

# BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

## LE CHIFFRE A RETENIR

# 1 Md

Le montant de l'investissement annoncé par l'Emir lors de sa visite d'Etat au Royaume-Uni

Une publication du SE de Doha  
Semaine du 1<sup>er</sup> décembre 2024

## L'édito

*Le 29 novembre 2024, la Qatar Investment Authority (QIA) a acquis une participation minoritaire dans la nouvelle écurie de Formule 1 d'Audi, Sauber Holding AG. L'écurie d'Audi, filiale du groupe Volkswagen dans lequel la QIA est un actionnaire historique, fera son entrée dans le championnat mondial automobile en 2026. Cette acquisition s'inscrit dans une longue série d'investissements qatariens dans le domaine du sport, consolidant sa position de leader dans ce secteur. Selon Invest Qatar, le marché du sport de l'Emirat devrait atteindre 5,2 Mds USD d'ici 2025.*

**Les investissements du Qatar dans le sport contribuent à son soft power.** Qatar Sport Investment (QSI), filiale dirigée par Nasser Al-Khelaifi et détenue par la QIA, a acquis le Paris Saint-Germain (PSG) en 2011 pour 70 M EUR puis en 2022 le S.C. Braga. Par ailleurs, la QIA détient des participations minoritaires dans le groupe de gestion d'événements sportifs américains, Monumental Sports & Entertainment, ainsi que dans la ligue de sports de combat Group One Holdings.

**L'objectif du Qatar d'attirer 6 millions de visiteurs d'ici 2030 s'articule autour d'un calendrier sportif dense.** Le Qatar accueille régulièrement des événements internationaux de grande envergure (Coupe du Monde de football 2022, Championnat du monde de natation en 2024 etc.) et des étapes de ligues professionnelles (Formule 1, Premier Padel Tour, ATP 500 etc.) qui stimulent son économie hors-hydrocarbures. En effet, selon le FMI, la Coupe du Monde de football au Qatar a généré une valeur ajoutée brute de 2 Mds de USD, soit 1% du PIB du pays en 2022.

**Pour assurer son statut de premier centre d'affaires sportif de la région, le Qatar multiplie les initiatives.** L'Emirat, hub médical du sport, dispose d'infrastructures de pointe telles qu'Aspetar, premier hôpital spécialisé en médecine sportive du Golfe. Parallèlement, il développe un pôle d'innovation, avec des hubs technologiques (Qatar SportsTech), des accélérateurs (Sport Accelerator), et se positionne sur de nouvelles disciplines (Qatar Esports Federation). Le Qatar soutient ses projets via des partenariats avec ses champions nationaux (Qatar Airways, Ooredoo).

**Les médias qatariens relayent la stratégie offensive du Qatar dans le domaine du sport.** Le média qatarien BeIN multiplie les accords de retransmission, comme ceux avec Group One pour les événements du sport de combat dans la région MENA, la Formule 1 pour la diffusion exclusive de ses courses dans 25 pays du MENA et de Turquie ou encore la Ligue 1 du football français.

**L'accueil de la Coupe du monde 2022 par le Qatar a impulsé des projets d'infrastructures majeurs, stimulant la croissance du secteur hors-hydrocarbures.** En amont de la Coupe du Monde de football en 2022, le Qatar a lancé un programme d'investissements, estimé entre 200 et 300 Mds USD sur dix ans, couvrant la construction d'hôtels, de transports ferroviaires, de ports et d'un aéroport international, en plus des stades (6,5 Mds USD). Le FMI estime que ces dépenses ont contribué à hauteur de 5 à 6 points de pourcentage à la croissance de la production hors-hydrocarbures entre 2011 et 2022, soulignant leur rôle clé dans cette dynamique.

