

ECONOMIE DE THURINGE (Etat libre)



Fiche rédigée par : Laurence Pauc

Réactualisation : Gabriel Roux

Données géographiques, humaines et économiques

Capitale (2020) : Erfurt (>213 000 habitants) jumelée à Lille ; autres villes importantes : Jena (>111 000), Gera (>94 000), Weimar (>65 000), Eisenach (>42 000), Suhl (>34 000)

Superficie (2020) : 16 202,37 km² (soit 5 % du territoire fédéral) – 11^{ème} sur 16

Population (2020) : >2,1 millions d'habitants, soit 2,6% de la population fédérale – 12^{ème} sur 16 ; Part de la population étrangère : >117 000 soit 5,5% de la population du Land – 15^{ème} /16

Densité (2020): 131 h/km² - 13^{ème} sur 16

Constitution de l'Etat libre de Thuringe du 29 octobre 1993 adoptée par référendum, en vigueur depuis le 16/10/1994. **Gouvernement** (coalition Die Linke-SPD-Bündnis 90/Die Grünen). **Ministre-Président** : Bodo Ramelow (DIE LINKE) depuis le 05/12/2014 (auparavant membre du Parlement TH de 2009 à 03/2015).

Parlement (*Thüringer Landtag*) composé de 88 députés élus tous les cinq ans. **Présidente** : Birgit Keller (DIE LINKE). **Composition** (élection du 27/10/2019 pour la 8^{ème} législature 2019-2024): DIE LINKE (29), AfD (22), CDU (21 sièges), SPD (8), Verts (5), FDP (5). Prochaines élections : [automne 2024](#).

Nombre de brevets déposés (2020) : 606 soit 1,4% des dépôts de brevets en Allemagne – 10^{ème} Land/16

Population active (2020) : 1,024 million soit 2,3% de l'Allemagne – 12^{ème} sur 16

Taux de chômage (2020) : 6% (moyenne fédérale : 5,9%) – 7^{ème} /16

Revenu annuel moyen (2020) : 37 699€ (moyenne fédérale : 45 100€) – 16^{ème} sur 16

PIB (2020) : 61,5Mds€ (1,8 % du PIB allemand), 13^{ème} sur 16 Länder
PIB par habitant (2020): 28 953€ - 14^{ème} sur 16 (moyenne fédérale : 40 088€)

Valeur ajoutée brute (2020) : agriculture/sylv./pêche : 1,3% (12^{ème}/16 Länder – moyenne fédérale : 0,7%); industrie de prod.: 24,5% (10^{ème}/16 – moyenne fédérale : 22,9%); construction : 8,4% (12^{ème}/16 – moyenne fédérale : 6,1%); services : 65,8% (14^{ème}/16 – moyenne fédérale : 70,3%)

Solde budgétaire (2019) : 0,7% du PIB (3^{ème} sur 16)

Dette du Land (2019) : 24,28% du PIB (11^{ème} sur 16)

Taux de croissance (2020) : -4,6% (moyenne allemande : -4,9%) – 9^{ème} sur 16

Taux d'exportation (2020) : 23,7% - 11^{ème} sur 16

Tourisme (2020) : 6,7 millions de nuitées (13^{ème} /16)

Aéroports (2019) : Erfurt : 0,2M de passagers annuels (0,1% du trafic allemand – classé 23^{ème} en Allemagne) - **Actionnaires** : Land de Thuringe (95%), ville d'Erfurt (5%).

Commerce extérieur (2020)

➤ Exportations : 14,6Mds€ (1,2% des exportations all. – 12^{ème} / 16)

➤ Importations : 11,2Mds€ (1,1% des importations all. – 15^{ème} / 16)

I / Caractéristiques et relations extérieures

Les régions de Saxe, Thuringe (TH), le sud de la Saxe-Anhalt et Berlin/Brandebourg ont été des **Länder phares de l'industrie allemande jusqu'à la Seconde Guerre mondiale** (voir annexe). Confrontés ensuite aux mêmes difficultés suite à la **désindustrialisation** de l'Allemagne de l'Est avec le passage de 3 à 1 millions d'emplois dans l'industrie entre 1989 et 1999, la TH (ainsi que la Saxe) a réussi à reprendre le dessus grâce à plusieurs leviers.

La TH était le Land le mieux positionné, disposant d'une large diversification sectorielle, pour se reconstruire après la réunification¹. Cette **relance** a ensuite été suivie par un développement intensif des produits **innovants**.

