

BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

LE CHIFFRE A RETENIR

351 M USD

Le montant du désengagement de la QIA dans
la chaîne de supermarchés britannique
Sainsbury.

Une publication du SE de Doha
Semaine du 13 octobre 2024

L'édito

Dans le cadre de la 3^{ème} actualisation de la Vision 2030 après avoir remis sa stratégie pour le secteur financier, la Banque centrale du Qatar (QCB) publie sa stratégie 2024-2030. Plus de 25 initiatives ainsi que 200 projets seront lancés et s'articuleront autour de quatre piliers stratégiques qui visent à intégrer les nouvelles technologies et le développement durable afin de relever les défis futurs (digitalisation, risques environnementaux et finance durable) auxquels fait déjà face le régulateur qatarien tout en renforçant le secteur financier et l'économie.

Le 1^{er} pilier vise à assurer la résilience et la solidité du système financier qatarien. Les banques qatariennes maintiennent une bonne rentabilité des fonds propres (14,9% en 2023) et des actifs (1,5% en 2023) et sont correctement capitalisées (ratio de solvabilité stable de 18,2%, bien au-delà de la limite prudentielle de 10,5% de Bâle II). Néanmoins, le ratio des prêts non performants (PNP) lui continue d'augmenter (3,9% fin 2023 contre 2,4% fin 2021) en lien avec une offre immobilière post-Coupe du Monde excédentaire qui a plongé de nombreux promoteurs immobiliers dans le rouge.

Le 2^e pilier favorise le développement du marché et la diversification des produits afin que les marchés financiers contribuent au financement et au soutien de la transformation du modèle économique qatarien. Les autorités cherchent à développer la bourse de Doha et les marchés de capitaux (dette et fonds propres), encore relativement peu développés au Qatar, afin d'améliorer l'accès aux capitaux des entreprises qatariennes - des petites-et-moyennes entreprises notamment - et d'assurer la croissance du secteur non-hydrocarbure.

Le 3^e pilier concerne la transformation numérique et les paiements (optimisation de la gestion des données, mise à niveau de l'infrastructure de paiement). Pour rappel, dans le cadre de sa Vision 2030, le Qatar cible la création de 35 *fintechs* d'ici 2030 et fait de la digitalisation des services bancaires et financiers une priorité forte. Enfin, si les cryptomonnaies ont été officiellement bannies par l'émirat en 2020, la Banque centrale a annoncé, en juin dernier, avoir complété l'infrastructure d'un projet de monnaie numérique de banque centrale (CBDC).

Le 4^e pilier fait de la recherche et de la collaboration internationale des priorités fortes. Dans le cadre du Conseil de coopération du Golfe (CCG), et au sein du Comité des gouverneurs des banques centrales du CCG, les gouverneurs des pays de la zone se réunissent régulièrement. La politique de change (parité fixe du riyal qatarien par rapport au dollar US), la stabilité financière et monétaire, la transformation numérique ainsi que les risques environnementaux, sujets d'intérêt commun aux pays de la région, sont souvent évoqués.

La publication de cette stratégie intervient à un moment où le gouvernement considèrerait plusieurs mesures visant à consolider le bilan des banques alors que plusieurs d'entre elles essuient des pertes après avoir prêté massivement en amont de la Coupe du monde à des constructeurs et promoteurs immobilier, aujourd'hui en difficultés. Cette publication confirme les orientations stratégiques de la Banque centrale du Qatar pour le secteur financier et bancaire qui visent à garantir la stabilité et la compétitivité de son économie post-Coupe du monde, tout en accompagnant le déploiement de sa diversification.

Actualités

L'Emir détaille la politique générale et son engagement pour le développement économique de l'Etat du Qatar lors la session annuelle du Conseil consultatif du Qatar (Shura).

