

BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

LE CHIFFRE A RETENIR

2,5 Mds USD

Montant alloué par la Qatar Investment
Authority et Orix Corporation à leur fonds de
capital-investissement

Une publication du SE de Doha
Semaine du 09 novembre 2025

L'édito

Du 10 au 12 novembre, le ministre d'Etat des affaires énergétiques et PDG de QatarEnergy (QE), Saad Sherida Al-Kaabi, a effectué une visite officielle en Corée du Sud et au Japon, respectivement troisième et cinquième destination des exportations qatariennes en 2025. Au Japon, Saad Al-Kaabi s'est entretenu avec Akazawa Ryosei, ministre de l'Economie, du commerce et de l'industrie japonais, ainsi qu'avec les principaux énergéticiens (Tokohu Electric, Jera, Kansai Electric Power, Idemitsu, Cosmo Energy Holdings, Japex) et conglomérats du pays (Marubeni, Mitsui & Co). A Tokyo, Saad Al Kaabi a également conclu un accord d'approvisionnement en urée sur 20 ans avec Mitsui. En Corée du Sud, le ministre qatarien s'est entretenu avec Choi Yeon-Hye, Présidente et Directrice générale de Korea Gas Corporation (KOGAS), client historique de QatarEnergy.

En 2024, le Japon et la Corée du Sud enregistrent des déficits commerciaux importants avec le Qatar (4,5 Mds USD et 7,4 Mds USD en 2024), essentiellement imputable aux importations de gaz naturel liquéfié (GNL). L'Emirat est actuellement en cours de négociation avec des entreprises énergétiques de ces deux pays pour conclure des accords d'approvisionnement en GNL à long-terme, après l'expiration de plusieurs contrats précédents, tels que ceux avec le japonais Jera (expiré en 2021) et le sud-coréen KOGAS (expiré en 2024).

Les entreprises des deux pays sont fortement impliquées dans les projets de développements des hydrocarbures au Qatar. Ainsi, l'entreprise japonaise Chiyoda Corporation, en partenariat avec Technip Energies, a remporté en février 2021 un contrat d'ingénierie et de construction (EPC) pour le projet North Field East (NFE) pour 13 Mds USD. Le Qatar a également passé commande auprès des entreprises sud-coréennes actives dans la construction navale telles que Samsung Heavy Industries, Hyundai Heavy Industries (HHI) et Hanwha Ocean pour la construction de méthaniers au bénéfice de QE et de la Qatar Gas Transport Company (Nakilat). Dans le secteur pétrolier, Qatar Petroleum Development Company (QPD), filiale de Cosmo Energy, opère le champ pétrolier d'Al-Karkara tandis que Hyundai Heavy Industries participe au développement du champ pétrolier d'Al-Shaheen.

Les entreprises japonaises et sud-coréennes sont particulièrement actives dans le renouvelable et la production d'eau au Qatar. Le conglomérat Marubeni est actionnaire, à hauteur de 20%, de la centrale solaire d'Al-Kharsaah (800 MW). Samsung C&T a, pour sa part, remporté un contrat visant à construire une centrale solaire d'une capacité de 2 GW à Dukhan, doublant ainsi la capacité de production d'énergie solaire nationale d'ici 2030. Par ailleurs, en mai 2025, Sumitomo Corporation a signé un accord stratégique avec la Qatar General Electricity and Water Corporation (Kahramaa) pour la construction de la centrale électrique et hydraulique de Ras Abu Fontas, qui aura une capacité totale de production d'électricité de 2 400 MW (qui représentera à terme 23 % du mix électrique qatarien) et une capacité de production d'eau de 110 millions de gallons par jour (20 % de sa production d'eau).

La visite du ministre qatarien a coïncidé avec l'annonce de la création d'un fonds conjoint de capital-investissement par la Qatar Investment Authority (QIA) et du groupe financier japonais Orix Corporation. Le fonds, doté d'une enveloppe de 2,5 Mds USD et exclusivement dédié aux entreprises japonaises, ciblera principalement la transmission d'entreprises, la privatisation d'entreprises cotées, et les opérations de transfert de filiales. Pour rappel, la QIA détiendrait environ 100 Mds Yen (650 M EUR) d'investissements au Japon, dont une participation de 5 % dans l'entreprise de semi-conducteurs Kokusai Electric et des biens immobiliers résidentiels dans les principales villes japonaises. Par ailleurs, selon des annonces faites par le fonds souverain en 2024, la Corée du Sud serait l'un des trois pays de la région Asie-Pacifique, avec l'Australie et le Japon, où il souhaite renforcer sa présence. Le fonds a ainsi participé, en mai 2023, à la levée de fonds de SK On, entreprise sud-coréenne spécialisée dans les batteries, aux côtés de l'américain BlackRock et du pan-asiatique MBK Partners.

