

# BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

## LE CHIFFRE A RETENIR

**25 %**

Montant de la participation de Qatar Airways  
dans la compagnie aérienne Virgin Australia

Une publication du SE de Doha  
Semaine du 02 mars 2025

## L'édito

*En février 2024, le Premier ministre et ministre des Affaires étrangères qatarien, Cheikh Mohammed Al-Thani, a lancé le programme fonds de fonds de la Qatar Investment Authority (QIA). Ce programme ambitionne d'investir plus d'un milliard de dollars dans des fonds de capital-risque internationaux, qui s'engagent à déployer leurs liquidités à partir de Doha principalement dans les secteurs de la technologie et de la santé. Il poursuit un double objectif : (i) générer des rendements financiers et (ii) favoriser le développement de l'écosystème du capital-risque au Qatar au bénéfice de la diversification de l'économie qatarienne.*

**Tout comme les Emirats Arabes Unis et l'Arabie Saoudite, le Qatar cherche à tirer parti du poids financier de la Qatar Investment Authority (QIA) pour attirer des fonds d'investissement mondiaux.** Les fonds souverains de la région, cumulant 4 trillions de dollars, sont engagés dans une compétition pour attirer les big players de Wall Street, mais veulent de manière nouvelle que ces acteurs financiers participent à l'effort de localisation. En 2025, le Qatar a investi dans sept fonds de capital-risque dans le cadre de son programme fonds de fonds : Rasmal Ventures, Human Capital, Global Infrastructure Partners (récemment acquis par BlackRock), B Capital, Deerfield, Utopia Capital Management et Builders VC. A l'exception de Rasmal Ventures, société qatarienne, les six autres fonds internationaux ont annoncé leur intention d'ouvrir des bureaux dans la capitale qatarienne en contrepartie des montants investis par la QIA.

**Le programme fonds de fonds s'inscrit dans le cadre de la troisième stratégie du secteur financier du Qatar (3FSS), qui vise à développer le marché du capital-risque.** En 2024, le Qatar a levé 31,5 M USD en financement de capital-risque, enregistrant une croissance annuelle de 24%, au-dessus de la moyenne régionale de 7 %. Cela a permis au pays de progresser de deux places pour se classer 4<sup>e</sup> dans la région MENA, ne représentant seulement que 5% des transactions de capital-risque de la région. La FinTech est surreprésentée, représentant 29% des investissements en 2024 au Qatar, contre 12% en 2023. Le Qatar reste loin derrière l'Arabie Saoudite, qui demeure le leader régional avec plus de 40% des investissements en capital-risque (soit 750 M de USD).

**A travers ce programme, le Qatar cherche à attirer davantage des start-ups de services et soutient le principal objectif de l'Agenda Digital 2030 qui est de faire de Doha un hub digital.** L'un des principaux objectifs est de favoriser la levée de fonds par les entreprises basées à Doha auprès de fonds domestiques et d'attirer les startups innovantes au Qatar. Lors du Web Summit Qatar, qui s'est déroulé fin février 2025, Utopia Capital Management a lancé A-typical Ventures, une initiative destinée à soutenir les startups dans les secteurs de la fintech, la healthtech, le e-commerce, la logistique et la climatech. Par ailleurs, Rasmal Ventures a lancé en juin 2024 Rasmal Innovation Fund I LLC, qui a pour mandat d'investir dans les startups et scale-ups de l'IA, des climatech, energytech et fintech, en présérie A, série A et série B. Enfin, Deerfield mettra en place un programme d'accélération de startups dans le secteur de la santé à Doha.

*Bien que son mandat ait été modifié afin de lui permettre d'intervenir sur le marché local en contribuant aux objectifs de la Vision Nationale 2030, la QIA priorise toujours l'investissement des revenus de la rente gazière à l'international. La nouvelle tendance qui émerge dans ses interventions reste encore marginale mais intéressante à observer à plus long terme.*

# Actualités

**La société d'investissement qatarienne Qilaa International Group signe un accord avec le gouvernement indonésien pour construire un million de logements abordables.** Le Président de Qilaa International, Cheikh Abdulaziz bin Abdulrahman Al-Thani, a signé le protocole d'accord aux côtés du ministre du logement indonésien, Maruarar Sirait. Le groupe qatarien financera et gèrera le projet, tandis que les terrains pour les logements seront fournis par le gouvernement indonésien. Le montant de l'accord n'a pas été rendu public ([AGBI](#))

