

LA LETTRE DE TAIWAN

Juin 2025

Une publication du Service économique de Taipei

- ⇒ Pour vous abonner aux brèves mensuelles du Service économique de Taipei : taipei@dgtresor.gouv.fr
- ⇒ Pour recevoir chaque semaine les brèves du Service économique régional de Pékin, avec les contributions du Service économique de Taipei : <http://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/CN/>

Sommaire :

Relations bilatérales

- Une délégation d'une trentaine de start-ups taiwanaises présente à la neuvième édition de VivaTech
- La France et Taïwan lancent un dispositif de financement de l'innovation pour des projets de R&D conjoints
- Uni Air, filiale de la compagnie aérienne taïwanaise EVA Air, commande 19 nouveaux ATR 72-600
- La jeune compagnie aérienne Starlux poursuit son développement avec une dernière commande de 10 A350-1000
- China Airlines annonce l'intention de louer et d'acheter 8 A321 Neo et 5 A350-900

Macroéconomie et finances

- Taïwan révisé ses prévisions à la baisse pour le deuxième semestre 2025
- Le Département du Trésor américain maintient Taïwan sur sa liste de surveillance monétaire
- Taïwan se hisse à la 6^{ème} place de l'IMD World Competitiveness Ranking
- L'exposition du secteur financier taïwanais à la Chine enregistre une baisse historique
- Les exportations industrielles hors électronique pâtissent de la concurrence des surcapacités chinoises

Industrie et numérique

- Lors de l'assemblée générale du groupe, Foxconn reconduit son PDG et confirme le virage stratégique vers les serveurs IA et les véhicules électriques
- Les fortes prévisions de croissance de TSMC demeurent inchangées en dépit des incertitudes
- Taïwan rajoute les entreprises chinoises Huawei et SMIC à sa liste noire des entités visées par des contrôles-exports

Energie et environnement

- Taïwan annonce la création d'un fonds pour la croissance verte de 10 Mds TWD
- Taïwan reconnu par l'OMSA indemne de peste porcine classique
- Le Chairman de l'énergéticien Taipower considère irréalisable l'arrêt en 2028 de la centrale à charbon de Taichung, une des plus polluantes au monde

Relations bilatérales

Une délégation d'une trentaine de start-ups taiwanaises présente à la neuvième édition de VivaTech

Une trentaine de startups taiwanaises se sont déplacées en France à l'occasion de la neuvième édition du salon de l'innovation technologique VivaTech. [Les startups réunies sur le stand de Taiwan Tech Arena \(TTA\) couvraient une variété de domaines](#) allant de l'intelligence artificielle au secteur de la santé mais aussi la mobilité, les villes connectées, les technologies éducatives, le cloud et infrastructures du cloud ou encore le divertissement, le retail ou l'énergie.

Le mercredi 11 juin, le PDG de Foxconn, Young Liu a visité le pavillon taiwanais en présence du Directeur du Bureau français de Taipei, Franck Paris, de la représentante taiwanaise en France, Hao Pei-Chih, de Sylvie Retailleau, ancienne ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et de Clara Chappaz, ministre déléguée chargée de l'Intelligence artificielle et du Numérique.

Dans l'après-midi du 11, Young Liu a pu s'entretenir avec le Président de la République Emmanuel Macron concernant l'investissement de Foxconn en France sur le segment du packaging avancé en partenariat avec les français Thalès et Radiall, annoncé en mai dernier.

La France et Taïwan lancent un dispositif de financement de l'innovation pour des projets de R&D conjoints

Ce vendredi, la banque publique d'investissement française Bpifrance a annoncé le lancement d'un appel à projet (AAP) qui vise à promouvoir et soutenir financièrement des partenariats entre entreprises françaises et taiwanaises [portant sur le développement de produits et d'applications innovants et présentant un fort potentiel commercial](#) (avec un niveau de maturité technologique situé entre 4 et 9). Côté taiwanais, le dispositif est soutenu par le Département de technologie industrielle (DOIT) et l'Administration de développement industriel (IDA) à travers les programmes A+ et Taiwan Innovation and Incubation Platform (TIIP). Le financement pourra faire l'objet d'un soutien financier de la Bpi pour les partenaires français et du DOIT et de IDA pour les partenaires taiwanais.

Pour être éligibles, les projets doivent cibler le développement de produits, services ou procédés industriels dans les secteurs du spatial, des technologies intelligentes, de l'énergie verte, des matériaux et de la biotechnologie ou encore de la fabrication intelligente. Le projet doit également présenter des perspectives concrètes d'industrialisation et de commercialisation et sa durée ne doit pas dépasser 36 mois. Ouvert depuis le 9 juin, l'appel à projet se clôturera le 30 octobre 2025.

