

BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

LE CHIFFRE A RETENIR

4,9

La valorisation du Paris Saint-Germain en
milliards d'euros, selon Forbes

Une publication du SE de Doha
4 juin 2026

L'Edito :

Le samedi 30 mai 2026, le Paris Saint-Germain (PSG) a remporté la deuxième Ligue des champions consécutive de son histoire face à Arsenal. Ce succès sportif couronne plus d'une décennie d'investissements par le Qatar dans le club via la filiale de son fonds souverain dédiée au sport, la *Qatar Sport Investment (QSI)*. Présidée par Nasser Al-Khelaïfi, la QSI avait acquis le Paris Saint-Germain en 2011 pour 70 M EUR et a consenti depuis des investissements importants - le PSG a notamment acheté pour 1,07 milliard d'euros de joueurs entre 2015 et 2024 - pour faire du club, non seulement un succès sportif, mais aussi une véritable marque commerciale. Selon Forbes, le PSG est ainsi aujourd'hui le 5^e club le mieux valorisé au monde (4,9 Mds EUR) et a généré 837 M EUR de revenus sur la saison 2024-2025, année de son premier titre en Ligue des champions. Au-delà du PSG, QSI a diversifié ses investissements dans le football via l'acquisition de 29,6 % des parts du club portugais S.C. Braga à partir de 2022.

La stratégie de développement du Qatar dans le sport ne s'arrête cependant pas au football. L'Emirat a étendu ses investissements à d'autres sports. En 2023, QSI a racheté le *World Padel Tour*, rebaptisé depuis le *Qatar Airways Premier Padel Tour* et détient également une participation minoritaire dans la ligue de sports de combat *Group One*. Par ailleurs, le fonds souverain qatarien, la *Qatar Investment Authority (QIA)*, a investi, en juin 2023, plus de 4 Mds USD dans le groupe *Monumental Sports & Entertainment*, maison-mère de plusieurs clubs professionnels de Washington (NHL, NBA). En novembre 2024, la QIA a annoncé une prise de participation minoritaire dans la nouvelle écurie de Formule 1 d'Audi, *Sauber Holding AG*. Enfin, *BeIN Sports*, dont Nasser Al-Khelaïfi est le Président du conseil d'administration, a été lancée en 2012 et opère désormais dans plusieurs pays.

Au-delà de ses investissements dans le sport à travers le monde, le Qatar s'est également affirmé comme un pays majeur dans l'accueil d'événements sportifs internationaux (Grand Prix de Formule 1 et de MotoGP, tournois de tennis ATP 500 et WTA 1000). Cette stratégie repose sur deux objectifs principaux pour le Qatar : favoriser la croissance des secteurs hors-hydrocarbures (construction, tourisme, hôtellerie, transport) et utiliser le sport comme levier pour accroître son exposition internationale et son capital sympathie. La Coupe du Monde de football de 2022 a ainsi généré un programme d'investissements estimé entre 200 et 300 Mds USD sur dix ans, couvrant la construction d'hôtels, de transports ferroviaires, de ports et d'un aéroport international, en plus des 8 stades (6,5 Mds USD). Le FMI estime que ces dépenses ont contribué à hauteur de 5 à 6 points de pourcentage à la croissance du PIB hors-hydrocarbures entre 2011 et 2022.

Cette stratégie de diversification économique bénéficie au partenariat économique bilatéral. Selon une étude du Centre de Droit et d'Économie du Sport (CDES) de l'Université de Limoges, le PSG aurait versé près de 3 Mds EUR à l'État français (cotisations et impôts) entre 2011 et 2024 et généré 243 M de retombées économiques pour la région Ile-de-France sur la saison 2023-2024. Enfin, l'organisation de la Coupe du Monde a largement mobilisé un certain nombre d'entreprises françaises, dont notamment Vinci Construction dans les infrastructures, Alstom, Thales, Keolis et RATPDev dans les transports, ou Potel et Chabot, GL Events et Accor dans les secteurs de l'événementiel et de l'hôtellerie.

