

## CUBA

# Le commerce bilatéral franco-cubain en 2024 : une chute sans précédent

**En 2024, les échanges commerciaux entre la France et Cuba se sont élevés à 37,9 M EUR, enregistrant une chute de plus de 60% g.a.** Malgré une légère reprise en 2021, le commerce bilatéral de biens connaît une tendance générale à la baisse depuis 2019. Ainsi, par rapport à 2023, nos échangeant connaissent en 2024 une baisse aussi bien au niveau des exportations vers Cuba (-66%), que de nos importations depuis l'île (-32%). Si les exportations françaises structurent la plus grosse partie de nos échanges commerciaux (72%), elles se sont néanmoins considérablement réduites, notamment dans le secteur céréalier. La balance commerciale reste favorable à la France, même si l'excédent tend à fortement se réduire, n'atteignant que 16,8 M EUR, contre 64,4 M EUR en 2023.

### Des exportations françaises peu diversifiées et en nette diminution

**En 2024, les exportations françaises vers Cuba sont en forte baisse et n'ont atteint que 27,4 M EUR, soit le niveau le plus bas jamais enregistré depuis au moins plus de 10 ans (-66% par rapport à 2023).** À titre de comparaison, rien qu'au mois de février les Etats-Unis ont enregistré des exportations s'élevant à 47 M USD (leur meilleure performance mensuelle depuis 2014). Cette situation s'explique avant tout par la **diminution continue des exportations de produits de la culture et de l'élevage, et notamment de blé, passant de 23 M EUR en 2023 à 6,7 M EUR (-71%)**. Par ailleurs, ces produits ont vu leur part dans les exportations totales diminuer, passant du tiers en 2023 à près du quart en 2024 (cf. Annexe 2). **Le blé est considéré comme un produit prioritaire par le gouvernement cubain**, et fait l'objet d'une ligne d'assurance-crédit à l'exportation garantie par BPI Assurance Export. Toutefois, les **blocages réguliers sur la ligne et la difficulté à mettre en place un échancier pour régler les impayés** contribuent à expliquer la chute des ventes de céréales qui se sont réduites à l'envoi d'un seul bateau en 2024. À noter que la France était de loin le principal fournisseur de blé tendre de l'île entre 2016 et 2021 avec environ 50% des parts de marché.

**7 des dix principaux postes d'exportation ont connu une contraction, et notamment les produits pétroliers raffinés et coke descendant de la première place en 2023 à la huitième** et dont les ventes sont passées de 24 M EUR à 9,4 M EUR en 2024 (-96%). Voyant le montant de leurs exportations passer de 6,8 M EUR à 3,6 M EUR (-46%) les **téléphones et équipements de communication** constituent le deuxième poste d'exportation de la France vers Cuba, devant les **boissons** (3,4 M EUR, 12,4% du total) et les **produits chimiques divers** (3 M EUR, soit 11% du total) qui ont vu leurs ventes progresser, respectivement de 5% et 20%.

Ainsi, **nos exportations vers Cuba restent concentrées sur quatre secteurs clés qui représentent plus de 60% du total en 2024** et répondent aux besoins de l'île en matière d'alimentation, et d'équipements (de communication, et machines) au détriment des ventes de produits considérés comme « non essentiels », tels que les parfums et les produits cosmétiques (-24% avec 2 M EUR de ventes). Le secteur agroalimentaire représente à lui seul près de 40% de nos exportations en direction de l'île.

**Les entreprises françaises commerçant avec Cuba sont essentiellement des grands groupes**, implantés depuis plusieurs décennies et capables de faire face à un environnement des affaires complexe (retards de paiement fréquents, difficulté à réaliser des transferts financiers, bureaucratie importante et lenteur des démarches, etc).

### A l'exception du tabac et des métaux ferreux, une baisse des achats de produits cubains

**Les importations françaises ont également enregistré une forte baisse en 2024 (-32%), pour atteindre 10,5 M EUR (15,4 M EUR en 2023).** Cette diminution amplifie la tendance observée en 2022 et 2023 (-5,2% puis -28%). À titre de comparaison dans la zone, nos achats en République Dominicaine représentent plus de 16 fois ceux réalisés depuis Cuba (172 M EUR).

**Les achats de produits en provenance de Cuba restent concentrés sur quatre catégories de produits représentant les ¾ du total des importations** : tabacs manufacturés, produits de la culture et de l'élevage, métaux non ferreux et boissons (cf Annexe 3). L'importation de tabacs manufacturés est le premier poste d'importation en provenance de Cuba (près du tiers de nos achats) avec un montant de 3 M EUR (+4% avec 2,8 M EUR en 2023). Au deuxième poste de nos achats à Cuba les importations de produits de la culture et de l'élevage, ont enregistré une baisse de 13% (1,7 M EUR), devant l'achat de métaux non ferreux (1,9 M EUR), principalement de nickel et de cobalt, malgré une augmentation de 208%.

