

BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

LE CHIFFRE A RETENIR

2,8 %

Taux de croissance prévisionnel du Qatar en
2025 selon la Banque Mondiale

Une publication du SE de Doha
Semaine du 7 décembre 2025

L'édito

Du 6 au 8 décembre, Doha a accueilli la 23^{ème} édition du Doha Forum, conférence internationale annuelle consacrée aux grands enjeux mondiaux et rassemblant dirigeants politiques, acteurs humanitaires et think tanks internationaux. Placée sous le thème « Justice in Action : Beyond Promises to Progress », cette édition a été inaugurée par l'Emir Cheikh Tamim bin Hamad Al-Thani et a réuni des personnalités de premier plan, telles que le Président syrien, Ahmed Al Sharaa, le Premier ministre libanais, Nawaf Salam et la Haute représentante de l'Union européenne pour les affaires étrangères, Kaja Kallas. Une délégation française de haut niveau, notamment composée de Rémy Rioux, Directeur général de l'Agence française de développement (AFD), de Philippe Lalliot, Directeur du Centre de crise et de soutien (CDCS) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, ainsi que de plusieurs parlementaires, a également pris part à l'événement.

Saad Al-Kaabi, ministre d'Etat aux Affaires énergétiques et PDG de Qatar Energy (QE), a souligné lors d'une table ronde le rôle central du Qatar sur les marchés mondiaux de l'énergie. Il a indiqué que le pays, déjà deuxième exportateur de GNL au monde, doublera ses capacités de liquéfaction de gaz d'ici 2030. Il a rappelé que le premier train de liquéfaction de l'extension du projet North Field entrera en service d'ici mi-2026, et que le projet Golden Pass (capacité de 18 Mt/an de GNL), développé par QE et ExxonMobil, connaîtra une mise en service début 2026. Portée par la croissance économique des pays asiatiques et l'essor de l'intelligence artificielle (IA), la demande en GNL devrait se maintenir à son niveau actuel, voire continuer d'augmenter. Cependant, il a exprimé son inquiétude face à l'insuffisance des investissements dans le secteur des hydrocarbures, ce qui pourrait entraîner une pénurie mondiale de GNL d'ici 2035. Il a aussi fait part de ses préoccupations quant à la directive européenne CSDDD.

Ali bin Ahmed Al-Kuwari, ministre des Finances (MoF), a mis en avant la stabilité macroéconomique du Qatar. Le ministre qatarien a souligné que les secteurs hors-hydrocarbures ont stimulé la croissance qatarienne en 2025. Selon les projections du FMI, ces secteurs devraient croître à un taux de croissance annuel de 4,1 % sur les quatre prochaines années. Le ministre a également rappelé que la prudence budgétaire du Qatar, basée sur une estimation conservatrice du prix du baril (55 USD), a permis de sensiblement réduire la dette publique (ramenée de 72,6 % du PIB en 2020 à 40,6 % en 2025) et d'améliorer sa signature souveraine (AA - S&P, Aa2 - Moody's contre AA- et Aa3 auparavant). Enfin, il a réaffirmé l'importance des partenariats commerciaux avec l'Asie, notamment avec la Chine, premier client du GNL qatarien, et le Pakistan, avec lequel le CCG a conclu un accord préliminaire de libre-échange en 2023.

Cette édition du Doha Forum a été marquée par la signature de plusieurs accords stratégiques dans les domaines de l'aide humanitaire et du développement. La Fondation Bill & Melinda Gates et le QFFD ont annoncé un nouveau partenariat stratégique de cinq ans, doté de 500 M USD, visant à soutenir des programmes internationaux dans les domaines de la santé, de l'agriculture durable et de l'accès à l'éducation. De même, la Qatar Charity (QR) a signé plusieurs accords avec des agences onusiennes (HCR, OMS, OMC) visant à renforcer le soutien aux réfugiés, la santé et la sécurité alimentaire au Moyen-Orient et en Afrique.