Environ **90 000 sociétés** sont installées en TH, mais les **défis** que représentent la courante **petite taille des entreprises** traditionnellement impliquée dans la production de produits plutôt semi-finis et la conséquente **faiblesse de la production industrielle à fort coefficient d'exportation** (grandes entreprises de produits plutôt finis), ainsi que la **démographie décroissante** (dénatalité allemande et manque de travailleurs qualifiés dans de nombreux Länder) restent au cœur de la stratégie d'expansion du Land.

La Thuringe dispose d'un large éventail d'excellentes institutions scientifiques et de recherche. **Outre 14 universités et écoles supérieures (spécialisées), on compte notamment 19 établissements extra-universitaires appartenant à des communautés scientifiques allemandes renommées**, telles que la société Max-Planck, la société Fraunhofer, la communauté Leibniz, la communauté Helmholtz, ainsi que huit instituts de recherche et prestataires de services de développement proches de l'économie, employant au total environ 10 000 scientifiques. Leur travail scientifique, en particulier dans les technologies de pointe que sont **l'optique/photonique, l'automobile, la construction mécanique/le traitement des métaux, la technique des microsystèmes et la nanotechnologie, les capteurs, les TIC ainsi que les sciences de la vie**, s'oriente aussi spécialement vers les exigences des petites et moyennes entreprises et contribue largement à l'excellente

¹ Source : Atlas d'industrialisation des nouveaux Länder publié par le ministère fédéral de l'économie (BMW) i

réputation de la Thuringe en tant que site technologique. Grâce au cofinancement du fonds européen de développement régional (FEDER) et aux **investissements du Land dans différents secteurs technologiques et innovants², dans l'infrastructure et la R&D**, le Land dispose en outre d'un réseau spécialisé d'une dizaine de **pôles d'innovation/compétitivité³**, gérés par l'agence centrale Thüringer ClusterManagement (ThCM), active dans le cadre de la stratégie d'innovation du Land, notamment dans les secteurs de la **micro/nanotechnologie**, les **génies logistique, énergétique et environnemental**.

Quelques entreprises ont quitté leur siège pour venir s'installer ou se délocaliser en Thuringe, à l'instar du groupe de turbocompresseurs **ICSI** (joint-venture japonaise et Daimler AG) originaire de Heidelberg. Le fabricant chinois de batteries électriques et de stockage Contemporary Amperex Technology Ltd. (**CATL**) a installé à Arnstadt/Ilm sa 1^{ère} usine en dehors de Chine (240M€ d'investissements d'ici 2022, 600 emplois).

Après avoir représenté 47% de la production allemande de **panneaux solaires** en 2011 avec 16 500 salariés, la Saxe, Saxe-Anhalt et Thuringe ont connu plusieurs vagues de faillites. Malgré tout, la **consommation photovoltaïque** a été étendue aux bâtiments publics avec succès (30 kWh en 2008, 2 000 kWh aujourd'hui).

Régions minières, la Thuringe, Brandebourg, Saxe et Saxe-Anhalt reçoivent sur la période 2018-2022 des aides financières pour la **sortie du charbon**.

Le Land bénéficie du **soutien financier** de programmes provenant du Land de TH, du fonds social européen (FSE) et du **FEDER**.

Une partie de la Thuringe et de la Saxe-Anhalt a été rattachée aux zones régionales Halle-Leipzig-triangle de Saxe par décision ministérielle ; elles constituent une **zone urbaine élargie** appelée « **Mitteldeutsche Region** » (voir annexe), qui met en synergie plusieurs villes régionales, des centres de recherche et écoles supérieures et universitaires.

Sur la base de leur coopération fructueuse, le Land de Saxe-Anhalt a fait en 2013 une **proposition de fusion de son Land avec les voisins de Saxe et de Thuringe** mais cela n'a pas abouti en raison de divergences sur le prolongement souhaité au processus de coopération en cours. Un vote officiel d'initiative citoyenne a définitivement entériné ce **rejet de fusion régionale** en avril 2019.

II / Relations France-Thuringe:

271 Français résidents de Thuringe étaient immatriculés en 2020 au registre du Consulat, cela correspond à 0,3% des immatriculés français en Allemagne.

