

# BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

## LE CHIFFRE A RETENIR

**470 Mds USD**

La contribution du secteur des  
télécommunications à l'économie du CCG d'ici  
2030

Une publication du SE de Doha  
Semaine du 23 novembre 2025

## L'édito

*Du 25 au 26 novembre, le salon Mobile World Congress (MWC) s'est tenu à Doha, une première dans la région MENA. L'évènement, qui a réuni plus de 200 entités, s'adresse à l'industrie des télécommunications, aux technologies de connectivité et aux opérateurs d'infrastructures du numérique. Le MWC25 Doha a été inauguré par le Premier ministre, Cheikh Mohammed bin Abdourahamane bin Jassim Al-Thani, et le ministre des Communications et des technologies de l'information (MCIT), Mohammed bin Ali bin Mohammed Al-Mannai. La conférence a mis en lumière la volonté du Qatar de se doter des infrastructures nécessaires à la montée en puissance du secteur des TIC, qui devrait selon Vodafone Qatar croître à un taux annuel de 8,5 % sur la période 2025-2030.*

**Le MWC25 Doha a souligné la qualité des infrastructures numériques du Qatar, largement soutenues par ses champions nationaux.** Le Qatar peut, en effet, se féliciter d'un taux de connexion à la 5G de plus de 99 % et un taux de pénétration de la fibre de 99,8 %. L'évènement a réuni les entreprises qatariennes du secteur dont Ooredoo, la Qatar National Broadband Network, Meeza et Vodafone Qatar. Ooredoo a rappelé son ambition de devenir un acteur de premier plan des infrastructures de télécommunication via des investissements massifs dans des (i) les tours de télécommunications, (ii) les centres de données, et (iii) les câbles de liaisons (sous-marins et terrestres). Ooredoo s'est ainsi associée avec le groupe koweïtien Zain et l'émirien TASC pour former l'entité MENA Tower Group, dédiée aux tours de communication. De même, Ooredoo a inauguré sa filiale destinée aux centres de données, Syntys, qui dispose d'un capital initial d'1 Md USD, et qui vise à terme le développement d'une capacité de 120 MW.

**L'événement a été l'occasion de signer de nouveaux accords et de lancer de nouveaux projets.** Le Directeur général d'Ooredoo, Aziz Aluthman Fakhroo a annoncé un nouveau projet de câbles terrestres qui reliera Oman, l'Irak, la Turquie et l'Europe pour un montant estimé à 500 M USD. Ooredoo a aussi signé, aux côtés de la Communications Regulatory Authority (CRA) et de Vodafone Qatar, une lettre d'intention visant à créer un cadre national de test et de développement des technologies 6G (Qatar 6G Testbed Platform). Enfin, l'entreprise chinoise Huawei a conclu avec Meeza, fournisseur de services et de solutions informatiques qatarien, deux protocoles d'accord qui visent à approfondir la collaboration dans le domaine des infrastructures numériques privées et des services d'IA, et à lancer un programme national de formation pour développer l'expertise locale dans les secteurs numériques émergents.

**A l'occasion du MWC25 Doha, les rapports « GSMA Mobile Economy MENA 2025 » et « Enterprise in Focus : Digital Transformation in the MENA Region » ont été rendus publics.** Selon les projections, le secteur des télécommunications devrait contribuer à hauteur de 470 Mds USD à l'économie régionale d'ici 2030, la 5G représentant près de la moitié (48 %) des connexions. Dans les pays du Golfe, ce sont les secteurs des services publics et de l'énergie qui accordent la plus grande importance à la 5G pour accélérer leur transformation numérique. Entre 2025 et 2030, les entreprises qatariennes devraient consacrer 9,8 % de leur chiffre d'affaires à la transformation numérique, un niveau comparable à celui de la France (9 %) et proche de la moyenne des pays du CCG (9,9 %).

**En dehors des entreprises américaines, les sociétés chinoises et turques étaient également très représentées lors de cet événement.** Deux des trois principaux sponsors de l'évènement étaient les entreprises chinoises Huawei et ZTE. Cette dernière entretient un partenariat de longue date avec Ooredoo, fournissant des solutions comme des coeurs de réseau cloud, des équipements de transport et des CPE/terminaux 4G/5G. La Turquie a, quant à elle, animé un pavillon et a présenté une délégation composée de 50 entreprises dont le principal opérateur mobile Turkcell.