**Le gouvernement australien approuve la participation minoritaire de 25 % du groupe Qatar Airways dans Virgin Australia.** Via cet accord, Virgin Australia reprendra ses vols long-courriers en 2025, avec des vols au départ de Sydney, Brisbane, Melbourne et Perth vers Doha. Ces vols seront opérés par des avions loués avec équipage à Qatar Airways. Le secteur du tourisme pourrait bénéficier à hauteur de 3 Mds USD au cours des cinq prochaines années de cette participation. Pour rappel, les deux compagnies aériennes avaient en octobre 2024 signé un protocole d'accord portant sur les carburants d'aviations durables, la gestion des déchets et de l'énergie, les achats durables et la formation ([Qatar Airways](#))

**JPMorgan reclasse le Qatar et le Koweït comme marchés développés.** Le retrait du Qatar et du Koweït de l'EMBI se déroulera sur six mois à compter du rééquilibrage de fin de mois, ce 31 mars. Désormais, les nouvelles émissions d'obligations de ces marchés ne seront pas incluses dans l'indice « Emerging » (EM). Cela comprend deux obligations souveraines qatariennes en dollars d'une valeur total de 3 Mds USD émises le 20 février. Cette reclassification pourrait potentiellement susciter des flux de capitaux de la part des investisseurs obligataires des marchés développés. Pour rappel, le budget 2025 du Qatar prévoit un déficit de 13,2 Mds QAR (3,62 Mds USD), qui sera en partie financé par des emprunts extérieurs. Le pays a également une obligation de 2 Mds USD arrivant à échéance en avril ([Bloomberg](#))

**Le Qatar accueillera les 5 prochaines éditions du Mobile World Congress.** Le ministre des Communications et des technologies de l'information, Mohammed bin Ali al-Mannai, et le PDG de la Global System for Mobile Communications Association (GSMA), John Hoffman, ont signé l'accord lors d'une cérémonie en marge du Mobile World Congress (MWC) 2025 à Barcelone. L'édition inaugurale du MWC Doha, prévue du 25 au 26 novembre 2025, mettra en lumière les dernières avancées en matière de technologie mobile, d'intelligence artificielle, de technologie financière et de connectivité intelligente ([Gulf Times](#))

**Le ministère du Commerce et de l'industrie (MoCI) a signé un partenariat stratégique avec Ooredoo Fintech afin de simplifier les transactions commerciales, notamment pour les petites et moyennes entreprises (PME).** L'accord permet l'intégration d'Ooredoo Money avec la plateforme Single Window du ministère, offrant aux entrepreneurs un accès facilité aux services financiers tels que les portefeuilles commerciaux, le système de protection des salaires (WPS) et les paiements groupés ([Qatar Tribune](#))

**Le groupe QNB et Archer Daniels Midland Company (ADM), la multinationale américaine et leader mondial de la chaîne d'approvisionnement agricole, ont lancé ADM STF LLC au sein du Qatar Financial Centre (QFC).** ADM devient le premier négociant en agro-produits agréé par le QFC, ouvrant la voie aux acteurs du commerce agricole et des matières premières souhaitant s'implanter dans la région. Grâce à son réseau mondial, son portefeuille de produits diversifié et son expertise, ADM vise à renforcer la sécurité alimentaire et à améliorer la nutrition à l'échelle mondiale ([The Peninsula](#))

**Qcloud, entreprise qatarienne spécialisée dans les services data centers, annonce une expansion de ses activités au sein de la Ras Bufontas Free Zone.** Cette décision suit la signature d'un accord entre la Qatar Free Zone (QFC) lors du Web Summit Qatar 2025. QCloud s'est établi en 2020 au sein de la QFZ et a depuis collaboré avec Meeza, Quantum Switch et Ooredoo ([The Peninsula](#))

**L'entreprise américaine spécialisée dans les solutions d'autosuffisance énergétique basées sur l'IA pour les bâtiments à énergie zéro (ZEBs), EnergyX, inaugure un centre de recherche et développement (R&D) au Qatar.** Cette initiative s'inscrit dans son projet d'expansion au sein du Conseil de coopération du Golfe (CCG), avec un investissement prévu de plus de 100 M USD sur cinq ans ([Soular Innovation](#))

# Evènements

**Le Ministère des Municipalités organisera sa 5<sup>e</sup> conférence annuelle intitulée « Recycling towards Sustainability ».** Cet évènement se déroulera les 20 et 21 mai prochains.

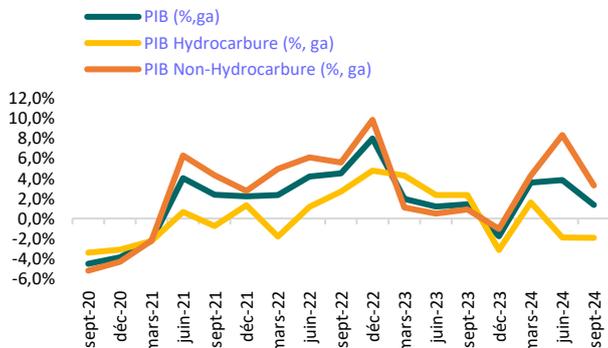
**Le Qatar Economic Forum se tiendra à Doha du 20 au 22 mai.** La cinquième édition du Forum a pour thème « *The Road to 2030: Transforming the Global Economy* ».