Actualités

QatarEnergy (QE) conclut trois contrats de partage de production (PSC) au Suriname et en Guyane. Les deux premiers contrats PSC portent sur les blocs pétroliers offshore 9 et 10 situés au Suriname. Selon les dispositions de ces nouveaux accords, Qatar Energy détiendra 20 % du bloc 9, tandis que Petronas (Brésil) en possédera 30 %, Chevron 20 %, et Paradise Oil Company (POC), filiale de la société nationale pétrolière du Suriname Staatsolie, les 30 % restants. QE détiendra également 30 % du bloc 10, tandis que Chevron et POC en posséderont chacun 30 %. La même semaine, TotalEnergies, QE et Petronas ont signé un contrat de PSC pour le bloc S4 avec le ministère guyanais des Ressources nationales. Dans le cadre de ce projet, TotalEnergies détiendra 40 % du quote-part de la production, QE 35 % et Petronas les 25 % restants ([QatarEnergy](#))

Qatar Diar, filiale de la Qatar Investment Authority (QIA) spécialisée dans l'immobilier et le développement urbain, et l'Égypte signent un projet immobilier de 29,7 Mds USD sur la côte méditerranéenne. Étendu sur 7,2 km de littoral, le projet comprendra des quartiers résidentiels de luxe, des infrastructures hôtelières, des zones commerciales et de loisirs, ainsi qu'une marina internationale visant à faire de la zone une destination touristique. L'accord comprend un versement direct de 3,5 Mds USD et une contrepartie en nature de 396 000 mètres carrés de surface bâtie, dont la vente devrait générer au minimum 1,8 Mds USD ([Qatar National Agency](#))

La Qatar Investment Authority (QIA) s'associe au groupe financier japonais Orix Corporation pour créer un fonds de capital-investissement de 2,5 Mds USD ciblant des entreprises japonaises. Orix apportera 60 % du capital du fonds qui investira dans des entreprises japonaises, en ciblant principalement la transmission d'entreprises, la privatisation d'entreprises cotées, et les opérations de transfert de divisions ou filiales avec une valeur d'entreprise d'au moins 30 Mds de Yen (~200 M USD) par investissement. C'est la première fois qu'Orix lance un fonds accueillant un investisseur international pour des placements en capital-investissement au Japon, et la première participation de la QIA dans un fonds domestique dédié au marché japonais. ([QIA](#))

Qatar Airways se retire de Cathay Pacific, la compagnie aérienne internationale de Hong Kong. Cathay Pacific a annoncé le rachat des 9,57 % détenus par Qatar Airways pour 6,97 Mds de HKD (896 M USD). Qatar Airways avait acquis cette participation fin 2017, dans le cadre d'une stratégie d'investissement dans plusieurs compagnies majeures, dont International Airlines Group (IAG) et Latam Airlines. La même semaine, la compagnie aérienne qatarienne a élargi son réseau à l'Arabie Saoudite. Elle desservira à partir de janvier 13 villes saoudiennes ([CNN](#))

Le ministère syrien de l'Énergie finalise des accords de concession avec un consortium international mené par le conglomérat qatarien Power International Holding (PIH). Le consortium inclut également les entreprises turques Kalyon Energy et Cengiz Energy, pour construire et exploiter quatre centrales à cycle combiné au gaz naturel (localisées à Alep Nord, Deir Ezzor, Zayzoun et Mhardeh) d'une capacité totale de 4 GW ainsi que quatre projets solaires (situés à Widian Al-Rabee, Deir Ezzor, Alep et Homs) d'une capacité de 1 GW. Cette initiative s'inscrit dans le cadre du partenariat énergétique qatario-syrien et fait suite au protocole d'accord signé en mai 2025, visant à la réhabilitation et au développement des infrastructures électriques du pays ([PIH](#))

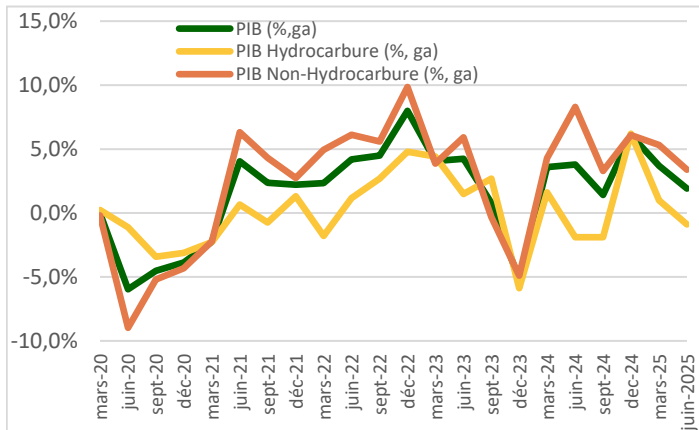
Les ministres des Transports (MoT) qatarien et bahreïen, Cheikh Mohammed bin Abdullah bin Mohammed Al-Thani et Cheikh Abdulla bin Ahmed Al-Khalifa, inaugure la liaison maritime Qatar-Bahreïn. Cette liaison comprend un service régulier de ferry passagers entre Al Ruwais (Qatar) et Sa'ada Marina (Bahreïn), couvrant près de 35 milles nautiques (~65 km) ([MoT](#))

