

# BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

## LE CHIFFRE A RETENIR

**15 %**

Prise de participation de la QIA au capital d'ISAGEN, 3<sup>ème</sup> producteur d'électricité de Colombie

Une publication du SE de Doha  
Semaine du 12 octobre 2025

## L'édito

*Le 13 octobre dernier, le ministère du Commerce et de l'Industrie (MoCI) qatarien a annoncé l'entrée en vigueur de son accord de partenariat commercial et économique avec la Turquie. Signé en 2018, ce partenariat vise à porter les échanges commerciaux entre la Turquie et le Qatar à 5 Mds USD, encourager les investissements entre les deux pays et faciliter l'entrée des entreprises dans les deux pays.*

**Le Qatar et la Turquie se sont soutenus lors de leurs récentes crises respectives.** La Turquie a été l'un des principaux pays à soutenir le Qatar pendant le blocus imposé de 2017 à 2021 à Doha par l'Arabie Saoudite, les Emirats Arabes Unis, Bahreïn et l'Égypte notamment. Ankara a ainsi établi un pont aérien et maritime afin d'accélérer l'envoi de vivres et de produits de première nécessité. De même, lors de la crise de la lire turque de 2018, la Banque centrale du Qatar (QCB) a signé un accord avec son homologue turc pour la mise en place d'une ligne de swap de devises à hauteur de 3 Mds USD, portée à 15 Mds USD en 2020.

**Un ralentissement graduel des échanges bilatéraux, conséquence de l'atténuation de la crise énergétique et de la levée du blocus.** En effet, le blocus, qui a en partie coïncidé avec la crise énergétique, avait porté les échanges commerciaux entre les deux pays à 2,2 Mds USD en 2022. En 2024, les échanges bilatéraux n'ont pas dépassé 1,2 Md USD et se sont avérés être à l'avantage de la Turquie qui a enregistré un excédent commercial de 335 M USD. Le Qatar, dont la Turquie est le 22<sup>e</sup> client, y exporte principalement des hydrocarbures et de l'aluminium. En retour, le Qatar importe principalement de Turquie (son 15<sup>e</sup> fournisseur) des produits métallurgiques, des navires à usage civil et du matériel électrique.

**Le Qatar est un important investisseur étranger en Turquie, avec un stock d'investissements directs estimé à 5 Mds USD.** Ces derniers se concentrent majoritairement dans les secteurs bancaire et financier. La Qatar Investment Authority (QIA) a acquis en 2020, et pour un montant de 200 M USD, une participation de 10 % dans l'opérateur boursier Borsa Istanbul. La QIA est aussi présente dans le secteur de l'immobilier (détient 42 % de l'Istinye Park, l'un des plus vastes centres commerciaux turcs) ainsi que dans la production avicole (détient 40 % du groupe Banvit). En 2016, la Qatar National Bank (QNB) a racheté Finansbank pour un montant estimé à 2,7 Mds EUR et la même année, la Commercial Bank of Qatar (CBQ) finalise le rachat de la banque Alternatifbank, dans laquelle elle était actionnaire majoritaire depuis mars 2013.

**Les entreprises turques sont particulièrement présentes au Qatar dans le secteur de la construction.** Plus de 700 entreprises turques opèrent au Qatar, dont de nombreux génie-civilistes (STFA, Nurol, Enka, Tekfen, Yuksel). Elles ont participé au développement de nombreux projets d'infrastructures énergétiques (gazoduc reliant Ras Laffan à Mesaieed, installations *offshores* de QatarEnergy), routières (Salwa Road, North Road, Al Khor Expressway), ferroviaire (ligne « Gold » du métro de Doha) et à la construction de bâtiments et d'ouvrages complexes (Musée d'Art Islamique, Qatar National Convention Center). Les investissements turcs au Qatar, plus modestes, totalisent pour leur part 48 M USD, et sont concentrés dans la défense et le secteur manufacturier.

**Les deux pays entretiennent une étroite coopération sur le plan de la défense.** Hormis les Etats-Unis, la Turquie est le seul pays à disposer d'une base militaire au Qatar. L'industrie de défense turque est un important fournisseur des forces armées du Qatar. Le Qatar a notamment acheté des véhicules blindés produits par BMC, entreprise turque dont la Qatar Armed Forces Industry Committee (QAFIC) est actionnaire à 49 %. L'Emirat constitue aussi un important débouché pour les drones turcs.

