

---

# Le secteur du transport aérien en Roumanie

---

Le secteur aérien roumain connaît actuellement une transformation et une évolution rapide avec l'arrivée massive depuis ces dernières années des compagnies aériennes low-cost qui desservent l'ensemble du territoire et s'imposent aussi bien sur les vols nationaux qu'internationaux. La carence des infrastructures routières et l'obsolescence du réseau ferroviaire roumain conjuguées à une politique tarifaire attractive des compagnies à bas coûts contribuent fortement au développement de ce secteur. En revanche, la compagnie historique nationale et publique, Tarom, incapable de se réformer, perd des parts de marché et est confrontée à d'importantes difficultés financières. En nombre de passagers transportés, Tarom n'est plus que 3ème en Roumanie, derrière deux compagnies low-cost (Wizz Air, Blue Air). Sur le plan des infrastructures, les pouvoirs publics ont pris la mesure du développement du secteur et soutiennent la modernisation des aéroports provinciaux dont les flux de passagers s'accroissent d'année en année. Des fonds européens existent pour ces investissements et une liste des priorités figurent dans le master plan national dédié aux transports.

## 1/ Le secteur du transport aérien roumain, un secteur en développement.

---

**Le secteur aérien est le 3<sup>ème</sup> mode de transport le plus utilisé en Roumanie, représentant 4,3 % du nombre total de voyageurs en 2016**, après les secteurs routier (78,9 %)¹ et ferroviaire (16,8 %). Même si cette part de marché est faible comparé aux autres modes de transport, ce secteur connaît depuis ces dernières années une forte croissance. **Le nombre de passagers transportés a triplé en 10 ans entre 2005 et 2015².**

En 2016, ce sont plus de 16 millions de voyageurs qui ont transité par un aéroport roumain, ce qui, en comparaison avec 2015 correspond à une augmentation de +23,5 %³.

Cette évolution a été moins significative dans le transport routier (+ 9,9 %) et a légèrement diminué dans le transport ferroviaire (- 3 %).

En 2017, près de 9 vols sur 10 ont concerné des vols internationaux.

**Depuis 2009, le transport aérien de marchandises, y compris de courriers, a connu une évolution positive, mais à un rythme plus lent que celui du transport de voyageurs.**

En 2016, le volume total de marchandises transportées en Roumanie était de 33 399 tonnes, en augmentation de +7 % par rapport à 2015.

**Le secteur aérien roumain est caractérisé par l'émergence des compagnies aériennes à bas prix (« low-cost »).**

**La Roumanie est l'unique pays d'Europe du Sud-Est pour lequel le premier opérateur de transport aérien de passagers est une entreprise low-cost.** Depuis 2011, la compagnie low-cost d'origine hongroise Wizz Air est en effet devenue la compagnie leader sur le critère du nombre de passagers transportés, place occupée précédemment par la compagnie nationale roumaine Tarom. Dans le contexte régional, la Roumanie présente une autre spécificité avec la présence sur son sol d'un opérateur low-cost roumain, la compagnie Blue-Air, créée en 2004. En 2016, Blue-Air est devenue la deuxième compagnie aérienne en Roumanie, reléguant Tarom au troisième rang.

---

¹ Cf. *Le transport de passagers et marchandises par mode de transport en 2016*, INS 2017

² Données Eurostat.

³ Cf. *Le transport de passagers et marchandise par mode de transport en 2016*, INS, 2017.

**Récemment, le secteur a été bouleversé par l'expansion des vols intérieurs, largement du fait de l'entrée des compagnies aériennes à bas prix sur ce segment.**

Ce succès des opérateurs aériens low-cost en Roumanie s'explique notamment par la présence d'une importante diaspora roumaine<sup>4</sup> en Europe, mais également par le développement du tourisme international, notamment des vacances de type city-break, mais aussi par l'augmentation des flux de travailleurs détachés vers Europe de l'Ouest qui effectuent de fréquents aller-retours vers leur pays d'origine. Par ailleurs, certains aéroports de province ont bénéficié du développement, dans leurs villes, de plusieurs filières universitaires francophones, notamment dans la branche médicale, qui a attiré un flot important d'étudiants francophones originaires principalement de France mais également de Belgique ou de Suisse et qui ont dynamisé la fréquentation de routes aériennes au départ des aéroports qui desservent ces pôles universitaires.

