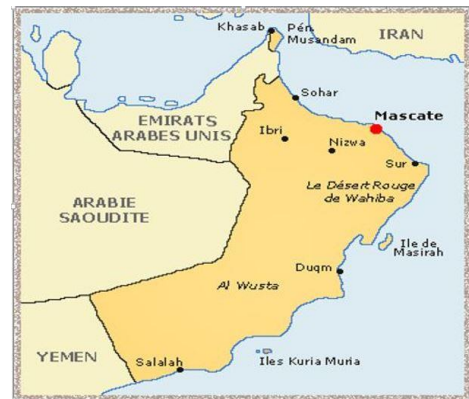


# Objectif Oman

Novembre 2017



## Faits saillants

- *Oman rejoint le cadre inclusif BEPS -Base Erosion and Profit Shifting- de l'OCDE*
- *S&P dégrade à nouveau la note souveraine d'Oman, deux crans sous le grade investissement*
- *Stabilisation des prix de l'immobilier dans la région de Mascate après trois ans de forte baisse*
- *Oman Air retient le système de divertissement de Thalès pour équiper ses Boeing 737 MAX*
- *Le groupe hôtelier AccorHotels signe deux contrats de gestion pour des hôtels Novotel à Mascate*
- *Oil&Gas : octroi de 4 licences d'exploration-production et entrée de Qatar Petroleum sur le bloc 52*

## CLIMAT DES AFFAIRES

### ***Oman rejoint le cadre inclusif de l'OCDE sur l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices***

Fin octobre, le Sultanat d'Oman est devenu le 103<sup>ème</sup> pays -et le 2<sup>ème</sup> des pays du Golfe après l'Arabie saoudite- à rejoindre le cadre inclusif sur l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices (BEPS) de l'OCDE. L'objectif du cadre inclusif BEPS consiste à collaborer à la mise en œuvre des mesures issues du projet BEPS de l'OCDE et du G20. L'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices fait référence aux stratégies d'optimisation fiscale par les agents économiques qui exploitent les failles entre les règles fiscales nationales et internationales au détriment de l'équité et de l'intégrité des systèmes fiscaux. Bien que certains dispositifs soient illégaux, la plupart ne le sont pas. En rejoignant le cadre inclusif BEPS, Oman s'engage à mettre à niveau sa réglementation afin d'adopter en particulier les quatre standards minimums du cadre : lutter contre les pratiques fiscales dommageables, empêcher l'utilisation abusive des conventions fiscales, adopter un modèle déclaratif uniformisé pour les firmes transnationales, enfin accroître l'efficacité des mécanismes de règlement des différends. Le suivi des mesures adoptées sera assuré via des revues par les Pairs. Une législation amendée doit désormais entrer en vigueur ces prochains mois.

## INFORMATIONS MACROECONOMIQUES ET FINANCIERES

### ***S&P révisé à nouveau à la baisse la note souveraine d'Oman de BB+ à BB (catégorie spéculative)***

L'agence de notation *Standard & Poor's (S&P)* a dégradé le 10 novembre la note souveraine du Sultanat d'Oman de BB+ à BB, soit désormais 2 crans sous la catégorie investissement, assortie d'une perspective stable. *S&P* avait dégradé d'un cran la note du pays en mai dernier de BBB- à BB+, lui faisant perdre le bénéfice du statut « investissement ». L'agence a justifié sa décision par le poids des déficits jumeaux à l'origine d'une réduction de plus en plus rapide de la superficie financière du Sultanat. Alors que les autorités ont puisé pour 2 Mds OMR (5,2 Mds USD) dans les réserves du fond souverain *SGRF* sur la période 2016/17, la décision de *S&P* accentue un peu plus encore la pression sur le Sultanat dans l'attente des décisions des deux autres grandes agences étant entendu que l'écart en matière de notation est désormais de trois rangs. En cas de décision similaire, cela pourrait se traduire par un coût d'emprunt accru pour le Sultanat et ce alors que les prévisions d'évolution des comptes publics et externes laissent à penser que le pays continuera de solliciter le marché international de la dette au cours des deux prochaines années.

