



**AMBASSADE DE FRANCE AU CHILI**  
**SERVICE ECONOMIQUE**

Santiago du Chili, le 26 juin 2019

*Note rédigée par Marc Legouy, Conseiller Economique*

**Objet : Evolution de la présence économique française au Chili.**

La France joue un rôle économique visible au Chili. **Les trois quarts des entreprises du CAC 40 ont une présence significative au Chili. Le quart d'entre elles occupent une position de leader sur leur marché. On estime la présence de 280 filiales françaises en 2019 (seconde position régionale) qui réalisent un chiffre d'affaires de plus de 7 milliards d'Euros et emploient près de 60.000 personnes.**

**I. NOTRE PRESENCE EST IMPORTANTE ET COUVRE DES SECTEURS TRES DIVERSIFIES**

*La France dispose au Chili d'une position visible dans l'art de vivre mais également dans les infrastructures, les domaines technologiques et les services.*

L'industrie ferroviaire française est historiquement très présente au Chili avec **Alstom, Thales, Colas Rail (Bouygues), ETF (Vinci)**, ..., mais aussi le tunnelier **Solétanche-Bachy** (Groupe **Vinci**) ou les ingénieries **Systra** et **Ingérop** (qui a racheté le bureau d'étude local Ghisolfo) en travaillant notamment avec les métros de Santiago, Valparaiso et auprès de la compagnie publique EFE. **Transdev** est l'un des 6 opérateurs de bus urbains de l'agglomération de Santiago (avec sa filiale « **Red Bus** »). Le groupe **Air France-Klm** était, en 2018, la première compagnie européenne au Chili (6<sup>ème</sup> position des transporteurs internationaux). **Airbus Helicopters** dispose à Santiago d'une base de montage et de maintenance pour le sud du continent et **Renault**, via sa filiale **Cormecanica**, produit au Chili des boîtes de vitesse montées sur la gamme Dacia. **CMA-CGM** est un des acteurs du secteur du transport maritime ainsi que **Naval Group** dans l'industrie navale.

Dans les infrastructures, le consortium **ADP** et **Vinci Airports** ont remporté en 2015 la concession de l'aéroport de Santiago (27 millions de passager en 2018, 4<sup>ème</sup> plateforme sud-américaine) qui comprend l'exploitation pour 20 ans et la construction d'un second terminal. **Thales** est le principal fournisseur de radars de surveillance aérienne de la DGAC chilienne. Le groupe français **Meridiam** a obtenu la concession de la modernisation et de l'opération sur 15 ans d'un hôpital public à Santiago (« **Felix Bulnes** »). **Vinci Constructions** a construit et exploite des centres pénitentiaires au Chili, alors que **Bitumix** (filiale d'**Eurovia**, du même groupe) est le leader national du secteur des travaux routiers.

Dans le domaine de l'énergie, nos entreprises apportent une contribution active à la transformation de la matrice énergétique du pays : **Engie** dans la production (4<sup>ème</sup> acteur local) et le GNL, **EDF** (5<sup>ème</sup>) dans le gaz et les ERNC, mais aussi **Total Solaire** où l'**ETI Cap Vert Energie** dans le solaire. Enfin, **Schneider Electric** et **Legrand** sont leaders du marché des équipements électriques, alors que **Nexans** est le 1<sup>er</sup> producteur de câbles électriques du pays. **Air Liquide** détient 2 unités de fabrication d'oxygène et d'azote.

Certaines de nos entreprises font partie de la vie quotidienne des Chiliens : **Aguas Andinas (Suez)** assure près de 45% de la distribution d'eau au Chili, **Sanofi** est l'un des principaux fournisseurs du système de santé public chilien et domine, à travers **Sanofi-Pasteur**, le marché des vaccins, **L'Oréal** détient environ un quart du marché hygiène et beauté, **Peugeot** est la première marque automobile non-asiatique et **Déathlon** est devenue la marque de référence dans les articles sportifs. **Veolia** est un des leaders de la collecte et du traitement des déchets, et **Sulo** (ex **Plastic Omnium**) est le principal fournisseur des bacs de déchets des municipalités chiliennes. **Sodexo** est, de loin, le premier acteur de la restauration collective (1<sup>er</sup> employeur français au Chili avec 18.000 salariés), comme **Edenred** dans le secteur des tickets restaurants.

**Dans le domaine agro-industriel**, on note une forte présence française dans la production viticole avec, notamment, **Baron de Rothschild, Laffite ou Lapostolle**, alors que **Saint Gobain** est présent dans la production de bouteilles. **Pernod Ricard** est l'un des leaders du marché des spiritueux. **Lactalis** a racheté, début 2017, le producteur local « **La Vaquita** », alors que son concurrent **Savencia** est un des principaux acteurs de la distribution de fromages d'importation (via sa filiale **Santa Rosa**). **Limagrain** est actif sur le marché des semences. De même, certaines



**AMBASSADE DE FRANCE AU CHILI**  
**SERVICE ECONOMIQUE**

Santiago du Chili, le 26 juin 2019

*Note rédigée par Marc Legouy, Conseiller Economique*

coopératives françaises ont investi au Chili pour assurer des productions en contre saisons du marché européen comme **Andinexia** (du groupe **La Blottière**, dans les pommes) ou **Primland** (dans le kiwi).

Enfin, dans l'hôtellerie, **Accor** est devenu un des premiers acteurs du marché chilien (30 hôtels prévus en 2022), notamment avec le rachat de la chaîne locale Atton en 2018. **Idemia** (ex Morpho) est leader sur le marché de la biométrie, l'identification et l'authentification et la sécurité digitale. Dans le domaine des services financiers, **BNP Paribas**, **Société Générale** et **Crédit Agricole** sont très actifs dans le financement de projets et les MMA, **Coface** est le premier acteur local de l'assurance-crédit, tout comme **Cardif** (filiale **BNP Paribas**) dans les assurances. Nos gestionnaires d'actifs (**Axa**, **Amundi**, **Edmond de Rothschild**, ...) vendent des produits financiers aux investisseurs institutionnels chiliens.

## **II. UNE CROISSANCE DYNAMIQUE ET PERMANENTE DE NOTRE IMPLANTATION AU CHILI**

**La présence française au Chili est en forte croissance.** Elle est passée de 160 filiales en 2010 à près de **280 en 2019** (soit une **hausse de 75% en 9 ans**), démontrant l'intérêt de ce marché sud-américain pour nos entreprises.

Ainsi, sur les trois dernières années (2017-2019), plusieurs nouvelles implantations et investissements français ont été réalisés : au-delà des investissements de **Lactalis**, **Meridiam** et **Accor** (*déjà cités*), de nouveaux acteurs français se sont implantés au Chili : le groupe **Séché** (spécialisé dans les déchets industriels, rachat de l'acteur local **SAN**), **Décathlon** (implantation d'un premier magasin à Santiago, avec un objectif ambitieux de développement à moyen / long terme sur tout le Chili), les PME **Langa** et **Reden Solar** (centrales solaires), **Egis** (ouverture d'un bureau d'ingénierie pour les marchés ferroviaires locaux), **Orpea** (un des principaux acteurs français de la silver économie, acquisition d'un opérateur chilien de maisons de retraite) et **Colas** (groupe **Bouygues**, rachat de l'entreprise Asfalcura, second acteur du secteur des travaux routiers au Chili).