Par ailleurs les entreprises ayant déposé un dossier de candidature à l'Appel à manifestation d'intérêt (AMI) lancé en mars 2025 dans les domaines des semi-conducteurs et de l'IA appliquée aux semi-conducteurs, suivi par la Direction générale des entreprises (DGE), sont encouragées à candidater à l'AAP.

Uni Air, filiale de la compagnie aérienne taiwanaise EVA Air, commande 19 nouveaux ATR 72-600

Filiale de la compagnie aérienne Eva Air, [Uni Air a annoncé ce mardi passer une commande de 19 ATR 72-600 auprès d'ATR](#), constructeur franco-italien qui domine la production d'avions régionaux. Estimés à 437 M USD (379 M EUR), [les nouveaux appareils ont vocation à renouveler et accroître la flotte actuelle d'Uni Air](#), composée de 14 ATR 72-600 - dont 10 avaient été commandés en 2011. [Dans un communiqué](#), la compagnie aérienne a déclaré que son conseil d'administration avait approuvé le nouveau plan d'approvisionnement,

ajoutant que la société a obtenu des options d'achat pour trois avions supplémentaires. Les appareils devraient être livrés à partir de 2027. Uni Air dessert essentiellement des vols domestiques et régionaux.

La jeune compagnie aérienne Starlux poursuit son développement avec une dernière commande de 10 A350-1000

[Le groupe Airbus a signé](#) le 18 juin, lors du salon du Bourget, un contrat avec Starlux portant sur dix A350-1000. Le même jour, une résolution du conseil d'administration de la jeune compagnie taiwanaise entérinait [la transaction d'un montant maximum](#) de 4,48 Mds USD. [Les livraisons sont programmées à partir de 2031](#). STARLUX Airlines, qui exploite aujourd'hui une flotte entièrement Airbus de 28 appareils, dont l'A350-900, l'A330neo et l'A321neo, a 30 appareils en commande (cargos A350F, A350-1000...). Avec cette dernière acquisition, [la compagnie disposera d'une flotte de 68 appareils](#). La compagnie aérienne [prévoit de nouvelles dessertes](#) dès 2026 aux Etats-Unis (notamment Phoenix où TSMC se développe) et en Europe.

China Airlines annonce l'intention de louer et d'acheter 8 A321 Neo et 5 A350-900

Lors de son dernier conseil d'administration du 25 juin 2025, la compagnie aérienne China Airlines a approuvé un nouveau plan de [développement](#) de sa flotte, prévoyant la location de 8 A321neo et l'acquisition de 5 A350-900. La location des A321neo comprend un premier contrat confirmé auprès de la société Air Lease Corporation portant sur 5 appareils (240 M USD). S'agissant des 5 A350-900, le montant maximal de la transaction a été fixée à 1,9 Mds USD dans le cadre d'un achat, et de 1,1 Md USD maximum dans le cas d'un contrat de location. China Airlines, dont [la flotte est actuellement composée](#) de 68 appareils passagers (dont 48 airbus) et de 18 avions cargo, envisagerait sur les prochaines années un [investissement global de 600 Mds TWD](#) (près de 18 Mds EUR).

Macroéconomie et finances

Taiwan révisé ses prévisions pour le deuxième semestre 2025

Dans ses [dernières statistiques publiées le 28 mai](#), la Direction générale du budget, des comptes publics et des statistiques (DGBAS), a révisé à la baisse ses prévisions de croissance taiwanaise pour la deuxième moitié de l'année 2025, à 1 % en g.a. (contre 2,9 % annoncé en février dernier) principalement en raison de l'incertitude tarifaire américaine. La DGBAS estime que suite à une dynamique au premier semestre 2025 (+5,4 % en glissement annuel), l'activité économique de l'île tournerait au ralenti sur les six derniers mois de l'année, dont l'investissement enregistrait une croissance négative (-0,7 % en g.a. contre +4,4 % précédemment annoncé). Quant au commerce extérieur, les exportations diminueraient de -3 % par rapport au S2 2024, contre une hausse de +23 % sur les six premiers mois 2025. Pour l'ensemble de l'année 2025, la DGBAS table sur une croissance de +3,1 %, s'alignant presque sur les prévisions de la banque centrale de Taiwan (3,1 %), ainsi que du FMI (2,9 %) et des instituts de recherches économiques taiwanais dont le CIER (dans une fourchette entre 0,2 % à 2,9 % selon trois scénarios ; voir brèves du SER de Pékin – semaine du 21 avril 2025) et le TIER (2,9 %). Parmi les principaux contributeurs à la croissance, l'investissement y apporterait +1,4 point (dont essentiellement du secteur privé), suivi du commerce extérieur (1,2 point) et de la consommation privée (0,8 point).