Par ailleurs, l'institut français Choiseul a organisé, en marge du Doha Forum, une journée dédiée à la coopération économique entre les pays du Golfe et l'Afrique. La séquence a réuni plus de 300 dirigeants économiques et institutionnels de haut niveau qui ont pu débattre sur des divers pans de cette coopération tels que les investissements, la connectivité et le développement durable. Pour rappel, le think tank français avait annoncé en juin dernier l'ouverture d'une filiale locale à Doha.

Actualités

Le Ministère des Finances (MoF) dévoile son budget pour l'année 2026. Le ministre, Ali bin Ahmed Al Kuwari, a annoncé une augmentation de 5 % des dépenses publiques (60,5 Mds USD) en glissement annuel. Les recettes ont été calculées en fonction d'un prix du baril moyen de 55 USD. Les autorités estiment que le Qatar enregistrera un déficit d'une valeur de 5,9 Mds USD en 2026 ([Qatar National Agency](#))

La Banque mondiale prévoit une croissance de 2,8 % pour l'économie du Qatar en 2025. L'Institution indique, dans son rapport « GCC Economies Demonstrate Resilience, Advance Diversification, and Accelerate Digital Transformation » que les secteurs non pétroliers du Qatar ont conservé leur vigueur malgré la baisse des prix du pétrole et du gaz. Elle ajoute que l'expansion du champ gazier de North Field entraînera une augmentation substantielle de la production de gaz naturel liquéfié (GNL), renforçant ainsi le rôle central du Qatar dans l'approvisionnement du marché mondial ([World Bank](#))

L'Arabie saoudite et le Qatar signent un accord pour le développement d'une ligne à grande vitesse qui relierait leurs capitales. L'accord, signé à l'occasion de la visite à Riyad de l'Emir du Qatar, Cheikh Tamim bin Hamad Al-Thani, reliera l'aéroport international de Riyad et celui de Doha. La durée du projet serait de six ans et permettrait la création de 30 000 emplois dans les deux pays ([Al-Jazeera](#))

La Banque centrale du Qatar (QCB) publie son « Cadre de reporting de durabilité » pour les institutions financières, conformément aux normes de l'International Sustainability Standards Board (ISSB). Les normes seront mises en œuvre progressivement, au moyen de mesures transitoires, afin de permettre aux institutions financières de les adopter efficacement. Leur application débutera le 1er janvier 2026. ([The Peninsula](#))

Le fonds souverain du Qatar, la Qatar Investment Authority (QIA), crée une filiale, nommé Qai, dans le but de développer et investir dans l'intelligence artificielle (IA). Qai investira dans l'infrastructure IA au Qatar et dans le monde entier, et fournira également « *des solutions de calcul haute performance et une suite d'outils connectés* ». Abdulla Al-Misnad, un fonctionnaire du cabinet du Premier ministre qatarien et ancien membre du conseil d'administration de Doha Venture Capital (DVC), présidera Qai. La même semaine, la filiale du fonds souverain et le gestionnaire d'actifs alternatifs américains, Brookfield, ont annoncé leur partenariat visant à créer une coentreprise dotée d'un capital de 20 Mds USD qui investira dans les infrastructures relatives à l'intelligence artificielle au Qatar et à l'étranger ([Bloomberg](#))

La Qatar Investment Authority (QIA) investit dans l'entreprise japonaise, Mujin, spécialisée dans la robotique intelligente et les logiciels d'automatisation. Il s'agit du premier investissement de QIA dans le secteur de la robotique, ainsi que de son premier investissement direct dans une start-up japonaise. Pour rappel, en novembre dernier, le fonds souverain qatarien s'est associé avec au groupe financier japonais Orix Corporation pour créer un fonds de capital-investissement de 2,5 Mds USD ciblant des entreprises japonaises ([QIA](#))