*Les prochaines années seront rythmées par un calendrier sportif dense, notamment avec l'accueil par le Qatar en 2027 de la 20<sup>e</sup> édition du championnat du monde masculin de basket-ball. La possible candidature du Qatar pour organiser les Jeux Olympiques d'été de 2036 pourrait relancer un nouveau cycle d'investissements dans les infrastructures après une décennie dédiée aux hydrocarbures.*

# Actualités

**L'Emir, Cheikh Tamim bin Hamad Al-Thani effectue une visite d'Etat au Royaume-Uni.** Lors de sa visite d'Etat au Royaume-Uni le 3 et 4 décembre, l'Emir du Qatar a annoncé un investissement de 1 Md £ dans les technologies climatiques, incluant des programmes du groupe Rolls-Royce, dans lequel la QIA avait déjà investi en 2022. Pour rappel, l'Emir a annoncé en 2022 une promesse d'investissement de 10 Mds £, dans les secteurs de la fintech, des véhicules électriques, de la santé, et de la cybersécurité. Le Qatar détient 40 Mds £ d'investissements au Royaume-Uni, couvrant des secteurs variés tels que l'immobilier (Shard), la vente au détail (Harrods), le transport aérien (Aéroport de Heathrow, International Airlines Group, la société mère de British Airways) et la finance (Barclays Bank). En 2023, les échanges bilatéraux ont atteint 2,5 Mds USD et le Qatar est le 3<sup>ème</sup> marché des exportations britanniques dans la région MENA. Le secteur des hydrocarbures reste un axe majeur de coopération, le Qatar fournissant 20 % des besoins annuels en GNL du Royaume-Uni ([Qatar News Agency](#))

**Le Représentant spécial de l'Union européenne pour le Golfe, Luigi di Maio, s'est entretenu avec Cheikh Faisal bin Thani bin Faisal Al Thani, le ministre du Commerce et de l'industrie (MoCI).** La rencontre a eu lieu le 28 novembre, en marge du 8e Forum d'affaires de l'UE et du Conseil de Coopérations des Etats du Golfe (CCEAG). Les discussions ont porté sur les axes de coopération dans les secteurs des transports, de la transition écologique, du tourisme, du digital et de la santé ([Qatar News Agency](#)).

**Le Qatar participe à la 29e édition du Partnership Summit à New Delhi, un événement organisé par la Confédération des industries de l'Inde (CII).** Dans son discours, le ministre d'Etat chargé des Affaires du commerce extérieur, Dr. Ahmed bin Mohammed Al-Sayed, a souligné la croissance du volume des échanges commerciaux entre les deux pays (+55 % depuis 2020), atteignant 14 Mds USD en 2023, faisant de l'Inde le deuxième partenaire commercial du Qatar. Le ministre qatarien a également rencontré le ministre du Commerce et de l'industrie indien, Piyush Goyal ([Qatar News Agency](#))

**Le gouverneur de la Banque centrale du Qatar (QCB), Cheikh Bandar bin Mohammed bin Saoud Al-Thani, rencontre le PDG de TechMet, Brian Menell.** La QIA avait en août annoncé participer à hauteur de 180 M USD dans la levée de TechMet, société américaine d'investissement spécialisée dans la chaîne de valeur des minéraux critiques ([Qatar News Agency](#))

**Cheikh Ahmed bin Khalid Al-Thani, le vice-gouverneur de la Banque Centrale du Qatar (QCB) en charge des instruments financiers et des systèmes de paiement, participe au MENA Fintech Festival 2024.** Dans le cadre de sa stratégie 2024-2030, la QCB a comme mandat d'accompagner la transformation numérique du secteur financier et cible la création de 35 fintechs d'ici 2030. La digitalisation des services bancaires et financiers est une de ses priorités, et met en place des initiatives pour tester de nouvelles solutions et technologies, à l'exemple du FinTech Sandbox ([Qatar News Agency](#))