### ***Les autorités allouent une enveloppe de 100 M OMR pour compenser la hausse du prix de l'essence***

Le Conseil des Ministres a annoncé l'octroi d'une enveloppe de 100 M OMR destinée à compenser l'envolée des prix de l'essence (+50 %) depuis la fin des subventions en janvier 2016 en ciblant les ménages les plus fragiles. En octobre, les prix des carburants ont atteint des niveaux records. Cette décision s'ajoute à la mesure de plafonnement, depuis mai dernier, du prix de l'essence ordinaire (M91), la plus utilisée en Oman, à 186 baisas le litre. Les 100 M OMR seront inscrits dans le Budget 2018 présenté en janvier et devraient être financés via une réorientation des dépenses budgétaires. Si les mécanismes d'attribution restent à préciser, la mesure devrait bénéficier aux travailleurs payés au salaire minimum, aux populations situées dans les zones les plus reculées ainsi qu'aux étudiants.

### ***Réduction d'un tiers du déficit public en lien avec la forte hausse des recettes issues des hydrocarbures***

Sur les neuf premiers mois de 2017, le déficit public s'est contracté de -32 % en g.a à 3 Mds OMR contre 4,42 Mds OMR à la même période l'an dernier. La réduction du déficit résulte essentiellement de la hausse de +30,2 % en g.a des prix du baril de pétrole. Sur la période janvier-octobre, le prix moyen du baril de pétrole omanais s'est élevé à 50,6 USD contre un cours moyen de 38,9 USD à la même période en 2016. Globalement, les recettes ont progressé de +20 % en g.a à 5,97 Mds OMR contre 4,97 Mds OMR sur la même période l'an dernier, porté par les recettes pétrolières (+35 % à 3,3 Mds OMR) et gazières (+9 % à 1,09 Md OMR) alors que les revenus tirés de l'impôt sur les sociétés ont diminué de -6,6 % (à 0,33 Md OMR). Les recettes issues des hydrocarbures ont représenté 73,5 % des recettes totales. De leur côté, en dépit du retrait d'un certain nombre de subventions, les dépenses ont progressé de +4 % en g.a à 8,43 Mds OMR, portées par la hausse des dépenses en capital (+7,2 % à 2,03 Mds OMR) et les dépenses courantes (+5,2 % à 6,05 Mds OMR), ces dernières représentant près de 72 % des dépenses totales.

### ***1<sup>ère</sup> émission de Sukuk hors Oman réalisée par Mazoon Electricity Co. pour un montant de 500 M USD***

*Mazoon Electricity Co.* membre de la holding publique *Nama* a levé avec succès début novembre 500 M USD de *Sukuk* d'une maturité de 10 ans. L'émission a été sursouscrite plus de 10 fois au taux de 5,20 %. Il s'agit de la 1<sup>ère</sup> émission de *Sukuk* par un groupe omanais en-dehors du territoire, l'obligation, notée Baa2 par *Moody's* et BBB par *Fitch*, étant cotée sur la bourse irlandaise. L'obligation a majoritairement attiré des investisseurs du Moyen-Orient (47 %) devant des opérateurs européens (23 %), asiatiques (17 %) et américains (13 %). L'émission, conjointement conduite par *JP Morgan Securities*, *Bank Muscat*, *KFH Capital Investment* et *First Abu Dhabi Bank*, s'inscrit dans le programme de financement du groupe (« *Lamar project* ») lancé en 2014 et qui, jusqu'ici a permis de lever 1,41 Md OMR, destinés en priorité à financer les investissements en matière de transmission et de distribution d'électricité.

