

BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

LE CHIFFRE A RETENIR

60 Mds

A l'occasion du Qatar Economic Forum, le Qatar a annoncé un nouveau plan de plus de 60 Mds USD d'investissements domestiques sur 5 ans

Une publication du SE de Doha
24 septembre 2026

L'Edito

En raison du contexte régional, le Qatar Economic Forum s'est exceptionnellement tenu à New York le 20 septembre dernier, en marge de la 81^{ème} Assemblée générale des Nations Unies. Il avait cette année pour thème : « Growth on New Terms: Capital, Risk and Resilience ». Malgré l'instabilité régionale actuelle et l'assèchement des recettes publiques dû à la quasi-cessation des exportations de GNL, le Qatar a dévoilé un nouveau plan d'investissements de plus de 60 Mds USD via la création de « Doha Investment », une plateforme qui vise à réunir les participations de la QIA dans les entreprises qatariennes, incarnant la volonté de l'émirat d'accélérer sa diversification économique.

Cette nouvelle plateforme, chargée de dynamiser le portefeuille domestique de la Qatar Investment Authority (QIA), reprend la gestion d'environ un tiers de ses actifs, dont ses principales filiales emblématiques qatariennes parmi lesquelles Qatar Airways Group, QNB, Ooredoo, Qatari Diar, Katara Hospitality et Hassad Food. Son ambition est de faire émerger des « champions nationaux » dans les secteurs non-hydrocarbures jugés prioritaires (technologies avancées, industrie manufacturière, chaînes d'approvisionnement, santé), tout en accroissant la participation du secteur privé dans l'économie.

Cette ambition se traduit notamment par l'annonce d'un portefeuille de projets de plus de 60 Mds USD sur 5 ans, dont 38,5 Mds USD alloués à des contrats d'infrastructures publiques, partenariats public-privé (PPP) inclus, et 22,5 Mds USD d'investissements privés attendus dans l'immobilier et l'hôtellerie. Ce montant doit néanmoins être nuancé car il comprend des projets ayant déjà fait l'objet d'annonces (comme le projet touristique de Simaisma Beach valorisé à près de 5,8 Mds USD). Le ministre du Commerce et de l'Industrie, Cheikh Faisal bin Thani Al Thani, a, par ailleurs, indiqué que plus de 5 000 entreprises à capitaux étrangers s'étaient enregistrées au Qatar au cours du dernier trimestre (+ 60 % en glissement annuel) et que 4 projets représentant des investissements directs étrangers de l'ordre de 15 Mds USD sont en cours de discussion, preuves, selon lui, de la grande résilience de l'économie qatarienne. En marge du forum, le gouverneur de la Banque centrale et Président du conseil d'administration de la QIA, Cheikh Bandar bin Mohammed Al Thani, a souligné la progression de la part non-hydrocarbures dans le PIB (passée d'environ 40 % en 2011 à près de 70 % aujourd'hui), et le maintien de la notation souveraine (AA), malgré la crise, témoignant selon lui de la bonne gestion budgétaire de ces dernières années.

En dépit des perspectives économiques affichées, les autorités qatariennes, par le biais du ministre d'État à l'Énergie et directeur général (DG) de QatarEnergy (QE), Saad Al-Kaabi, ont reconnu la vulnérabilité persistante de l'émirat vis-à-vis du détroit d'Ormuz. La majorité de la production reste à l'arrêt (le Qatar n'aurait expédié que 18 cargaisons de GNL sur les 6 derniers mois, contre 509 un an auparavant), hormis les volumes nécessaires à l'autosuffisance du pays. Le premier train de liquéfaction du projet d'extension North Field East, initialement attendu en 2026, ne sera livré qu'au premier semestre 2027. Saad Al-Kaabi écarte pour l'instant des solutions de gazoducs de contournement et semble privilégier un développement à l'international : le terminal de GNL de Golden Pass, situé au Texas et détenu à 70 % par QE, est officiellement entré en opération en avril 2026, tandis que le craqueur d'éthane Golden Triangle, également au Texas et détenu à 49 % par QE, a récemment été mis en service. En parallèle, QE multiplie l'acquisition de permis d'exploration à travers le monde (Namibie, Syrie, Brésil, etc.).