# Actualités

**L'Emir, Cheikh Tamim bin Hamad Al-Thani, s'est rendu au Rwanda et en République Démocratique du Congo (RDC), suite à la signature de l'accord de paix à Doha le 15 novembre 2025.** L'Emir a été accueilli par les chefs d'Etats rwandais et congolais, Paul Kagamé et Felix Tshisekedi. Les deux pays africains entretiennent de bonnes relations économiques avec le Qatar. Au Rwanda, l'Emirat a investi dans l'extension de l'aéroport international de Kigali. Le numérique et l'agriculture représentent aussi des sujets d'intérêt commun. Lors de sa visite en RDC, l'Emir a signé plusieurs accords portant sur la coopération portuaire, le domaine juridique, l'urgence humanitaire et la jeunesse et le sport ([The Peninsula](#))

**La Qatar Investment Authority (QIA) signe un protocole d'accord avec la société minière canadienne, Ivanhoe Mines, qui exploite le complexe Kamoa-Kakula en RDC.** Le partenariat vise à explorer des minéraux essentiels pour la transition énergétique, développer des technologies avancées et garantir un approvisionnement durable. Le fonds souverain qatarien avait déjà investi 500 M USD dans l'entreprise en septembre 2025 à la suite de la tournée africaine du conglomérat qatarien Al-Mansour Holdings ([Reuters](#))

**L'Autorité générale de l'aviation civile syrienne signe des contrats de concession relatifs au développement et l'exploitation de l'aéroport de Damas.** Les contrats ont été conclus avec un consortium international dirigé par UCC Holding, société qatarienne opérant dans la construction, et également constitué des entreprises turques Cengiz et Kalyon ainsi que l'américain Assets Investments ([UCC Holding](#))

**La Qatar Stock Exchange (QSE) a conclu sa tournée promotionnelle (roadshow) à New York les 17 et 18 novembre 2025, organisé par Bank of America.** L'événement a donné lieu à plus de 80 rencontres individuelles entre investisseurs institutionnels et entreprises qatariennes. Il a permis à la partie qatarienne de rappeler la résilience et la diversité du marché actions de l'Émirat, renforçant l'intérêt des investisseurs internationaux et la visibilité des sociétés cotées, conformément à la troisième stratégie du secteur financier ([QNA](#))

**Le champion laitier qatarien Baladna souhaite augmenter son capital de 24 % via une émission de droits pour financer son expansion internationale, notamment vers certains marchés africains.** Le capital passerait ainsi de 2,14 Mds QAR (587 M USD) à 2,66 Mds QAR (730 M USD) ([Qatar Tribune](#))

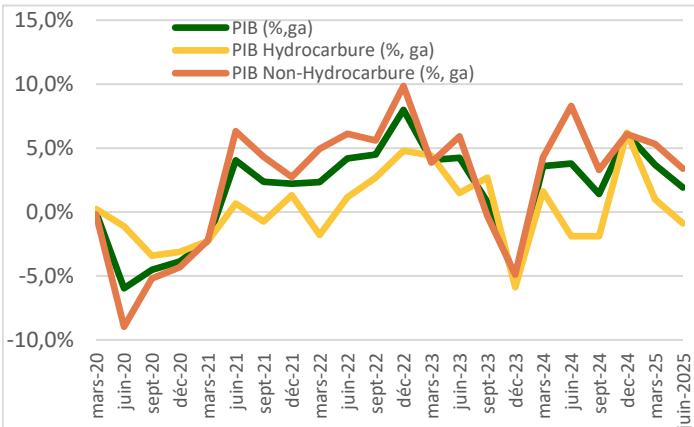
**Le fonds britannique Utopia Capital Management, qui dispose d'un bureau à Doha dans le cadre du programme «fonds de fonds» de la Qatar Investment Authority (QIA), lance «The Studio», le premier venture studio qatarien spécialisé en intelligence artificielle (IA).** Soutenu par la Qatar Development Bank (QDB), le studio a pour objectif de développer 140 concepts de ventures et soutenir plus de 50 start-ups en cinq ans. Le studio s'appuie sur les fonds A-Atypical Ventures et The Radical Fund, ainsi que sur Utopia OS, une plateforme modulaire d'IA ([QNA](#))

**Mannai Energy, filiale spécialisée dans les énergies renouvelables du conglomérat qatarien Mannai, et Positive Zero, plateforme de transition énergétique émirienne, signent un protocole d'accord pour accélérer le déploiement de projets d'énergie propre au Qatar.** Le partenariat permettra aux entreprises du Qatar d'adopter des solutions énergétiques propres - telles que l'énergie solaire photovoltaïque sur site (toiture, abri de voiture et installation au sol), des programmes d'efficacité énergétique et des initiatives de mobilité propre - sans investissement initial ([Mannai Corporation](#))