Le nombre de passagers transportés sur les lignes intérieures a atteint 1,7 M en 2016 (+ 70 % par rapport à 2015)<sup>5</sup>. Longtemps, seule la compagnie nationale Tarom était l'unique opérateur actif sur le transport intérieur de passagers. En octobre 2015, Blue-Air a ouvert une ligne entre Bucarest et Iasi puis c'est Wizz Air qui, en juin 2016, a ouvert une fréquence entre Bucarest et Cluj et Bucarest et Timisoara. Par ailleurs, Blue-Air a indiqué vouloir ouvrir des lignes intérieures en 2017 reliant Constanta avec Cluj-Napoca, Iasi et Timisoara.

**Dans le contexte actuel, il faut s'attendre à un développement rapide du transport aérien intérieur.**

En effet, à ce jour, l'interconnexion des régions roumaines entre elles par voies terrestres demeure très faible. Cette situation résulte notamment du fait du nombre insuffisant de kilomètres du réseau autoroutier (4,2 % de l'ensemble du réseau routier)<sup>6</sup> et de l'obsolescence de l'infrastructure ferroviaire et des matériels roulants. Même si des projets de construction et de réhabilitation de ces infrastructures routières et ferroviaires sont programmés ou en cours de réalisation, le calendrier de leurs finalisation et date d'utilisation demeurent incertains. Par ailleurs, l'entrée sur le marché du secteur aérien des opérateurs low-cost a contribué à la baisse des tarifs des vols intérieurs et de fait à la réduction de l'écart existant jusqu'alors entre les tarifs des transports aériens et ceux du ferroviaire sur un même trajet.

## **2/ Opérateurs du secteur aérien roumain**

---

### **1. Autorité de régulation et de surveillance, sécurité et sûreté**

L'**Autorité Aérienne Civile Roumaine (CAA)** a été créée en 1993 avec le statut de régie autonome d'intérêt public national, fonctionnant sous l'autorité du Ministère des Transports. Sa mission est **d'assurer la surveillance, la sûreté et la sécurité dans l'aviation civile roumaine**. A ce titre, la CAA émet les certificats, les licences et les autorisations pour l'ensemble du personnel aéronautique sur le territoire roumain. Afin d'assurer la sûreté et la sécurité sur ce secteur, la CAA conduit des inspections et des contrôles de qualité auprès des différents acteurs du secteur<sup>7</sup>. Par ailleurs, la CAA est **compétente pour la réglementation du secteur** et participe à l'élaboration des nouveaux projets de loi en assurant l'harmonisation avec les standards et les pratiques recommandées par les organisations internationales européennes.

### **2. Opérateur d'un service de la navigation aérienne indépendant**

L'**Administration Roumaine des Services de Traffic Aérien (ROMATSA)** détient le monopole de gestion du trafic aérien. ROMATSA est une régie autonome autofinancée, fondée en 1991, qui fonctionne sous l'autorité du Ministère des Transports. Les services de ROMATSA incluent : la gestion du trafic, la télécommunication, la météorologie et les services d'information aéronautiques, ainsi que la recherche et le sauvetage. Son activité est surveillée par la CAA.

---

<sup>4</sup> Dans le premier semestre 2016, le premiers pays d'embarquement des passagers arrivés en Roumanie a été l'Italie, qui accueille également la plus grande communauté de Roumains à l'étranger (environ 1 M de personnes).

<sup>5</sup> Cf. *Le transport de passagers et marchandise par mode de transport en 2016*, INS, 2017.

<sup>6</sup> [http://www.insse.ro/cms/sites/default/files/com\\_presa/com\\_pdf/lung\\_cailor\\_transp16r.pdf](http://www.insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/lung_cailor_transp16r.pdf)

<sup>7</sup> Aéroports, opérateurs de transport aérien, personnel des opérateurs, fournisseurs de différents services – maintenances des aéronefs, handling des bagages.

