

## INDE

### LE STOCK D'INVESTISSEMENT FRANÇAIS EN INDE DEMEURE QUASI-STABLE AU COURS DE L'ANNÉE 2024

*En 2024, le stock d'investissements français en Inde enregistre un léger repli, passant de 13,5 Mds EUR à 12,8 Mds EUR à la suite des révisions des données de 2023. La part de l'Inde dans le stock mondial d'IDE français demeure stable à 0,9%, traduisant une présence française globalement constante sur le marché indien. Cette évolution s'inscrit dans la tendance baissière du stock d'IDE français en Inde observée depuis 2021. De même, les flux d'IDE français en Inde ralentissent, s'inscrivant à 300 MEUR en 2024, contre 500 MEUR en 2023. Parallèlement, la présence indienne en France demeure modeste, avec un stock d'IDE s'inscrivant à 208 MEUR en 2024.*

#### 1. La présence française en Inde demeure stable au cours de l'année 2024, avec un stock d'IDE s'inscrivant à 12,8 Mds EUR

Selon les données de la Banque de France<sup>1</sup>, le stock d'investissements français en Inde recule légèrement en 2024, passant de 13,5 Mds EUR à 12,8 Mds EUR, soit une baisse de 5,2%. Sa part dans le total mondial d'IDE français reste toutefois stable, à 0,9%. Cette contraction, exprimée en euros, s'explique en partie par la dépréciation de l'euro face à la roupie indienne, le taux de change étant passé de 92,4 INR/EUR fin 2023 à 88,9 INR/EUR fin 2024<sup>2</sup>. Le niveau observé demeure inférieur à celui de 2021, où il s'établissait à 16,6 Mds EUR, avant l'envolée de 2022 à 26 Mds EUR portée par les effets de valorisation boursière. Sur les dix dernières années, la tendance reste néanmoins haussière, le stock ayant plus que triplé entre 2014, à 4,1 Mds EUR, et 2024, à 12,8 Mds EUR. Les revenus d'investissements directs générés par ces stocks sont également en progression, puisqu'ils s'élevaient à 500 EUR en 2023, contre 1,2 Md EUR en 2024.

S'agissant des flux d'investissements français en Inde, ceux-ci s'établissent à 300 MEUR sur la période sous revue, contre 400 MEUR l'année précédente. Ces derniers se concentrent principalement sur les activités des services financiers, hors assurance et caisse de retraite, à hauteur de 90%. Après un solde négatif de -223 M EUR en 2016, bien en deçà de la moyenne annuelle de 645 M EUR depuis 2014, les flux d'IDE ont atteint 2 Mds EUR en 2020 selon la Banque de France. Les flux d'IDE s'inscrivent dans la moyenne des flux observés après le pic de 2020, à 275 MEUR sur les quatre dernières années.

La France se place au 11<sup>ème</sup> rang des investisseurs étrangers en Inde en matière de flux cumulés d'IDE entre avril 2000 et décembre 2024, qui se seraient élevés à 11,7 Mds USD, soit 1,63% du stock total cumulés indien sur la période, selon les statistiques publiées par le DPIIT<sup>3</sup>. Les données de la RBI recensent quant à elles 16,8 Mds EUR (1 523 Mds INR) d'IDE français en Inde à la fin mars 2024, faisant de la France le neuvième pays générateur d'IDE en Inde<sup>4</sup>, bien que le volume d'investissements français demeure sous-évalué du fait du transit d'une partie des flux par des juridictions tierces. L'île Maurice et Singapour ont ainsi concentré à eux seuls près de 50% des flux d'IDE reçus par l'Inde depuis 2000.

Les investissements français en Inde se concentrent principalement dans l'industrie manufacturière, qui représente une part stable de 27% du stock d'IDE, ainsi que dans les activités financières et d'assurance, qui totalisent 25% du stock total, contre 20% l'année précédente. Les perspectives

d'investissement des entreprises françaises en Inde apparaissent prometteuses, tant dans des secteurs historiquement dynamiques de la relation bilatérale, tels que la défense et l'aéronautique, que dans des domaines émergents, notamment le numérique. A cet égard, Capgemini a annoncé en juillet 2024 un investissement de 120 MUSD pour la construction d'un campus technologique durable à Chennai.

Par ailleurs, l'enquête INSEE/OFATS de 2020 recense officiellement près de 716 filiales françaises en Inde, et plus de 1051 implantations, qui représentaient 450 000 emplois pour un chiffre d'affaires de 15,2 Mds EUR. Par ailleurs, la plupart des grands groupes français cotés au CAC40 sont désormais implantés en Inde (dont Airbus, Cap Gemini, Safran, Alstom, Schneider, Saint-Gobain<sup>5</sup>).

## **2. La présence indienne en France reste stable bien que marginale**

En 2024, le stock d'IDE indiens en France demeure stable, stagnant à 200 MEUR, ce qui ne représente qu'une part marginale du stock total d'IDE indiens dans le monde, estimé à 41,6 Mds USD<sup>6</sup> au cours de l'exercice budgétaire 2024/25. Comparativement aux autres pays des BRICS, ce stock est proche de celui du Brésil (275 MEUR), mais demeure inférieur à celui de l'Afrique du Sud (700 MEUR), de la Russie (550 MEUR) et surtout de la Chine (3,6 Mds EUR pour la Chine continentale et 4,4 Mds EUR pour Hong Kong).

Les IDE indiens en France se concentrent essentiellement dans les services. Plus de 150 entreprises indiennes y opèrent actuellement, avec une forte présence dans les transports (automobile et aéronautique), les équipements hydrauliques, la pharmacie, les biotechnologies et l'informatique. Parmi elles, Motherson, acteur majeur du secteur des transports, détient huit sites en France et a annoncé, lors du sommet Choose France de mai 2024, la reprise de la société AD Industrie, devenant ainsi le premier employeur indien en France.

*Les investissements indiens dans l'économie française apparaissent relativement faibles au regard de l'importance des stocks d'IDE détenus vis-à-vis du reste du monde. Des initiatives bilatérales ouvrent toutefois des perspectives pour les investisseurs indiens. Parmi elles, la coopération franco-indienne au sein de l'IMEC, mise en avant lors du Raisina Dialogue de Marseille (12 et 13 juin 2025), qui ambitionne de connecter le port de Marseille à celui de Mumbai. De même, l'Année de l'innovation 2026 constitue une plateforme destinée à renforcer la coopération bilatérale dans le domaine de l'intelligence artificielle.*

## NOTE DE FIN

---

<sup>1</sup> [Rapport de la balance des paiements et de la position extérieure de la France en 2024](#), Banque de France

<sup>2</sup> [Taux de référence – roupie indienne](#), Banque centrale européenne

<sup>3</sup> [Country-wise FDI equity inflow from April 2000 to December 2024](#) – Department for Promotion of Industry and International Trade (DPIIT)

<sup>4</sup> [Census on Foreign Liabilities and Assets of Indian Direct Investment Entities for 2023-24](#), Reserve Bank of India

<sup>5</sup> [Enquête européenne sur l'activité des filiales étrangères des groupes français](#) – INSEE, Ofats

<sup>6</sup> [Press release](#) – EY