

# BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

## LE CHIFFRE A RETENIR

**5,9**

Le montant investi par la QIA, en Mds USD, entre  
janvier et mai 2026, selon Global SWF

Une publication du SE de Doha  
05 juillet 2026

## L'Edito :

*Fondée en 2005, la Qatar Investment Authority (QIA), le fonds souverain du Qatar, détiendrait aujourd'hui plus de 580 Mds USD d'actifs sous gestion. Ces dernières années, la QIA a fait évoluer sa doctrine d'investissement, historiquement orientée vers des classes d'actifs traditionnelles (obligations, actions de multinationales, immobilier, infrastructures), vers des prises de participation dans des entreprises innovantes, engagées dans la course aux nouvelles technologies comme l'intelligence artificielle, la robotique ou encore le quantique. La crise dans le golfe Arabo-Persique intervient donc à un moment charnière pour le fonds souverain et pourrait le contraindre à revoir ses priorités, alors même que le Qatar a pris des engagements importants en matière d'investissement auprès de ses partenaires, au premier plan desquels se trouvent les Etats-Unis.*

Pour rappel, le fonds souverain qatarien a pour objectif principal la transformation de la rente gazière, générée principalement par les exportations de gaz naturel liquéfié (GNL), en rente financière via des investissements à long terme. Avant la crise, le fonds souverain envisageait d'accroître son volume de transactions à la faveur du doublement envisagé des capacités de liquéfaction du Qatar d'ici à 2030. Le Qatar avait ainsi pris d'importantes engagements d'investissements auprès de plusieurs partenaires, comme la France en 2024 (10 Mds EUR d'ici 2030), l'Inde en 2025 (10 Mds USD), ou encore les Etats-Unis mi-2025 (500 Mds USD sur 10 ans, montant que beaucoup d'observateurs jugent difficilement atteignable)

Ces dernières années, la QIA a investi, de manière croissante, dans des entreprises innovantes, parfois encore à des stades précoces, mais dont le point commun est la forte contribution aux bouleversements technologiques actuels. La QIA a par exemple participé aux levées de fonds d'Anthropic, d'xAI (IA) et de PsiQuantum (quantique). Au-delà des Etats-Unis, le fonds a également accru ses investissements vers l'Asie dans des secteurs stratégiques comme les semi-conducteurs et les batteries.

Début 2026, la QIA a poursuivi sa stratégie orientée vers les technologies d'avenir et sa forte exposition aux Etats-Unis, et dans une moindre mesure à l'Asie, avec des investissements dans les secteurs de la robotique (Mujin, Appttronik), de l'IA (nouvel investissement dans Anthropic, Ayar Labs), du spatial (Axiom Space, Vast), ainsi que de la santé (Whoop).

Depuis le début de la crise régionale, le 28 février, le flux d'investissements nouveaux de la QIA ne s'est pas tari, comme en atteste le montant déployé au mois de mai (1,25 Md USD), une baisse contenue de 14 % par rapport à la moyenne mensuelle de 2025, année particulièrement dynamique pour le fonds. L'accord signé entre l'Iran et les Etats-Unis, ainsi que le volume d'actifs géré par la QIA, devraient lui permettre d'enjamber la crise et de limiter l'éventuelle baisse de son allocation publique (le déficit budgétaire devrait se situer autour des 9 % du PIB en 2026 selon Jefferies). Cependant, celle-ci pourrait bien engendrer une revue de la stratégie globale du fonds souverain. A court terme, la QIA pourrait allouer plus de moyens aux entreprises qatariennes de son portefeuille ayant souffert de la crise. A long terme, une augmentation des moyens alloués au développement d'une économie qatarienne plus résiliente et souveraine constitue une hypothèse crédible, cette stratégie ayant déjà été entamée par la QIA via la création de sa filiale Qai fin 2025, dont l'objectif est de construire les infrastructures physiques permettant le développement d'un écosystème IA au Qatar. Enfin, actant la fragmentation géopolitique et économique croissante sur le plan international, la QIA pourrait accélérer la diversification géographique de ses investissements.