### 3. Les aéroports internationaux

La Roumanie compte **16 aéroports internationaux, dont 11 font partie du Réseau transeuropéen de transports (TEN-T)**. Les aéroports qui concentrent la plus importante proportion du trafic total de passagers et marchandises sont<sup>8</sup> : l'Aéroport International Henri Coanda de Bucarest (10,97 M passagers en 2016), l'Aéroport International Avram Iancu de Cluj-Napoca (1,88 M passagers en 2016) et l'Aéroport International Traian Vuia de Timisoara (1,16 M passagers en 2016)<sup>9</sup>.

**L'Aéroport International de Iasi a connu la plus importante augmentation du nombre de passagers en 2016 par rapport à l'année 2015 (+ 131,29 %)**<sup>10</sup>, devenant le quatrième aéroport national en nombre de passagers transportés (882 628 passagers en 2016). Pour mémoire, le premier vol d'une compagnie low-cost sur les lignes intérieures s'est effectué par Iasi (Blue-Air) en octobre 2015.

En comparaison, 381 603 passagers ont transité par l'Aéroport de Iasi en 2015 contre 273 047 en 2014. L'évolution annuelle du nombre de passagers entre 2014 et 2015 a été de près de 25 % pour les aéroports de Timisoara et Cluj-Napoca<sup>11</sup> et de 18,38 % pour l'Aéroport International Henri Coanda de Bucarest.

Trois sociétés d'aéroports opèrent **sous l'autorité du Ministère des Transports** : *la Compagnie Nationale des Aéroports de Bucarest (CNAB) SA* (l'Aéroport International Henri Coanda Bucarest et l'Aéroport Baneasa), *la Société Nationale Aéroport M. Kogalniceanu Constanta SA* et *l'Aéroport International Traian Vuia Timisoara SA*. Les autres aéroports internationaux sont des régies autonomes, qui fonctionnent sous l'autorité des conseils des judets (voir liste en annexe).

### 4. Les compagnies aériennes qui opèrent sur ces plateformes aéroportuaires.

En 2016, les 4 premiers opérateurs aériens détenaient une part de marché<sup>12</sup> d'environ 80 % : Il s'agit par ordre d'importance de passagers tant en national que sur les vols internationaux :

#### **1. Wizz-Air**

Wizz-Air a transporté en Roumanie **5,5 M passagers en 2016**, correspondant à une part de marché de 33,5 %. Le nombre de passagers transportés par Wizz-Air en 2016 a augmenté de 22 % entre 2015 et 2016.

#### **2. Blue-Air**

En Roumanie, Blue-Air a transporté **3,6 M passagers en 2016**, en progression de 165 % par rapport à l'année précédente. En 2016, sa part de marché était de 21,9 %. Entre 2015 et 2016, Blue-Air a enregistré une évolution de 80 % du nombre de passagers transportés.

#### **3. Tarom**

Tarom a transporté **2,4 M passagers en 2016**, soit une part de marché de 14,70 %. Tarom occupait le deuxième rang jusqu'en 2016, année durant laquelle Blue-Air l'a dépassée.

Tarom (Compagnie Nationale de Transports Aériens) est une société commerciale à capital d'Etat, qui opère sous l'autorité du Ministère des Transports. En 2010, la compagnie a rejoint l'alliance SkyTeam, à laquelle appartient toujours. La situation financière de Tarom est préoccupante, la compagnie affichant des pertes récurrentes (28,6 M RON au 1<sup>er</sup> semestre 2016, soit environ 6,3 M EUR) et un niveau d'endettement significatif (50 M EUR). Le défi majeur de Tarom est la concurrence des opérateurs low cost aussi bien sur les vols intérieurs qu'à l'international. Dans ce contexte, en 2016, Tarom a bouleversé son programme de vols, en modifiant la fréquence de plusieurs routes sur lesquelles les compagnies aériennes low-costs sont

<sup>8</sup> Classement pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2016. Cf. *Le transport aéroportuaire de passagers et de marchandises au 1<sup>er</sup> trimestre 2016*, INS, 2016.

