

## ECONOMIE DE LA SARRE



Rédaction : Laurence Pauc  
Réactualisation : Gabriel Roux

### Données géographiques, humaines et économiques (source : Destatis)

**Capitale** (2020): **Sarrebruck** (>180 000 habitants), Neunkirchen (>46 000), Homburg (>41 000), Völklingen (>39 000), St. Ingbert (>35 000), Saarlouis (>34 000).

**Superficie** : 2 571 km<sup>2</sup> (1% du territoire fédéral) – 13<sup>ème</sup> /16

**Population** (2020): >984 000 habitants, soit 1,2% de la population fédérale – 15<sup>ème</sup> / 16 ; dont >128 000 étrangers, soit 13% de la population du Land

**Densité** (2020) : 383 h/km<sup>2</sup> – 5<sup>ème</sup> sur 16

**Constitution** de la Sarre du 15/12/1947 adoptée par référendum. La Sarre est alors un protectorat français. Elle a été rattachée en tant que Land à la République fédérale d'Allemagne le 1<sup>er</sup> janvier 1957 après le référendum du 23/10/1955 où les Sarrois ont voté contre un statut de territoire européen et pour un rattachement à l'Allemagne. Son intégration économique avec la monnaie de l'époque (D-Mark) fut scellée en 1959 ; **Gouvernement** (coalition CDU-SPD) Ministre-Président : **Tobias Hans** (CDU) depuis le 1<sup>er</sup> mars 2018 ; **Parlement** : *Saarländischer Landtag*, c'est le plus petit des 16 parlements des Länder, composé de 51 députés élus tous les cinq ans. **Président** : **Stephan Toscani** (CDU) depuis mars 2018. Composition du **16<sup>ème</sup> Landtag** (2017-2022) : CDU (40,7%), SPD (29,6%), Die Linke (12,8%), AfD (6,2%). Prochaines élections : **27/03/2022**

**Population active** (2020) : >523 000, soit 1,2% de l'ensemble des actifs en DE – 15<sup>ème</sup> sur 16

**Taux de chômage** (2020) : 7,2% (moyenne fédérale : 5,9%)

**Revenu annuel moyen** (2020) : 40 858€ (moyenne fédérale : 45 100€) – 10<sup>ème</sup> sur 16 au rang fédéral

**Nombre de brevets déposés** (2020) : 192 – 13<sup>ème</sup> sur 16 (0,5% de l'ensemble du pays)

**PIB** (2020) : 33,6 Mds € (1% du PIB allemand) – 15<sup>ème</sup> sur 16 au rang fédéral. **PIB par habitant** (2020) : 34 125 € (moyenne fédérale : 40 088 €) – 10<sup>ème</sup> sur 16

**Taux de croissance** (2020) : -6,7% (moyenne fédérale : -4,9%) – 15<sup>ème</sup> /16

**Valeur ajoutée brute** (2020) : agriculture/sylv./pêche : 0,2% (14<sup>ème</sup> /16 Länder) ; industrie de prod. : 23,6% (14<sup>ème</sup>/16) ; construction : 5,6% (15<sup>ème</sup>/16) ; services : 70,7% (9<sup>ème</sup> /16)

**Solde budgétaire** (2019) : 0,32% du PIB – 8<sup>ème</sup> sur 16. **Dettes du Land** (2019) : 38,50% du PIB – 14<sup>ème</sup> sur 16

**Taux d'exportation** (2020) : 39,8% (2<sup>ème</sup> sur 16) - moyenne fédérale : 36,2%

**Aéroport** (2019-2020) : Saarbrück – 22<sup>ème</sup> aéroport allemand : 0,4M de passagers en 2019 (0,1% du trafic allemand), contre 0,1M en 2020 (année crise sanitaire) - **Actionnaire de l'entreprise aéroportuaire** : SHS Strukturholding Saar gmbH (100%).

**Tourisme** (2020) : 2 millions de nuitées (15<sup>ème</sup> /16)

**Commerce extérieur** (2020) :

- Exportations : 13,4 Mds € (1,1% des exportations allemandes – 14<sup>ème</sup> Land sur 16)
- Importations : 13,6 Mds € (1,3% des importations allemandes – 13<sup>ème</sup> Land sur 16)

### I / Caractéristiques et relations extérieures

La Sarre (SL) fait partie de la République fédérale d'Allemagne depuis 1957. Région chargée d'histoire, qui a changé huit fois de nationalité en 200 ans, et très petit Land frontalier de la France et du Grand-Duché de Luxembourg (GDL), ses mines (fermées en 2012, soit 80 000 emplois en moins), sa sidérurgie et ses industries de transformation avaient constitué, depuis les années 50, la principale richesse du Land dans le cadre de la Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier (CECA), base des relations bilatérales SL-France de 1951, jusqu'à sa dissolution en 2002. La SL et les régions frontalières de GDL, Rhénanie-Palatinat (*Rheinland-Pfalz*) et Lorraine sont associées, avec la région wallonne et les communautés francophone et germanophone de Belgique, au sein de la « **Grande Région** », un groupement européen de coopération territoriale (**GECT**<sup>1</sup> – voir annexe).