Qatar Tourism et la Saudi Tourism Authority signent un protocole d'accord visant à renforcer la coopération dans la promotion et le marketing touristique. L'initiative prévoit des actions conjointes dans les salons internationaux, l'organisation d'événements, le développement de secteurs spécialisés comme le tourisme balnéaire, culturel et patrimonial, ainsi que l'échange de données et d'expertises pour offrir des expériences touristiques innovantes et fluides entre les deux pays ([The Peninsula](#))

Indicateurs macro

Croissance du PIB

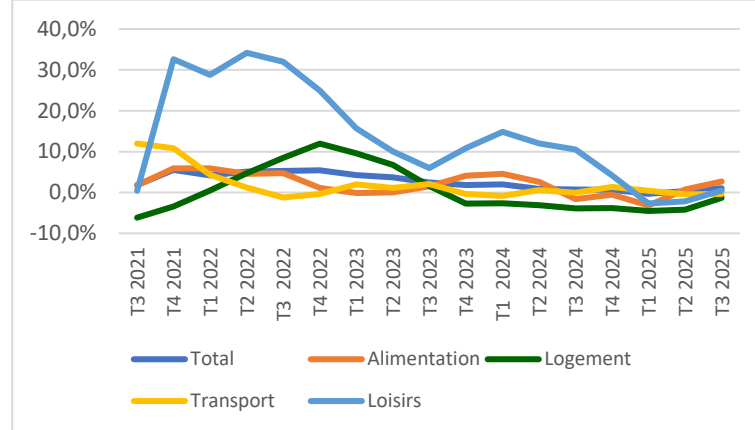
D'après les données du FMI, la croissance du Qatar en 2024 s'établit à +2,4%. Le FMI estime en octobre 2025 qu'elle sera de + 2,9% pour cette même année.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

Inflation

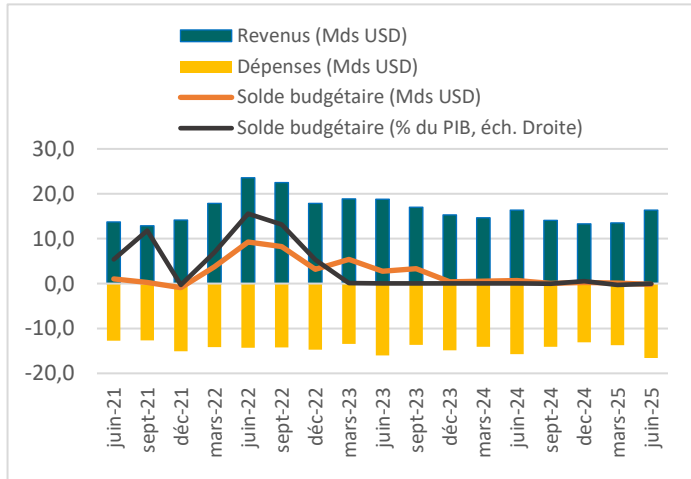
L'inflation moyenne était de 1% sur l'année 2024. Le FMI prévoit un taux d'inflation de 0,1% en 2025. Pour mémoire, sur l'année 2023, l'inflation moyenne était de 3,1%.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

Solde budgétaire

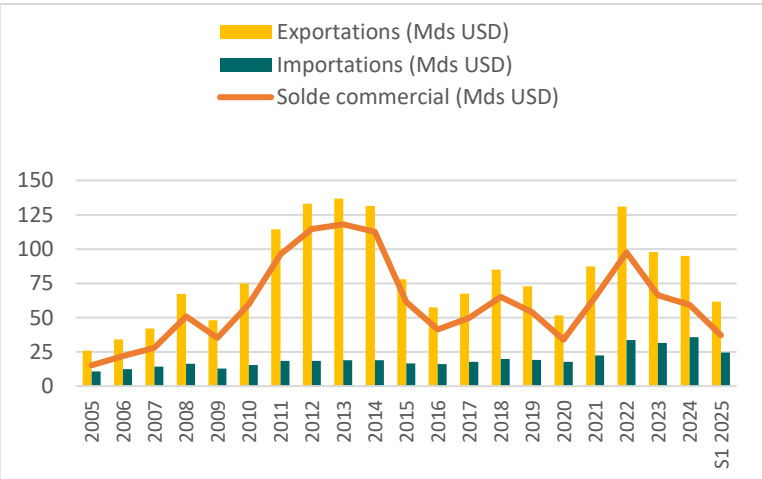
Le solde budgétaire est déficitaire à hauteur de 353 M USD au cours du premier semestre 2025, mettant fin à une série de trois ans d'excédents. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant 0,7% du PIB réel en 2024.



Sources : Ministère des Finances du Qatar, SE de Doha

Solde commercial

La balance commerciale du Qatar est excédentaire à hauteur de 59,2 Mds USD en 2024. En comparaison, l'excédent était de 66,3 Mds USD en 2023.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteur : Margaux CONRUYT

Pour se désabonner : margaux.conruyt@dgtresor.gouv.fr

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.