MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction générale
du Trésor

Taipei, le 15 mai 2025

Bureau français de Taipei
Service économique de Taipei

Affaire suivie par Odile HUANG

TAIWAN

Présence française à Taïwan et présence taïwanaise en France : un fort potentiel de développement, arrimé à la tech

En dépit d'un contexte géopolitique complexe et d'une taille de marché modeste (23 millions d'habitants), l'économie taïwanaise demeure attractive pour nos entreprises, qui y sont pour la plupart présentes depuis des décennies sur de nombreux domaines. Economie développée depuis 30 ans, avec un pouvoir d'achat au niveau du Japon et de la Corée du Sud, la trajectoire de croissance de Taïwan demeure très élevée en raison de son positionnement stratégique dans la chaîne de valeur de l'électronique mondiale (taux de croissance moyen du PIB de 3,7 % sur les cinq dernières années). Nos entreprises accompagnent ces chaines de valeur, directement (composants électroniques, gaz industriels, production et efficacité énergétique, finance), et indirectement, par l'effet richesse qu'elles génèrent (produits de luxe, de sport et de santé). Dans le sens inverse, la présence taïwanaise en France se développe rapidement, avec des investissements stratégiques dans les batteries à Dunkerque (Prologium) et dans les semi-conducteurs en France (Foxconn).

I. Les entreprises françaises tirent profit de la trajectoire historique de croissance et continuent d'investir à long terme

A. Une présence historique relativement diversifiée…

Taïwan compte près de 200 implantations françaises, dont 32 entreprises appartenant au CAC 40 et 157 domiciliées en France[1]. Hormis les entreprises françaises de l'étranger (EFE), elles emploient environ 23 600 employés et génèrent un chiffre d'affaires de 7,4 Mds EUR par an (soit 2,5x le montant de nos exportations).

La France est le 6ème investisseur européen à Taiwan, avec un stock de 1,7 Md USD (fin mars 2025) [2], derrière les Pays Bas[3] (38,6 Mds USD), le Royaume-Uni (14,2 Mds USD), le Danemark (7,6 Mds USD), l'Allemagne (6,1 Mds USD) et le Luxembourg (4,4 Mds USD)[4] et le 13ème investisseur étranger (hors paradis fiscaux[5]) avec 0,7 % des IDE à Taïwan.

Les entreprises françaises sont historiquement bien implantées dans les domaines suivants :

(i) Transport urbain : Présent à Taïwan depuis plus de 40 ans, **Alstom** Transport est un acteur de référence dans le domaine de la signalisation ferroviaire et du matériel roulant : En avril 2025, dans le cadre d'un consortium[6], Alstom a remporté un contrat de près de 160 M EUR pour la fourniture du système de signalisation sans conducteur de grande capacité de la future ligne bleue du métro de Taichung. Le groupe d'ingénierie et de conseil **Systra** fournit des services de certification indépendante. Il s'est imposé également comme un partenaire important des collectivités locales pour la mise en opération de nouvelles lignes, et étend son expertise depuis Taiwan sur d'autres projets en Asie. On observe également l'arrivée de nouveaux entrants, comme **Egis** qui a remporté le basic design du monorail de la ville de Tainan en 2024.

(ii) Logistique maritime : **CMA-CGM**[7], opère un terminal sur le port de Kaohsiung[8]. Avec sa filiale CNC, CMA-CGM réalise du transport intra-Asie, y compris entre les deux rives du détroit.

(iii) La grande distribution : Ce secteur a fortement évolué avec le retrait de **Auchan** et **Carrefour** respectivement en 2021 et 2022[9]. Dans le domaine de la grande distribution de sport et de loisirs, depuis la mise en place d'un bureau d'achats et de production en 1990, **Decathlon** est devenue une référence, notamment en raison de son implication sur les enjeux de la décarbonation. Depuis 2012, date de l'implantation de son premier magasin à Taichung, la marque s'est étendue pratiquement sur tout le territoire à travers une vingtaine de sites.

(iv) Agroalimentaire : Avec plus de 320 établissements référencés au Guide Michelin (dont 50 restaurants étoilés), Taïwan est devenu un lieu important dans le monde culinaire, avec des consommateurs avertis, très réceptifs aux nouvelles tendances, et dotés d'un fort pouvoir d'achat. Le marché des produits laitiers à Taiwan est considéré comme un marché stratégique en croissance avec une présence renforcée des grands acteurs français (Savencia, Lactalis, et Isigny Sainte-Mer). La présence de diverses franchises dans le domaine de la boulangerie atteste également du dynamisme du secteur de la boulangerie (Gontran Cherrier, Maison Kayser, Paul…). Les vins français restent en position de leader avec 50% de parts de marché en valeur.

(v) Finance : Les principales banques françaises, BNP Paribas, Crédit Agricole CIB, Société Générale, sont installées à Taiwan depuis les années 80, hormis Natixis présente depuis 2017. Bien implantées localement dans le financement du développement international des groupes taïwanais, la gestion de fortune[10] et le financement de projets, elles se sont très vites positionnées sur l'ingénierie financière des projets éoliens en mer, secteur où les banques taiwanaises avaient peu d'expertise et étaient peu enclines à investir jusqu'ici.

