 23 – Annual accounts</p> <p>The Company shall keep accounting of its business up-to-date according to the accounting and legal rules in</p>	<p>Article 23 – Comptes annuels</p> <p>La Société tient une comptabilité à jour de ses activités selon les règles comptables et légales en</p>

<p>effect. At the end of each fiscal year, the President, shall close the accounts and prepare a balance sheet, a profit and loss account, and the annexes thereto as well as a management report, intended for the shareholders, as the case may be, pursuant to the legal provisions in effect.</p>	<p>vigueur. A la fin de chaque exercice fiscal, le Président, clôture les comptes et prépare le bilan, le compte de résultat et l'annexe aux comptes annuels, ainsi qu'un rapport de gestion, destinés à la collectivité des associés, conformément aux dispositions légales en vigueur.</p>
<p>The accounts for the fiscal year shall be submitted each year to the approval of the shareholders, as the case may be, who shall determine the allocation of the profits/losses, pursuant to the legal provisions in effect.</p>	<p>Les comptes de l'exercice sont soumis chaque année à l'approbation de l'associé unique ou le cas échéant, de la collectivité des associés qui décide de l'affectation des résultats conformément aux dispositions légales en vigueur.</p>
<p>Article 24 - Allocation of the result</p>	<p>Article 24 - Répartition du bénéfice</p>
<p>At least one-twentieth of the profits of the fiscal year, reduced by prior losses, if any, are allocated to constitute a reserve fund convened the "legal reserve". This allocation ceases to be mandatory when this reserve reaches one-tenth of the capital; it shall be resumed if, for any reason, the legal reserve falls below such proportion of one-tenth.</p>	<p>Il est fait sur le bénéfice de l'exercice, diminué, le cas échéant, des pertes antérieures, un prélèvement d'un vingtième au moins affecté à la formation d'un fonds de réserve dit "réserve légale". Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve atteint le dixième du capital social ; il doit reprendre son cours lorsque, pour une cause quelconque, la réserve est descendue au-dessous de cette proportion.</p>
<p>The distributable profit consists of the profit of the fiscal year less the prior losses and by the amounts to be allocated to the reserves pursuant to the law and the articles of association, increased by the retained earnings.</p>	<p>Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice de l'exercice, diminué des pertes antérieures, ainsi que des sommes à porter en réserve en application de la loi et des statuts et augmenté du report bénéficiaire.</p>
<p>Out of the distributable profits, the shareholders may withdraw the sums they consider appropriate to allocate them to any optional, ordinary or exceptional reserve funds, or to carry them forward, the foregoing in the proportion it shall determine. The balance, if any, shall be evenly distributed between all the shares as a dividend.</p>	<p>Sur le bénéfice distribuable, les associés ont la faculté de prélever les sommes qu'ils jugent à propos de fixer pour les affecter à la dotation de tous fonds de réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou pour les reporter à nouveau, le tout dans la proportion qu'il détermine. Le solde, s'il en existe un, est réparti également entre toutes les actions à titre de dividende.</p>
<p>Furthermore, the shareholders may decide to distribute sums drawn from the optional reserves, either to supply or supplement a dividend or as an exceptional distribution; in this case, the reserve items from which these amounts are drawn must be expressly indicated in the decision.</p>	<p>En outre, les associés peuvent décider la mise en distribution de sommes prélevées sur les réserves facultatives, soit pour fournir ou compléter un dividende, soit à titre de distribution exceptionnelle ; en ce cas, la décision indique expressément les postes de réserves sur lesquels les prélèvements sont effectués.</p>
<p>Except in the case of a capital reduction, no distribution may be made to the shareholders if the equity (<i>capitaux propres</i>) falls, or, following such distribution, would fall to less than the amount of the share capital increased by the reserves that the law or these articles of association do not allow to be distributed.</p>	<p>Hors le cas de réduction du capital, aucune distribution ne peut être faite aux associés lorsque les capitaux propres sont ou deviendraient, à la suite de celle-ci, inférieurs au montant du capital augmenté des réserves que la loi ou les présents statuts ne permettent pas de distribuer.</p>

VII. DISSOLUTION - LIQUIDATION

Article 25 - Early dissolution

The early dissolution of the Company may be voted by a unanimous decision of the shareholders at any time.

Article 26 - Liquidation

Except for merger, split off or dissolution by all the shares being held by a single shareholder, the dissolution of the Company shall result in its liquidation.

The shareholders shall establish the method of liquidation, appoint one or more liquidators and fix their powers. The appointment of the liquidator(s) shall terminate that of the President, and, if applicable, of the General Manager, and unless otherwise decided, that of the statutory auditor, when a statutory auditor has been appointed.