### ***Stabilisation des prix de l'immobilier à Mascate après trois années de forte baisse des prix***

La publication des tarifs actualisés des principales agences immobilières présentes sur Mascate (*Cluttons*, *CB Richard Ellis*, *Savills*) révèle une stabilisation des prix de l'immobilier depuis le début de l'année. Alors que les prix des loyers résidentiels et des baux commerciaux ont chuté de -25 % entre le 3<sup>ème</sup> trimestre 2014 et le 3<sup>ème</sup> trimestre 2017, la baisse des loyers résidentiels n'a été que de -1 % sur les six premiers mois de 2017 (et de -0,2 % au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre). La décélération des baisses de prix reste toutefois différenciée selon les quartiers et le segment considéré, les corrections sur le marché de l'achat-vente se faisant davantage par le nombre de transactions que par les prix. En dépit d'une baisse du nombre de transactions, les prix d'achat-vente sur le segment des *Integrated Tourism Complex (ITC)* -ouverts aux étrangers- sont restés stables, reflet du caractère *premium* des biens offerts et du maintien d'une demande soutenue de la part des expatriés hors CCG. Actuellement, les prix affichés pour les achats en résidence *ITC* se situent dans une fourchette comprise entre 1 000 OMR/m<sup>2</sup> et 1 500 OMR/m<sup>2</sup> indépendamment du nombre de chambres, en léger repli depuis un an du fait de la hausse de l'offre, de nouveaux projets *ITC* ayant été ouverts. Les perspectives pour 2018/19 restent incertaines. Si la reprise de l'activité, bien que graduelle, pourrait pousser les prix à la hausse, le risque d'une surcapacité de logements disponibles couplée à une montée du risque politique dans la région pourrait peser sur l'évolution des prix à moyen terme.

## INFORMATIONS SECTORIELLES

### ***Aéronautique : Oman Air retient le système IFE de Thales pour équiper ses futurs 737 MAX***

En marge du *Dubai Airshow 2017*, le PDG par intérim d'*Oman Air* a annoncé la signature d'un contrat avec *Thales* pour équiper ses futurs Boeing 737 MAX du dispositif de divertissement AVANT, développé par le groupe français. Le système AVANT est une plateforme ouverte basée sur *Android*, dotée de serveurs de très haute capacité et d'écrans haute définition offrant des angles de vision entièrement nouveaux. Ce contrat est la suite logique du partenariat entre les deux entités entamé il y a une dizaine d'années, *Thales* ayant déjà fourni les IFE (*In-Flight Entertainment*) des flottes d'A330, 737, 787 et E175 de la compagnie omanaise. Les 737 MAX d'*Oman Air*, dont le premier appareil est attendu en janvier prochain (sur un total de 20 exemplaires), offriront les plus grands écrans disponibles sur moyen-courrier en classe affaires.

### ***Automobile : pose de la première pierre de l'usine d'assemblage d'autobus de Karwa Motors à Duqm***

La cérémonie de pose de la 1<sup>ère</sup> pierre de la future unité d'assemblage d'autobus de la société *Karwa Motors* a eu lieu près de Duqm fin novembre. Les travaux relatifs à la 1<sup>ère</sup> phase, visant à produire 1000 véhicules par an, doivent débuter début 2018. A terme, la future usine aura une capacité de production de 3000 bus par an (civils et scolaires) destinés à servir en priorité les marchés omanais et qatariens avant de considérer le reste de la région. *Karwa Motors* est une *joint-venture* entre le fonds souverain *Oman Investment Fund*, présent à hauteur de 30 % et *Mowasalat*, la compagnie publique de transports qatarienne, qui détient 70 % des parts du projet. D'un montant global de 200 M USD (dont 90 M pour la 1<sup>ère</sup> phase), l'usine se situe dans la zone économique de Duqm. Dans sa 1<sup>ère</sup> phase, l'usine devrait employer 200 personnes avant de monter à terme à près de 500 emplois directs et indirects via la construction de bâtiments, logements, zones de test et de stockage des véhicules. Le projet, connu sous le nom de « *Majan Project* », remonte à 2013, date des premières études de faisabilité. Les premières livraisons sont attendues au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020.

