

Mascate, 24/06/2024

Ambassade de France au Sultanat d'Oman
Service économique de Mascate

Affaire suivie par A. Rebet et P. Lignot
Visa : P. Lignot

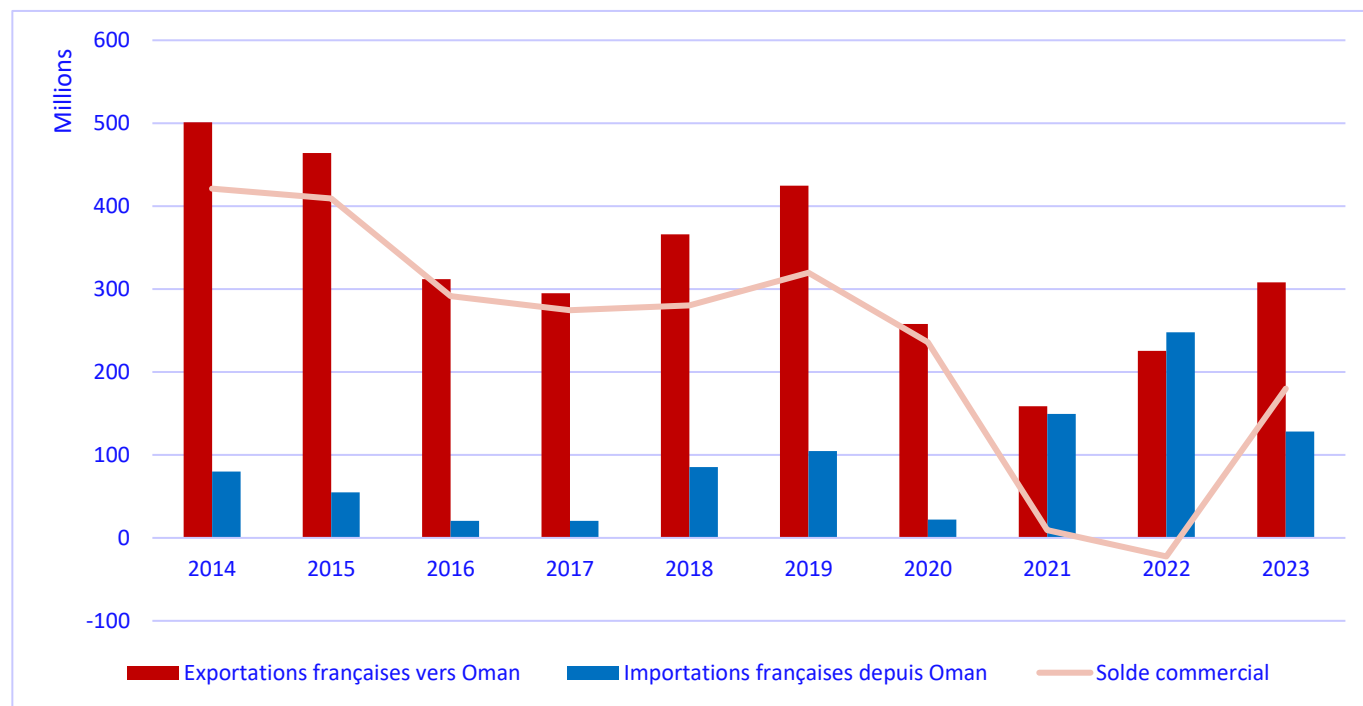
OMAN

Relations économiques bilatérales

1. Exportations françaises en forte hausse, mais contraction des échanges bilatéraux

En 2023, les échanges commerciaux entre la France et Oman ont baissé de -7,8% 2023, à 436,2 M EUR. Ce tassement s'explique surtout par la **forte baisse du montant de nos importations** (-48,3% sur un an), à 128,1 M EUR (source : *Douanes françaises*), notamment **des importations d'« hydrocarbures naturels et autres produits des industries extractives » qui se sont contractées à 42 M EUR en 2023**, après une forte hausse en 2022 liée à la diversification de nos sources d'approvisionnement suite au conflit en Ukraine. Les hydrocarbures représentent néanmoins environ un tiers de nos achats totaux, le reste de nos importations étant composé de « produits métallurgiques et métalliques » (38 M EUR), de « produits pétroliers raffinés et coke » (33M EUR), et de « matériels de transport » (6 M EUR).

Dans le même temps, les exportations françaises vers le Sultanat ont enregistré une hausse de +37%, à 308 M EUR. Dans le détail, les exportations françaises – plus diversifiées – se sont composées de « matériels de transports » (141 M EUR ; multipliées par trois sur un an), d'« équipements mécaniques, matériel électrique » (78 M EUR), d'« équipements électriques et ménagers » (31,5 M EUR), de « machines industrielles et agricoles » (29 M EUR), et de « produits chimiques, parfums et cosmétiques » (28 M EUR).