B. … qui évolue pour accompagner les chaînes de valeur de l'électronique…

Les entreprises françaises cherchent à tirer profit du positionnement unique de Taïwan dans la chaîne de valeur de l'électronique, dont l'avance technologique s'accroit tendanciellement et qui en a fait le joyau de son économie (21 % de son PIB).

(i) Semi-conducteurs : L'entreprise française la plus imbriquée dans les chaînes de valeur des semi-conducteurs est **Air Liquide** dans le domaine de la fourniture de gaz de haute pureté. Présent à Taiwan depuis 1984, **STMicroelectronics** emploie environ 300 personnes localement. **Soitec**, **ECM**, mais aussi diverses startups de la deeptech (Aledia, Scintil Photonics, SiPearl, ou encore Wise Integration) bénéficient de la dynamique de cet écosystème[11]. L'Appel à manifestation d'intérêt (AMI) lancé en février 2025 par la DGE pour identifier les projets de collaborations franco-taïwanais devrait permettre de consolider notre coopération bilatérale sur ce segment stratégique.

(ii) Energie et recyclage : Le développement du secteur électronique suscite des besoins colossaux en électricité[12] et en eau, ainsi que des solutions de gestion des pollutions associées. Le secteur de l'énergie représente à lui seul deux-tiers des émissions de GES taïwanaises : le mix électrique taïwanais est composé de 39 % de charbon et 42 % de gaz, contre 11% de renouvelables et 4 % de nucléaire. La fermeture du dernier réacteur nucléaire taïwanais, prévue le 17 mai 2025, entraînera une aggravation de la part des énergies carbonées à 88 % du mix. Or ces sources d'énergies dépendent essentiellement des importations[13], **TotalEnergies** qui fournit, en dehors de son activité de lubrifiants automobiles et de fourniture de LNG s'est diversifié ces dernières années dans le secteur de l'éolien en mer[14] via une participation prise en 2021 au sein de la ferme Yunneng à Yunlin, d'une puissance de 640 MW (80 turbines). La ferme, inaugurée en mars, entrera officiellement en opération en juin 2025. **EDF Renouvelables** a été sélectionné dans le cadre de la phase III du programme offshore pour construire une ferme de 440 MW au large de Changhua. Dans le secteur du solaire (45 % de la production d'électricité d'origine renouvelables de l'île en 2024), **Ciel & Terre,** spécialisée dans le domaine du solaire flottant, est devenue un partenaire de référence du Ministère de l'agriculture pour le développement de projets de fermes aquacoles. En 2024, la société française, en partenariat avec Hexa Renewables, a achevé l'extension de près de 200 MW en mer en proche rivage de Changbin.

Dans le domaine de l'environnement, le groupe **Véolia**, présente depuis 30 ans à Taiwan, a développé au-delà de son activité d'incinération de déchets, une offre dans le domaine de la dépollution des sols mais aussi dans le domaine du recyclage des solvants pour l'industrie pharmaceutique. **Suez** a remporté avec ses partenaires locaux en 2024 un contrat sur Hsinchu qui comprend l'exploitation et la maintenance d'un site de dessalement sur 15 ans destiné à approvisionner l'écosystème des semi-conducteurs et notamment TSMC.

Enfin, il convient de noter le fort enracinement de **Schneider Electric** et **Dassault Systemes** à Taiwan, qui accompagnent l'industrie taiwanaise depuis de longues années dans leur transition énergétique et digitale.

(iii) Luxe : Les marques de luxe (**Cartier, Chanel, Hermès, Louis Vuitton**…) et de cosmétiques (**Clarins, Dior, L'Oreal**…) sont très présentes à Taiwan. Elles bénéficient d'une classe aisée et avertie. Taiwan compte une cinquantaine de milliardaires, souvent collectionneurs et mécènes, dont la richesse a considérablement

augmenté suite à l'essor du développement de l'intelligence artificielle. En août 2024 Bloomberg identifiait plus précisément 10 milliardaires détenant une fortune cumulée de près de 50 Mds USD, issue de la conception et de la fabrication de puces, de serveurs IA, leurs fortunes ayant augmenté de près de 90 % depuis le lancement de ChatGPT en novembre 2022.

C. … avec également des opportunités dans le secteur de la santé

Les entreprises pharmaceutiques **Sanofi, Servier, Ipsen, Pierre Fabre, BioMérieux** sont bien implantées à Taïwan[15], et l'Institut de Recherche contre les Cancers de l'Appareil Digestif (IRCAD) a développé localement une longue coopération dans le domaine de la chirurgie mini-invasive. Taiwan fait face à une accélération du vieillissement de sa population (+20% de la population âgée de plus de 65 ans). Le budget de la santé observe une croissance inédite (+5 %), secteur qui bénéficie de la dynamique insufflée par le Président William LAI (ancien médecin). L'innovation dans la santé bénéficie indéniablement du leadership de Taiwan dans le secteur des semiconducteurs et des TIC, favorisant des opportunités pour nos entreprises notamment dans le domaine des dispositifs médicaux et de la biotech.