- ✓ **L'Emir a fait état du ralentissement de l'économie qatarienne en 2023** avec un PIB à prix constants qui s'est tenu à 1,2%. Si la croissance du secteur hydrocarbure s'est maintenue (1,4%), la croissance du secteur non-hydrocarbure est-elle plus limitée (1,1 %). Une **reprise progressive de l'activité est attendue dès 2024** (2% selon le FMI), attendue plus franche à moyen terme (taux de croissance moyen de ~4% sur la période 2025-2029) en lien avec l'extension du champ gazier *North Field* (quasi-doublent des capacités de liquéfaction de GNL à l'horizon 2030) et le déploiement progressif de la Vision 2030 du Qatar.
- ✓ **Il a également mis en avant le reflux progressif de l'inflation** (1,4% à la fin du mois de juillet 2024 contre 3 % un an auparavant) et de **ses effets bénéfiques sur l'économie** (protection du consommateur, stabilité des chaînes d'approvisionnement). Le FMI prévoit que l'inflation se stabilise autour de 2 % à moyen-terme.
- ✓ **L'Emir a rappelé les priorités budgétaires du Qatar.** L'Etat affectera ses excédents budgétaires à la réduction de la dette publique (il a rappelé que le niveau de la dette publique est passé de 73 % du PIB en 2020 à moins de 44 % à la fin de 2023) ainsi qu'à l'augmentation des réserves financières (Banque centrale, fonds souverain du Qatar). Sur le prochain budget, L'Emir rappelle que les dépenses, mesurées, seront allouées prioritairement aux différents secteurs (commerce, industrie, numérique, tourisme, capital humain) au cœur de la Vision 2030 du Qatar.
- ✓ **Il a souligné les mesures mises en place par le Qatar pour soutenir la qatarisation des emplois et la localisation.** Il est revenu sur la mise en œuvre du programme d'*In-Country value* (ICV) dans les marchés publics depuis août 2022 et a indiqué un objectif ambitieux de croissance annuel d'au moins 10 % de la valeur locale. Plus spécifiquement, l'Emir a indiqué le soutien étatique, via la *Qatar Development Bank* (QDB) aux entreprises de l'agroalimentaire notamment ainsi que les initiatives visant à soutenir le secteur immobilier, pour rappel caractérisé par un important surplus d'offre au Qatar.
- ✓ **Il a enfin rappelé les efforts du Qatar en termes environnementaux.** Le Qatar a émis des obligations souveraines vertes sur les marchés mondiaux de la dette, largement souscrite (plus de 6 fois), ce qui témoigne de la confiance des investisseurs internationaux dans l'économie qatarienne. ([Qatar News Agency](#))

La Qatar Investment Authority (QIA) annonce la vente d'une participation de 351 M USD dans la chaîne de supermarchés britannique Sainsbury. Le fonds souverain qatarien possédait 14,2 % de la 2^e plus grande épicerie britannique avant la vente de sa participation de 4,1 % (351 M USD). L'action a baissé de 49 % depuis que la QIA a révélé sa participation dans la société en avril 2007, alors que l'indice FTSE 100 a dans le même temps progressé de 28 %. Pour rappel, Sainsbury's est un des premiers investissements de la QIA au Royaume-Uni, fonds qui a tenté par la suite, sans succès, de racheter l'ensemble de l'entreprise. Pour rappel, la QIA possède de nombreuses participations au Royaume-Uni dans la banque (Barclays), l'aviation civile (British Airways), le négoce (Glencore), le luxe (grand magasin Harrods), dans l'énergie (Rolls-Royce SMR) mais aussi dans l'immobilier (Canary Warf) ([Bloomberg](#)).

Déplacement à Doha de Mehmet Şimşek, ministre du Trésor et des Finances de la République de Turquie. Le ministre a participé au panel « Opportunités d'affaires et d'investissement en Turquie » qui s'est tenu le 9 octobre à Doha en présence de Khalifa bin Jassim Al Thani, Président de la *Qatar Chamber* (QC) et de Faisal bin Qassem Al Thani, Président de *Qatar Business Association* (QBA) ainsi que de plusieurs chefs d'entreprise qatariens et turcs. Mehmet Şimşek a mis en avant les réformes économiques et financières mises en œuvre par la Turquie visant à diminuer l'inflation, réduire le déficit budgétaire, et de créer une transformation structurelle favorable aux investissements étrangers. Il a ainsi indiqué que son pays encourageait tant les entreprises et les hommes d'affaires turcs à investir au Qatar dans le secteur manufacturier notamment que favoriser les investissements qatariens en Turquie. Sheikh Khalifa Al Thani a salué les solides relations entre le Qatar et la Turquie, soulignant l'engagement des dirigeants des deux pays à renforcer ces liens. Pour rappel, les échanges commerciaux entre les deux pays ont atteint 1,3 Md USD en 2023 ([The Peninsula](#)).