Evolution sur 10 ans des échanges commerciaux entre la France et le Sultanat d'Oman

Source : Douanes françaises

La part de marché française recule sur le long terme

En dépit de la bonne performance de nos exportations, notre part de marché à Oman continue de reculer, passant de 2,4% en 2002 à 0,4% en 2023. La France rétrograde au 31^{ème} rang des fournisseurs du Sultanat, derrière les Emirats Arabes Unis (26,3%), l'Arabie Saoudite (12,4%), la Chine (7,3%), l'Inde (7,1%), le Qatar (5,6%), le Koweït (4,5%), ainsi que nos principaux concurrents européens, notamment l'Allemagne (1,7%), les Pays-Bas (1,2%) et l'Italie (1%). A noter toutefois que le volume des exportations françaises vers Oman est en partie « sous-estimé » du fait du **rôle de plateforme logistique régionale joué par Dubaï**, avec des statistiques françaises qui prennent en compte le pays de destination tel qu'il est connu au moment de l'exportation, et non pas le pays de destination finale.

La France a retrouvé un excédent commercial avec Oman en 2023

Dans ce contexte, **la France a retrouvé en 2023 son traditionnel excédent commercial avec d'Oman (180 M EUR)**, après un déficit de -22,4 M EUR en 2022. A titre de **comparaison**, la France a enregistré en 2023 des déficits commerciaux avec le Koweït (-1,3 Md EUR) et l'Arabie saoudite (-1,1 Md EUR) et des excédents commerciaux avec les Émirats arabes unis (2,8Md EUR), le Qatar (+176,6 M EUR) et le Bahreïn (+14M EUR).

2. Une quarantaine d'entreprises françaises sont implantées au Sultanat

Le stock d'IDE net français en Oman était de -738 M EUR fin 2022 selon la *Banque de France*, en raison d'importantes opérations intragroupes (prêts, avances, dépôts), entre maison-mères et filiales notamment. **L'encours des seuls capitaux propres français au Sultanat est toutefois demeuré positif, à 73 M EUR**, en dépit de la cession des activités d'AXA dans la région. La France est de fait un acteur économique de premier plan en Oman, où **une quarantaine de nos entreprises sont implantées**.

Comptant parmi les principaux investisseurs français dans le pays, le groupe **Véolia** dispose de parts de marché importantes dans les secteurs de l'eau, de la gestion des déchets et de la production d'électricité. Dans le secteur des hydrocarbures, **TotalEnergies**, actionnaire historique de la compagnie pétrolière omanaise *PDO* (4% du capital) et d'*Oman LNG* (5,5%), œuvre actuellement au renforcement de ses activités dans le secteur gazier et développe son offre dans les énergies renouvelables (EnR). **Engie** et **EDF** développent des projets dans les EnR (respectivement hydrogène vert et Solaire). **SLB (ex-Schlumberger)**, **Technip FMC**, **CGG**, **SNF**, **EDF**, **Schneider Electric** et la PME **PCM** sont également actifs au Sultanat.

Dans l'industrie, **Air Liquide** opère plusieurs unités de production d'azote à Sohar. Dans les transports et la logistique, **Airbus** est le principal fournisseur d'appareils de la compagnie aérienne omanaise à bas coût *Salam Air*, **CMA-CGM** est l'un des plus importants opérateurs maritimes du Sultanat.

Dans le secteur de la sécurité et de la défense, **Thalès** a déployé le système de sécurité des nouveaux terminaux aéroportuaires de Mascate et Salalah tandis qu'**Idemia** accompagne Oman pour la consolidation, dans une plate-forme multi-biométrique unique, de l'ensemble des systèmes d'identification du pays. Les chantiers navals **Couach** et **Ocea** travaillent avec les garde-côtes omanais pour moderniser la flotte.

En matière de services, **Accor** compte désormais cinq hôtels à Mascate et Sohar. **JCDecaux** opère le mobilier publicitaire de Mascate et des aéroports omanais. **Havas** est active dans le domaine de la communication via son agence dans la capitale. La présence française dans les services aux entreprises est notamment assurée par **Newrest** et **Sodexo**, en charge, entre autres, de la restauration collective de sites de production pétrolière et de chantiers de construction. **Al Marsa Gourmet**, qui fournit des produits alimentaires aux secteurs hôteliers et de la restauration, continue de développer ses activités en B2C. **Green Data City** avance également rapidement dans la mise en opération du premier centre de données de crypto-minage au Sultanat d'Oman (Dhofar).

Les sociétés **Apave**, **Artelia**, **Bureau Veritas**, **Mazars** et **RSM** déploient également leurs activités dans le pays. Plusieurs franchises sont par ailleurs présentes dans la distribution, avec **Carrefour** (via son partenaire émirien *MAF*), **Go Sport**, **Decathlon**, **Paul**, **Fauchon** et **Ladurée**, et les véhicules automobiles, avec **Peugeot et Citroën** et **Renault Trucks**.

3. La présence omanaise en France est limitée et se concentre principalement dans l'hôtellerie

Le fonds souverain **Oman Investment Authority (OIA)** détient ainsi trois hôtels à Paris – le Méridien Etoile, le Marriott Opéra Ambassador et le Hilton de l'aéroport Charles-de-Gaulle – et le groupe **Yahya** contrôle le Novotel Les Halles à Paris. L'opérateur télécom **Omantel** a investi pour sa part dans la création d'un centre de traitement de données à Marseille en 2016 dans le cadre du projet de déploiement du câble de télécommunications sous-marin AAE-1.