The shareholders may always remove the liquidators from office, replace them and extend or limit their powers.

During the course of liquidation, the liquidator(s) may distribute interim dividends and, at the close of liquidation, distribute the available balance without being requested to respect any formality of publication or deposit of funds.

The liquidator(s), even separately, are authorized to represent the Company with regard to third parties, particularly with public or private authorities, and to take legal action before all courts, both as applicant and defendant.

The shareholders shall be consulted as often as the interest of the Company requires (without it being necessary to respect the requirements of Articles L. 237-23 *et seq.* of the Commercial Code), and, in any event, at the close of the liquidation, to decide on the final liquidation of the accounts, to give final discharge for the liquidator's management and duties, and to acknowledge the close of the liquidation.

VIII. DISPUTES

Article 27 - Disputes

The articles of association shall be governed by the laws of France.

VII. DISSOLUTION - LIQUIDATION

Article 25 - Dissolution anticipée

La dissolution anticipée de la Société peut être prononcée par décision unanime des associés à tout moment.

Article 26 - Liquidation

Hormis les cas de fusion, de scission ou de dissolution par réunion de toutes les actions en une seule main, la dissolution de la Société entraîne sa liquidation.

Les associés, règlent le mode de liquidation, nomment le ou les liquidateurs et fixent leurs pouvoirs. La nomination du ou des liquidateurs met fin à celle du Président, le cas échéant à celle du Directeur Général, et, sauf décision contraire, à celles du commissaire aux comptes, lorsqu'un commissaire aux comptes a été désigné.

Les associés peuvent toujours révoquer et remplacer les liquidateurs et étendre ou restreindre les pouvoirs.

Le ou les liquidateurs peuvent procéder, en cours de liquidation, à la distribution d'acomptes et, en fin de liquidation, à la répartition du solde disponible sans être tenus à aucune formalité de publicité ou de dépôts des fonds.

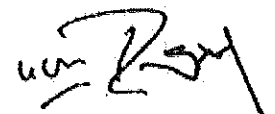
Le ou les liquidateurs ont, même séparément, qualité pour représenter la Société à l'égard des tiers, notamment des administrations publiques ou privées, ainsi que pour agir en justice devant toutes les juridictions tant en demande qu'en défense.

Les associés sont consultés aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige (sans toutefois qu'il soit nécessaire de respecter les prescriptions des articles L. 237-23 et suivants du Code de commerce) et, en tout état de cause, en fin de liquidation pour statuer sur les comptes définitifs de liquidation, sur le quitus de la gestion des liquidateurs et la décharge de leur mandat et pour constater la clôture de la liquidation.

VIII. CONTESTATIONS

Article 27 - Règlement des Différends

Les statuts seront régis par le droit français



<p>All disputes arising out of or in connection with the present articles of association, which may arise during the course of the Company or its liquidation, either between two or more of the shareholders, or between the Company and one or more of the shareholders (each a "Party"), shall be finally settled under the Rules of Arbitration of the International Court of Arbitration of the International Chamber of Commerce by one arbitrator appointed in accordance with the said Rules.</p>	<p>Tous différends découlant des présents statuts ou en relation avec ceux-ci qui pourraient surgir pendant le cours de l'existence de la Société ou de sa liquidation, soit entre deux ou plusieurs associés, soit entre la Société et un ou plusieurs associés (chacun une « Partie »), seront tranchés définitivement suivant le Règlement d'arbitrage de la Cour internationale d'arbitrage de la Chambre de commerce internationale par un arbitre nommé conformément à ce Règlement.</p>
<p>The seat of the arbitration shall be Paris, France. The language of the arbitration shall be English.</p>	<p>Le siège de l'arbitrage sera Paris en France. La langue de l'arbitrage sera l'anglais.</p>
<p>The Parties agree to keep confidential the existence of the arbitration, the arbitral proceedings, the submissions made by the parties and the decisions made by the arbitral tribunal, including its awards, except to the extent necessary to enforce such a decision or award.</p>	<p>Les Parties s'accordent pour préserver la confidentialité de l'arbitrage, y compris l'existence même d'un tel arbitrage, de la procédure arbitrale, des soumissions présentées par les Parties et des décisions rendues par le tribunal arbitral, y compris les sentences, sauf mesure nécessaire pour les besoins de l'exécution d'une telle décision ou sentence.</p>
<p>IX. ARTICLES RELATING TO THE INCORPORATION OF THE COMPANY</p>	<p>IX. ARTICLES PROPRES A LA CONSTITUTION DE LA SOCIETE</p>
<p><u>Article 28 - Legal personality - Publication</u></p>	<p><u>Article 28 - Jouissance de la personnalité morale de la Société - Publicité</u></p>
<p>I. In accordance with the Law, the Company shall acquire its legal personality only as from the date of its registration with the Commercial and Companies Registry. The President is henceforth required to carry out all the necessary formalities so that such registration can be accomplished as promptly as possible.</p>	<p>I. Conformément à la loi, la Société ne jouira de la personnalité morale qu'à dater de son immatriculation auprès du Registre du commerce et des sociétés. Le Président est tenu, dès à présent, de remplir toutes les formalités nécessaires pour que cette immatriculation soit accomplie dans les plus courts délais.</p>
<p>II. The shareholders empower Mr. Per Fischer to undertake the following commitments on behalf of the Company:</p> <ul style="list-style-type: none"> - to sign a domiciliation agreement for the registered office; - to take all necessary measures to start the operations which are within the scope of the corporate purpose; - to ensure the establishment of the administrative and financial structures; - to negotiate all contracts within the scope of the corporate purpose or which are necessary to set up the Company, including all insurance policies against fire and other risks. 	<p>II. Les associés donnent mandat à Monsieur Per Fischer de prendre pour le compte de la Société les engagements suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - signer aux charges et conditions que le mandataire ci-dessus désigné avisera, un contrat de mise à disposition de locaux ; - prendre toutes dispositions nécessaires au lancement des opérations entrant dans l'objet social et son activité principale ; - assurer la mise en place des structures administratives et financières ; - négocier et conclure tous contrats entrant dans l'objet social ou nécessaires à la mise en place de la Société y compris toutes polices d'assurances contre l'incendie et autres risques.

