

Ambassade de France en Chine  
Service économique de Pékin

## CHINE

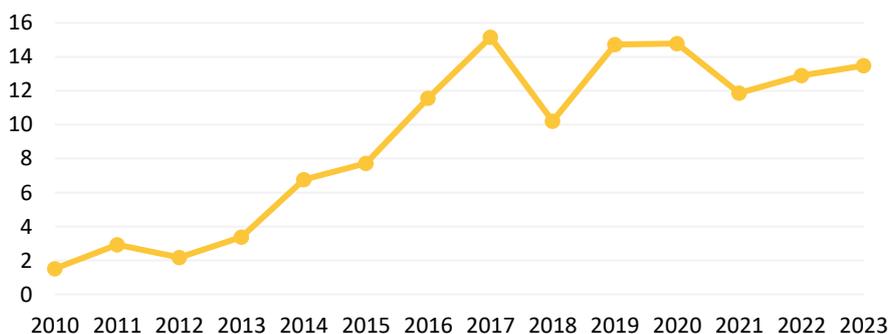
### Investissements chinois en France en 2023

Le stock investissements directs (IDE) en provenance de Chine continentale et de Hong Kong s'est rapidement accru depuis 2010 pour atteindre 13,5 Mds EUR en 2023, faisant de la Chine le 2<sup>ème</sup> pays d'Asie pourvoyeurs d'IDE en France. Plus de 250 filiales d'entreprises chinoises étaient présentes en France, employant près de 24 000 personnes. Les conglomérats chinois et les entreprises d'État constituent les principaux investisseurs chinois et sont présents dans une grande variété de secteurs (finance, hôtellerie, chimie, transport etc.).

#### 1. Si les entreprises chinoises ont rapidement accru leurs investissements en France, d'autres destinations européennes ont également été prisées par la Chine

La présence d'entreprises chinoises en France est récente et le stock d'investissements directs étrangers (IDE) chinois<sup>1</sup> est resté inférieur à 500 M EUR jusqu'en 2005. **Les investissements chinois sont entrés dans leur phase d'expansion dans les années 2010**, profitant des opportunités offertes par la crise financière mondiale de 2008 et de l'assouplissement de la politique chinoise de contrôle des capitaux en 2014. Entre 2010 et 2017, le stock d'IDE chinois en France a ainsi été multiplié par dix, atteignant plus de 15 Mds EUR en 2017. À la suite d'un nouveau renforcement des restrictions chinoises sur les investissements sortants, ce stock s'est stabilisé. **Le montant des investissements chinois en France s'élevait à 13,5 Mds EUR en 2023, en hausse de 5 % sur un an** (Banque de France - méthodologie de l'investisseur ultime).

**Évolution du stock d'investissements chinois en France**  
(investisseurs ultimes, Mds EUR)



Source : Banque de France

**En 2023, la Chine était le 12<sup>ème</sup> pourvoyeur d'IDE en France et le 2<sup>ème</sup> pays pourvoyeur d'Asie après le Japon.** Si la Chine constitue un investisseur important en France, le stock d'IDE chinois en France restait néanmoins en 2023 trois fois inférieur au montant des investissements français en Chine (39,9 Mds EUR).

**La France est la 4<sup>ème</sup> destination des investissements directs chinois en Europe après le Royaume-Uni (25,6 Mds EUR en 2023), la Suisse (24,2 Mds EUR en 2023 - hors Hong Kong) et l'Allemagne (16,4 Mds EUR en 2022)<sup>2</sup>.** La France et l'Allemagne ont – relativement à la taille de leur économie – peu bénéficié des IDE chinois par rapport à d'autres pays moins restrictifs ou davantage affectés par la crise économique de 2008 : Portugal (13,4 Mds EUR en 2023), Hongrie (6,7 Mds en 2022) ou encore Chypre (5,2 Mds en 2022).

<sup>1</sup> Dans cette note, la définition retenue des IDE chinois correspond aux investissements directs étrangers en provenance de Chine continentale (8,2 Mds EUR) et de Hong Kong (5,3 Mds EUR) – méthodologie de l'investisseur ultime.

<sup>2</sup> Sources : Office of National Statistics (ONS) & [Eurostat](#).