# Indicateurs macro

## Croissance du PIB

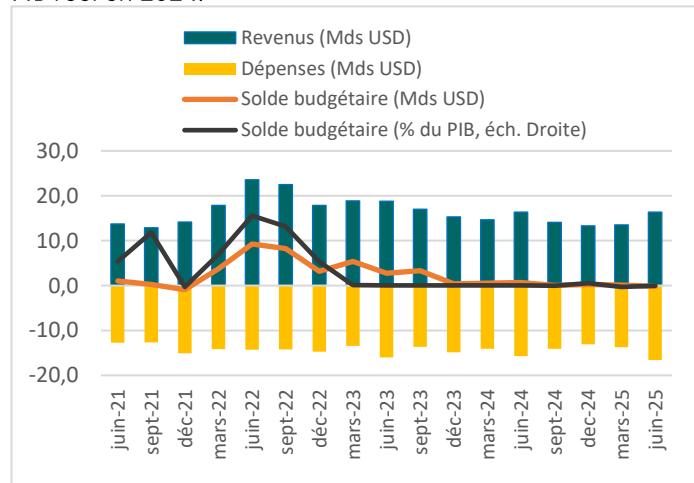
D'après les données du FMI, la croissance du Qatar en 2024 s'établit à +2,4 %. Le FMI estime en octobre 2025 qu'elle sera de +2,9% pour cette même année.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

## Solde budgétaire

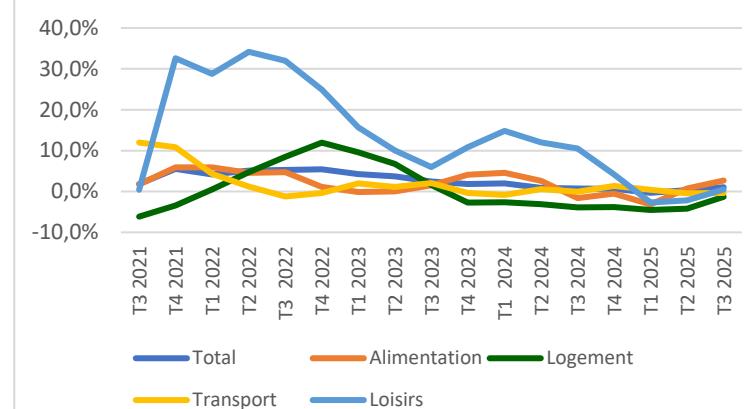
Le solde budgétaire est déficitaire à hauteur de 353 M USD au cours du premier semestre 2025, mettant fin à une série de trois ans d'excédents. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant 0,7 % du PIB réel en 2024.



Sources : Ministère des Finances du Qatar, SE de Doha

## Inflation

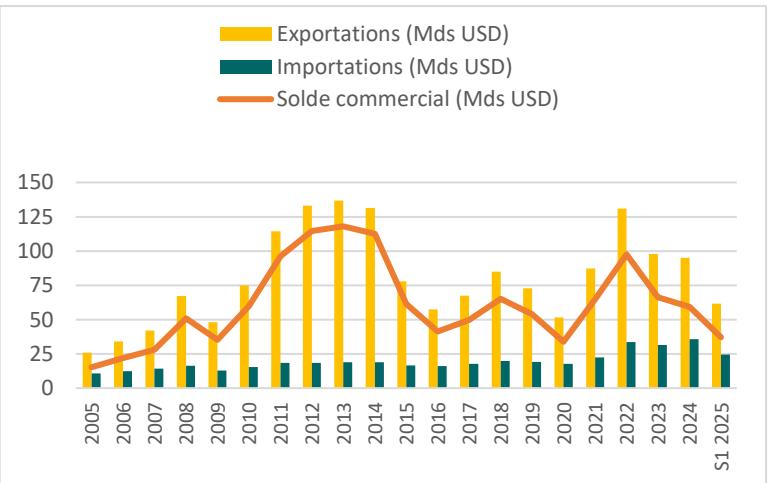
L'inflation moyenne était de 1 % sur l'année 2024. Le FMI prévoit un taux d'inflation de 0,1 % en 2025. Pour mémoire, sur l'année 2023, l'inflation moyenne était de 3,1%.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

## Solde commercial

La balance commerciale du Qatar est excédentaire à hauteur de 59,2 Mds USD en 2024. En comparaison, l'excédent était de 66,3 Mds USD en 2023.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteur : Margaux CONRUYT

Pour se désabonner : [margaux.conruyt@dgtrésor.gouv.fr](mailto:margaux.conruyt@dgtrésor.gouv.fr)

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.