Actualités

Le Qatar Economic Forum 2026, délocalisé à New York et organisé en marge de l'Assemblée générale des Nations unies, a réuni les principaux acteurs de l'écosystème qatarien de l'investissement autour de l'attractivité du pays et de la diversification économique. La Qatar Free Zones Authority (QFZ) y a notamment organisé avec Invest Qatar, l'agence de promotion des investissements, et le Qatar Financial Center un espace dédié aux investisseurs. Elle y a signé plusieurs accords stratégiques pour localiser des capacités industrielles et de services spécialisés dans les zones franches, notamment dans l'énergie, l'industrie et les infrastructures. Ces initiatives s'inscrivent dans la stratégie du Qatar visant à attirer les IDE, développer des activités à plus forte valeur ajoutée et renforcer son positionnement comme hub régional. ([The Peninsula Qatar](#))

Le Pakistan a obtenu auprès de l'Iran un passage sécurisé par le détroit d'Ormuz pour une nouvelle cargaison de GNL en provenance du Qatar. Le navire, chargé fin juin à l'usine de production de Ras Laffan, a franchi le détroit durant le week-end et devait arriver au terminal pakistanais le 22 septembre. Il s'agit de la deuxième livraison de GNL qatarien au Pakistan ce mois-ci. ([Bloomberg](#))

La Qatar Investment Authority (QIA) et la branche « Asset Management » de la banque américaine J.P. Morgan ont signé, à New York, un protocole d'accord établissant un partenariat stratégique de 20 Mds USD. Celui-ci se décline en deux volets : un portefeuille de 15 Mds USD en actions cotées, destiné aux objectifs d'investissement de long terme de la QIA, et une enveloppe de 5 Mds USD dans les marchés privés, ciblant les entreprises de taille intermédiaire aux États-Unis. ([The Peninsula Qatar](#))

Le Qatar a émis 3 Mds USD d'obligations internationales, une première cette année, en deux tranches à 5 et 10 ans. Les souscriptions ont atteint 7,7 Mds USD, avec des spreads allant de 55 à 65 points de base au-dessus des obligations américaines. Cette émission doit compenser l'effondrement des recettes gazières causé par le blocage du détroit d'Ormuz. **La Banque centrale du Qatar (QCB) a également émis 400 M QAR (~ 110 M USD) d'obligations sur le marché domestique en deux tranches :** une première tranche de 250 M QAR à échéance septembre 2028 (rendement de 4,90 %) et 150 M QAR à échéance août 2031 (rendement de 5,30 %). La demande a atteint 4 Mds QAR, soit dix fois le montant émis. ([Bloomberg](#))

L'agence de promotion des investissements du Qatar (Invest Qatar) a signé un partenariat stratégique avec Apex Group, prestataire mondial de services financiers. L'objectif est de développer au Qatar les services d'administration de fonds ou « asset servicing » (comptabilité, valorisation, conformité), et d'en faire un hub régional de la gestion d'actifs. ([The Peninsula](#))

Evénements

28-29 sept. 2026 : Réunion annuelle de la [Banque Asiatique d'Investissement pour les Infrastructures](#) (Doha)

6-7 octobre 2026 : Forum [Recycling Towards Sustainability](#) (Doha)

8 octobre 2026 : Sommet [BIG 2026](#) de Bpifrance (Paris)

25-27 octobre 2026 : 9^{ème} édition du [Forum mondial de l'investissement](#) (Doha)

8-10 novembre 2026 : Sommet [Mobile World Congress \(MWC\)](#) (Doha)

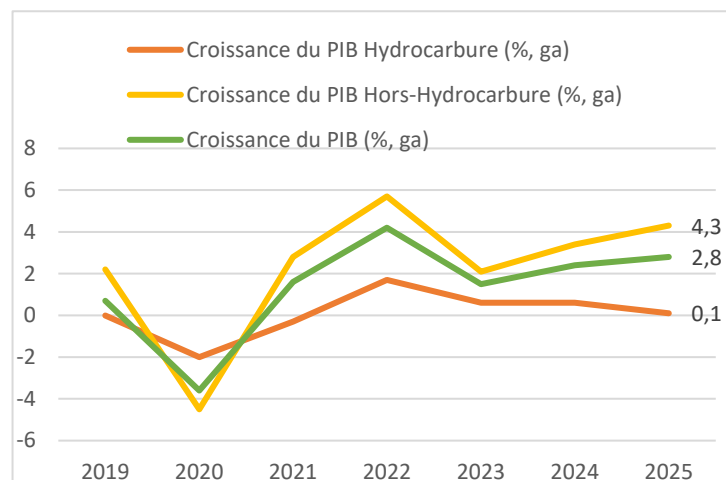
5-6 décembre 2026 : [Doha Forum](#) (Doha)