*Doha et Ankara affichent une concordance de vues sur certains dossiers régionaux. Ces derniers mois, le Qatar et la Turquie ont affirmé leur volonté de participer activement à la reconstruction de la Syrie, comme en témoigne la signature, en août 2025, d'un protocole d'accord entre la Syrie et un consortium turco-qatarien portant sur la modernisation de l'aéroport international de Damas. Évalué à 4 Mds USD, le projet qui s'inscrit dans le cadre du modèle Build, Operate and Transfer (BOT), réunira des entreprises turques et qatariennes.*

# Actualités

**Le Qatar et la Banque Mondiale (BM) signent un accord visant à établir un bureau de l'institution mondiale à Doha.** La signature a eu lieu à Washington, en marge des réunions annuelles du Fonds monétaire international (FMI) et de la Banque Mondiale auxquelles a pris part le ministre des Finances (MoF) du Qatar, Ali bin Ahmed Al Kuwari ([The Peninsula](#))

**Le ministre d'Etat chargé du Commerce extérieur, Ahmed bin Mohammed Al-Sayed, effectue une visite officielle au Tadjikistan.** Lors de sa visite, le ministre qatarien s'est entretenu avec le Président de la République de l'Etat d'Asie Centrale, Emomali Rahmon, et a participé au Forum International de Douchanbé, dédié aux investissements verts, aux investissements directs à l'étranger (IDE) et à l'économie digitale ([The Peninsula](#))

**La Qatar Investment Authority (QIA) monte à hauteur de 15 % du capital d'ISAGEN, troisième producteur d'électricité en Colombie, soit un investissement de 535 M USD.** ISAGEN exploite 18 centrales, représentant une capacité totale de 3,1 GW, soit 18 % de la production annuelle nationale et 25 % de la production d'énergies renouvelables du pays ([QIA](#))

**Le chimiste allemand BASF a conclu un accord avec le fonds américain Carlyle et la Qatar Investment Authority (QIA) pour céder une partie de ses activités de revêtements automobiles et de traitement de surface (coating).** La nouvelle entité issue de cette transaction, BASF Coatings, a été valorisée à hauteur de 7,7 Mds EUR. BASF conservera une participation de 40 % dans cette entité ([QIA](#))

**Le fournisseur logistique qatarien Warehousing Company (GWC) acquiert une participation stratégique minoritaire dans la société de logistique Quivo, filiale de la société allemande LOGSTA.** Cette opération étend la présence de GWC sur trois continents et facilitera l'accès des entreprises du Golfe qatariennes aux principaux marchés européens et américains ([GWC Logistics](#))

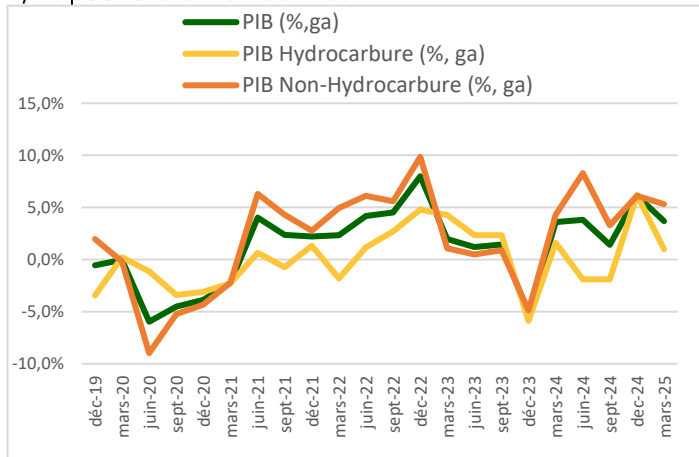
**Ashghal lance un projet routier et d'infrastructures à Umm Salal Mohammed Ouest, au nord de Doha, pour un coût de 1 Md QAR (soit 274 M USD).** Le projet vise à développer le réseau routier interne, améliorer la sécurité, moderniser les infrastructures et offrir des services avancés pour répondre aux besoins des résidents et accompagner la croissance urbaine future ([The Peninsula](#))

**La Qatar Free Zones Authority (QFZ) et Qatar Airways (QA) signent un accord de collaboration visant à renforcer la compétitivité du Qatar en tant que pôle mondial de l'aviation et de la logistique.** Le partenariat prévoit la création d'un pôle aéronautique dans la zone franche de Ras Bu Fontas pour soutenir la maintenance et l'expansion de la flotte de Qatar Airways. La première phase comprendra la mise en place d'un centre de maintenance et de réparation des unités de puissance auxiliaires (APU). L'accord inclut également la création d'un corridor reliant la zone franche de Ras Bu Fontas à l'aéroport Hamad International et au port Hamad ([QFZ](#))