Actualités

La Qatar Investment Authority (QIA) a annoncé plusieurs investissements importants ces derniers jours. Le 25 mai, **le fonds souverain qatarien annoncé apporter une participation en tant qu'investisseur d'ancrage dans l'augmentation de capital de la Public Power Corporation (PPC),** principal fournisseur d'électricité en Grèce et acteur majeur de la transition énergétique en Europe du Sud-Est pour une opération totale qui a permis de lever environ 4,25 Mds EUR en actions nouvelles, auxquels s'ajoutent 250 M EUR d'euros via une cession d'actions propres. **La QIA a également annoncé, avec la société publique espagnole COFIDES, la création d'un fonds d'investissement conjoint de 300 M EUR,** destiné à soutenir des projets de PME espagnoles dans les secteurs de la transition énergétique, la transformation numérique et l'innovation technologique. Enfin, **le fonds souverain a annoncé avoir augmenté sa participation (pour la 3^{ème} fois consécutive) dans Anthropic,** géant américain de l'IA à l'origine du modèle de langage Claude, dans le cadre de son tour de financement de Série H, qui a permis de lever 65 Mds USD, valorisant l'entreprise à environ 965 Mds USD. ([QIA](#)) ([QIA](#)) ([QIA](#))

Trois méthaniers transportant du gaz naturel liquéfié (GNL) destiné à plusieurs pays asiatiques, dont deux en provenance du Qatar, auraient traversé le détroit d'Ormuz ces derniers jours. ([Bloomberg](#))

Qatar Airways (QA) a décidé de ne pas verser de bonus annuels à ses 60 000 employés, en raison des perturbations causées par la crise en cours dans le golfe arabo-persique. L'entreprise a subi de fortes perturbations opérationnelles avec la fermeture partielle de l'espace aérien régional, entraînant l'annulation de dizaines de milliers de vols et des pertes estimées en milliards de dollars de revenus. ([Bloomberg](#))

QatarEnergy (QE) a signé un protocole d'accord avec le gouvernement égyptien et ExxonMobil afin d'étudier la valorisation et la commercialisation des découvertes gazières chypriotes via les infrastructures gazières et de GNL existantes en Égypte. ([QE](#))

Le budget de l'État du Qatar a enregistré un déficit de 2,8 Mds USD au premier trimestre 2026, soit le double du déficit observé au dernier trimestre de l'année 2025, selon le ministère des Finances. ([QNA](#))

Evènements

18-19 juin 2026 : Forum d'affaires [Vision Golfe](#), Paris

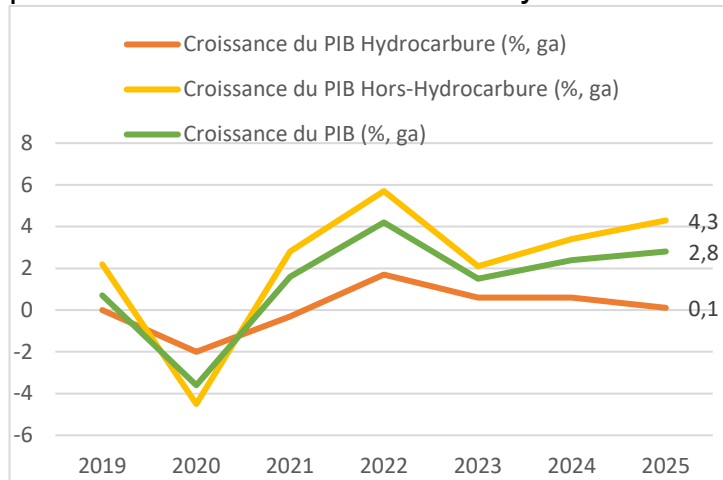
17-20 juin 2026 : Salon [VivaTech](#), Paris