These commitments shall also be assumed by the Company by virtue of its registration with the Commercial and Companies Registry.

III. The President of the Company shall furthermore be expressly empowered, as from his appointment, to enter into and undertake, on behalf of the Company, those acts and commitments which fall within the scope of his statutory and legal powers. These acts and commitments shall be deemed to have been entered into and undertaken by the Company from the outset, after verification by the shareholders, after the Company's registration with the Commercial and Companies Registry, of their conformity with the above designated delegation of powers and at the latest by the approval of the accounts of the first fiscal year.

IV. Full powers are granted to the bearer of an original or a copy of these articles of association, and of any other documents which may be required, to carry out the publication formalities relating to the present Company in accordance with the applicable law and regulations.

Article 29 - Appointment of the first members of the Supervisory Board

Are appointed as first members of the Supervisory Board, for a duration of five (5) years, expiring at the time of the approval of the annual accounts of the fiscal year closed on December 31, 2023:

- the State of France, represented by Mr. Maurice Gourdault Montagne, General Secretary of the Ministry of Europe and Foreign Affairs, residing 172, rue de l'Université 75007 Paris, France;

- the Federal Republic of Germany, Director General for Economic Affairs and Sustainable Development of the Federal Foreign Office residing Leipziger Strasse 61, 10117 Berlin, Germany; and

- the Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs, London, represented by Sir Simon McDonald KCMG KCVO, Permanent Under Secretary of the Foreign and Commonwealth Office, residing King Charles Street, London, SW1 2AH, United Kingdom;

Messrs. Maurice Gourdault Montagne, Miguel Berger and Sir Simon McDonald KCMG KCVO have declared that they accepted such duties and have declared similarly that they did not hold any office and were not subject to any measure likely to prevent them from

Ces engagements seront également repris par la Société par le fait de son immatriculation au Registre du commerce et des sociétés.

III. Le Président est par ailleurs, expressément habilité, dès sa nomination, à passer et à souscrire, pour le compte de la Société, les actes et engagements entrant dans ses pouvoirs statutaires et légaux. Ces actes et engagements seront réputés avoir été faits et souscrits, dès l'origine, par la Société, après vérification par les associés, postérieurement à l'immatriculation de la Société au Registre du commerce et des sociétés de leur conformité avec le mandat ci-dessus défini et au plus tard par l'approbation des comptes du premier exercice social.

IV. Pour faire publier la présente Société, conformément à la loi et aux dispositions réglementaires en vigueur, tous pouvoirs sont donnés au porteur d'un original ou d'une copie des présents statuts, comme de toutes autres pièces qui pourraient être exigées.