31 janvier – 3 février 2027 : 4^{ème} édition du [Web Summit Qatar](#) (Doha)

Indicateurs macro

Croissance du PIB

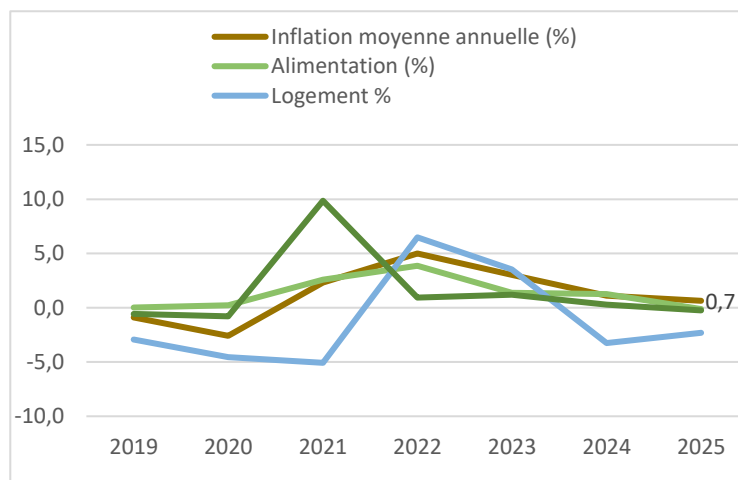
En 2025, la croissance du PIB du Qatar était de **2,8 %**, portée par une forte croissance des secteurs hors hydrocarbures.



Sources : FMI, SE de Doha

Inflation

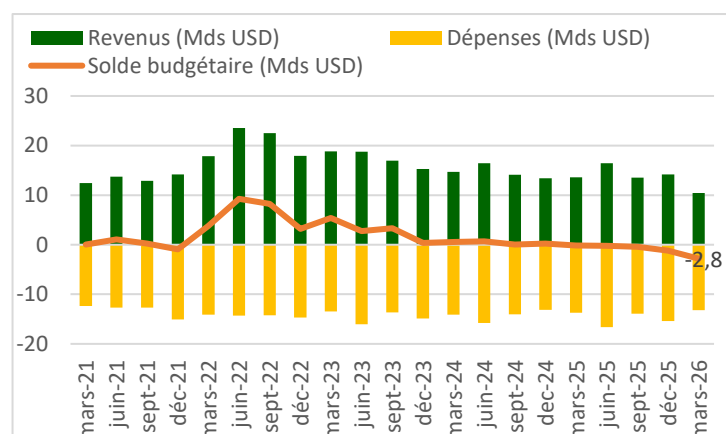
En juin 2026, l'indice des prix à la consommation a augmenté de **2,21 %** sur un an.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

Solde budgétaire

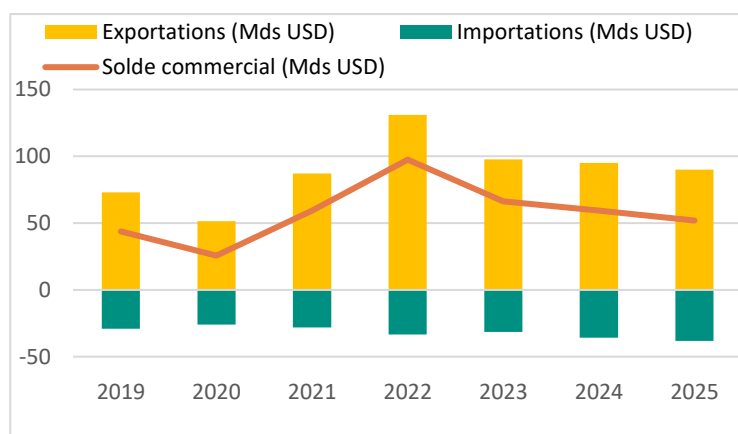
Le solde budgétaire était déficitaire à hauteur de **2,8 Mds USD** au T1 2026.



Sources : Ministère des Finances du Qatar, SE de Doha

Solde commercial

En 2025, la balance commerciale du Qatar était excédentaire à hauteur de **52 Mds USD**.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.
Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteur : Barthélemy GADRET Pour se désabonner : barthelemy.gadret@dgtresor.gouv.fr

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.