



La présence française en Malaisie et son impact sur l'économie locale

© DG Trésor

29 Août 2018

La présence française s'est fortement intensifiée depuis 2010 et représente aujourd'hui 280 entreprises qui emploient 25 000 personnes pour un chiffre d'affaires cumulé de 21 Mds de ringgits (4,3 Mds€) réparti principalement entre le secteur manufacturier (37%), les services (32%) et la construction (28%). 59 sites industriels français sont implantés en Malaisie notamment à Johor et au Selangor. De plus, ces entreprises ont une influence plus large sur l'économie malaisienne à travers leurs fournisseurs, partenaires et vendeurs locaux. Cet effet indirect se chiffre à 10,4 Mds de ringgits (2,1 Mds€).

Une présence davantage intégrée à l'économie locale et diversifiée

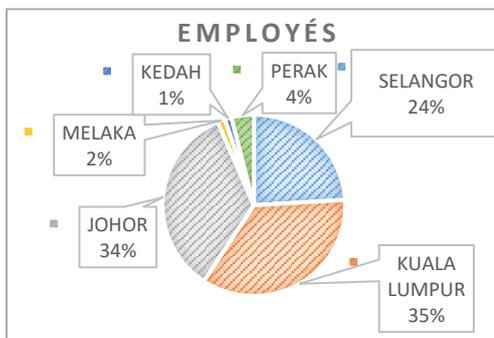
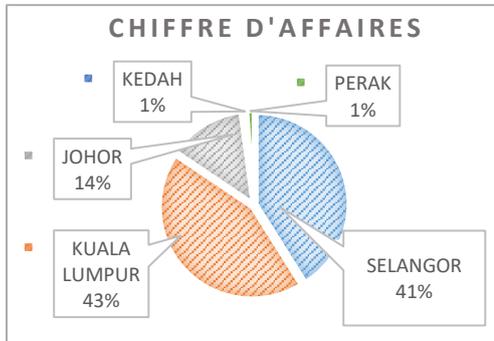
Plus de **280 entités françaises** sont enregistrées dans le pays, principalement des filiales de grands groupes et d'entreprises de taille intermédiaire. Ces entités employaient fin 2017 plus de **25 000 personnes (dont 95% de locaux)**, pour un **chiffres d'affaires annuel agrégé de 4,3 Mds€**. Parmi les grands groupes, on compte notamment : Accor, Air Liquide, Airbus, Axa, BNP Paribas, Bouygues-Colas Rail, Danone, Engie, Essilor, LafargeHolcim, Legrand, L'Oréal, LVMH, Michelin, Orange, Pernod Ricard, PSA, Renault, Safran, Saint-Gobain, Sanofi, Schneider Electric, Société Générale, TechnipFMC, Total, Valeo, Veolia, Vinci. Ces **28 groupes du CAC 40** implantés en Malaisie représentent à eux seuls **60% du CA** français réalisé dans le pays. Néanmoins, la forte croissance du nombre d'entreprises installées en Malaisie (de 180 en 2010 à 280 en 2017) illustre à la fois l'arrivée d'autres grands groupes ou assimilés, comme Arkema, Cofely, Decathlon ou Safran, et l'implantation de nouvelles PME (ex : sirops Monin).

Nombre d'entités enregistrées	Nombre d'employés	Chiffre d'affaires agrégé
280	25,000	21 Mds MYR

Les entreprises françaises installées en Malaisie emploient à la fois des travailleurs hautement qualifiés et des travailleurs peu qualifiés. Le chiffre d'affaires moyen par travailleur dans une entreprise française est d'environ 840 000 ringgits par an, ce qui illustre la proportion plus élevée d'emplois hautement qualifiés et bien rémunérés. À cet égard, **la présence économique française en Malaisie contribue à l'objectif de la Malaisie de devenir un pays à revenu élevé d'ici 2020.**