Article 29 - Nomination des premiers membres du Conseil de Surveillance

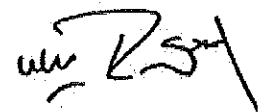
Sont nommés en qualité de premiers membres du Conseil de Surveillance pour une durée de cinq (5) années, expirant à l'issue de l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023:

- l'Etat Français, représenté par Monsieur Maurice Gourdault Montagne, Secrétaire Général du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, demeurant 172 rue de l'Université 75007 Paris ;

- la République Fédérale d'Allemagne, représentée par Monsieur Miguel Berger, Directeur Général des Affaires Economiques et du Développement Durable du Ministère Fédéral des Affaires Etrangères demeurant Leipziger Strasse 61, 10117 Berlin, Allemagne ; et

- le Secrétaire d'Etat pour les Affaires du Commonwealth et Etrangères, Londres, représenté par Sir Simon McDonald KCMG KCVO, Sous-Secrétaire d'Etat permanent du Ministère des Affaires du Commonwealth et Etrangères, demeurant King Charles Street, Londres, SW1 2AH, Grande-Bretagne ;

Messieurs Maurice Gourdault Montagne, Miguel Berger et Sir Simon McDonald KCMG KCVO ont déclaré accepter ces fonctions et déclaré de la même façon qu'ils n'exercent aucune fonction et ne sont



carrying out the said duties

frappés d'aucune mesure susceptible de leur interdire d'exercer ces fonctions.

Article 30 - Appointment of the first Chairman of the Supervisory Board

Article 30 - Nomination du premier Président du Conseil de Surveillance

Is appointed as first Chairman of the Supervisory Board, for a duration of six (6) months:

Est nommé en qualité de premier Président du Conseil de Surveillance pour une durée de six (6) mois.

the Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs, London, represented by Sir Simon McDonald KCMG KCVO, Permanent Under Secretary of the Foreign and Commonwealth Office

le Secrétaire d'Etat pour les Affaires du Commonwealth et Etrangères, Londres, représenté par Sir Simon McDonald KCMG KCVO, Sous-Secrétaire d'Etat permanent du Ministère des Affaires du Commonwealth et Etrangères

Sir Simon McDonald KCMG KCVO has declared that he accepted such duties and has declared similarly that he did not hold any office and was not subject to any measure likely to prevent her / him from carrying out the said duties.

Sir Simon McDonald KCMG KCVO a déclaré accepter ces fonctions et déclaré de la même façon qu'elle / qu'il n'exerce aucune fonction et n'est frappé(e) d'aucune mesure susceptible de lui interdire d'exercer ces fonctions.

Article 31 - Appointment of the first President

Article 31 - Nomination du premier Président

Is appointed as first President of the Company, for a duration of six (6) months as of the date of signature of the articles of association:

Est nommé en qualité de premier Président de la Société pour une durée de six (6) mois à compter de la date de signature des statuts :

Mr. Per Fischer residing Palmengartenstrasse 4, 60325 Frankfurt am Main, Germany;

Monsieur Per Fischer, demeurant Palmengartenstrasse 4, 60325 Frankfurt am Main, Allemagne

The shareholders decide that the President shall have all powers to act in all circumstances in the name of the company, within the limits of the legal provisions applicable, the articles of association, and any internal policy of the group.

Les associés décident que le Président aura tous pouvoirs pour agir en toutes circonstances au nom de la Société, dans le respect toutefois des dispositions légales applicables et des stipulations statutaires.

The shareholders' decide that the terms and conditions of the exercise of the term of office of the President will be fixed by the Supervisory Board.

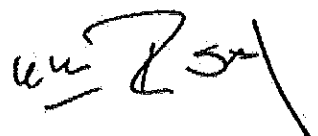
Les Associés décident que les termes et conditions d'exercice du mandat du Président seront fixés par le Conseil de Surveillance.

Mr. Per Fischer has declared that he accepted such duties and has declared similarly that he did not hold any office and was not subject to any measure likely to prevent him from carrying out the said duties.

Monsieur Per Fischer a déclaré accepter ces fonctions et déclaré de la même façon qu'elle / qu'il n'exerce aucune fonction et n'est frappé(e) d'aucune mesure susceptible de lui interdire d'exercer ces fonctions.

Executed in
On 29/01/2019
Signed in four (4) originals

Fait à
Le 29/01/2019
En quatre (4) exemplaires



M. Gourdault

l'Etat Français représenté par
Monsieur Maurice Gourdault Montagne, Secrétaire Général du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères

M. Berger

la République Fédérale d'Allemagne représentée par :
Monsieur Miguel Berger, Directeur Général des Affaires Economiques et du Développement Durable du
Ministère Fédéral des Affaires Etrangères

Simon McDonald

le Secrétaire d'Etat pour les Affaires du Commonwealth et Etrangères, Londres, représenté par Sir Simon
McDonald KCMG KCVO, Sous-Secrétaire d'Etat permanent du Ministère des Affaires du Commonwealth et
Etrangères

un-2
5/1