# Actualités

**Selon Cheikh Mohammed bin Abdulrahman Al Thani, Premier ministre et ministre des Affaires étrangères du Qatar, l'Emirat devrait retrouver un niveau de production de GNL normal dans les prochaines semaines, une fois les contraintes logistiques liées au détroit d'Ormuz totalement levées.** [\(Reuters\)](#)

**Le Qatar s'est associé aux États-Unis, au Nigeria et à l'Algérie pour demander à l'Union Européenne de revoir sa future réglementation sur les émissions de méthane applicables aux importations de pétrole et de gaz.** Les quatre pays exportateurs jugent les exigences actuelles difficilement applicables et demandent un report ainsi que des modifications ciblées. [\(Reuters\)](#)

**QatarEnergy (QE) a lancé un appel d'offres pour la vente de cargaisons de pétrole brut à charger entre juillet et août, une première depuis le début du conflit dans la région.** Cette initiative s'inscrit dans un contexte d'augmentation de l'offre pétrolière des producteurs du Moyen-Orient. Par ailleurs, QatarEnergy recherche un pétrolier de très grande capacité, un « Very Large Crude Carrier » (VLCC), pour transporter jusqu'à deux millions de barils vers l'Asie, signe d'une reprise progressive de ses exportations. Enfin, l'entreprise énergétique qatarienne a signé avec le gouvernement chypriote et ExxonMobil une déclaration attestant de la viabilité commerciale des découvertes des champs *offshore* de Glaucus et Pegasus situés dans le bloc 10 au large de Chypre. [\(Reuters\)](#) [\(QNA\)](#)

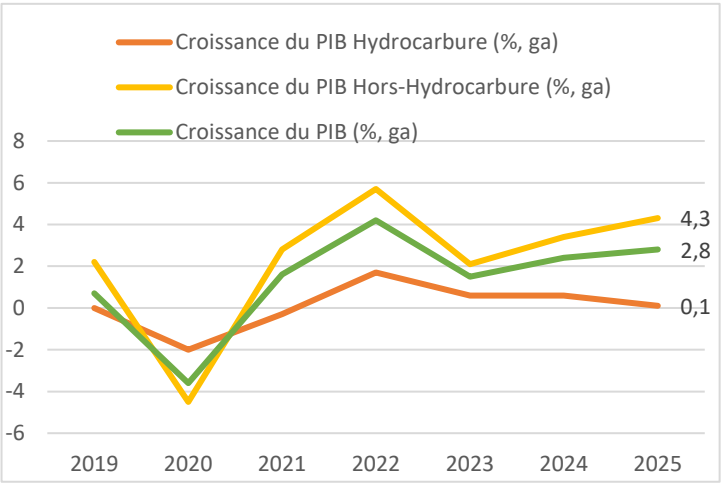
**L'Autorité qatarienne de transport et de distribution d'électricité (Kahramaa) a signé plusieurs contrats relatifs à des projets menés avec des entreprises locales et internationales, dont Larsen & Toubro (entreprise indienne du secteur du BTP) et LS Cable (spécialiste coréen des câbles électriques), pour développer le réseau électrique dans la région ouest du Qatar.** Ces projets, d'une valeur totale supérieure à 600 M USD, visent notamment le raccordement au réseau national de la centrale solaire de Dukhan, dont la construction devrait débuter fin 2028. [\(QNA\)](#)

**Cheikh Mohammed bin Abdulrahman Al-Thani, Premier ministre et ministre des Affaires étrangères du Qatar, a assisté à la signature d'un accord de partenariat stratégique entre le Qatar, la France et la Turquie pour le développement du satellite Es'hail-3/Turksat-Biruni, en présence de plusieurs autres membres du gouvernement et hauts responsables qatariens.** L'accord a été conclu entre Es'hailSat, Turksat et Thales Alenia Space, la coentreprise entre les groupes Thales et Leonardo dans le domaine spatial. Selon Es'hailSat, ce troisième satellite, dont le coût est estimé à environ 295 M EUR, devrait être lancé à l'horizon 2030 après une phase de conception et de fabrication de trois à quatre ans. Contrairement aux satellites précédents centrés sur la télévision, Es'hail-3 sera dédié aux services de communication avancés (aviation, maritime, énergie et connectivité mobile), avec une couverture élargie sur l'Asie, l'Afrique et l'Europe. [\(QNA\)](#) [\(QNA\)](#) [\(Thales Alenia Space\)](#)