La **mobilité transfrontalière** y est très grande (>50 000 personnes vers la SL, >28 000 en provenance de SL). Le Land de SL a lancé une stratégie volontariste en faveur de l'innovation en 2001 avant de l'intensifier sur la période 2007-2015. Aujourd'hui, le Land bénéficie des fruits<sup>2</sup> d'un **changement structurel dynamique** qui a eu lieu grâce à l'accent mis sur l'innovation, l'intelligence artificielle, la **création d'entreprise** et ses possibilités de financement<sup>3</sup>, et sur les hautes technologies, notamment dans les secteurs de la construction de **véhicules**<sup>4</sup> (**2/3 des salariés du secteur des services, 5 grandes usines de constructeurs et d'équipementiers tels Ford, ZF, Bosch, Michelin, Schaeffler et bientôt une 6<sup>ème</sup> avec Svolt**), **l'aciérie**<sup>5</sup> (Dillinger Hütte, ...), **l'industrie électrotechnique** (Hager group), mais aussi la **construction mécanique, l'économie créative, la céramique** (Villeroy & Boch) et, dans le secteur des **services, les centres d'appels**

<sup>1</sup> **GECT** – Les groupements européens de coopération territoriale (GECT) ont été créés pour faciliter la coopération transfrontalière, transnationale et interrégionale entre les États membres ou leurs collectivités régionales et locales. Les GECT permettent à ces partenaires de mettre en œuvre des projets communs, d'échanger des compétences et d'améliorer la coordination en matière d'aménagement du territoire. Règlement UE de 2013.

<sup>2</sup> *Saarländische Erfolgsgeschichten - Willkommensportal Saarland*

<sup>3</sup> Différents programmes de financement existent : fonds structurels, programmes de financement, SOG - l'offensive sarroise pour les créateurs d'entreprise « **SOG - Saarland Offensive für Gründer** » ([www.gruenden.saarland.de](http://www.gruenden.saarland.de)) est un réseau de conseillers du Land et des chambres de commerce, de promoteurs économiques et de la banque sarroise d'investissements, ainsi que d'écoles supérieures et d'administrations spécialisées, s'efforçant tous d'améliorer les conditions de création d'entreprises dans le Land.

<sup>4</sup> Production Ford: 1 500 véhicules/jour

<sup>5</sup> Queen Mary II, Shanghai World Financial Center, stade Olympia Athènes, etc

(call center). L'**infrastructure scientifique**<sup>6</sup>, associée à une recherche très dynamique, est notamment active sur les secteurs des nano- et biotechnologies, de la santé et des TIC, en particulier l'informatique visuelle (*visual computing*), y compris au niveau cybersécuritaire<sup>7</sup>. La **grande distribution** y est aussi très importante avec le siège du groupe d'hypermarchés Globus.

Les responsables et représentants de branches coopèrent pour sensibiliser les entreprises et les salariés aux changements à venir : le ministère de l'économie, du travail, de l'énergie et des transports de SL a mis en place en 2017 le réseau numérique de sensibilisation, soutien et mise en réseau « *Netzwerkstelle Digitalisierung/DiNet* » **d'accompagnement des transformations** (haut débit, certification de conseillers en numérisation pour les entreprises, guides vers les programmes fédéraux, protection des données des salariés, avenir des emplois actuels, administration 4.0...) **pour les PME/TPE**.

La dotation du marché en **main-d'œuvre qualifiée** dans le long terme s'avère difficile en SL eu égard à l'évolution démographique malgré l'arrivée de jeunes gens, dont de nombreux immigrés / réfugiés en 2015/2016, pour lesquels d'importantes ressources (qualification, intégration) ont été mobilisées.<sup>8</sup>

Face à la **pénurie de terrains de taille suffisante pour l'implantation des entreprises**, le plan stratégique « *Masterplan Industriefläche* » adopté en 2007 par le gouvernement du Land a permis la création de quatre zones industrielles avec 45 installations et 3 350 emplois (100 M€ investis). Le « *Masterplan 2* » de 2021 (65 M€) élargit le champ de ces possibilités avec dix sites de 350 ha chacun. L'implantation de SVOLT (2000 emplois – production de cellules de batteries), annoncée en 2020 constitue à ce titre un exemple de succès de la politique d'attractivité sarroise.