En 1991, la Picardie a proposé un **partenariat** régional approuvé par la Thuringe en 1993. Le 23 mars 1994, les deux régions signent à Bruxelles la déclaration commune du gouvernement de Thuringe et du Conseil régional de Picardie. Le partenariat trilatéral avec Essex, mis en place en juillet 1994, prend malheureusement fin en 2003 suite à une réforme territoriale en Grande-Bretagne.

La **Région Hauts-de-France** (HDF) entretient des liens de coopérations avec le Land de **Thuringe** depuis 1994 et le Land de Rhénanie Nord-Westphalie depuis 2001 (la ville de **Lille** depuis 2008 en matière d'éducation).

Présence de la Thuringe en France :

- **Exportations de TH vers la France** (2020) : 1 Md € (soit 6,4% des exportations du Land) ce qui place la **France** comme **2^{ème} client mondial** du Land.
 - La TH exporte vers la France essentiellement des machines (14,5% des exportations vers la France), des véhicules automobiles et pièces détachées (12,4%), denrées alimentaires (10,5%), produits caoutchouc et plastique (8,4%), produits en verre (8,2%), produits métalliques (7,8%)...
- **Stocks d'investissements directs étrangers – IDE⁴** (2019) : 0,202 Md€ (soit 0,4% du total des IDE allemands en France), soit 13 entreprises ayant réalisé 0,3 Md € de CA et employant 1 000 salariés.

Présence de la France en Thuringe : *GTAI (Germany Trade & Invest)* dénombre environ 50 entreprises françaises de toutes tailles, qui emploient 1 800 salariés. Selon ces chiffres, **1% des entreprises françaises en Allemagne sont implantées en TH, soit 0,5% des effectifs générés en Allemagne par des firmes françaises**.

- **Importations de TH** (2020) : 0,44 Md€ (4% des importations du Land), ce qui place la **France** en **9^{ème} fournisseur** du Land.
 - La TH importe de France essentiellement des métaux (18,2%), des denrées alimentaires (12,4%), des machines (11,3%), des produits chimiques (9%), des véhicules automobiles et pièces détachées (8%), ...
- **Stocks d'investissements directs étrangers - IDE⁵** (2019) : 54 M€ (soit 0,2% du total des IDE français en Allemagne), soit 13 entreprises ayant réalisé 0,35 Md€ de CA et employant 1 000 salariés.

² Voir la fiche recherche du Service pour la Science et la Technologie en Allemagne : <https://www.science-allemande.fr/la-recherche-en-allemande/lander/>

³ dont certains font partie de la plateforme européenne de collaborations (**ECCCP**) et de la **Clusterexzellenz-Plattform**

⁴ Sources : chiffres et méthodologie de la Deutsche Bundesbank, 30/06/2021

⁵ selon le volume d'investissements en Allemagne de groupes dont le siège est en France (« *nach einzelnen Sitzländern der Konzernspitzen* »), Deutsche Bundesbank, 06/2021

ANNEXE

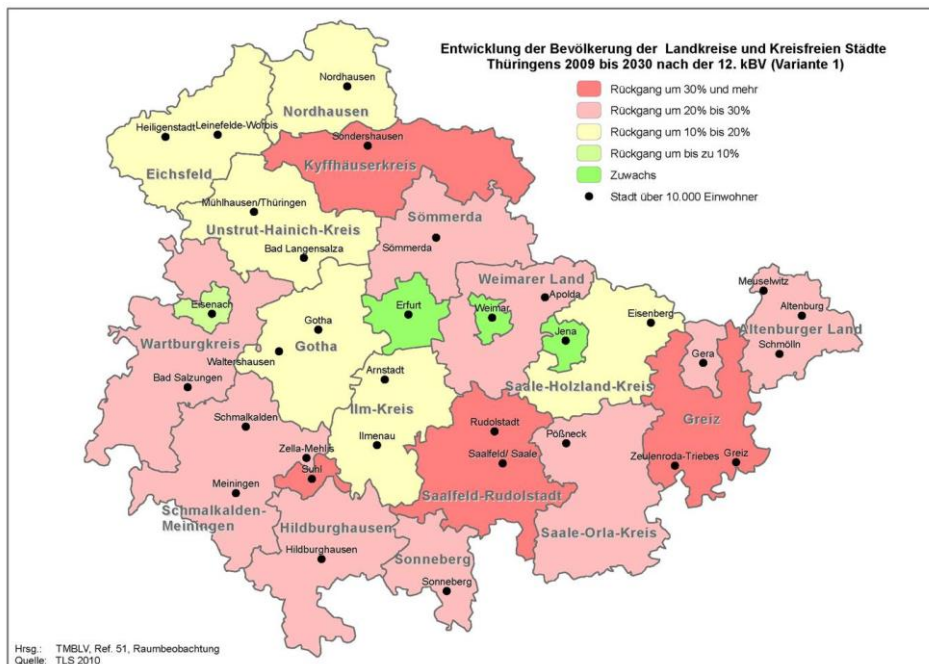
Secteurs économiques du Land de Thuringe