### ***Gestion des déchets : Be'ah lance un vaste plan de restructuration et de privatisation du secteur***

La société publique *Oman Environmental Services Holding Co.*, connue sous le nom de *Be'ah*, en charge de traiter les déchets solides sur l'ensemble du territoire, a annoncé le transfert de la gestion des déchets à des opérateurs privés dans chacune des 11 régions du Sultanat. Outre les économies réalisées, l'objectif est de moderniser la collecte, le transport, le traitement et le recyclage des déchets dans les régions. Plusieurs contrats viennent ainsi d'être attribués. La société espagnole *Urbasar* sera en charge de la gestion des déchets dans la région Al Batinah sud, le groupe libanais *Averda* assurera la gestion des déchets des régions Al Dakhiliyah et du Dhofar, le portugais *Suma* sera chargé des déchets dans la région Al Sharqiyah sud, la *joint-venture* constituée entre *Veolia* et *Al Ramooz* (Oman) s'est vue attribuer la gestion des déchets des régions Al Dhahirah et Al Buraimi ; enfin un consortium entre *Khimji Ramdas* (Oman), *Imdaad* (EAU) et *Ramky Enviro Engineers* (Inde) s'occupera des déchets de l'Al Batinah nord et du Musandam. Les deux plus importants contrats relatifs à Mascate restent à attribuer. La priorité actuelle consiste à fermer les 320 décharges existantes et les remplacer par 13 centres d'enfouissement technique et 36 stations de transfert. Par la suite, *Be'ah* entend transformer 60 % des déchets en énergie d'ici à 2022, le seuil étant porté à 80 % en 2030, un objectif ambitieux alors que 100 % des déchets finissent actuellement dans les décharges.

### ***Hôtellerie : AccorHotels signe deux contrats de gestion pour des hôtels Novotel à Mascate***

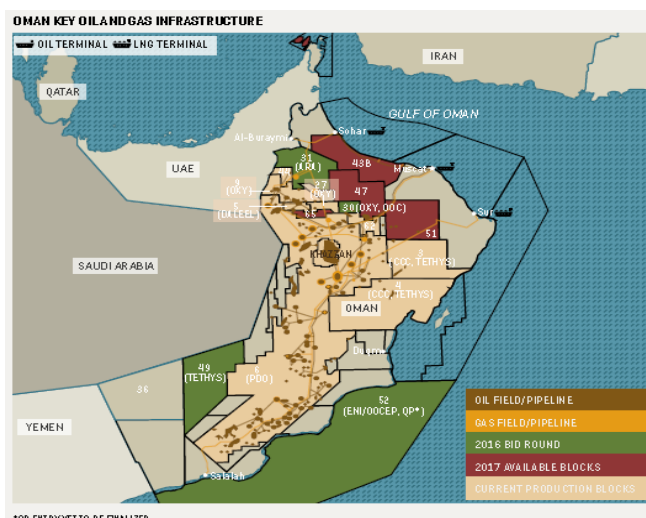
Le groupe hôtelier français *AccorHotels* a signé mi-novembre, en présence du Ministre du Tourisme, deux contrats de gestion pour des établissements Novotel (4 étoiles) qui devraient être construits d'ici 3 à 4 ans à Mascate. Le premier concerne un futur hôtel de 200 chambres situé dans le quartier d'Azaiba, à mi-distance de l'aéroport international et du futur espace commercial *Mall of Oman*. Le projet, d'un montant de 11,5 M OMR, financé par des capitaux propres et de la dette, sera porté par la filiale *hospitality* du groupe *Al Anwar Holdings* et devrait pouvoir ouvrir d'ici 3 à 4 ans. Le deuxième projet, d'un montant de 13 M OMR, porte sur un autre hôtel Novotel de 200 chambres également, situé à Al Khuwair, co-développé par *Oman Hotels and Tourisme Co.* Cet établissement, qui devrait ouvrir en 2021, est le 1<sup>er</sup> d'une série de

10 hôtels développés par *Oman Hotels & Tourisme Co. AccorHotels*, qui dispose déjà d'un établissement Ibis à Mascate et d'un hôtel Mercure à Sohar, renforce ainsi sa présence dans le Sultanat.