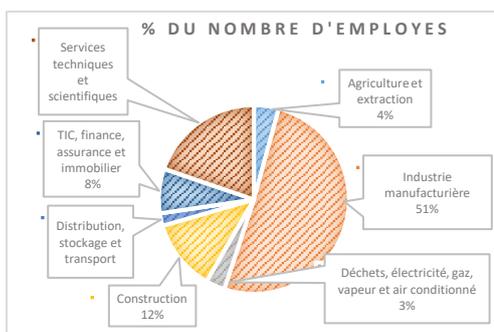
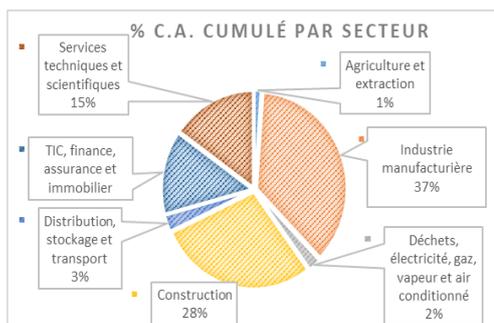
La présence française par régions



Source : Enquête 2015 SE Kuala Lumpur

Les entreprises françaises privilégient Kuala Lumpur et sa périphérie, l'Etat du Selangor et celui de Johor, frontalier avec Singapour. Du fait de sa position centrale et de sa forte connectivité, **Kuala Lumpur** attire surtout les entreprises du **secteur tertiaire** (80% des entreprises françaises de ce secteur) alors que **l'Etat du Selangor** rassemble notamment les **industries légères et le BTP**. **L'Etat de Johor** accueille les groupes du **secteur des biens électriques et électroniques** comme FCI Connectors ou STMicroelectronics, attirés par la proximité avec Singapour.

La présence française par secteurs



Source : Enquête 2015 SE Kuala Lumpur

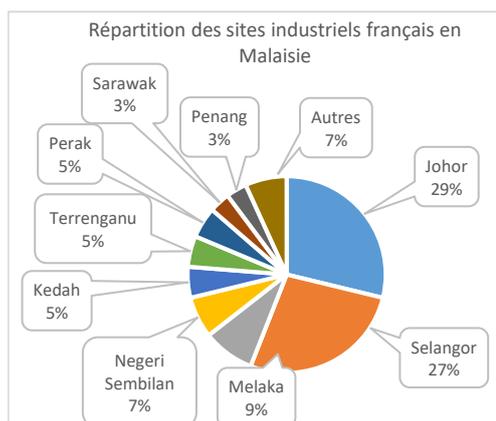
Plus de 40% des entreprises françaises appartiennent à **l'industrie manufacturière** qui représente 50% des emplois et 2/3 des investissements des entreprises françaises en Malaisie. Cela concerne notamment l'électronique, l'industrie pharmaceutique et chimique, mais aussi **la construction** (employant plus de 3000 personnes) et **les activités financières et l'assurance**. Par exemple, Axa emploie plus de 800 personnes en Malaisie et se situe dans le top 5 des entreprises d'assurance en Malaisie.



Les sites industriels français en Malaisie : une influence directe sur l'économie locale

Lors d'une étude menée en 2018, nous avons recensé **59 sites industriels français** répartis sur le territoire malaisien.

L'Etat de Johor, avec **17 sites industriels**, 29% du total, est l'Etat qui concentre la **plus grande présence industrielle française en Malaisie**. Le principal site industriel de la région est l'usine de **STMicroelectronics à Muar**. Cette usine qui fabrique des semi-conducteurs et des microcontrôleurs (3 Mds de composants électroniques par an). Pour rappel, STMicroelectronics est l'entreprise française la plus importante en Malaisie en termes de chiffre d'affaires. Autre site remarquable, **Technip** emploie à Pasir Gudang, via sa filiale Asiaflex Products, 300 personnes pour fabriquer et faire la maintenance de tuyauterie flexibles destinées à l'industrie pétrolière et gazière offshore. D'autres grands groupes sont présents dans la région comme par exemple : Bostik (Arkema), Emix Industry (Saint Gobain), FCI Connectors, Guinea Food (Ayam), Lafarge, Serimax (Vallourec), Sunaero, Terreal.