Le Département du Trésor américain maintient Taiwan sur sa liste de surveillance monétaire

Dans son rapport semestriel sur les politiques monétaires des pays partenaires des États-Unis, [le Département du Trésor a conservé Taiwan sur sa liste de surveillance monétaire aux côtés de 8 autres pays](#), sans pour autant inscrire l'île dans la liste des « manipulateurs de taux de change ».

Avec un excédent commercial vis-à-vis des États-Unis de 74 Mds USD en 2024 et un excédent du compte courant de 14,2%, [Taïwan répond à deux des trois critères utilisés par le Trésor américain pour identifier ceux, parmi leurs partenaires commerciaux, qui tenteraient de se conférer un avantage commercial par des instruments de politique monétaire](#). Le troisième critère concerne les interventions des banques centrales sur le marché des changes, qui ne doivent dépasser 2% du PIB. Pour rappel, celles de la banque centrale taïwanaise (CBC) ont atteint un niveau record en 2024 (16 Mds USD) afin de stabiliser le marché des changes suite à une forte dépréciation du dollar taïwanais (TWD). Ses réserves de change enregistrent également une croissance constante depuis le mois de décembre 2024 pour atteindre 592,95 Mds USD au mois de mai 2025.

Taïwan se hisse à la 6^{ème} place de l'IMD World Competitiveness Ranking

Le rapport 2025 sur la compétitivité des économies mondiales de l'IMD World Competitiveness Center a attribué la [6^{ème} place à Taïwan \(progressant de deux places par rapport à 2024\)](#), qui conserve néanmoins la première place parmi les pays de plus de 20 M d'habitants. L'institut de management suisse mesure la compétitivité de 69 économies à partir de quatre facteurs : la performance économique, l'efficacité gouvernementale, l'environnement des affaires, et leur dynamisme. La France occupe la 32^{ème} place. La performance économique est la catégorie dans laquelle Taïwan a le plus progressé (passant de la 26^{ème} place en 2024 à la 10^{ème} cette année), notamment grâce aux [dynamiques du secteur des semi-conducteurs avancés et des exportations de serveurs IA](#). Les autres atouts de la compétitivité de l'île demeurent la maîtrise de ses finances publiques (1,9% de déficit budgétaire), sa productivité (2^{ème} au monde), ainsi que la qualité de ses infrastructures scientifiques et technologiques (respectivement 10^{ème} et 5^{ème}).

L'exposition du secteur financier taïwanais à la Chine enregistre une baisse historique

D'après les dernières statistiques du régulateur financier de Taïwan (FSC), [l'exposition du secteur financier taïwanais au marché chinois a diminué de -16 %](#) atteignant 877 Mds TWD (environ 26 Mds EUR) en glissement annuel à la fin du mois d'avril 2025. L'indice a atteint son niveau le plus bas depuis 2013, date à laquelle la FSC a commencé à reporter l'évolution de l'exposition financière taïwanaise à la Chine. Cette baisse s'explique, selon la FSC, par le ralentissement de la croissance économique chinoise et la montée des incertitudes sur le marché de l'immobilier en Chine. Le montant des investissements en provenance des banques taïwanaises s'établit à 813 Mds TWD, soit une baisse de -15 % par rapport à avril 2024, représentant 93 % de l'exposition totale en Chine du secteur financier de l'île. Parmi les autres secteurs financiers, l'exposition à la Chine des compagnies d'assurance taïwanaises (52 Mds TWD) enregistre également une baisse importante de -29 %, alors que celle des sociétés de courtage en valeurs mobilières et en contrats à terme (11 Mds TWD), ont vu une hausse de +5 % par rapport à un an auparavant, essentiellement issue de leurs investissements dans les titres de créances à court terme.