<sup>9</sup> Données de la CAA.

<sup>10</sup> Idem

<sup>11</sup> En 2015, l'évolution du nombre de passagers a été également d'environ 25 %. En 2014 par rapport à 2013, le nombre de passagers a diminué à Timisoara alors qu'il a augmenté (+13,90 %) à Cluj- Napoca.

<sup>12</sup> En fonction du nombre de passagers transportés.

particulièrement actives<sup>13</sup>. Malgré cela, Tarom réussit à conserver un socle de voyageurs, dont le nombre demeure relativement stable depuis 2013.

Tarom compte une flotte de **21 aéronefs opérationnels**<sup>14</sup>, parmi lesquels 8 Boeing, 4 Airbus et 9 ATR. Ces derniers opèrent les vols domestiques et quelques vols internationaux vers les pays proches. Début mai 2017, malgré une offre d'Airbus, la compagnie a signé l'achat, en leasing opérationnel (10 ans), de deux Boeing 737-800 NG, dont la livraison est prévue courant mai. Ces deux appareils devront remplacer les deux Airbus A310 achetés en 1992 et que la compagnie avait retirés de sa flotte opérationnelle en 2016 en raison de leur vétusté. L'acquisition de deux autres appareils est prévue d'ici la fin de l'année 2017.

#### 4. RyanAir

En 2016, en Roumanie, Ryanair a transporté **1,5 M de passagers** (soit une part de marché de 9,15 %), comparé à 0,7 M en 2015. Parmi les 4 premiers opérateurs opérant en Roumanie, Ryanair a enregistré la plus importante progression entre 2015 et 2016, ce qui pourrait s'expliquer par son entrée relativement récente sur le marché.

### 3/ Développement des projets aéroportuaires et financements

---

Dans leur état actuel, les aéroports (notamment celui de Bucarest Otopeni ou encore celui de Cluj-Napoca) risquent à moyen terme de ne plus être en mesure de faire face à l'augmentation du flux de voyageurs qui y transitent.

Entre 2013 et 2015 les aéroports de **Iasi, Craiova, Oradea, Suceava et Baia Mare ont fait l'objet de travaux de modernisation**. Par ailleurs, afin de mieux faire face à l'augmentation du flux de passagers (estimée en 2017 à + 60 % du nombre de passagers par rapport à 2016), **l'aéroport de Cluj-Napoca fera l'objet de travaux de modernisation au cours de l'année 2017**.

**La Compagnie Nationale des Aéroports de Bucarest (CNAB) est une entreprise commerciale détenue par l'Etat roumain à travers le Ministère des Transports (80%) et à 20% par un actionnaire privé, le Fundul Proprietatea.**

En 2016, la privatisation d'une partie de la CNAB avait été envisagée par le gouvernement Ciolos, mais n'a pas été réalisée. Le projet demeure, mais aucun calendrier officiel n'a pour le moment été publié. Cette privatisation consisterait en la mise sur le marché de nouvelles actions de la CNAB à la hauteur de 25-30 % de son capital social. Cette privatisation, très attendue car CNAB compte parmi les quelques entreprises publiques roumaines affichant un bon niveau de rentabilité, suscite l'intérêt de de plusieurs investisseurs étrangers.

**Les travaux de modernisation et de construction des infrastructures aéroportuaires sont éligibles aux fonds européens pour la période 2014-2020 et figurent dans l'axe 2 du programme opérationnel (PO) grandes infrastructures doté d'une enveloppe globale de 1,7Md EUR.**

**Le Master Plan General de Transport (MPGT),** publié en 2015, présente les priorités de la Roumanie pour le secteur des transports à l'horizon 2030. **Le MPGT prévoit une série de programmes de modernisation de plusieurs aéroports roumains, dont l'objectif final de réalisation des travaux se situe à l'horizon 2025 et dont le coût total est estimé à 1,8Md EUR** (cf. annexe 5).