Le ministre d'État chargé des affaires énergétiques, Saad Al Kaabi, appelle les pays Arabes à faire de leurs industries sidérurgiques une priorité lors du 17^e Sommet arabe de l'acier. Saad Al Kaabi a appelé à positionner fermement l'industrie sidérurgique arabe sur la carte mondiale et à créer les conditions réglementaires et d'investissement appropriées pour améliorer sa compétitivité. Il a également souligné les différents défis auxquels est confrontée l'industrie sidérurgique dans le monde arabe. Les producteurs font face à des difficultés alors que la demande diminue et l'offre reste excédentaire - alimentée par la Chine notamment. Les pays arabes produisent environ 40 millions de tonnes de fer et d'acier par an sur une production mondiale d'environ 2 Mds de tonnes. Pour rappel, si le Qatar est un important producteur d'aluminium, son industrie de l'acier est vieillissante. ([Qatar Tribune](#)).

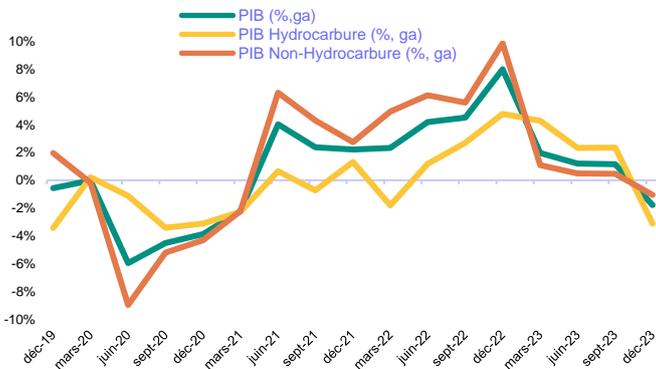
Plusieurs salons de la construction et de l'immobilier (CityScape Qatar, Big 5 Qatar, Qatar Real Estate Forum, INDEX Design Qatar...) se sont déroulés à Doha du 13 au 15 octobre, organisés sous le patronage du Premier ministre et ministre des Affaires étrangères Sheikh Mohammed. Les projets immobiliers des principaux promoteurs du pays ainsi que les dernières tendances qui façonnent le secteur ont été mis en valeur. Plusieurs panels ont été organisés autour du (i) rôle que le secteur immobilier joue dans la promotion du tourisme au Qatar ainsi que (ii) l'attractivité du marché immobilier du Qatar et les opportunités d'investissement. Dans un marché qatarien de la construction en ralentissement, l'évènement a été marqué par plusieurs annonces, dont celle de *United Development Company* (UDC) relative au projet immobilier Crystal Residence, situé au centre de l'île de Gewan en périphérie du Pearl et constitué de 586 unités résidentielles de luxe ([The Peninsula](#)).

Le Qatar Economic Forum (QEF), événement d'affaires d'ampleur, se tiendra du 20 au 22 mai 2025. L'évènement co-organisé par *Media City Qatar* et *Bloomberg* réunit des dirigeants d'entreprises et de gouvernements, des universitaires et des entrepreneurs du monde entier pour discuter des grands défis mondiaux et des tendances émergentes qui façonnent la géopolitique, les affaires, l'économie et les technologies dans le monde et au Qatar. L'édition 2023 a réuni de nombreux Chefs d'Etat et ministres de plusieurs pays (Pologne, Turquie, Malaisie, Indonésie, Arabie saoudite), des responsables politiques et hommes d'affaires qatariens (Premier ministre et ministre des Affaires étrangères, Gouverneur de la Banque centrale, PDG de QatarEnergy et Qatar Airways) ainsi que des dirigeants d'entreprises dans le secteur de l'énergie (PDG de TotalEnergies et Exxon Mobil) et de l'investissement notamment (PDG de Bridgewater de Brookfield Asset Management ainsi que de Citadel) ([Qatar News Agency](#)).