Le fonds de capital-investissement Founders Circle Capital rejoint le programme « fonds de fonds » de la Qatar Investment Authority (QIA). Doté d'une enveloppe d'1 Md USD, le programme, qui a déjà permis l'établissement au Qatar de fonds comme Global Infrastructure Partners (GIP), vise à approfondir le marché local des capitaux et faciliter le levée de fonds des start-ups de la région ([QIA](#))

Qatar Airways (QA) annonce la nomination d'Hamad Ali Al-Khater au poste de directeur général. Hamad Al-Khater rejoint le groupe QA après avoir occupé le poste de directeur des opérations à l'aéroport international Hamad. Auparavant, il a exercé des fonctions de direction au sein de QatarEnergy, où il a piloté le développement commercial de l'énergéticien qatarien ([Qatar Airways](#))

Le Ministère des Communications et des Technologies de l'information (MCIT) annonce le renouvellement de son accord-cadre avec Google Cloud. Ce nouvel accord permet aux entités gouvernementales de tirer parti de solutions cloud sécurisées, de technologies d'intelligence artificielle générative et d'analyses de données avancées, grâce à l'infrastructure locale de Google Cloud à Doha. Il contribuera ainsi à améliorer l'efficacité opérationnelle et la qualité des services publics au Qatar ([The Peninsula](#))

Brèves de la semaine du 30 novembre 2025

Le Premier ministre et ministre des Affaires étrangères, Cheikh Mohammed bin Abdulrahman bin Jassim Al-Thani, participe au Tech Live Qatar 2025, le premier évènement de Wall Street Journal dans la région Afrique du Nord Moyen-Orient (ANMO). Lors d'une discussion avec Almar Latour, Directeur Général de Dow Jones, Cheikh Mohammed a souligné l'ambition du Qatar de diversifier son économie, en faisant du pays une économie de services et un chef de file dans le domaine de la technologie. De même, le Qatar souhaite devenir « *un hub régional dans les secteurs de la logistique, de l'aviation, de l'énergie, mais aussi des services, de la santé, de l'éducation et de la finance* ». Il a notamment cité des entreprises qatariennes qui se sont « imposées à l'international », telles que Qatar Airways, QatarEnergy ou encore Ooredoo. Cheikh Mohammed a également affirmé l'engagement du Qatar à vouloir intégrer l'intelligence artificielle dans les services publics avec l'objectif de déployer cinquante services publics pilotés par l'IA d'ici 2029 ([Qatar Tribune](#))

Le fonds souverain du Qatar (QIA) vend sa participation dans Sainsbury Plc, la deuxième plus grande chaîne d'épiceries britannique, estimée à 266 M £ (352 M USD). La QIA avait réalisé cet investissement en 2007, un des ses premiers au Royaume-Uni. Depuis, le cours de l'action de Sainsbury a chuté d'environ 45 %, le distributeur s'efforçant de restructurer son activité pour mieux rivaliser sur un marché de l'alimentation concurrentiel. Le fonds souverain poursuit sa politique de réduction des participations dans les sociétés cotées, menée ces dernières années, avec notamment la vente, prévue en 2023, de ses actions dans la banque Barclays, dont il est également un actionnaire important ([Bloomberg](#))

Le ministre des Finances (MoF), Ali bin Ahmed Al-Kuwari, accueille une délégation sénatoriale américaine. Les discussions lors de la réunion ont porté sur les relations bilatérales et les domaines de coopération entre les deux pays, ainsi que sur les principaux développements économiques, d'investissement et commerciaux ([The Peninsula](#))

Le ministère du Commerce et de l'industrie (MoCI), Chiekh Faisal bin Thani bin Faisal Al Thani, rencontre son homologue néerlandaise, Aukje de Vries. La ministre s'est aussi entretenue avec la Secrétaire d'Etat chargée de la Coopération internationale, Maryam bint Ali bin Nasser Al Misnad ([The Peninsula](#))