Les exportations industrielles hors électronique pâtissent de la concurrence des surcapacités chinoises

D'après les dernières statistiques du ministère des affaires économiques (MOEA), les industries hors électronique, notamment la plasturgie et la chimie, poursuivent une tendance baissière depuis le T1 2025 (environ -8 % en g.a.), et une baisse respectivement de -14 % et -17 % par rapport à mai 2024 « en raison du dumping chinois » selon Huang Wei-jie, responsable du département des statistiques. Les [commandes export dans leur ensemble atteignent néanmoins 58 Mds USD au cours du mois de mai 2025, soit une progression de +19 %](#) en glissement annuel, enregistrant la quatrième hausse mensuelle consécutive depuis le début de l'année, tirée par la demande continue des équipements destinés aux infrastructures IA.

Industrie et numérique

Lors de l'assemblée générale du groupe, Foxconn reconduit son PDG et confirme le virage stratégique vers les serveurs IA et les véhicules électriques

Reconduit en tant que PDG de Foxconn jusqu'en 2028 au cours de la dernière assemblée générale, Young Liu estime que son groupe [dépassera les 7 000 Mds TWD \(environ 205 Mds d'euros\) de chiffre d'affaires en 2025](#) malgré un contexte d'incertitudes liées aux droits de douane, aux variations du taux de change et au contexte géopolitique. Le groupe compte appuyer sa croissance sur son cœur de métier historique (le marché des TIC), mais surtout sur l'augmentation de la demande mondiale en serveurs IA, marché dont il détient plus de 40% des parts. Le fabricant de composants électroniques poursuit également sa stratégie de diversification en misant sur la conception et la fabrication de véhicules électriques, notamment dans le cadre d'un partenariat avec Mitsubishi.

Les fortes prévisions de croissance de TSMC demeurent inchangées en dépit des incertitudes

Lors de la conférence aux investisseurs du 3 juin, [TSMC a annoncé prévoir une croissance de ses revenus de l'ordre de 24 à 26% en 2025](#), une prévision qui s'inscrit dans la continuité de la précédente conférence aux investisseurs du mois d'avril. Le PDG C.C. Wei a réaffirmé qu'en dépit du contexte d'incertitude lié aux nouvelles mesures tarifaires décrétées par l'administration américaine, TSMC n'a toujours pas observé d'impact sur son carnet de commande ce qui l'a conduit à maintenir ses prévisions inchangées.

Néanmoins, [C.C. Wei a souligné que la récente appréciation du dollar taïwanais face au dollar américain pourrait fortement impacter financièrement la fonderie](#). L'appréciation de 8% se répercuterait en une baisse de la marge brute de l'entreprise taïwanaise (56,1% en 2024) de plus de 3 points de pourcentage équivalent à 87 Mds TWD (2,7 Mds USD) [d'après une estimation de TSMC basée sur le chiffre d'affaires 2024](#).

Enfin, questionné sur un potentiel investissement de TSMC aux Emirats Arabes Unis, [C.C. Wei a décrété que l'entreprise ne projetait pas de s'y implanter en raison de l'absence d'un écosystème des semi-conducteurs établi à l'échelle locale](#).

Taïwan rajoute les entreprises chinoises Huawei et SMIC à sa liste noire des entités visées par des contrôles-exports

Lors d'une récente réunion interne, [le ministère des Affaires économiques \(MOEA\) a mis à jour sa liste des entités ciblées par des contrôles-exports de biens stratégiques](#) « de haute-technologie » y ajoutant les entreprises chinoises Huawei et SMIC ainsi que plusieurs de leurs filiales. Cette liste, qui comprend 11 000 entités, vise à compléter l'article 13 de la loi nationale sur le commerce qui prévoit [qu'aucune exportation de biens de haute-technologie ne soit autorisée sauf autorisation contraire](#). Ainsi, les entreprises taïwanaises devront obtenir l'accord préalable de l'administration taïwanaise avant d'exporter ce type de biens à destination des entreprises technologiques chinoises Huawei et SMIC. Les nouvelles restrictions risquent de fortement restreindre l'accès de Huawei et SMIC aux technologies, matériaux et équipements de construction d'usines essentiels à la fabrication de semi-conducteurs IA. Sous l'impulsion de Washington, le leader de la fonderie TSMC avait également décidé de suspendre ses exportations de puces avancées vers la Chine continentale. Cette mise à jour fait également suite à [une enquête du journal Bloomberg datant de 2023](#) qui soulignait que plusieurs entreprises taïwanaises aidaient Huawei à construire un réseau d'usines de semi-conducteurs dans le Sud de la Chine.

