



**AMBASSADE DE FRANCE EN ISRAËL
SERVICE ÉCONOMIQUE DE TEL AVIV**

Le Chef du Service Economique

1^{er} mars 2019

Dossier suivi par : Aude Pepinster
Validé par : François PETIT

CARTOGRAPHIE DE LA PRESENCE ISRAËLIENNE EN FRANCE

Lors de sa visite au festival DLD de l'innovation en septembre 2017, le ministre français de l'Economie et des Finances a rappelé son ambition de renforcer la coopération économique entre la France et Israël. Il a ainsi affirmé vouloir contribuer au doublement des investissements des sociétés israéliennes en France en 2018, notamment dans le domaine de l'innovation et des nouvelles technologies. En 2017, le stock d'investissements israéliens en France ne s'élevait en effet qu'à 263 M€ contre 2,9 Mds pour les investissements français en Israël. (source : *Banque de France*).

Fruit d'un travail collaboratif (logo des partenaires en bas de page), cette cartographie recense de façon non exhaustive plus de 60 entreprises israéliennes implantées en France début 2019. Elle servira de jalon pour un suivi annuel des IDE israéliens en France et illustre la note sur les investissements israéliens en France qui a été réalisée en août 2018 (annexe).

Cette cartographie met en évidence le fort attrait des entrepreneurs israéliens pour la région Ile de France qui absorbe 70% du total des implantations, majoritairement des bureaux de représentation employant moins de 20 salariés. Le sud de la France accueille quelques entreprises « tech » employant plus de 20 salariés qui se consacrent souvent à des activités liées à l'exploitation de l'eau. La région toulousaine attire quant à elle les entreprises du secteur aéronautique et spatial. De leur côté, les rares centres de R&D, qui n'emploient pas plus de 2 salariés, sont situés en Bretagne et dans la région Rhône-Alpes.

En cliquant sur l'icône  en haut à droite de la carte, la liste des 80 implantations recensées apparaît. Parmi la soixantaine d'entreprises recensées, certaines ont plusieurs bureaux. La liste pourra être affinée grâce au tableau de sélection en bas de la carte. Enfin, des informations complémentaires sur chaque entreprise (date d'implantation, nombre d'employés ou site web) pourront être obtenues en cliquant sur le pin de l'entreprise en question. Un mode recherche est disponible en haut à droite de la carte.

Lien vers la carte : <https://www.zeemaps.com/map?group=3323896>



ANNEXE

LES INVESTISSEMENTS ISRAËLIENS EN FRANCE

AOÛT 2018

La faiblesse des flux d'investissements israéliens en France est paradoxale lorsque l'on considère à la fois la force de frappe des investisseurs israéliens et le fait que la France est l'une des destinations les plus attractives pour les investissements en Europe.

1/ LES IDE ISRAËLIENS EN FRANCE DEMEURENT TRES FAIBLES

Israël dispose d'un certain nombre de grands groupes (10 sociétés dans le classement Forbes 2000), de familles fortunées, et de fonds (notamment de capital-risque) qui ont la capacité d'opérer des investissements substantiels à l'étranger. Par ailleurs le pays possède une industrie dynamique dans certains secteurs clés (chimie, informatique, sciences de la vie, *cleantech*, notamment), qui se développent à l'étranger. Le stock d'IDE israéliens s'établissait à 103,8 milliards de dollars fin décembre 2017, le flux sortant en 2016 s'élevant à 13 milliards de dollars (soit une progression de 30% en deux ans) et à 6,2 milliards de dollars en 2017.

La France ne bénéficie que d'une très faible part de ces investissements : le stock d'IDE israéliens en France fin 2017 s'élevait à 263 millions d'euros selon la Banque de France (méthodologie par pays d'origine immédiate).

Les résultats selon une ventilation par pays d'investissement ultime sont différents, ce qui s'explique notamment par les investissements effectués via des filiales israéliennes situées dans d'autres pays (Pays-Bas¹, en particulier). Le stock israélien en France s'élevait ainsi à 563 millions d'euros fin 2016 (dernière année disponible, l'indicateur n'ayant pas été publié par la Banque de France après 2016).

STOCKS D'INVESTISSEMENTS DIRECTS BILATERAUX

Stock d'IDE (M€)	2013	2014	2015	2016	2017
Français en Israël	2 333	2 413	2 751	2 996	2 892
Israéliens en France	265	171	171	239	263

Source : Banque de France, 2018

2/ LES INVESTISSEMENTS CREENT NEANMOINS DES EMPLOIS QUI SONT SIGNIFICATIFS D'UN POTENTIEL

Le premier employeur israélien dans l'Hexagone est le groupe pharmaceutique Teva (environ 600 employés), dont l'effectif devrait être réduit de moitié dans le cadre d'un plan de restructuration mondial lancé fin 2017 (suppression de 25% de son effectif monde sur 2 ans).

¹ Vis-à-vis de l'Europe (UE et hors UE), le stock d'IDE représentait fin 2015, selon le bureau israélien des statistiques, environ 51 Md\$ dont 38 pour les seuls Pays-Bas.

2017 a vu la concrétisation de plusieurs opérations mineures, conduisant à la création de 23 emplois, notamment : acquisition de 40%² du capital d'Algaia, dans le domaine de la valorisation des algues, par le groupe Maabarot ; ouverture d'un bureau commercial par les startups Trucknet (optimisation des flux logistiques par mutualisation) et Global-e (solution de e-commerce mondiale pour les acteurs de la distribution) ; ouverture d'un centre de R&D à Grenoble par la startup Weebit (nouvelle technologie de mémoire pour l'internet des objets) pour développer son partenariat avec le CEA Leti. En 2018, **Delta Galil, leader israélien du linge de corps, a complété en juillet l'acquisition du français Eminence, pour un montant estimé à 100 M€.**

De manière générale, l'image de la France auprès des acteurs économiques israéliens tend – de la perception du poste - à s'améliorer, permettant d'appeler leur attention sur les réformes économiques des dernières années et de remettre en cause de manière étayée l'image rémanente d'un pays très règlementé et peu ouvert aux affaires. Ce message reste néanmoins à faire connaître de manière plus large, avec une attention particulière envers le secteur *high tech* israélien, auprès de qui l'image de la France comme pays d'innovation – portée notamment par la French Tech et à travers le French Tech hub de Tel Aviv - mérite d'être mise en valeur.

Florent DELLA VALLE

² 50% en 2019