**La Banque de Développement du Qatar (QDB) annonce la conclusion du Programme de Garantie de Réponse Nationale (NRGP), lancé il y a quatre ans pour soutenir le secteur privé durant la pandémie du Covid-19.** La QDB a confirmé que, conformément aux directives du Conseil des ministres, tous les prêts impayés dans le cadre du programme ont été annulés et réglés en collaboration avec les banques partenaires. Autour de 4 000 entreprises privées ont bénéficié du programme, qui proposait des garanties financières dépassant 3 Mds de QAR ([Qatar News Agency](#))

**QatarEnergy (QE) et Shell concluent un contrat d'approvisionnement de GNL pour fournir 3 millions de tonnes par an (mt/a) de GNL à destination de la Chine.** L'accord, le 11e entre QE et Shell, prévoit que les livraisons de GNL débuteront en janvier 2025. La Chine est le premier partenaire commercial de l'Emirat, avec des échanges commerciaux qui s'élèvent en 2023 à 22 Mds USD, en tant que premier acheteur de GNL qatarien (16,7 mt en 2023) ([QatarEnergy](#))

**Le ministre des Affaires énergétiques et PDG de QatarEnergy, Saad Sherida Al-Kaabi inaugure la construction de l'usine d'ammoniac bleu « QAFCO 7 ».** QatarEnergy Renewable Solutions et la Qatar Fertilizer Company (QAFCO) ont posé la pierre inaugurale du projet d'usine d'ammoniac bleu qui devrait être opérationnelle d'ici 2026. L'usine se situe dans la ville industrielle de Mesaieed et devrait générer 1,2 million de tonnes d'ammoniac bleu par an. En parallèle, le Qatar développe quatre nouveaux trains de production d'urée (~6 mt/an), permettant au pays de plus que doubler sa production (12,4 millions de tonnes par an) et de renforcer sa position de leader du secteur ([QAFCO](#))

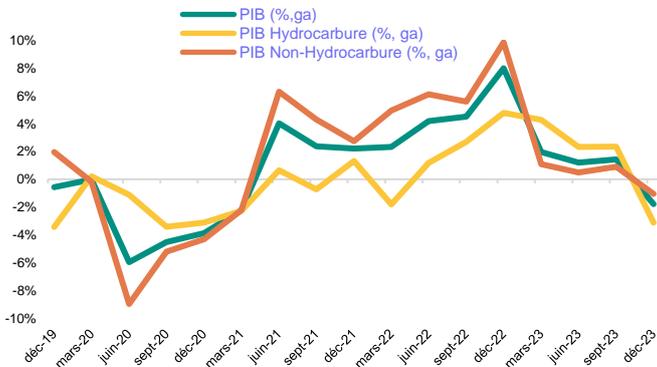
**La multinationale de logistique américaine Honeywell sélectionne Qatar Airways (QA) comme fournisseur officiel de services de maintenance, de réparation et de révision (MRO) pour les groupes auxiliaires de puissance (APU) de l'Airbus A350.** Cette licence, la première dans la région MENA pour l'APU HGT1700, marque un jalon important pour le Qatar, qui, dans le cadre de sa Vision 2030, aspire à devenir un centre logistique de premier plan. Le projet emploiera 50 personnes localement ([Qatar Airways](#))

**Cheikh Mohammed bin Hamad bin Faisal Al-Thani, Directeur Général de la Qatar Free Zone (QFZ) rencontre une délégation du conseil exécutif fédéral de l'Association fédérale de l'économie des PME allemandes (BVMW) et son Président Christoph Alhaus.** Les échanges ont principalement porté sur la promotion de nouveaux investissements allemands dans les zones franches du Qatar. La rencontre a été suivie d'une visite du Business Innovation Park de la zone franche de Ras Bufontas. ([Qatar News Agency](#))