**Les boissons alcoolisées et distillées ont connu une baisse de 74% avec un montant total de 1,4 M EUR.** Au premier poste l'an dernier avec un montant de 5,5 M EUR et représentant plus du tiers de nos achats, la catégorie n'est plus qu'à la quatrième place en 2024, et ne compose que 13% du total.

### **La contraction du solde commercial, en dépit d'un excédent toujours favorable à la France**

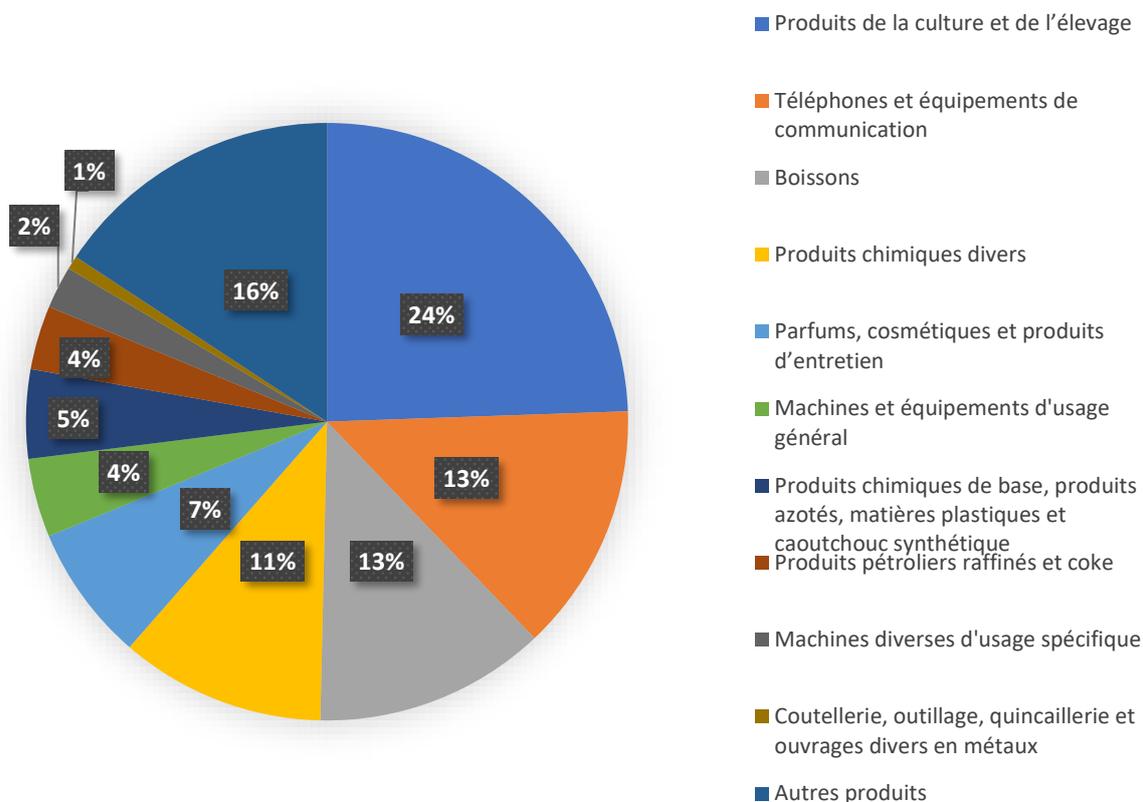
**Alors que le solde de la balance commerciale reste largement favorable à la France en 2024, avec un excédent de 16,8 M EUR, ce dernier a atteint, pour la troisième année consécutive, son niveau le plus faible sur les 10 dernières années** (-9,5% par rapport à 2023 - cf. Annexe 4). **La chute continue des exportations de blé en 2024 explique cette contraction du solde commercial**, tendance déjà observée en 2022 et 2023, et conséquence directe des impayés ayant paralysé la ligne de garantie. En effet, l'évolution du solde commercial est corrélée à celle de nos exportations, qui représentent 72% des échanges commerciaux avec Cuba en 2024.

