MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE, ÉNERGÉTIQUE
ET NUMÉRIQUE

Direction générale
du Trésor

Direction générale du Trésor

BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

LE CHIFFRE A RETENIR

12

Sur l'exercice 2025-2026, Qatar Airways Cargo a maintenu sa position de leader sur le marché du fret aérien avec 12 % des parts de marché mondial.

Une publication du SE de Doha
29 octobre 2026

L'Edito

Alors que les flux maritimes dans le Golfe ont été fortement perturbés par la crise régionale, Qatar Airways Cargo, la division fret de la compagnie nationale Qatar Airways, a maintenu sa position de leader sur le marché du fret aérien avec 12 % des parts de marché mondial sur l'exercice 2025-2026, et a annoncé, le 22 octobre 2026, une augmentation de son activité avec de nouvelles dessertes. Cette montée en puissance du fret aérien illustre la poursuite de l'ambition du Qatar de faire de Doha un hub international et le regain d'attractivité du fret aérien face au transport maritime en raison du relatif enclavement de l'Emirat.

Le secteur des transports et de la logistique constitue un pilier de la stratégie de diversification économique du Qatar, bien que ses ambitions en la matière dépassent les besoins réels du pays. Le port Hamad, dont l'inauguration s'est tenue en septembre 2017, incarne les ambitions de l'Emirat en matière de logistique. Mégaprojet estimé à 7,4 Mds USD au total, il sera doté d'une capacité totale de plus de 7,5 M d'EVP (*équivalent vingt pieds*, l'unité de mesure des conteneurs) à l'issue de l'achèvement de l'ensemble des phases du projet, soit davantage que le trafic du port Khalifa d'Abou Dhabi (6,6 M d'EVP traités en 2025). Cette capacité future sera néanmoins très largement supérieure aux volumes traités en 2025. En effet, les trois ports que compte le Qatar (le port Hamad, le port d'Al-Ruwais et le vieux port de Doha) n'ont, cette année-là, traité qu'environ 1,46 M d'EVP, dont près de la moitié en transbordement (passage d'un conteneur d'un navire à un autre dans un port intermédiaire). L'indice CPPI (*Container Port Performance Index*) 2025, qui mesure l'efficacité des ports en se basant sur la rapidité d'escale des navires, a classé le port Hamad au 8e rang mondial (2e parmi les pays du Golfe). Le Qatar n'a toutefois pas misé que sur les flux maritimes : son aéroport en fait aussi un grand carrefour mondial aérien. Ayant accueilli 54,3 M de passagers en 2025, l'Aéroport International Hamad se distingue surtout dans le fret : avec 2,61 Mt traitées en 2025, il est le 8ème aéroport de fret aérien le plus fréquenté au monde.

La crise régionale a mis à l'épreuve l'ensemble du dispositif logistique et en a révélé le caractère contraignant du positionnement géographique du Qatar. Péninsule dans la péninsule, dont l'unique accès maritime est Ormuz et dont la seule frontière terrestre est celle avec l'Arabie saoudite, le Qatar ne dispose que de peu d'alternatives. Ayant misé principalement sur le gaz naturel liquéfié (GNL), qui constitue la majorité des exportations du pays, le Qatar est tributaire du détroit pour ses exportations de gaz. Une reprise des passages au niveau du détroit a été observée en septembre malgré les risques - 13 méthaniers qatariens en provenance de ras Laffan ont franchi le détroit, un record depuis le début de la crise mais toujours bien inférieur à la moyenne mensuelle pré-crise. En ce qui concerne le transport de marchandises, les alternatives existent mais sont dépendantes des pays voisins puisque les conteneurs sont déchargés dans les ports omanais (Sohar, Duqm, Salalah), émirien (Fujairah) ou saoudien (Jeddah) avant d'être acheminés par camion. Plus longues, plus coûteuses et disposant de capacités moindres que la voie directe par Ormuz, ces routes n'ont pas compensé le recul du fret maritime. Par ailleurs, le Qatar est dépendant d'armateurs dont il ne maitrise pas les décisions. Le géant danois Maersk a par exemple suspendu ses nouvelles réservations vers le Qatar. Ainsi, sur la période de janvier à juin 2026, les ports qatariens ont traité moins de 500 000 EVP, soit environ 33 % de moins que sur la même période un an auparavant (742 000 EVP).

Face à ces multiples contraintes, le rail tarde paradoxalement à se développer dans la région. Le tronçon ferroviaire reliant Doha à la frontière saoudienne, qui doit s'insérer dans le *GCC Railway* - projet de réseau de 2 186 km initié en 2009 et destiné à relier les 6 pays du Golfe - n'a été approuvé par le gouvernement qatarien qu'en octobre 2025. Sa réalisation est d'autant plus compliquée qu'elle dépend fortement de ses voisins : le tronçon saoudien n'en était encore qu'à la conception en juillet 2026, et l'achèvement de l'ensemble n'est espéré que pour 2030. Un projet similaire de train à grande vitesse entre Doha et Riyad est encore dans les phases préliminaires. Face à l'urgence actuelle, les autorités qatariennes n'ont donc eu d'autres choix que de s'adapter, en facilitant notamment le transport routier. Les douanes ont ainsi activé au poste-frontière avec l'Arabie Saoudite le système TIR (*Transports Internationaux Routiers*), permettant la traversée de plusieurs frontières avec un seul document douanier. L'émirat a également assuré un suivi quotidien des stocks stratégiques et diversifié ses importations pour éviter les pénuries.