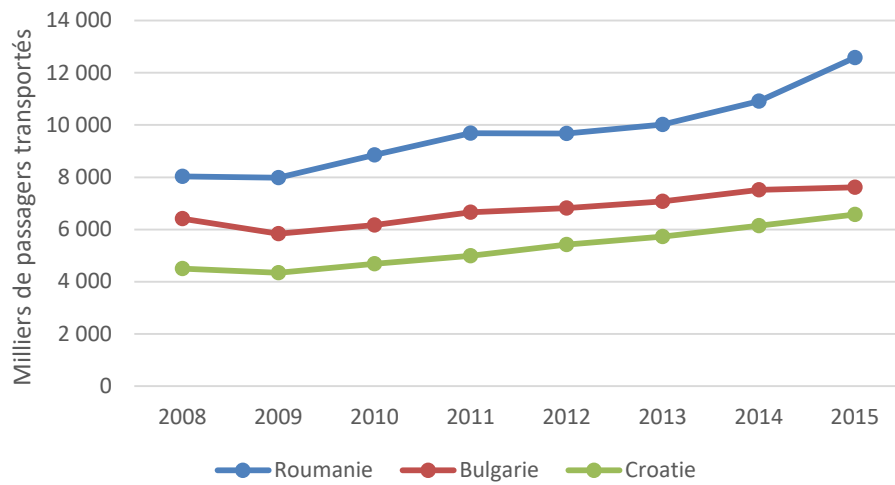
---

<sup>13</sup> Par exemple, la route Cluj-Napoca – Vienne et les départs de l'aéroport de Iasi ont été annulés et la fréquence des vols vers Cluj-Napoca et Timisoara a été réduite. Il faut noter que pour la destination Cluj-Napoca, Tarom est en concurrence avec Wizz Air et Blue Air, et pour Timisoara avec Ryanair.

<sup>14</sup> <https://www.tarom.ro/despre-noi/compania-tarom/flota/>

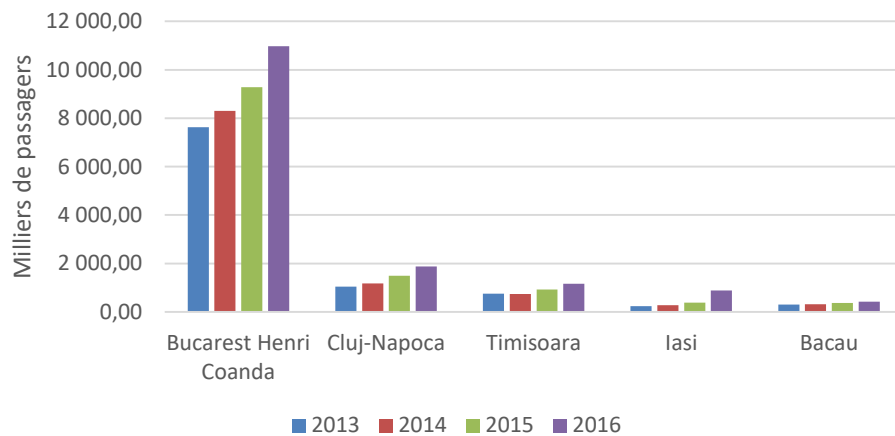
## Annexe 1

### Evolution du transport aérien de passagers



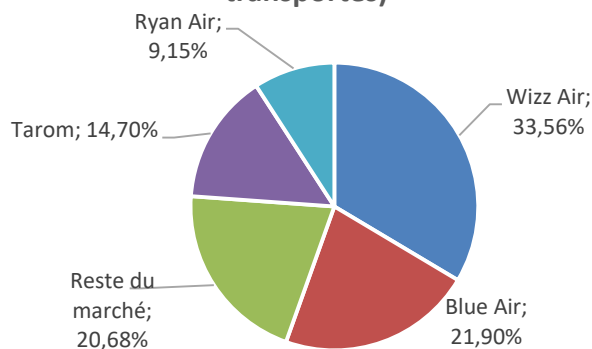
## Annexe 2

### Evolution du trafic de passagers dans les principaux aéroports



### Annexe 3

Parts de marché des opérateurs aériens commerciaux en 2016 (nombre de passagers transportés)