Le Ministère des Communications et des technologies de l'information (MCIT) signe un accord de coopération avec PwC Middle East et OpenAI. Cette collaboration se concentrera sur trois piliers principaux : la mise en place d'un nouveau banc d'essai d'IA pour les entités gouvernementales et les start-ups, l'amélioration de la productivité des institutions du secteur public grâce à des outils tels que ChatGPT, et la conception de projets innovants basés sur l'IA dans des secteurs nationaux clés ([Qatar Tribune](#))

Le Gouverneur de la Banque Centrale, Cheikh Bandar bin Mohammed bin Saoud Al-Thani, s'entretient avec des dirigeants de la filière automobile allemande ainsi que l'ancien Premier ministre anglais, Rishi Sunak. Le gouverneur a, en effet, rencontré Gernot Dollner, président d'Audi AG, et le Président du conseil de surveillance du groupe Volkswagen, Hans Dieter Potsch. Dans le cadre de ses nouvelles fonctions en tant que Conseiller chez Goldman Sachs, Rishi Sunak a échangé avec Cheikh Bandar ([The Peninsula](#))

La Qatar Free Zone (QFZ) signe un protocole d'accord avec WuXi Biologics, spécialisée dans les solutions de bout en bout pour les produits biologiques. Aux termes du protocole d'accord, les parties collaboreront à un programme de recherche, de développement et d'innovation axé sur la production de produits biologiques et les technologies de bioprocédés avancées au Qatar ([The Peninsula](#))

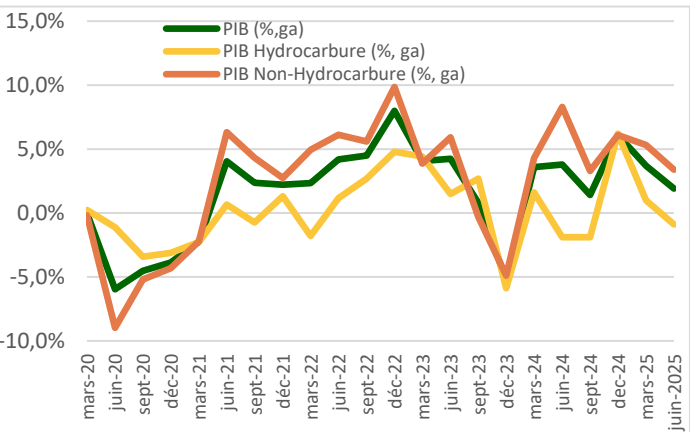
Le Comité mixte Qatar-Turkménistan a tenu sa troisième session à Doha. La délégation qatarienne était présidée par le ministre d'Etat chargé du Commerce extérieur, Ahmed bin Mohammed Al-Sayed, tandis que la délégation turkmène était dirigée par le ministre du Commerce et des relations économiques extérieures, Nazar Aghanov. Les parties souhaitent finaliser le lancement du Conseil d'affaires Qatar-Turkménistan, visant à renforcer les échanges commerciaux, les liens industriels et les flux d'investissement bilatéraux ([The Peninsula](#))

L'autorité générale des taxes (GTA) lance une stratégie quinquennale dans le but de moderniser son système fiscal. La GTA souhaite soutenir la diversification économique et la croissance des entreprises en facilitant la conformité, en réduisant les charges pesant sur les entreprises et en renforçant l'engagement des parties prenantes par le biais de consultations régulières ([The Peninsula](#))