Actualités

QatarEnergy (QE) poursuit sa stratégie d'achats de volumes de gaz naturel liquéfié (GNL) en provenance des Etats-Unis pour compenser la baisse des volumes exportés depuis le Qatar. Le groupe a signé deux contrats d'approvisionnement à long terme avec l'américain Cheniere Energy portant sur l'achat de 4 millions de tonnes par an (Mtpa) de GNL à compter de 2031 et jusqu'en 2054. Il négocierait par ailleurs avec l'américain Venture Global l'acquisition d'au moins 3 Mtpa, sans que la durée du contrat ni sa date de démarrage aient été précisées. Enfin, QE négocierait aussi avec le groupe australien Woodside Energy l'achat de jusqu'à 3 Mtpa issues de son projet Louisiana LNG, en construction en Louisiane, dans le cadre d'un contrat potentiel de 15 à 20 ans, dont la date de démarrage n'a pas été communiquée. **Pour autant, QE a prolongé jusqu'à fin décembre 2026 la suspension de ses livraisons de GNL à l'électricien italien Edison.** Trois cargaisons supplémentaires destinées à l'Italie seront ainsi affectées. Des clients au Bangladesh et au Pakistan ont également été informés d'une prolongation de la force majeure jusqu'à la fin de l'année. Toutefois, des signaux positifs sont observé en Inde, où les importations de GNL en provenance du Qatar ont bondi de près de 370 % en octobre 2026 par rapport au mois précédent. (QNA) (Reuters) (Reuters) (Reuters) (The Indian Express)

L'Emir du Qatar, Cheikh Tamim ben Hamad Al Thani, accompagné du ministre d'État aux Affaires énergétiques et directeur général de QatarEnergy, Saad Sherida Al Kaabi, s'est rendu à Moscou les 26 et 27 octobre pour participer au 8ème sommet des chefs d'État et de gouvernement du Forum des pays exportateurs de gaz (GECF). En marge du sommet, il a rencontré le Président russe Vladimir Poutine afin d'évoquer notamment la sécurité des chaînes d'approvisionnement énergétiques et les perturbations du trafic dans le détroit d'Ormuz. Il s'est également entretenu avec le PDG de Rosneft, Igor Setchine, sur les perspectives de coopération dans le secteur énergétique. Il a également insisté sur la nécessité d'investissements de long terme dans la chaîne gazière et d'une coopération renforcée entre producteurs et consommateurs pour garantir la sécurité des approvisionnements mondiaux. (QNA) (QNA)

La Banque centrale du Qatar (QCB) a émis, pour le compte du ministère des Finances, 3 Mds de QAR (~ 740 M USD) de sukuk souverains de type ijara, en deux tranches de 1,5 Md chacune arrivant à échéance en janvier 2029 (taux de 5,40 %) et en août 2031 (5,65 %). Le montant total des souscriptions a atteint 7,1 Mds de QAR (~ 1,75 Md USD), traduisant une demande soutenue pour la dette souveraine qatarienne. (QNA)

Le Forum mondial de l'investissement 2026, coorganisé par la Conférence des Nations unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED) à Doha, s'est clôturé par la publication du *Cadre d'action mondial de Doha pour l'investissement*, dont l'objectif central est de relancer les flux de capitaux vers les économies en développement. Parmi les principales avancées figurent une initiative mondiale de partage des risques liés à l'investissement, de nouveaux outils pour financer l'intelligence artificielle et les infrastructures numériques, des principes visant à moderniser les traités d'investissement, ainsi que des partenariats pour ouvrir de nouvelles perspectives dans les économies vulnérables. (UNCTAD)

Le gestionnaire d'actifs canadien Brookfield Asset Management Ltd ouvrira prochainement un bureau à Doha. Cette décision s'inscrit dans le cadre de son développement régional et de son partenariat avec Qai, la filiale de la QIA dédiée à l'intelligence artificielle, qui prévoit un investissement de 20 Mds USD dans des infrastructures d'IA au Qatar et à l'international. (Bloomberg)

Evénements

2-6 novembre 2026 : Semaine Paris InfraWeek (Paris)

8-10 novembre 2026 : Sommet Mobile World Congress (MWC) (Doha)

30 novembre – 2 décembre 2026 : WSJ Tech Qatar (Doha)

5-6 décembre 2026 : Doha Forum (Doha)

