



Le secteur aérien en Oman

Décembre 2018

© DG Trésor

Le secteur aérien omanais a été réorganisé début 2018 sous la tutelle de la holding d'Etat Oman Aviation Group, dans le but, à court terme, de redresser les comptes de la compagnie nationale Oman Air (déficitaire depuis 10 ans) et, à long terme, de procéder à des privatisations d'actifs. La création de la compagnie à bas coût Salam Air en 2017 et l'achèvement du nouveau terminal de l'aéroport international de Mascate en 2018 devraient à terme soutenir l'expansion du tourisme au Sultanat.

1. Tandis que la compagnie nationale Oman Air est structurellement déficitaire, une compagnie low-cost, Salam Air, a vu le jour en 2017

La compagnie nationale du Sultanat, *Oman Air*, a été fondée en 1993. Elle est détenue à 100 % par la holding d'Etat *Oman Aviation Group*, créée début 2018 pour restructurer le secteur aérien civil et contribuer, entre autres, à redresser les comptes de la compagnie, déficitaire depuis 2008. Le report de l'objectif de retour à la rentabilité d'*Oman Air* a toutefois été repoussé à 2024 contre 2018 précédemment. Alors que les subventions de l'Etat sont désormais suspendues depuis 2017, les pertes nettes d'*Oman Air* se sont à nouveau creusées l'an passé (+38,8 %), affichant un déficit de -180,1 M OMR (soit 34,4 % du chiffre d'affaires) contre -129,8 M OMR en 2016 (soit 28,9 % du chiffre d'affaires). Tandis que les pertes cumulées depuis 2008 atteignent 1 Md OMR, le PDG d'*Oman Air*, Abdulaziz Al Raisi, confirmé fin avril dans ses fonctions, finalise la nouvelle stratégie de la compagnie comprenant un plan ambitieux d'ouvertures de lignes (Istanbul, Casablanca, Moscou...) prenant le contre-pied des décisions prises par son prédécesseur en matière de fermetures de lignes déficitaires. Contrairement aux trois grandes compagnies du Golfe (*Etihad*, *Emirates*, *Qatar Airways*), qui mettent à profit leur hubs nationaux pour acheminer les passagers de l'Europe à l'Asie (et subissent l'arrivée des concurrents *low-cost*), *Oman Air* paraît vouloir miser de plus en plus sur le potentiel du tourisme en Oman, les activités de fret et, à plus long terme, le développement du trafic entre l'Asie et l'Afrique. Une croissance du nombre de passagers de +14 % est attendue pour 2018 et *Oman Air* entend porter sa flotte de 47 à 62 appareils d'ici à 2022.

La compagnie à bas coût *Salam Air* a été créée en janvier 2017 avec le soutien des autorités, désireuses d'introduire un nouvel acteur dans le paysage aérien omanais. *Salam Air*, qui a lancé ses premiers vols en janvier 2017, a dépassé, début octobre 2018, le seuil du million de passagers transportés. *Salam Air* ambitionne d'être rentable d'ici 2019 de manière à pouvoir prétendre à une introduction d'une partie de son capital en bourse. La compagnie possède à ce jour 3 A320ceo (*current engine option*) en leasing, opérant 15 lignes depuis Mascate. En marge du salon de *Farnborough*, la compagnie s'est engagée avec *Airbus* en faveur d'une commande de 6 appareils A320neo neufs dont 5 *via* des loueurs.

2. Les infrastructures aéroportuaires ont fait l'objet d'une mise à niveau dans la période récente

Le nouveau terminal de l'aéroport international de Mascate a été officiellement ouvert le 20 mars 2018. Doté d'une capacité d'accueil de 20 millions de passagers, la mise en service du nouveau terminal -après plus de quatre ans de retard- vise à répondre à la croissance continue du trafic (+13,8 % par an en moyenne sur les 10 dernières années) tout en servant de levier au développement du tourisme. L'an passé, l'aéroport de Mascate a accueilli 14 millions de passagers et 16,5 millions d'arrivées sont attendues sur l'ensemble de l'année 2018. Plusieurs entreprises françaises ont participé à la réalisation du nouveau terminal dont *ADPi* pour la gestion du projet, *Thales* pour la fourniture des systèmes informatiques, de sécurité et d'aide à la navigation ou encore *Schneider Electric* s'agissant de la fourniture des tableaux à basse tension. *JC Decaux* assure en outre la gestion de la publicité dans le terminal. En parallèle, un

nouveau terminal cargo, d'une capacité de 350 000 t, a remplacé le terminal existant. Le nouvel aéroport international de Mascate, qui à l'origine devait coûter 1,8 Md USD, a vu ses coûts dérapier pour dépasser 4 Mds USD.

Le nouvel aéroport international de Salalah est pleinement opérationnel depuis juin 2015 suite à des rénovations d'un montant total de 777 M USD. *ADPi* en a assuré la gestion et *Thalès* a réalisé la sécurisation des installations. Il peut accueillir 2 M de passagers par an et en cas de croissance du trafic, des extensions sont prévues permettant d'accueillir 6 M de passagers par an. Il comprend également un terminal de fret, inauguré en septembre 2018, d'une capacité de 50 000 tonnes pouvant être étendue à 100 000 tonnes. La stratégie nationale de développement aéroportuaire couvre aussi les aéroports régionaux comme Duqm, Ras al Hadd, Adam et Sohar. L'aéroport de Sohar, opérationnel depuis novembre 2014 a vu ses activités suspendues en avril 2016, faute de passagers, avant une réouverture mi-2017 dans le sillage de la crise régionale du Golfe, une ligne directe ayant été lancée dès août 2017 entre Doha et Sohar, par ailleurs desservi par la compagnie émirienne *Arabia Air*. *Qatar Airways* a depuis rehaussé la fréquence de ses vols vers Sohar à 7 par semaine. L'aéroport a ainsi vu son trafic atteindre 113 000 de passagers au S2 2017. Les autorités qatariennes seraient d'ailleurs intéressées à investir dans l'aéroport de Sohar pour en améliorer les services. En parallèle, le nouveau terminal passager de l'aéroport international de Duqm a été officiellement inauguré le 17 septembre. D'une capacité de 500 000 passagers par an pouvant être étendue à l'avenir à 2 millions, l'aéroport n'accueille pour le moment que la compagnie aérienne *Oman Air*, qui y opère 6 vols par semaine depuis Mascate. Pour 2018, 45 000 passagers, uniquement, sont attendus. *Oman Aviation Group* s'est engagée à maintenir la ligne Mascate-Duqm en dépit d'une rentabilité insuffisante. Le pilotage et la gestion du projet de construction de l'aéroport international de Duqm a été réalisé par *ADPi*, dans le cadre d'un contrat global couvrant le développement de 4 aéroports régionaux du Sultanat (Sohar, Ras Al Hadd, Duqm et Adam).

Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du Service Économique de Mascate (adresser les demandes à mascate@dgtresor.govv.fr).

Clause de non-responsabilité

Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.



Publication du Service économique de Mascate

Ambassade de France au Sultanat d'Oman
Madinat Qaboos PC 115, MASCATE
PO Box 208

Rédigé par : Louis MANGENOT

Revu par : Gilles BORDES

Version du 02/12/2018