Dans le domaine de la santé animal, le groupe **Virbac**, spécialiste des vaccins pour animaux, présent localement depuis 2002, a ouvert un centre de R&D localisé sur le parc de biotechnologie agricole de Pingtung au sud de Taïwan afin de renforcer sa capacité à satisfaire les besoins du marché asiatique.

II. Les entreprises taiwanaises ont commencé la diversification de leurs investissements et s'intéressent de plus en plus à la France

A. Jusqu'à l'investissement de Prologium annoncé en 2023, Taiwan demeurait un investisseur modeste

Au 1er mars 2025 Taiwan a investi en stock en France 811,2 M USD[16], essentiellement dans l'industrie, avec un pic en 2018 (30,3 M USD) et 2023 (718,8 M USD)[17]. La France se situe ainsi en 5ème position en Europe derrière l'Allemagne (5,2 Mds USD), les Pays-Bas (4,4 Mds), l'Italie (1,6 Md USD) et la Hongrie (1,3 Md USD).

Les chiffres d'IDE ne reflètent pas encore la forte dynamique des investissements taïwanais en France, impulsée par Prologium. Suite à l'annonce de son investissement en 2023 de 5,2 Mds€, **ProLogium**, concepteur, développeur et fabricant de batteries solides au lithium-céramique, a signé avec l'Etat français en juin 2024 un contrat portant sur la construction d'une gigafactory de batteries à Dunkerque.

B. Le contexte actuel est favorable à de nouveaux investissements en France, comme en témoigne l'annonce de Foxconn visant à créer une usine de semi-conducteurs en France

À l'occasion du sommet Choose France 2025 à Versailles, Foxconn a annoncé s'allier avec les entreprises françaises Thales et Radiall (fabricant de connecteurs électroniques) pour travailler à la construction d'une usine d'assemblage et de test de semi-conducteurs en France (advanced packaging). Cette étape essentielle de la chaîne de production des semi-conducteurs vise à combiner plusieurs puces dans un seul boîtier électronique, afin d'améliorer la puissance de calcul et la consommation d'énergie. L'entreprise taïwanaise, leader mondial dans la fabrication et l'assemblage de l'électronique grand public, participerait ainsi à un investissement total de plus de 250 millions d'euros réunissant plusieurs acteurs européens et visant la production annuelle d'environ 100 millions de modules d'ici 2031.

Antoine AUBEL

[1] Chiffres Eurostat (2022) et Chambre de commerce et d'industrie France-Taiwan (CCIFT) pour les EFE.
[2] Statistiques du Department of Investment review, MOEA
[3] Les Pays-Bas sont très présents sur les équipements industriels sophistiqués utilisés pour la fabrication des semi-conducteurs.
[4] L'Europe demeure le 1er investisseur étranger à Taïwan avec un stock de 60,3 Mds USD (hors UK), devant les Etats-Unis (27,1 Mds USD) et le Japon (26,8 Mds USD).
[5] Territoires britanniques des Caraïbes (44 Mds USD), Samoa (6,9 Mds USD), Bermudes (2,3 Mds USD).
[6] Avec Singapore Technologies Engineering (STE), CTCI et Hyundai Rotem Company. La ligne bleue s'étend sur près de 25 km et comprend 20 stations.
[7] CMA-CGM fait partie de l'Ocean Alliance, aux côtés notamment du taiwanais Evergreen (7ème mondial).
[8] 15ème port mondial.
[9] Compte tenu du succès sur Taïwan des produits distribués par Carrefour, son partenaire Uni-President, qui a racheté ses parts, a négocié la poursuite de l'utilisation de la marque.
[10] En matière de gestion d'actifs, Taiwan est le deuxième marché en Asie.
[11] Suite à la création de la French Tech Taiwan (FTT) en 2016, un comité semi-conducteur a été lancé en 2022 à la Chambre de Commerce France Taiwan et d'Industrie (CCIFT).
[12] TSMC consomme près de 10% de l'électricité de l'île aujourd'hui, ce chiffre pourrait atteindre 24% dès 2030 selon une étude de S&P.
[13] Taiwan importe du gaz d'Australie (40%), Qatar (28%) et USA (10%), du charbon d'Australie (51%), Indonésie (26%) et Russie (12%) et son pétrole d'Arabie Saoudite (31%), des Etats-Unis (27%) et du Koweit (près de 18%). Source : chiffres Energy administration 2023.
[14] Les objectifs de développement de l'administration de l'énergie sont de 5,2 GW en 2025, 5,6 GW (2026), 18,4 GW (2035) et 40 à 55 GW (2050). L'UE était le premier investisseur étranger à Taïwan en 2023 avec des investissements en flux de 2,9 Mds EUR d'euros, dont la majorité était concentrée dans le secteur de l'éolien offshore.
[15] La France est le 6ème fournisseur de produits pharmaceutiques et 2ème fournisseur de vaccins humains à Taiwan (2023).
[16] La banque de France mentionne un montant de 498 M EUR (stock 2023).
[17] Chiffres du Department Of Investment review, MOEA.