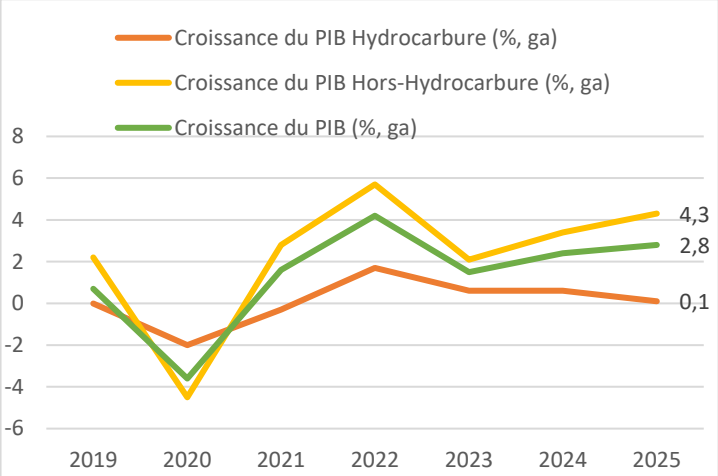
18 janvier 2027 : Choose France (Versailles)

31 janvier – 3 février 2027 : 4ème édition du Web Summit Qatar (Doha)

Indicateurs macro

Croissance du PIB

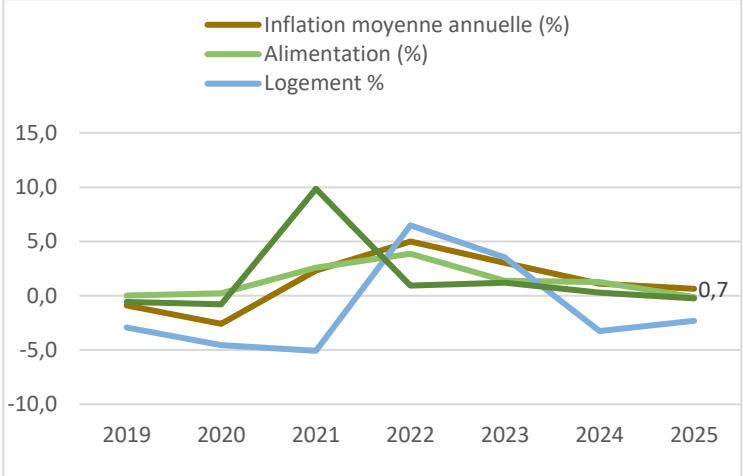
En 2025, la croissance du PIB du Qatar était de **2,8 %, portée par une forte croissance des secteurs hors hydrocarbures.**



Sources : FMI, SE de Doha

Inflation

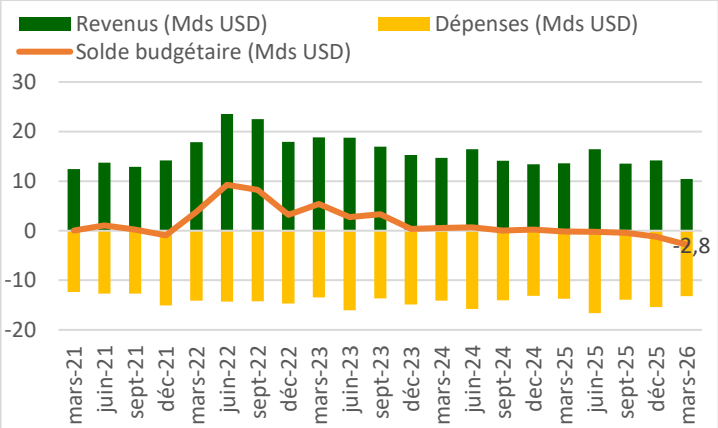
En juin 2026, l'indice des prix à la consommation **a augmenté de 2,21 % sur un an.**



Sources : National Planning Council, SE de Doha

Solde budgétaire

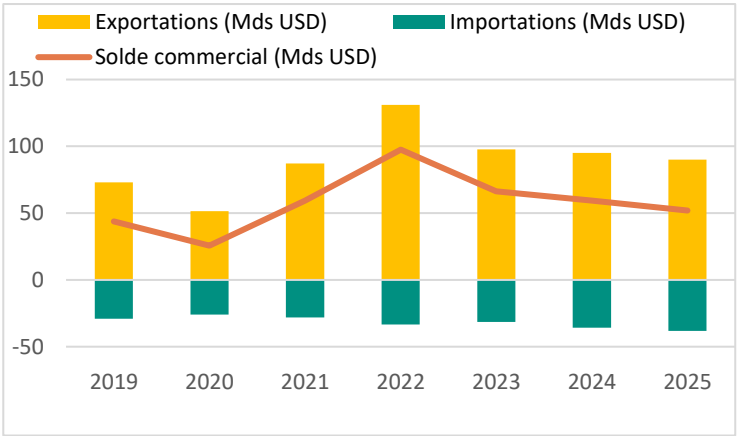
Le solde budgétaire **était déficitaire à hauteur de 5,8 Mds USD au T2 2026.**



Sources : Ministère des Finances du Qatar, SE de Doha

Solde commercial

En 2025, la balance commerciale du Qatar était **excédentaire à hauteur de 52 Mds USD.**



Sources : National Planning Council, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.
Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteurs : Barthélemy GADRET, Wafa MELIANE et Constance THUREL-LACOUCHE

Pour se désabonner : barthelemy.gadret@dgtresor.gouv.fr

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr)

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.