Source : [Invest in Thuringia](#), 2022

- **TIC** : 1 600 entreprises, 46 000 emplois, CA n.c.
- **Tourisme** : 1 280 services hôteliers, 86 370 emplois, CA : 3,8 Mds€
- **Génie mécanique** : 400 entreprises, 18 000 emplois, CA : 3,1 Mds€
- **Automobile** : 660 entreprises, 68 000 emplois, CA : 9,4Mds€
- **Logistique** : 650 entreprises, 25 000 emplois, CA n.c.
- **Plasturgie** : 520 entreprises, 34 000 emplois, CA : 7,2 Mds€, taux d'exportation : 36,7%
- **Life Science** : 530 entreprises, 24 500 emplois, CA : n.c.
- **Agroalimentaire** : 450 entreprises, 24 300 emplois, CA : 4 Mds€
- **Technologies énergétiques et environnementales** : 366 entreprises, emplois et CA n.c.
- **Electrotechnique** : 230 entreprises, 25 000 emplois, CA : 5 Mds€
- **Optique** : 187 entreprises, 16 200 emplois, CA : 3,3 Mds€, taux d'exportation : 67%

Les régions de la Thuringe

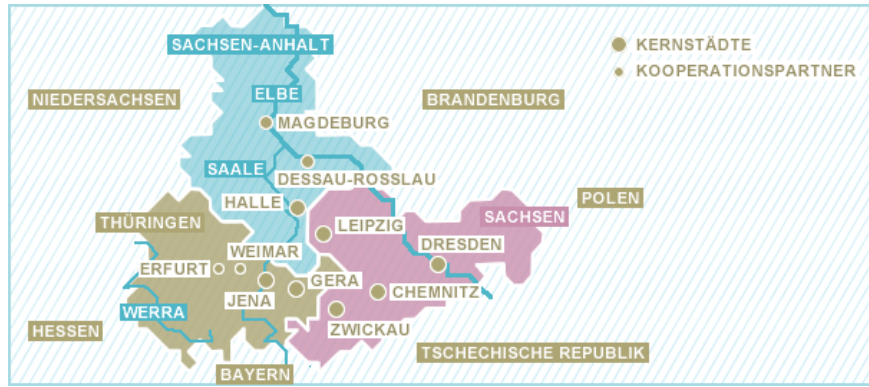
avec un scénario hypothétique de l'évolution de la population entre 2009 et 2030
(en vert : augmentation du nombre d'habitants, en rouge : recul du nombre d'habitants)