25-27 octobre 2026 : [Forum mondial de l'investissement](#), Doha

Indicateurs macro

Croissance du PIB

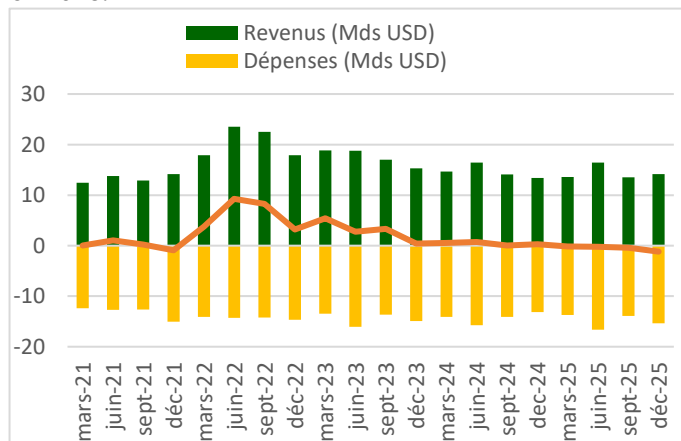
En 2025, la croissance du PIB du Qatar était de **2,8 %**, portée par une forte croissance des secteurs hors hydrocarbures.



Sources : FMI, SE de Doha

Solde budgétaire

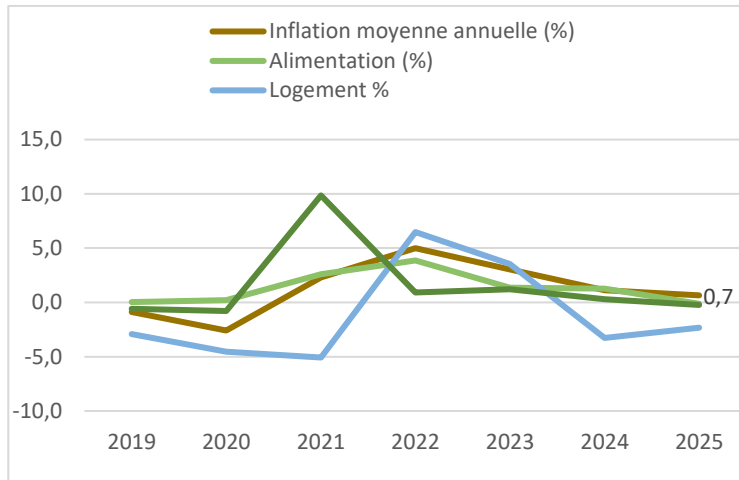
Le solde budgétaire était déficitaire à hauteur de **1,9 Md USD** en 2025.



Sources : Ministère des Finances du Qatar, SE de Doha

Inflation

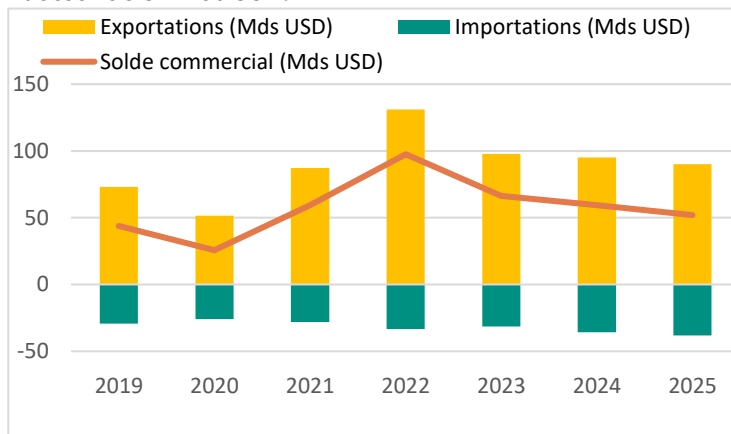
L'inflation moyenne annuelle était de **0,7 %** en 2025.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

Solde commercial

En 2025, la balance commerciale du Qatar était excédentaire à hauteur de **52 Mds USD**.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.
Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteur : Barthélemy GADRET Pour se désabonner : barthelemy.gadret@dgtresor.gouv.fr

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.