# Indicateurs macro

## Croissance du PIB

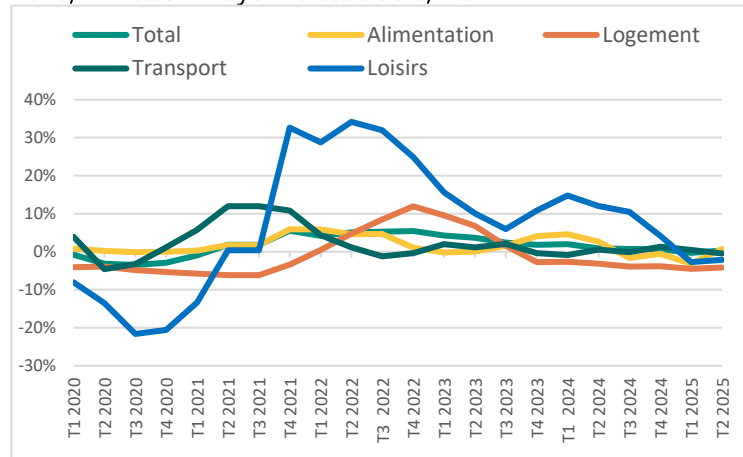
D'après les données du FMI, la croissance du Qatar en 2024 s'établit à +2,4 %. Le FMI estime en avril 2025 qu'elle sera de 2,4% pour cette même année.



Sources : PSA, SE de Doha

## Inflation

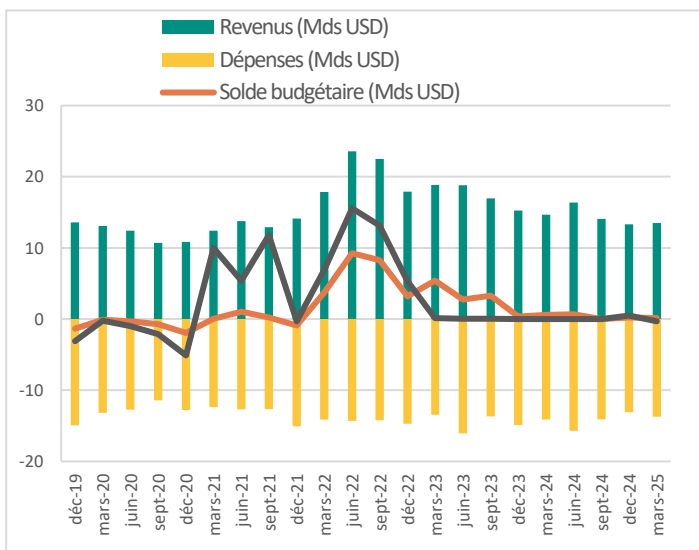
L'inflation moyenne était de 1 % sur l'année 2024. Le FMI prévoit un taux d'inflation de 1,2 % en 2025. Pour mémoire, sur l'année 2023, l'inflation moyenne était de 3,1%.



Sources : FMI, PSA, SE de Doha

## Solde budgétaire

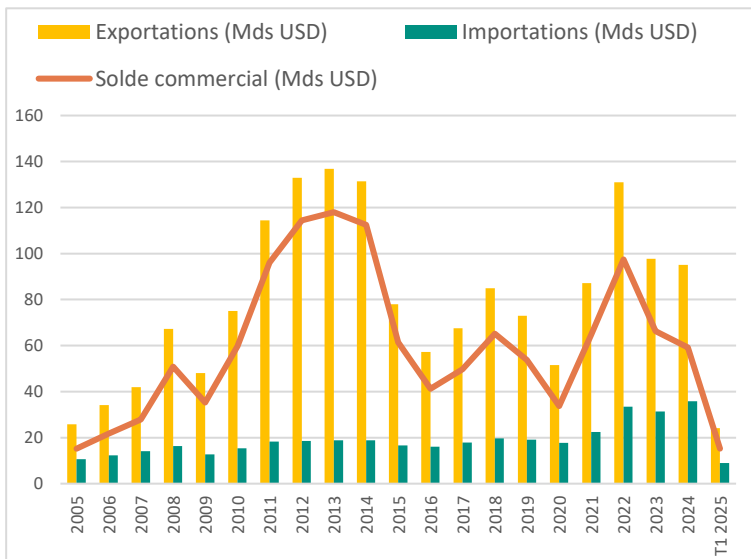
Le solde budgétaire est déficitaire 207,6 M USD au cours du deuxième trimestre 2025, mettant fin à une série de trois ans d'excédents. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant 0,3% du PIB réel en 2024.



Sources : PSA, MoF, Banque centrale du Qatar, FMI, SE de Doha

## Solde commercial

Le FMI estime que la balance commerciale du Qatar est excédentaire à hauteur de 57 Mds USD en 2024. En comparaison, l'excédent était de 66,3 Mds USD en 2023.



Sources : PSA, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteur : Margaux CONRUYT

Pour se désabonner : [margaux.conruyt@dgtresor.gouv.fr](mailto:margaux.conruyt@dgtresor.gouv.fr)

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.