Source : www.thueringen.de

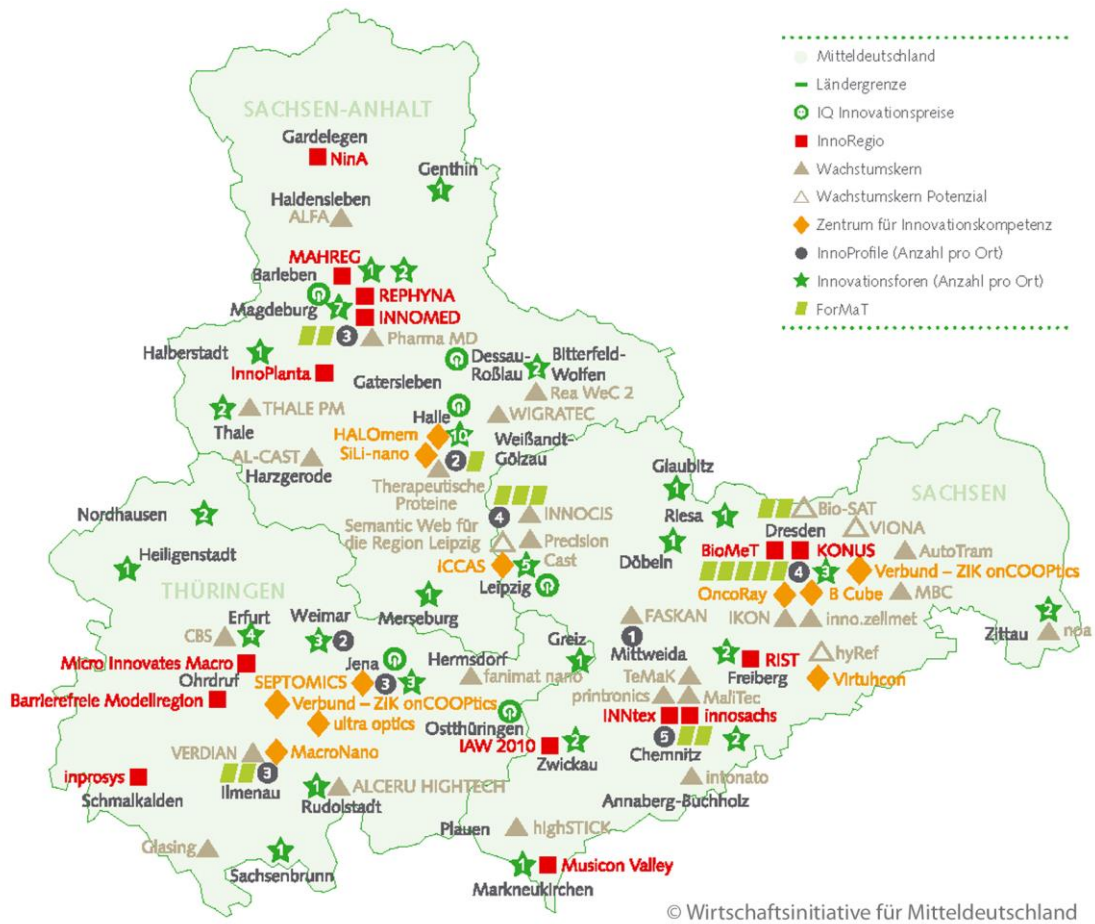
Cartographie de la région industrielle « Mittelddeutschland »

Spécialisations : l'industrie automobile, chimique, plastique, photovoltaïque, optique, microélectronique, biotechnologie/Life Science



Source : www.region-mitteldeutschland.com (2022)

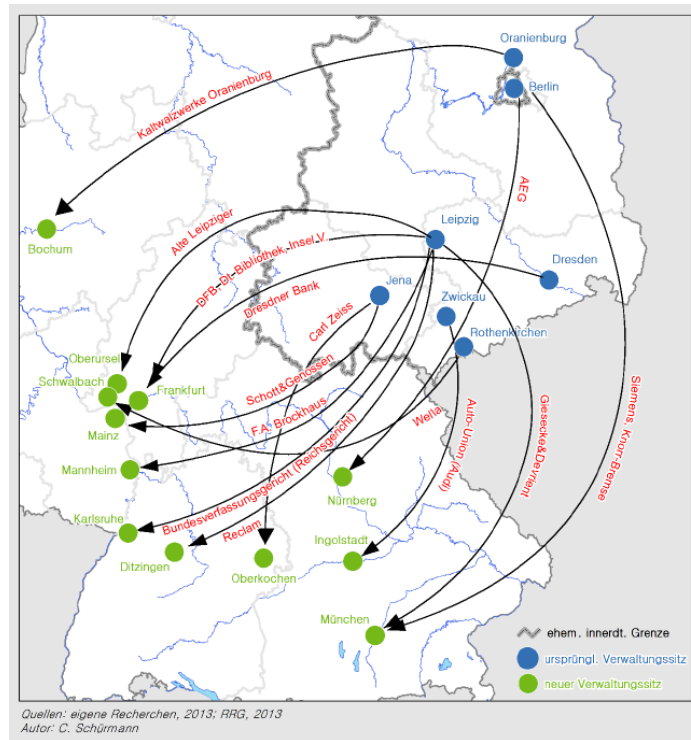
Cartographie des projets innovants de la région industrielle „Mitteldeutschland“



© Wirtschaftsinitiative für Mitteldeutschland

Source : *Wirtschaftsinitiative für Mitteldeutschland*

Départ d'entreprises de la RDA vers les Länder de l'ouest entre 1945 et 1989 (non exhaustif)



Source : „Atlas der Industrialisierung der Neuen Bundesländer », Hanseatic Institute for Entrepreneurship and Regional Development at the University of Rostock (HIE-RO) Rostock, 2013