## ANNEXE 1 : Tableau simplifié du commerce bilatéral franco-cubain en 2024

<b>Commerce bilatéral avec la France en 2024</b>			
<b>1 - Importations françaises depuis Cuba (milliers €)</b>			
<b>Top 10 importations</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Evolution 2023/2024 (%)</b>
Tabacs manufacturés	2 820	2 945	+4,4
Produits de la culture et de l'élevage	2 020	1 753	-13,2
Métaux non ferreux	632	1 946	+208
Boissons	5 589	1 439	-74,2
Préparations et conserves à base de poisson et de produits de la pêche	645	880	+36,4
Tableaux, gravures, sculptures	284	641	+125,8
Produits de la pêche et de l'aquaculture	416	261	-37,2
Produits de l'industrie textile	138	137	-1,1
Articles de sport, jeux et jouets ; produits manufacturés divers	144	127	-11,7
Articles d'habillement	22	112	+405,7
<b>Total global des importations</b>	<b>15 403</b>	<b>10 533</b>	<b>-31,6</b>
<b>2 - Exportations françaises vers Cuba (milliers d'€)</b>			
<b>Top 10 exportations</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Evolution 2023/2024 (%)</b>
Produits de la culture et de l'élevage	23 162	6 698	-71
Téléphones et équipements de communication	6 784	3 686	-45,7
Boissons	3 258	3 413	+4,7
Produits chimiques divers	2 505	3 024	+20,7
Parfums, cosmétiques et produits d'entretien	2 638	2 013	-23,7
Machines et équipements d'usage général	799	1 169	+46,2
Produits chimiques de base, produits azotés, matières plastiques et caoutchouc synthétique	4 485	1 319	-70,6
Produits pétroliers raffinés et coke	24 038	948	-96
Machines diverses d'usage spécifique	3 648	628	-82,8
Coutellerie, outillage, quincaillerie et ouvrages divers en métaux	1 210	199	-83,5
<b>Total global des exportations</b>	<b>80 050</b>	<b>27 398</b>	<b>-65,8</b>
<b>3 - Total des échanges commerciaux</b>	<b>95 451</b>	<b>37 931</b>	<b>-60,2</b>
<b>4 - Solde commercial</b>	<b>64 647</b>	<b>16 864</b>	<b>-73,9</b>

## ANNEXE 2

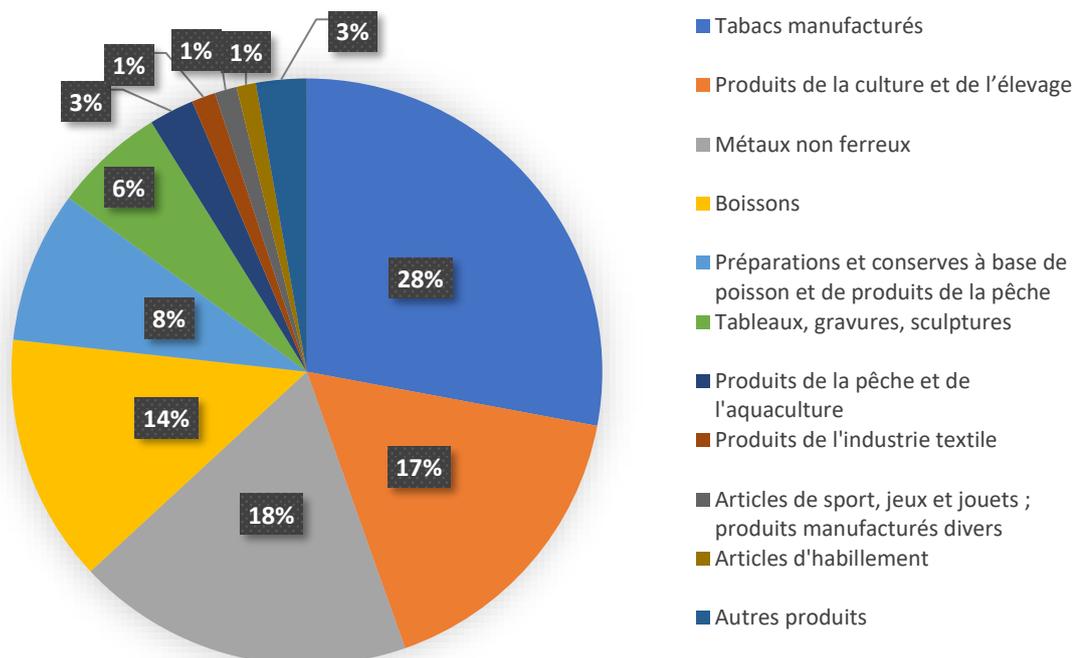
### 10 principaux postes d'exportation vers Cuba en 2024



Source : Douanes françaises

## ANNEXE 3

### 10 principaux postes d'importation depuis Cuba en 2024



## ANNEXE 4