## II / Relations France - Sarre :

Le Consulat de France a enregistré 3 817 Français, soit 3,6% des Français en Allemagne, immatriculés au registre du Consulat de France en 2020. SL se veut région européenne et la „*stratégie France*“ lancée en 2014 vise outre l'**objectif du multilinguisme** (franco-allemand et d'autres langues européennes) **d'ici 2043**, des projets et des initiatives franco-allemands avec les voisins français dans les domaines de l'éducation, de la culture, des transports et de l'économie. Grâce à ses **compétences interculturelles** dues à l'héritage historique, la SL a très tôt joué un rôle précurseur en matière de filières d'études binationales : coopérations universitaires (fondation de l'Isfates<sup>9</sup> en 1978), création de l'université franco-allemande en 1999, l'Université de la Grande Région (2008) dont le siège est à Sarrebruck.

Les deux régions SL et Grand-Est ont la volonté commune d'agir ensemble au sein de la « **Grande Région**<sup>10</sup> ». Leur représentation commune à Berlin, Paris et Bruxelles a pour objectif d'augmenter la visibilité de la Grande Région en Europe sur différents sujets (notamment programme INTERREG à partir de 2020, promotion d'un nouvel instrument juridique et administratif pour les régions frontalières « *European cross border mechanism* »).

Sur la base du Traité de l'Élysée, Jean Rottner (Conseil Régional Grand-Est) et Tobias Hans (Sarre) ont signé en 2018 une résolution commune visant à améliorer les **connexions ferroviaires transfrontalières** entre le Land de SL et la Région Grand Est.<sup>11</sup>

Un **répertoire** des entreprises françaises en SL et sarroises en France est accessible sur le site de la CCI de la Sarre. La SL, comme toute la zone frontalière, est un lieu d'implantation naturelle des filiales des PME de la région Grand-Est qui souhaitent se développer vers l'Allemagne (contrairement aux grands groupes qui s'installent partout en Allemagne, et de préférence dans les grands centres économiques).

### Présence sarroise en France :

- **Exportations de SL vers la France (2020) : 1,99 Mds € (soit 14,9% des exportations totales de SL)**, plaçant la France **1<sup>er</sup> pays client** du Land.
- **Produits principaux** : machines (28%), métaux (24%), véhicules et pièces détachées (14%), produits métalliques (7%), denrées alimentaires (6%)...
- **Stocks d'investissements directs étrangers – IDE**<sup>12</sup> (2019) : 0,863 Mds € (soit 1,7% du total des IDE allemands en France), soit 43 entreprises ayant réalisé 2,113 Mds € de CA et employant 7 000 salariés.

**Présence française en Sarre** : *GTAI (German Trade & Invest)* dénombre **550 entreprises françaises**<sup>13</sup> de toutes tailles (soit **11%** des sociétés françaises implantées en Allemagne) qui emploient **94 000 salariés** (soit **23,5%** des emplois d'entreprises françaises en Allemagne).

- **Importations de SL en provenance de France (2020) : 2,10 Mds € (soit 15,4% des importations totales de la SL)**, ce qui la place **2<sup>ème</sup> pays fournisseur** du Land.
  - **Produits principaux** : produits pharmaceutiques (33%), véhicules et pièces détachées (21%), denrées alimentaires (8%), métaux (7%), équipements électriques (7%) ...
- **Stocks d'investissements directs étrangers - IDE**<sup>14</sup> (2019) : 0,053 Md € (soit 0,2% du total des IDE français en Allemagne), soit 23 entreprises ayant réalisé un CA global de 0,84 Md € et employant 3 000 salariés.

<sup>6</sup> voir la [fiche recherche](#) réalisée par le Service pour la Science et la Technologie près l'Ambassade de France

<sup>7</sup> la Sarre est la 6<sup>ème</sup> région allemande à avoir formalisé sa coopération cybersécuritaire avec l'office fédéral de la sécurité des technologies de l'information BSI.

<sup>8</sup> Le projet **MIGRIS**, financé par l'UE, soutient la création d'entreprises pour les citoyens issus de l'immigration.

<sup>9</sup> Institut supérieur franco-allemand de techniques, d'économie et de sciences (ISFATES)

<sup>10</sup> Avec 232 000 transfrontaliers en 2017 dont la moitié originaires de France – dont ¾ travaillant au GDL, la Grande Région (anciennement « **Saar-Lor-Lux** ») regroupe les régions de la Sarre, la Rhénanie-Palatinat, le GDL, la Lorraine, la Wallonie ainsi que les Communautés française et germanophone de Belgique.