China Airlines annonce l'intention de louer et d'acheter 8 A321 Neo et 5 A350-900

Lors de son dernier conseil d'administration du 25 juin 2025, la compagnie aérienne China Airlines a approuvé un nouveau plan de [développement](#) de sa flotte, prévoyant la location de 8 A321neo et l'acquisition de 5 A350-900. La location des A321neo comprend un premier contrat confirmé auprès de la société Air Lease Corporation portant sur 5 appareils (240 M USD). S'agissant des 5 A350-900, le montant maximal de la transaction a été fixée à 1,9 Mds USD dans le cadre d'un achat, et de 1,1 Md USD maximum dans le cas d'un contrat de location. China Airlines, dont [la flotte est actuellement composée](#) de 68 appareils passagers (dont 48 airbus) et de 18 avions cargo, envisagerait sur les prochaines années un [investissement global de 600 Mds TWD](#) (près de 18 Mds EUR).

Energie et environnement

Taiwan annonce la création d'un fonds pour la croissance verte de 10 Mds TWD

Taiwan a annoncé la création d'un « Fonds pour la croissance verte » de 10 Mds TWD (293 M EUR). Approuvé par le National Development Fund, et mis en œuvre par le Ministère de l'environnement sur 10 ans, ce fonds a pour objectif de créer un écosystème industriel bas carbone. Il s'attachera à soutenir en priorité le développement de [6 industries émergentes](#): (1) recyclage des ressources (2) technologies en énergies innovantes et durables et de stockage d'énergie (3) économie d'énergie et amélioration de l'efficacité énergétique (4) captage et réutilisation du carbone et technologies à empreinte carbone négative (5) technologies numériques à faibles émissions de carbone (6) technologies d'adaptation au changement climatique.

Le montant d'investissement maximal pour une entreprise pourra atteindre jusqu'à 150 M TWD (4,4 M EUR), le plafond pour un investissement unique étant de 100 M de TWD (2,9 M EUR). Deux sélections devraient avoir lieu d'ici septembre, l'objectif étant d'identifier [une trentaine d'entreprises](#).

Taiwan reconnu par l'OMSA indemne de peste porcine classique

À l'issue de la [92ème session générale](#) de l'Assemblée mondiale des délégués de l'Organisation mondiale de la santé animale (OMSA), Taiwan a été reconnu indemne de la peste porcine classique (PPC) et devient le seul territoire en Asie indemne de trois principales maladies porcines, telles que la fièvre aphteuse (FMD, depuis juin 2020), la peste porcine africaine (PPA, depuis octobre 2024) et la PPC. Le [ministère de l'Agriculture taiwanais](#) (MOA) a souligné que l'obtention du statut indemne de maladies en question permettrait à l'île de commercialiser ses produits porcins à l'international. Selon les [statistiques du MOA](#), la viande porcine représentait près de 20 % des exportations de produits agroalimentaires dans les années 90 (1 Md USD), avec le Japon comme première destination. Ces exportations ont été suspendues en 1997 en raison de l'apparition d'un foyer de FMD, puis ont repris avec le recouvrement du statut indemne en juin 2020. Néanmoins jusqu'ici le montant exporté reste très modeste (1,6 MUSD en 2024 dont près de 90 % à destination des Philippines).

Le Chairman de l'énergéticien Taipower considère irréaliste l'arrêt en 2028 de la centrale à charbon de Taichung, une des plus polluantes au monde

Suite à l'adoption le 3 juin par le Parlement d'une résolution initiée par l'opposition KMT et TPP, visant à arrêter à l'horizon 2028 l'usage du charbon pour alimenter la centrale électrique de Taichung ([14 % de la production d'électricité](#) actuelle), le Chairman de Taipower TSENG Wen-sheng a rappelé les objectifs du

gouvernement d'une sortie en 2034, et mis en garde contre toute mise en œuvre avancée risquant d'entraîner [une paralysie générale du système électrique](#) : « Taipower ne s'est jamais opposée à l'arrêt du charbon à Taichung, mais il faut du temps pour construire des unités de remplacement ». A cet égard, il a précisé que [deux unités au gaz](#) seraient connectées au réseau en 2028 avec une capacité installée totale de 2600 MW. Aujourd'hui, la centrale de Taichung fonctionnait grâce à [dix unités au charbon de 5500 MW au total](#).

S'agissant du nucléaire, il s'est dit « pas du tout optimiste » quant à son redémarrage en 2028, en tout cas s'agissant de [la centrale nucléaire n° 2 de Kuosheng](#): le site destiné à l'entreposage à sec était toujours en construction, et les barres de combustible ne pourraient être extraites de la centrale avant fin 2026. Il fallait par ailleurs y ajouter des travaux d'inspection sur une période d'au moins un an et demi, soit 2028.