Indicateurs macro

Croissance du PIB

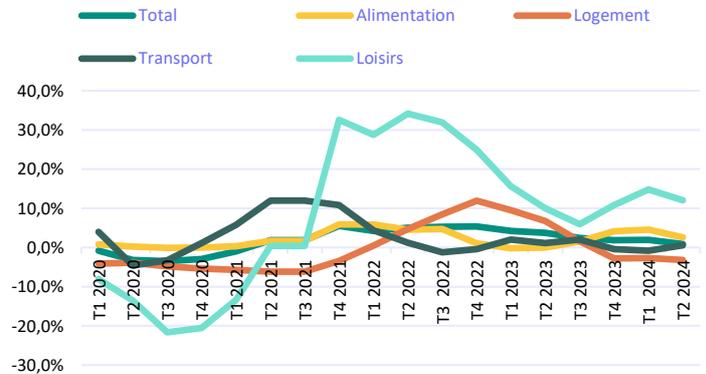
D'après les données du gouvernement du Qatar, la croissance du Qatar en 2023 s'établit à **+0,66%**. En mai 2024, le FMI évaluait le taux de croissance réel en 2023 à +1,3% et projetait un taux de +1,8% environ en 2024.



Sources : PSA, SE de Doha

Inflation

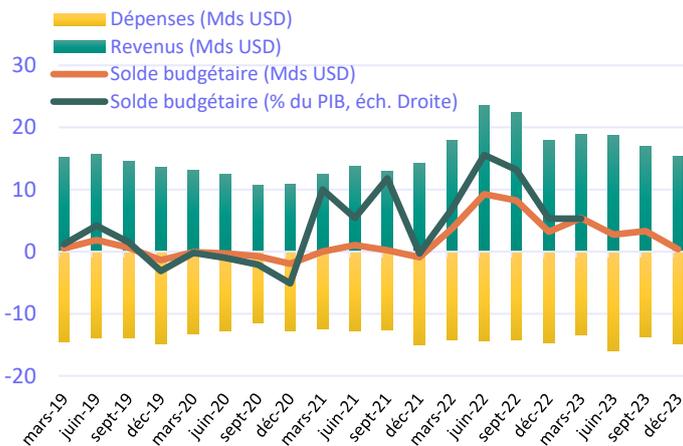
L'inflation moyenne était de **2,9%** sur l'année 2023. Le FMI prévoit un taux d'inflation de 2,4% en 2024. Pour mémoire, sur l'année 2022, l'inflation moyenne était de 5%.



Sources : FMI, PSA, SE de Doha

Solde budgétaire

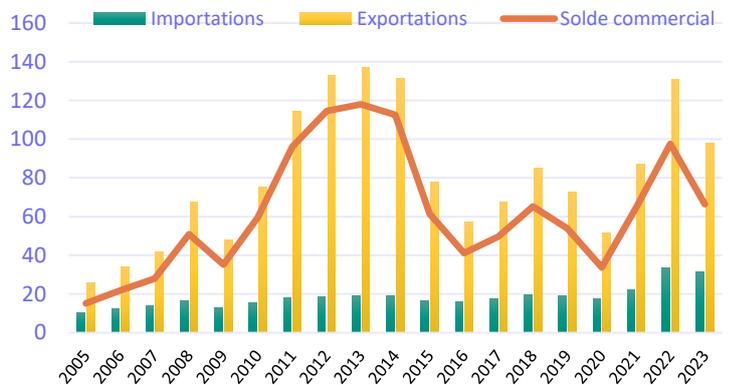
L'excédent budgétaire s'élève à **11,8 Mds USD en 2023, (soit -52% en glissement annuel)**. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant 10,8% du PIB réel en 2023.



Sources : PSA, MoF, Banque centrale du Qatar, FMI, SE de Doha

Solde commercial

D'après le FMI, la balance commerciale du Qatar est **excédentaire à hauteur de 78 Mds USD en 2023 (-20% en g.a.)**. En comparaison à 2022, les exportations ont diminué de 15% en g.a. (111,5 Mds USD). Les importations sont restées stables (33,4 Mds USD, -0,3% en g.a.)



Sources : PSA, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteurs : Margaux CONRUYT

Pour se désabonner : margaux.conruyt@dgtresor.gouv.fr

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.