### **Oil & Gas : octroi de 4 licences d'exploration-production et entrée de Qatar Petroleum sur le bloc 52**

Faisant suite à l'appel à soumission pour 4 blocs pétroliers en octobre 2016, le Ministère du Pétrole et du Gaz vient d'attribuer 4 licences d'exploration-production (E&P). La 1<sup>ère</sup> a été octroyée pour trois ans au groupe suédois *Tethys Oil* pour le bloc 49, champ *onshore* de 15 439 km<sup>2</sup> à la frontière saoudienne. *Tethys Oil* est déjà présent sur le segment de l'E&P en Oman via une participation à hauteur de 30 % des blocs 3 et 4. La 2<sup>ème</sup> licence a été donnée au groupe local *ARA Petroleum* (du groupe *Al Zubair*) pour l'exploration du bloc 31 (8 528 km<sup>2</sup>). Il s'agit du 2<sup>ème</sup> bloc d'exploration obtenu par *ARA* après le bloc 44 acquis l'an passé (suite au retrait du thaïlandais *PTTEP*). Les deux blocs étant adjacents, le groupe pourra disposer de la proximité des infrastructures en place dans le bloc 44. La 3<sup>ème</sup> licence a été attribuée à la JV formée par *Oman Oil Company Exploration & Production (OOCEP)* et *Occidental Oman (Oxy)* pour le bloc *onshore* 30. *OOCEP* disposera de 27,14 % des parts, le reste relevant d'*Oxy*. Enfin, la JV formée entre l'italien *ENI* et *OOCEP* a obtenu la 4<sup>ème</sup> licence pour un contrat de partage de l'exploration-production du bloc *offshore* 52 d'une superficie de 90 760 km<sup>2</sup>. *ENI* en charge de

conduire les opérations sur le bloc a signé en parallèle un accord avec *Qatar Petroleum* leur conférant 30 % d'intérêts, sous réserve de la validation par les autorités, *ENI* ayant 55 % et *OOCEP* 15 % des intérêts. L'octroi des 4 licences se traduit par un renforcement de la présence des groupes locaux sur le segment de l'E&P. C'est en particulier le cas d'*OOCEP* déjà présent sur plusieurs blocs via des participations surtout minoritaires mais qui en font le principal investisseur sur le segment de l'E&P en Oman.



### **Transport : 1<sup>er</sup> contrat pour Lumiplan pour équiper les bus de Mwasalat en systèmes d'informations**

La PME française *Lumiplan*, spécialisée dans l'information dynamique/temps réel à destination des transports, des villes et des activités de montagne, a remporté son premier marché dans le Sultanat d'Oman. Le contrat porte sur les systèmes d'informations voyageurs qui équiperont les 68 premiers autobus que la compagnie publique *Mwasalat* devrait prochainement recevoir. Les bus sont actuellement en construction aux Pays-Bas, en Turquie et en Pologne. Ce premier contrat devrait être étendu en 2018 à la deuxième tranche de véhicules que *Mwasalat* doit commander l'an prochain (une centaine de bus supplémentaires). *Lumiplan* intervient en sous-traitance de la société locale *Majees Technical Services*, qui avait remporté l'appel d'offre et qui vend sous sa propre marque. Le contrat de livraison, étalé sur 3 ans, représente pour l'entité française une première référence dans le Moyen-Orient.

#### **Copyright**

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du Service Economique de Mascate.

#### **Clause de non-responsabilité**

Le Service Economique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les possibles erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.



**Auteur :** Service Economique de Mascate

**Rédigé par :** Gilles Bordes et Marine Audras

**Revu par :** Gilles Bordes  
Chef du Service économique de Mascate

<http://www.tresor.economie.gouv.fr/pays/oman>