



**MINISTÈRE
DE L'ECONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Bureau Français de Taipei
Service économique**

Taipei, le 30 mai 2022

Taiwan, terre d'opportunités pour les entreprises françaises

Taiwan compte près de 200 implantations françaises qui génèrent un chiffre d'affaires de 10 Md EUR (hors secteurs financier et aéronautique) soit environ 5 fois le montant de nos exportations. Avec une croissance économique de 6,45%, en 2021, et un environnement des investissements étrangers très attractif¹, l'île reste une destination recherchée des entreprises françaises désireuses de renforcer leur présence sur ce marché clef de l'Asie Pacifique.

Une présence forte dans plusieurs secteurs d'excellence de l'économie française

Les filiales françaises réalisent un chiffre d'affaires cinq fois supérieur à nos exportations

Taiwan compte près de 200 implantations françaises dont plus de la moitié sont des PME et 32 entreprises du CAC 40. Certains acteurs français sont devenus des leaders dans leur secteur comme **Dassault Systèmes** (logiciels 3D) ou **Air Liquide** (gaz industriels).

Les principales banques françaises (**BNP Paribas**, **Crédit Agricole CIB**, **Société Générale**, **Natixis**) sont très bien implantées localement dans le financement du développement international des groupes taiwanais, la gestion de fortune et le financement de projets. **Airbus** et **ATR** sont d'importants fournisseurs des compagnies aériennes taiwanaises alors que **SAFRAN** dispose à Taiwan de sous-traitants clefs dans ses différents secteurs d'activité.

Hormis le secteur financier et l'aéronautique, ces entreprises génèrent un chiffre d'affaires de 10 Md €, soit environ 5 fois le montant des exportations françaises vers Taiwan et près de 39 000 emplois dont plus de la moitié dans la grande distribution (**Carrefour**, **Déathlon**, **Auchan**). Il convient également de noter la forte présence des acteurs français de l'industrie pharmaceutique et en particulier de **SANOFI**, premier fournisseur de vaccins contre la grippe à Taiwan, mais également de **Servier** et de **Pierre Fabre**. Dans le domaine de la santé animale, le groupe **VIRBAC** inaugurera, en 2022, un centre de R&D à Kenting, tout au sud de l'île, pour le développement de ses futurs vaccins, en étroite relation avec des universités taiwanaises, afin de satisfaire les besoins des marchés de l'Asie du Nord-Est.

La France est le 15^{ème} investisseur étranger avec un stock de 1,29 Md USD, soit environ 0,66 % du total. Parmi les pays européens, elle est en 6^{ème} position après les Pays Bas (36,5 Md USD), le Royaume Uni (11 Md USD), l'Allemagne (4,4 Md USD), le Danemark (3,2 Md USD) et le Luxembourg (3,1 Md USD). **L'UE est le premier investisseur étranger à Taiwan** avec un stock de 62,4 Md USD, devant les USA (25,5 Md USD) et le Japon (24,1 Md USD) selon le MOEA.

¹ Selon le Business Environment Risk Intelligence (BERI), Taiwan est la 3ème meilleure destination pour les investissements internationaux en 2022, au même rang que la Corée du Sud, derrière la Suisse et la Norvège.

[La présence française repose sur des partenariats stratégiques avec des groupes taiwanais](#)

Bon nombre d'entreprises françaises ont réussi leur implantation à Taiwan sur la durée en nouant des partenariats stratégiques avec des acteurs locaux : **Air Liquide avec Far Eastern Group** (1987), **Carrefour avec Uni-President** (1989), **Véolia avec Taiwan Cement** (1992), **Total Lubrifiants avec Kenda** (1992) ou encore **Auchan avec Ruentex** (1997). Carrefour et Auchan représentent à eux seuls près de 24 000 emplois. Si Carrefour a annoncé, en décembre 2020, l'acquisition de 224 magasins de proximité (Wellcome et Jasons) auprès du groupe hongkongais Dairy Farm, en octobre 2021, Auchan Retail et son partenaire taiwanais Ruentex ont officialisé la cession de leur activité « RT Mart » au groupe taiwanais PX-Mart.

[La France bénéficie d'une présence historique dans les transports, l'environnement et le luxe](#)

Dans le secteur des transports, **Alstom** (présent à Taïwan depuis 40 ans) a remporté de nombreux projets dans le domaine de la signalisation et du matériel roulant avec notamment deux contrats récemment signés, avec son partenaire local CTCL, la ligne Wanda (phase 1 en 2018, phase 2 en 2020) et la ligne circulaire du métro de Taipei (phase 2 en septembre 2021).

Depuis 2020, **Systra** fournit des services de certification indépendante et s'impose comme un partenaire clef des collectivités locales pour la mise en opération de nouvelles lignes. **Thales**, a fourni la signalisation et la billettique des tramways de Danshui (2015) et d'Ankeng (2017). La cession de son activité « transport terrestre » à Hitachi, effective en 2022, devrait conduire le groupe à consolider son positionnement sur la gestion du trafic aérien.

Dans le domaine de l'environnement, **Véolia**, qui fêtera ses 30 ans de présence en 2022 à Taiwan², est leader dans l'incinération des déchets et le traitement des eaux usées. En 2022, le groupe a remporté un important projet de dépollution des sols à Kaohsiung (ancien site pétrochimique de CPC où s'implantera une usine de TSMC). Il poursuit par ailleurs la mise en œuvre d'un projet de recyclage des solvants de l'industrie pharmaceutique à Taoyuan.