<sup>11</sup> Environ 15 000 Français travaillaient en Sarre en 2020 (source : [OIE](#)).

<sup>12</sup> Sources : chiffres et méthodologie de la Deutsche Bundesbank, 30/06/2021

<sup>13</sup> Avec 5 000 entreprises recensées par la GTAI, la France est en 2018 la 5<sup>ème</sup> plus importante présence entrepreneuriale étrangère en Allemagne après la Suisse (9 000 entreprises), les Pays-Bas (8 800), les Etats-Unis (7 650) et le Royaume-Uni (7 050), et devant la Chine (4 600).

<sup>14</sup> selon le volume d'investissements en Allemagne de groupes dont le siège est en France (« *nach einzelnen Sitzländern der Konzernspitzen* »), Deutsche Bundesbank, 06/2021

**Les circonscriptions du Land de Sarre**

**L'environnement régional du Land de Sarre**



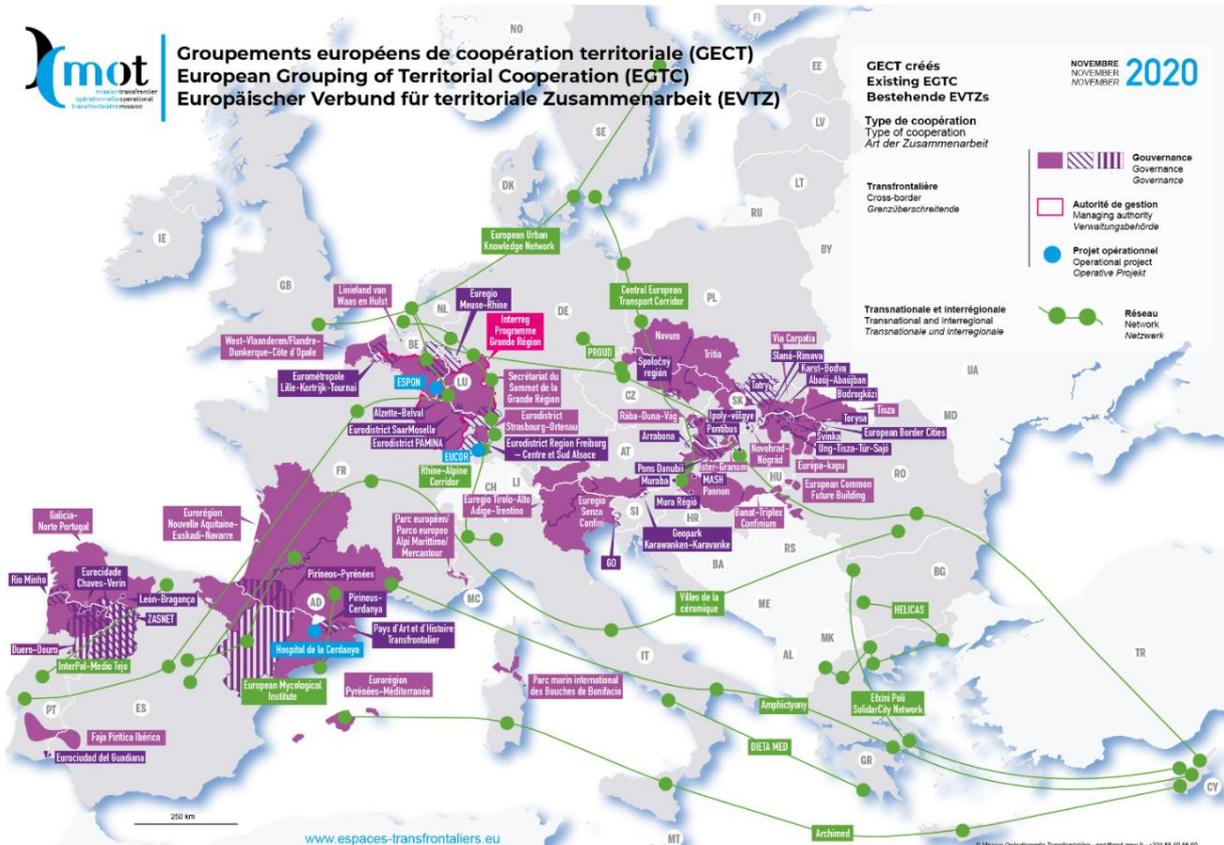
Source : [www.saarland.de](http://www.saarland.de)



Source : [www.saarland.de](http://www.saarland.de)