# Indicateurs macro

## Croissance du PIB

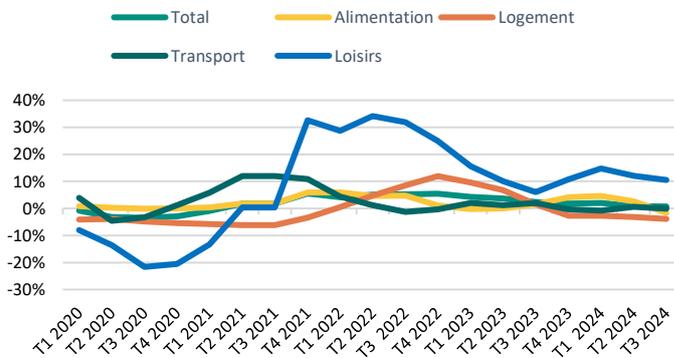
D'après les données du gouvernement du Qatar, la croissance du Qatar en 2023 s'établit à **+0,66%**. En octobre 2024, le FMI évaluait le taux de croissance réel en 2023 à **+1,18%** et projetait un taux de **+1,5%** environ en 2024.



Sources : PSA, SE de Doha

## Inflation

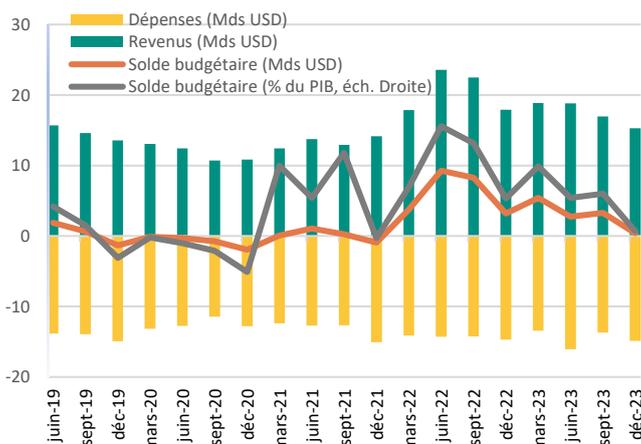
L'inflation moyenne était de **3,1 %** sur l'année **2023**. Le FMI prévoit un taux d'inflation de **1%** en 2024. Pour mémoire, sur l'année 2022, l'inflation moyenne était de **5%**.



Sources : FMI, PSA, SE de Doha

## Solde budgétaire

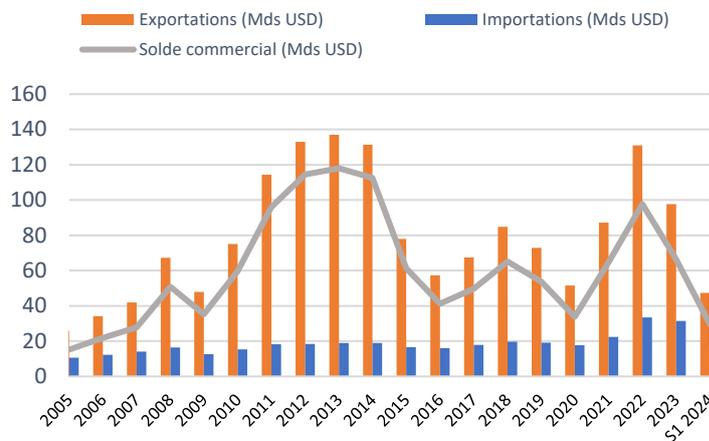
L'excédent budgétaire se normalise, enregistrant un solde budgétaire de **1,3 Md USD** au premier semestre 2024. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant **5,5%** du PIB réel en 2023.



Sources : PSA, MoF, Banque centrale du Qatar, FMI, SE de Doha

## Solde commercial

La balance commerciale du Qatar est **excédentaire à hauteur de 29,59 Mds USD** au premier semestre 2024 (**-14,5%** en g.a.). En comparaison au premier semestre 2023, les exportations ont diminué de **4,75%** en g.a. (47,42 Mds USD). Les importations ont augmenté (**17,82 Mds USD**, **+17,6%** en g.a.).



Sources : PSA, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteurs : Margaux CONRUYT

Pour se désabonner : [margaux.conruyt@dtresor.gouv.fr](mailto:margaux.conruyt@dtresor.gouv.fr)

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.