**La troisième édition de Vision Golfe aura lieu le 17 et 18 juin à Paris.** L'évènement, qui vise à renforcer les relations commerciales entre la France et les pays du Golfe, est organisé par Business France, sous l'égide du Ministère de l'Economie, des Finances et de la Souveraineté Industrielle et Numérique, et du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères.

# Indicateurs macro

## Croissance du PIB

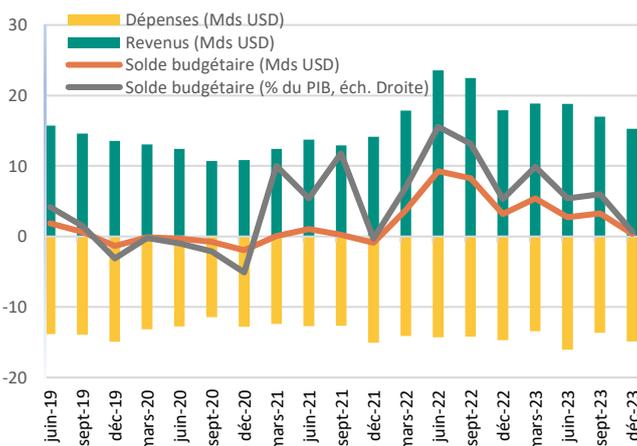
D'après les données du gouvernement du Qatar, la croissance du Qatar en 2024 s'établit à +1,7 %. En octobre 2024, le FMI évaluait le taux de croissance réel en 2024 à +1,5% et projetait un taux de +1,8% environ en 2025.



Sources : PSA, SE de Doha

## Solde budgétaire

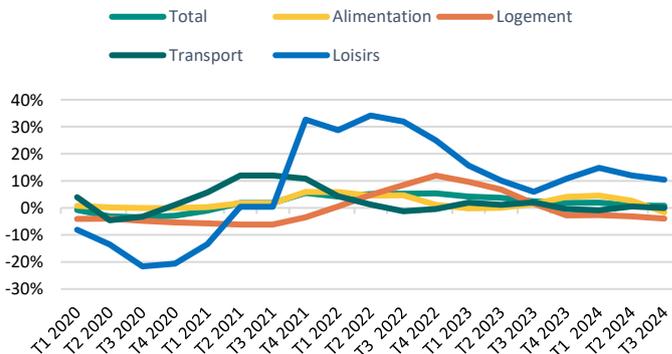
L'excédent budgétaire se normalise, enregistrant un solde budgétaire de 1,3 Md USD au premier semestre 2024. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant 5,5% du PIB réel en 2023.



Sources : PSA, MoF, Banque centrale du Qatar, FMI, SE de Doha

## Inflation

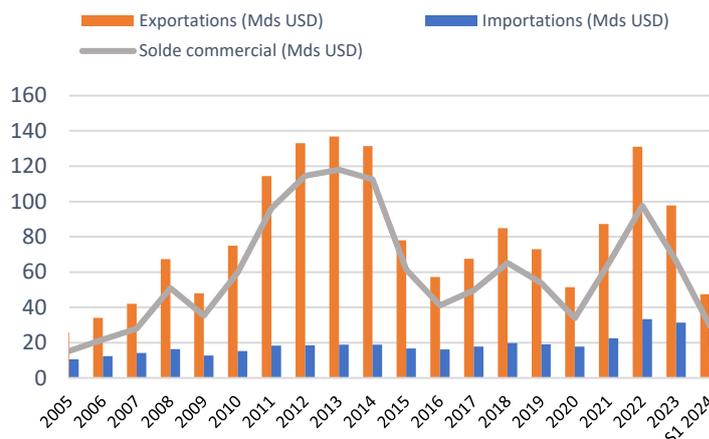
L'inflation moyenne était de 1% sur l'année 2024. Le FMI prévoit un taux d'inflation de 1,4% en 2025. Pour mémoire, sur l'année 2022, l'inflation moyenne était de 5%.



Sources : FMI, PSA, SE de Doha

## Solde commercial

La balance commerciale du Qatar est excédentaire à hauteur de 29,59 Mds USD au premier semestre 2024 (-14,5% en g.a.). En comparaison au premier semestre 2023, les exportations ont diminué de 4,75% en g.a. (47,42 Mds USD). Les importations ont augmenté (17,82 Mds USD, +17,6% en g.a.).



Sources : PSA, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteurs : Margaux CONRUYT

Pour se désabonner : [margaux.conruyt@dgtrésor.gouv.fr](mailto:margaux.conruyt@dgtrésor.gouv.fr)

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.