En raison de son haut niveau de revenu par habitant³ et des bénéfices engrangés pendant plusieurs décennies par ses entreprises,⁴ Taïwan constitue un important débouché pour les sociétés françaises de l'industrie du luxe particulièrement bien implantées sur ce marché (**Hermès, Dior, Chanel, LVMH, L'Oréal...**). En dépenses par habitant, l'île se classe parmi les tout premiers marchés au monde. La pandémie a favorisé la progression de nos exportations vers Taïwan, entre 12 et 50% selon les catégories de produits, en 2021, en raison notamment des contraintes de déplacement entraînées par les mesures de quarantaine⁵

Une présence qui se renforce dans les secteurs de l'énergie et de l'industrie des TIC

[L'adoption d'un nouveau mix énergétique a contribué à renforcer la présence française](#)

Dans le secteur de l'énergie, la présence française s'est renforcée depuis l'adoption, en 2016, d'un nouveau mix énergétique accordant la priorité au développement des ENR et marqué par une sortie du nucléaire en 2025⁶. **Ciel & Terre Taïwan**, filiale de la société lilloise spécialisée dans le solaire flottant, compte plus de 200 MW de capacité installée et emploie une trentaine

² Il emploie environ 1200 personnes depuis son rapprochement avec Suez.

³ PIB/H de Taïwan atteint 68729 USD en parité de pouvoir d'achat contre 56036 USD pour la France (FMI 2022)

⁴ Taïwan dispose des cinquièmes réserves de change au monde (545 Md USD en avril 2022).

⁵ En 2021, la durée de la quarantaine à l'arrivée à Taïwan était de trois semaines dont deux à effectuer à l'hôtel.

⁶ Le nouveau mix énergétique à l'horizon en 2025 prévoit un rôle accru du gaz naturel (50%), des énergies renouvelables (20%), une diminution de la place du charbon (30%) et une sortie du nucléaire. Les autorités taïwanaises se sont également engagées pour atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050.

de personnes. Elle travaille en coopération avec le ministère de l'Agriculture sur plusieurs projets d'aquaculture. **TotalEnergies** a diversifié sa présence à Taïwan, en 2021, en prenant une participation dans le projet éolien offshore Yunneng à Yunlin. Les banques françaises sont également fortement impliquées dans l'ingénierie financière des projets éoliens offshore développés en grande partie par des entreprises européennes⁷.

Les entreprises françaises ont su valoriser le leadership de Taïwan dans l'industrie des TIC

Le contexte de la pandémie mondiale a soutenu la croissance des industries des technologies de l'information et de la communication (TIC) à Taïwan et en particulier celle de l'industrie des semi-conducteurs. Le leadership de TSMC dans la fonderie des semi-conducteurs (plus de 50% de part de marché au niveau mondial) et les succès remportés par le ALFE (Air Liquide Far Eastern) ont conduit le groupe franco-taïwanais à annoncer un investissement de 200 M EUR à Taïwan, en 2020, pour la production de gaz de haute pureté à Tainan et à Hsinchu.

Plusieurs autres acteurs français de l'industrie des semi-conducteurs (**STMicroelectronics, Récif Technology, ECM...**) bénéficient des retombées des nombreux projets lancés par les acteurs taïwanais et étrangers (Micron...) de cette industrie à Taïwan. Si les importations françaises de composants électroniques en provenance de Taïwan ont atteint près de 1 Md EUR en 2021, ce sont près de 500 M EUR d'équipements mécaniques, matériel électrique, électronique et informatique qui ont été exportés de France à Taïwan cette même année.

Par ailleurs, l'écosystème français de la Tech à Taïwan bénéficie du dynamisme de la **French Tech Taiwan** (FTT)⁸ qui assure notamment l'interface entre les écosystèmes français et taïwanais de l'innovation, du capital-risque et des startups. Elle a notamment créé, en 2021, une plateforme digitale pour aider les sociétés françaises du NEXT40 et du FT120 à recruter des talents. En mai 2022, la **Chambre de Commerce d'Industrie France Taïwan (CCIFT)** s'est dotée d'un comité sectoriel dédié aux semi-conducteurs qui regroupe une douzaine d'acteurs français présents à Taïwan afin de défendre leurs intérêts auprès des autorités taïwanaises et de promouvoir la coopération bilatérale dans ce secteur stratégique.

Dans le domaine de l'Internet des objets (IOT), la présence française à Taïwan s'illustre par l'implantation de la société **UNABIZ** créée par deux entrepreneurs français simultanément à Singapour (holding financière) et à Taïwan (développement commercial). En 2022, le rachat de la société **Sigfox**, en liquidation judiciaire, donne un nouvel élan au développement de ses activités en France, où sera relocalisé son siège social, mais également à Taïwan pour le développement de ses activités sur les marchés de la région Asie Pacifique.

Les tensions commerciales sino-américaines, la gestion efficace de la crise sanitaire par les autorités taïwanaises et la pénurie de composants électroniques ont donné un coup de projecteur, en 2021, sur le leadership de Taïwan dans les chaînes de valeur de l'industrie électronique⁹ et rappelé les enjeux stratégiques que représente cette économie. L'évolution de la situation à Hong Kong, depuis 2020, et les difficultés de la politique « zéro covid » en Chine pour la communauté d'expatriés, pourraient contribuer au renforcement de la présence française sur cette île qui multiplie les initiatives pour faciliter l'arrivée des talents étrangers.

Alain BERDER

⁷ En 2020, les entreprises européennes ont investi 56 Mds TWD (1,7 Mds EUR) dans l'éolien offshore à Taïwan.

⁸ Labellisée en 2016

⁹ En 2020, Taïwan comptait 7 acteurs parmi les 10 premiers fabricants mondiaux de l'industrie électronique en montant de chiffre d'affaires, les 5 premiers étant taïwanais (Foxconn, Pegatron, Quanta, Compal et Wistron).