**La Grande Région dans le paysage des Groupements Européens de Coopération Territoriale<sup>15</sup> (2020)**

La politique européenne joue un rôle majeur dans la Sarre. La promotion de la construction européenne et de la collaboration transfrontalière est un principe à valeur constitutionnelle et est fortement ancrée dans la politique et dans la société. De longue date, la Sarre se perçoit comme une « pionnière » de la collaboration et de l'union au sein de la Grande Région européenne SaarLorLux, laquelle englobe également la Rhénanie-Palatinat, la communauté germanophone de la Belgique et la Wallonie. Le territoire de la Grande Région s'étend du Rhin à la Moselle et de la Sarre à la Meuse ; elle couvre une superficie totale de 65 400 km<sup>2</sup> et constitue l'un des marchés de l'emploi les plus mobiles d'Europe.



Source : <http://www.espaces-transfrontaliers.eu>

<sup>15</sup> Les groupements européens de coopération territoriale (GECT) ont été créés pour faciliter la coopération transfrontalière, transnationale et interrégionale entre les Etats membres ou leurs collectivités régionales et locales. Les GECT permettent à ces partenaires de mettre en œuvre des projets communs, d'échanger des compétences et d'améliorer la coordination en matière d'aménagement du territoire. (Source : Parlement Européen)

## La zone de programmation européenne Interreg V-A Grande Région

5<sup>ème</sup> projet 2014-2020

Le Programme INTERREG V A Grande Région soutient des projets de coopération transfrontalière entre acteurs locaux et régionaux issus des territoires qui composent la Grande Région. Le projet se caractérise par une plus-value transfrontalière et une gestion en français et allemand. INTERREG, ou la « coopération territoriale européenne (CTE) », s'inscrit dans le cadre de la politique de cohésion européenne. Cette politique vise à renforcer la cohésion économique, sociale et territoriale en réduisant les différences de développement entre les différents territoires de l'Union européenne. Financé par le « Fonds Européen de Développement Régional » (FEDER), INTERREG constitue depuis plus de 25 ans le cadre pour des coopérations transnationales, transfrontalières et interrégionales. Le projet [Interreg 2021-2027](#) est en cours de mise en œuvre.



Source : <http://www.interreg-gr.eu/fr/> - 04/2021

## Situation de l'économie de la Sarre durant l'année 2020 de crise sanitaire Sars-Cov-2

Source : [Die saarländische Wirtschaft im 2020](#), Land de Sarre

### **PIB**

Selon les premiers calculs actuels, le produit intérieur brut (PIB), qui mesure la performance économique globale de l'année 2020, est estimé à 33,6 Mds€. Selon les informations de l'Office statistique de la Sarre, la baisse nominale est de 5,0%. Corrigé des prix, le recul réel du PIB est de 6,7%.

L'évolution conjoncturelle a donc été moins favorable que dans la plupart des autres Länder. Pour l'ensemble de l'Allemagne, l'évolution économique en 2020 a été chiffrée à moins 3,4% en termes nominaux et à moins 4,9% en termes réels.

### **Industrie**

Dès le début de l'année, l'industrie sarroise a été mise sous pression par la faiblesse conjoncturelle qui s'est dessinée depuis 2018. Au deuxième trimestre 2020, les effets négatifs de la crise Corona sont venus s'y ajouter. L'industrie manufacturière a enregistré des pertes parfois dramatiques au cours de l'année, causées par des pertes de demande et/ou des restrictions de production dues à l'interruption des chaînes d'approvisionnement nationales et internationales causée par la crise Corona.

Dans le secteur de la production (hors construction), la valeur ajoutée brute (VAB) a chuté de 13,8 % en valeur nominale par rapport à l'année précédente (Allemagne - 8,5 %). Le secteur de la construction a été moins touché par la pandémie et a enregistré une hausse, mais est resté en deçà de l'évolution nationale.

## Services

Les secteurs des services, qui possèdent une part de la VAB d'environ 70 pour cent, ont également ressenti les restrictions massives de Corona et n'ont pas pu compenser les pertes considérables de l'industrie de production. Les lockdowns ont entraîné des perturbations parfois massives. La valeur ajoutée brute dans le secteur "commerce, transports, hôtellerie et restauration" s'est effondrée de 4,3 % (Allemagne - 5,4 %), l'hôtellerie et la restauration ayant enregistré des pertes énormes, comme au niveau national. La valeur ajoutée brute des "autres prestataires de services" a également chuté de manière significative.

Dans les autres secteurs de services, les résultats sont restés inférieurs à la moyenne nationale pour des raisons structurelles.