Indicateurs macro

Croissance du PIB

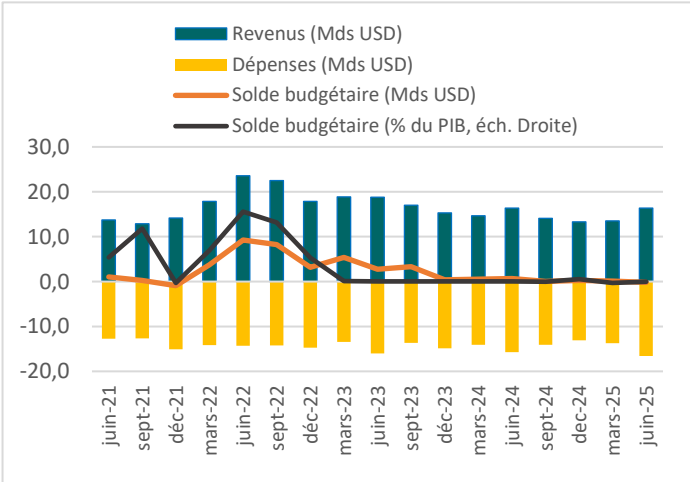
D'après les données du FMI, la croissance du Qatar en 2024 s'établit à +2,4 %. Le FMI estime en octobre 2025 qu'elle sera de + 2,9% pour cette même année.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

Solde budgétaire

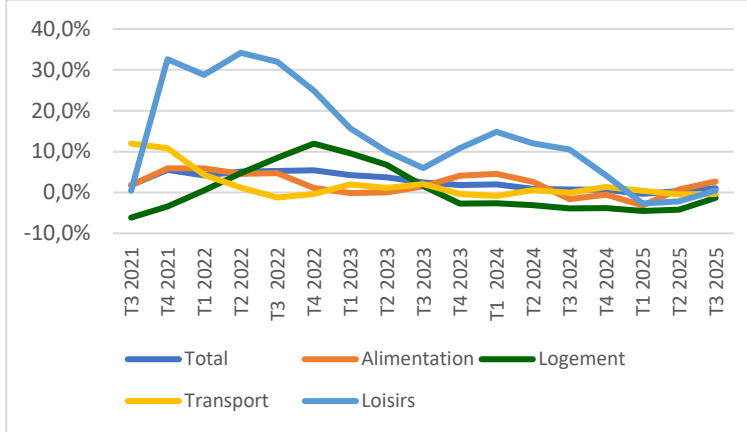
Le solde budgétaire est déficitaire à hauteur de 353 M USD au cours du premier semestre 2025, mettant fin à une série de trois ans d'excédents. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant 0,7 % du PIB réel en 2024.



Sources : Ministère des Finances du Qatar, SE de Doha

Inflation

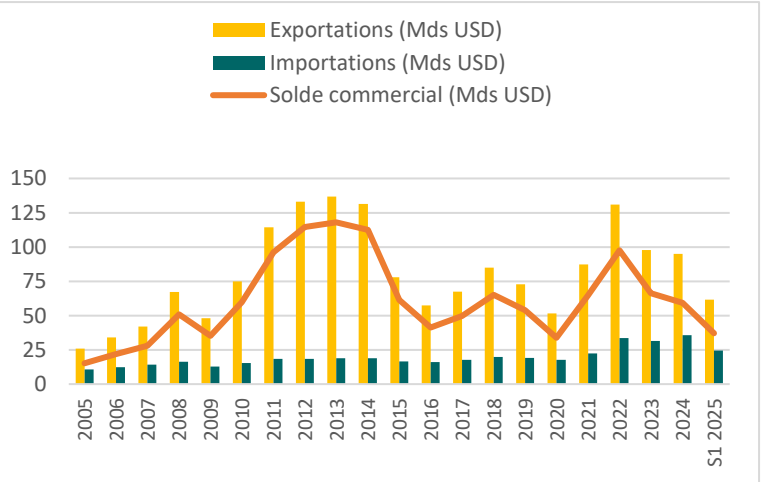
L'inflation moyenne était de 1 % sur l'année 2024. Le FMI prévoit un taux d'inflation de 0,1 % en 2025. Pour mémoire, sur l'année 2023, l'inflation moyenne était de 3,1%.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

Solde commercial

La balance commerciale du Qatar est excédentaire à hauteur de 59,2 Mds USD en 2024. En comparaison, l'excédent était de 66,3 Mds USD en 2023.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteur : Margaux CONRUYT

Pour se désabonner : margaux.conruyt@dgtresor.gouv.fr

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.