## 2. La présence chinoise en France est principalement liée à des conglomérats ou des entreprises d'État ayant procédé à des acquisitions d'entreprises préexistantes

En 2022, 262 filiales d'entreprises chinoises étaient implantées en France (116 affiliées à des entreprises de Chine continentale et 146 à des sociétés hong-kongaises). Les investissements chinois de première génération se composaient principalement de rachat d'entreprises, à l'exception notable du secteur financier. La deuxième génération d'investissement, en particulier dans le secteur des technologies vertes, se caractérise par des projets d'implantation *ex-nihilo*, seul ou en partenariat avec des entreprises françaises.

Les entreprises chinoises employaient près de 24 000 salariés en France en 2022 (11 000 salariés pour les entreprises de Chine continentale et 13 000 pour les entreprises hong-kongaises, source [Eurostat](#)). À titre de comparaison, l'Allemagne comptait 1 315 entreprises chinoises employant 93 000 salariés, les Pays-Bas 594 entreprises et 36 000 salariés, l'Italie 272 entreprises et 31 000 salariés, et la Suède 108 entreprises et 38 000 salariés.

### Principaux employeurs chinois en France en 2022

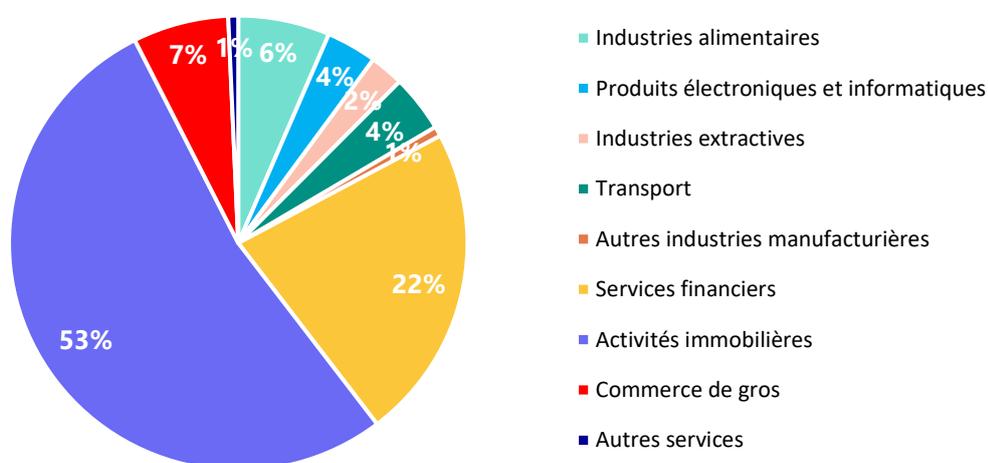
	Entreprises	Secteur d'activité	Effectifs
1	FOSUN (Club Med)	Hôtellerie et tourisme	6 000
2	Jin Jiang International (Louvre Hotel Group)	Hôtellerie et tourisme	3 500
3	CK Hutchison (Marionnaud)	Commerce et distribution	2 500
4	Sinochem (Adisseo & Elkem)	Chimie et alimentation	2 250
5	Huawei	Télécommunications	1 000

Source : ORBIS

Les conglomérats et les entreprises d'État constituent les principaux investisseurs chinois en France. Bien qu'elles soient présentes dans un large éventail de secteurs, les entreprises chinoises se concentrent particulièrement dans les services financiers, l'hôtellerie et le tourisme, l'électronique ou encore l'agroalimentaire. En 2022, les trois principales régions d'accueil des investissements chinois en France étaient l'Île-De-France (22 projets), l'Auvergne-Rhône-Alpes (7 projets) et les Hauts-De-France (5 projets).

Parmi les investisseurs clés figurent le conglomérat **FOSUN**, qui détient des entreprises françaises dans le secteur de l'hôtellerie (Club Med), de la santé, du luxe (Lanvin) ou encore de l'agroalimentaire (St Ubert). Le groupe hôtelier **Jin Jiang International** dispose également d'une forte présence en France (Louvre Hotel Group, Accor). Dans les services financiers, la **Bank of China** et **Eximbank** y sont aussi présentes. Dans l'électronique, deux entreprises d'État ont réalisé des investissements majeurs : **Tsinghua Unigroup** dans Linxens et **BOE Technology** dans VusionGroup. Dans le secteur de l'agroalimentaire, l'entreprise d'État **Sinochem** investit dans l'entreprise Adisseo, spécialisé dans la nutrition animale.

### Répartition sectorielles des investissements chinois en France



Estimations du SER de Pékin