### Annexe 4

Aéroports utilisés pour des vols commerciaux et liste des compagnies actives

Aéroport	Nombre de compagnies opérantes	compagnies	Gestion
<b>Aéroport International Henri Coanda Bucarest</b>	34	Aegean Airlines, Aeroflot-Russian Airlines, AirBaltic, Air Berlin, Air France, Air Moldova, Air Serbia, Alitalia, Austrian Airlines, Blue Air, British Airways, Carpatair, CSA CZECH Airlines, EasyJet, EL AL, Farnair Switzerland, FlyDubai, Germanwings, KLM-Royal Dutch AIRLINES, LOT Polish Airlines, Lufthansa, Qatar Airways, Ryan Air, SAS Scandinavian Airlines, Sky Airlines, Swiss International Airlines, Tap Portugal, Tarom, Tnt airwis.s.a. , Turkish Airlines, Vueling, Wizz Air.	Compagnie Nationale d'Aéroports Bucarest S.A. (sous l'autorité du Ministère des Transports)
<b>Aéroport International</b>	8	Tarom, Lufthansa, Lot, Wizz Air, Blue Air, Turkish Airlines,	

<b>Avram Iancu Cluj-Napoca</b>		ASL Raf-Avia (cargo), Silver Air (cargo).	Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet de Cluj)
<b>Aéroport International Traian Vuia Timisoara</b>	6	Lufthansa, Tarom, Wizz Air, Air France, Ryan Air, Blue Air.	Aéroport International Traian Vuia Timisoara S.A. (sous l'autorité du Ministère des Transports)
<b>Aéroport International Sibiu</b>	5	Tarom, Wizz Air, Austrian Airlines, Lufthansa, Blue Air.	Régie autonome (sous l'autorité du conseil du judet de Sibiu)
<b>Aéroport International Iasi</b>	4	Tarom, Wizz Air, Blue Air, Austrian Airlines.	Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet de Iasi)
<b>Aéroport International Mihail Kogalniceanu Constanta</b>	2	Wizz Air, Turkish Airlines, Blue Air (prochainement)	Société Nationale Aéroport International M. Kogalniceanu Constanta S.A. (sous l'autorité du Ministère des Transports)
<b>Aéroport International Craiova</b>	2	Wizz Air, Ryan Air.	Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet de Dolj)
<b>Aéroport International Stefan cel Mare Suceava</b>	2	Tarom, Wizz Air.	Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet de Suceava)
<b>Aéroport International Oradea</b>	3	Tarom, Blue Air, Ryan Air.	Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet de Bihor)
<b>Aéroport International Satu-Mare</b>	2	Tarom, Wizz Air.	Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet de Satu Mare)
<b>Aéroport International Transilvania Targu Mures</b>	1	Wizz Air.	Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet de Mures)
	1	Tarom.	

<b>Aéroport International Baia Mare</b>			Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet de Maramures)
<b>Aéroport International George Enescu Bacau</b>	1	Blue Air.	Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet de Bacau)
<b>Aéroport International d'Arad</b>	0	Wizz Air s'est retiré en 2015	Régie autonome (sous l'autorité du Conseil du judet d'Arad)

### Annexe 5

#### Programmes de modernisation des aéroports indiqués dans le Master Plan Transports<sup>15</sup>

<b>Aéroport</b>	<b>Coût estimé du programme de modernisation</b>	<b>Activités</b>
<b>Aéroport International Henri Coanda <u>Bucarest</u></b>	668,8 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	-construction d'un nouveau terminal de passagers -construction, réhabilitation et extension des plateformes -extension des voies de roulage -nouveau système de transport terrestre -faisabilité de la construction d'un nouveau terminal cargo
<b>Aéroport International <u>Craiova</u></b>	69,5 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	-développement d'un nouveau terminal de passagers -extension de la plateforme existante -faisabilité de la construction d'un terminal cargo
<b>Aéroport International Traian Vuia <u>Timisoara</u></b>	111,57 (FEDR + fonds de cohésion)	- développement d'un nouveau terminal de passagers -réalisation d'un terminal cargo -extension de la plateforme de stationnement

<sup>15</sup> Des programmes de modernisation sont proposés également pour les aéroports de Tulcea et Arad, sans mentionner les coûts. Pour rappel, ces aéroports n'étaient pas en service en 2016.