Source : Enquête 2018 SE Kuala Lumpur

Le **deuxième Etat** qui concentre la majorité des sites industriels français est **l'Etat du Selangor avec 16 sites (27% du total)**. **Airbus** est présent dans la région à travers deux usines d'entretien, de réparation et de révision (MRO) : celle d'Airbus Helicopters à Subang et celle de Sepang Aircraft Engineering qui emploie 600 personnes et peut accueillir jusqu'à 8 avions monocouloirs. **Schneider Electric** possède deux usines à Shah Alam pour fabriquer des prises et interrupteurs (Clipsal Manufacturing) et des solutions industrielles d'alimentation sans coupure (Guitor Electronic). **Monin** produit ses sirops à Rawang et **Oleon** (Groupe Avril) produit des émulsifiants alimentaires. D'autres grands groupes sont présents comme Lafarge, Legrand, Safran et Saint-Gobain.

L'Etat de Malacca, avec **5 sites industriels** (dont Air Liquide et Joubert), arrive en **troisième position**. Le site le plus important est l'usine de fabrication de cellules photovoltaïques de **Sun Power** qui a une capacité de 800 mégawatts par an et produit 50% des cellules solaires produites dans le monde par Sun Power. **L'Etat de Negeri Sembilan**, **4 sites industriels**, héberge l'usine de **Danone Dumex** qui produit des produits alimentaires à base de poudre de lait. **Safran Landing Systems** fabrique des freins de carbone (1/5 de la production mondiale) dans son usine de Sendayan TechValley.

La présence française dans **l'Etat de Kedah** est certes limitée (**3 sites**), mais **PSA** a pris le contrôle début 2018 de l'usine de son partenaire malaisien **Naza Automotive Manufacturing** à Gurun en vue de produire à destination de la Malaisie et de l'ASEAN. Cette usine de 450 employés peut produire jusqu'à 50 000 voitures par an. **Dans l'Etat de Terengganu**, **3 sites industriels**, le groupe de chimie des sulfures **ARKEMA** a co-investi avec le groupe coréen CJ dans une usine de thiochimie à Kerteh.



Un impact plus ample à travers les partenaires et fournisseurs locaux

Durant l'été 2018, l'enquête statistique menée auprès des 50 plus grandes entreprises françaises présentes en Malaisie a permis de mesurer et d'analyser de manière plus globale leur impact sur l'économie locale. A partir d'un échantillon de 21 réponses complètes, l'impact direct et indirect des entreprises françaises en Malaisie s'établit ainsi :

21 entreprises **emploient environ 9 000 personnes** (36% du nombre de personnes employées en Malaisie par des entreprises françaises) **pour un chiffre d'affaires de 8,9 Mds MYR** (42% du chiffre d'affaires agrégé). Or, ces entreprises ont un impact bien plus important sur l'économie locale puisqu'à chaque étape de leur activité, ces dernières sont en contact avec des entreprises et des partenaires locaux. Concrètement, en **amont** de la production/vente, les 21 entreprises étaient en contact avec plus de **2 000 fournisseurs/sous-traitants** pour un montant de **3,4 Mds MYR**. En **aval**, ces dernières étaient en contact avec **4 800 vendeurs** pour un montant avoisinant **1 Md MYR**. Ainsi, pour un chiffre d'affaires de 8,9 Mds MYR, c'est 6 850 partenaires locaux qui sont concernés pour un impact indirect de 4,4 Mds de ringgits sur l'économie malaisienne.

En faisant l'hypothèse qu'en moyenne le nombre de partenaires locaux (et les sommes engagées) en fonction du chiffre d'affaires seront similaires pour le reste des entreprises françaises en Malaisie, on obtient que **pour un chiffre d'affaires agrégé de 21 Mds de ringgits, l'effet indirect sur l'économie locale est de 10,4 Mds de ringgits (2,1 Mds€)**.

Chiffre d'affaires	Effet indirect en amont (Fournisseurs, sous-traitants)	Effet indirect en aval (Vendeurs)	Effet indirect total
21 Mds MYR	8,09 Mds MYR	2,26 Mds MYR	10,35 Mds MYR

Source : Enquête 2018 SE Kuala Lumpur

Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du Service Économique de Kuala Lumpur (adresser les demandes à kualalumpur@dgtrésor.gouv.fr).

Clause de non-responsabilité

Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE
ET DES FINANCES

Auteur :

Service Économique de Kuala Lumpur
Adresse : Ambassade de France
The Intermark, Level 31, Integra Tower
348 Jalan Tun Razak
Kuala Lumpur 50400

Rédigé par : Robin Beuraud

Version du 29/08/2018