# Indicateurs macro

## Croissance du PIB

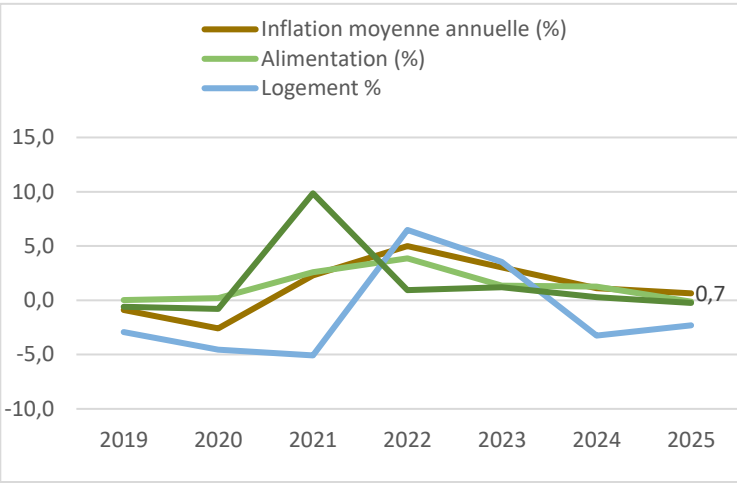
En 2025, la croissance du PIB du Qatar était de **2,8 %**, portée par une forte croissance des secteurs hors hydrocarbures.



Sources : FMI, SE de Doha

## Inflation

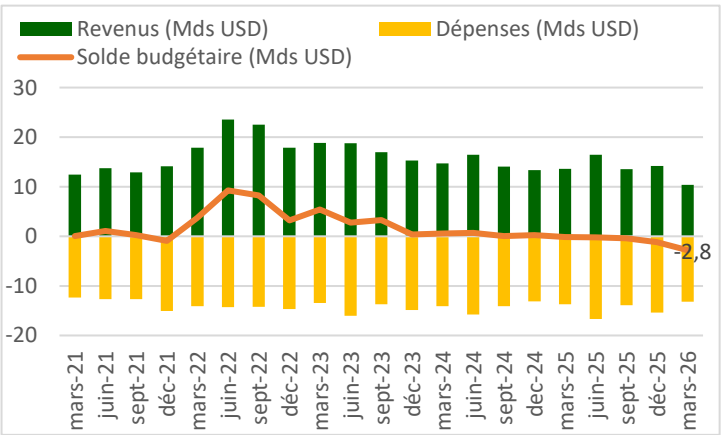
L'inflation moyenne annuelle était de **0,7 % en 2025**.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

## Solde budgétaire

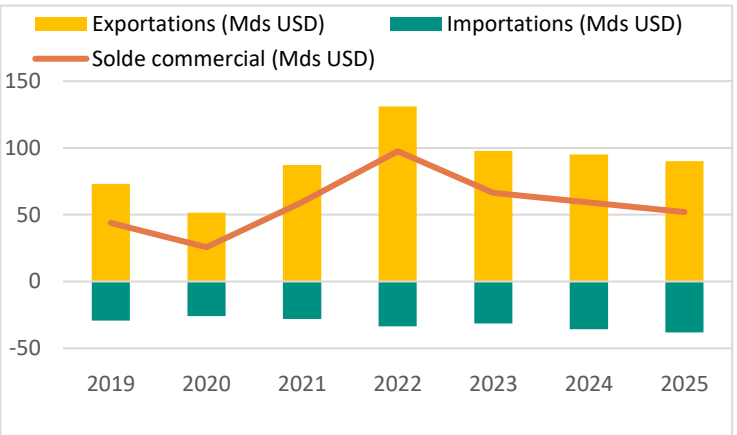
Le solde budgétaire était déficitaire à hauteur de **2,8 Mds USD au T1 2026**.



Sources : Ministère des Finances du Qatar, SE de Doha

## Solde commercial

En 2025, la balance commerciale du Qatar était excédentaire à hauteur de **52 Mds USD**.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.  
Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteur : Barthélemy GADRET      Pour se désabonner : [barthelemy.gadret@dgtresor.gouv.fr](mailto:barthelemy.gadret@dgtresor.gouv.fr)

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.