<b>Aéroport International <u>Sibiu</u></b>	666,65 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- développement d'un nouveau terminal de passagers</li> <li>-extension de la voie de roulage</li> <li>-faisabilité pour la construction d'un terminal cargo</li> </ul>
<b>Aéroport International Avram Iancu <u>Cluj-Napoca</u></b>	131,14 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-construction d'une nouvelle plateforme et voie de roulage</li> <li>-construction d'un terminal cargo</li> <li>-extension de la piste</li> <li>-modernisation du terminal de passagers</li> </ul>
<b>Aéroport International George Enescu <u>Bacau</u></b>	68,39 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-extension terminal de passagers</li> <li>-voie de roulage terminal de passagers</li> <li>-plateforme de stationnement du terminal de passagers</li> <li>-réhabilitation piste, plateforme de stationnement</li> <li>-achat équipement de sûreté</li> </ul>
<b>Aéroport International <u>Iasi</u></b>	93,52 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-réhabilitation terminal cargo</li> <li>-voie de roulage terminal cargo</li> <li>-plateforme de stationnement, piste ECO, terminal de passagers</li> <li>-extension de la piste de roulage du terminal cargo</li> <li>-achat équipement de sûreté</li> </ul>
<b>Aéroport International Transilvania <u>Targu Mures</u></b>	4,10 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-extension terminal de passagers</li> <li>-plateforme de stationnement</li> <li>-infrastructure aérienne auxiliaire</li> <li>-achat équipement de sûreté</li> </ul>
<b>Aéroport International Mihail Kogalniceanu <u>Constanta</u></b>	30,3 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-réhabilitation piste</li> <li>-modernisation terminal de passagers</li> <li>-achat équipement de sûreté</li> </ul>
<b>Aéroport International Stefan Cel Mare <u>Suceava</u></b>	10,47 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-réhabilitation terminal de passagers</li> <li>-infrastructure aérienne auxiliaire</li> <li>-achat équipement de sûreté</li> </ul>
		-extension terminal de passagers

<b>Aéroport <u>Baia Mare</u></b>	<b>International</b>	6,71 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	-achat équipement de sureté
<b>Aéroport <u>Oradea</u></b>	<b>International</b>	10,9 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	-extension terminal de passagers
<b>Aéroport <u>Satu-Mare</u></b>	<b>International</b>	4,56 MEUR (FEDR + fonds de cohésion)	-extension terminal de passagers

### **Annexe 6**

#### **Bilan 2015 - TAROM<sup>16</sup>**

	<b>LEI</b>	<b>Equivalent en M EUR (estimation SE)</b>
<b>Actifs immobilisés - TOTAL</b>	876 648 404	194,8
<b>Actifs circulants - TOTAL</b>	517 116 499	114,9
<b>Stocks</b>	26 037 071	5,7
<b>Créances</b>	152 650 827	33,9
<b>Caisses et comptes bancaires</b>	42 522 827	9,4
<b>DEPENSES en avance</b>	5 802 797	1,2
<b>DETTES</b>	228 781 800	50,8
<b>REVENUS en avance</b>	21 324 405	4,7
<b>PROVISIONS</b>	86 493 333	19,2
<b>CAPITAUX TOTAL, dont</b>	1 062 248 162	236
<b>Capital souscrit versé</b>	2 191 664 208	487
<b>CHIFFRE d'affaires net</b>	1 136 739 193	252,6
<b>REVENUS totaux</b>	1 372 603 670	305
<b>DEPENSES totales</b>	1 400 030 650	311,1
<b>Bénéfice net</b>	0	0
<b>Perte nette</b>	27 426 980	6,1
<b>Nombre moyen de salariés</b>	1881	

Clause de non-responsabilité - Le service économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.

<sup>16</sup> [https://www.tarom.ro/&files/situatiile-financiare-tarom-2015\\_1.pdf](https://www.tarom.ro/&files/situatiile-financiare-tarom-2015_1.pdf)