

BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

LE CHIFFRE A RETENIR

580 Mds USD

Le montant d'actifs sous-gestion de la QIA

Une publication du SE de Doha
Semaine du 18 janvier 2026

L'Édito

Dans un climat de tensions régionales accrues, le Qatar a organisé du 19 au 22 janvier au Qatar National Convention Centre (QNCC), la 9^{ème} édition du Doha International Maritime Defence Exhibition & Conference (DIMDEX), salon dédié à la défense maritime, sous l'égide de ses Forces armées. Cet événement intervient dans un contexte marqué par une frappe iranienne sur le sol qatarien en juin dernier, cette dernière ayant ravivé les craintes d'une escalade régionale plus large et mis en lumière la vulnérabilité des Etats du Golfe abritant des forces étrangères. Cette attaque a également rappelé les préoccupations persistantes quant à la possibilité qu'un conflit entre les Etats-Unis et l'Iran ne s'étende rapidement aux pays voisins et aux voies maritimes stratégiques, comme le détroit d'Ormuz.

La 9^{ème} édition de DIMDEX a marqué un record historique, rassemblant plus de 200 entreprises locales et internationales. Avec plus de 32 000 participants, l'évènement a aussi permis aux visiteurs de découvrir les navires de guerre amarrés au port international Hamad. Plus de 130 délégations, représentant 82 pays, ont pris part à cette édition, qui s'est clôturée par la signature de 70 accords, contrats et protocoles d'entente, pour un montant total dépassant 18,5 Mds QAR (5 Mds USD).

La sécurité de son espace maritime représente un enjeu vital pour le Qatar, dont la majorité des ressources en hydrocarbures se trouvent dans ses eaux (offshore). Plus de 90 % des réserves de gaz qatariennes sont situées dans le champ *offshore* North Field et la production pétrolière *offshore* est également significative avec des champs comme Al-Shaheen, Bul Habib, etc. Le Qatar investit des sommes considérables dans ses capacités de défense maritime. En 2016, les autorités ont signé avec le groupe italien Fincantieri un accord pour la livraison de sept navires de guerre (4 Mds USD). Cette dernière entreprise était d'ailleurs l'un des principaux sponsors de l'édition 2026 de DIMDEX. Selon les dernières données disponibles (2022), les dépenses militaires du Qatar s'élèvent à 6,2 % de son PIB, un niveau qui pourrait encore croître face à l'intensification des tensions régionales.

Le salon a rappelé l'importance donnée par le Qatar à une coopération pérenne avec ses partenaires. L'entreprise qatarienne Barzan Holdings s'impose progressivement comme un acteur clé de l'industrie de défense de la région. Ainsi, elle a annoncé un accord commun d'un montant d'1 Md USD avec la société turque TAIS Shipyards pour la construction de deux frégates à destination de l'Indonésie. Pour rappel, la *Qatar Armed Forces Industry Committee* est actionnaire à 49 % dans l'entreprise turque BMC. Un autre accord majeur formalisé lors du DIMDEX 2026 a été conclu entre Barzan Holdings et le groupe émirien EDGE, visant à renforcer la coopération industrielle et technologique dans le domaine des technologies de défense avancées. Le pavillon qatarien, par son ampleur, illustre les ambitions croissantes du pays, en particulier dans le domaine de la défense aérienne.

La présence française significative au salon reflète le caractère stratégique du partenariat entre la France et le Qatar dans le secteur militaire. L'édition 2026 a notamment été marquée par la venue de la frégate la Provence. La France est un partenaire clé du Qatar dans le domaine militaire tant sur le plan industriel que celui de la coopération opérationnelle entre nos deux forces armées. La présence française au salon s'est avérée d'ampleur et a permis à des entreprises telles que Thales, Safran, KNDS, Dassault Aviation, DCI et MBDA de présenter leurs dernières technologies. Enfin, MBDA, DCI et KNDS ont signé des protocoles d'accord à l'occasion de DIMDEX 2026.

Actualités

Lors du Forum économique de Davos, le ministre des Finances (MoF), Ali bin Ahmed Al-Kuwari, a salué les efforts de l'Union Européenne visant à assouplir la Directive européenne sur le devoir de vigilance des entreprises en matière de durabilité (CS3D). La directive, qui prévoit des sanctions (pouvant atteindre jusqu'à 5 % du chiffre d'affaires net mondial) en cas de non-conformité aux normes sociales et climatiques, avait pu faire l'objet de critiques de la part des autorités qatariennes. Le ministre qatarien a déclaré percevoir désormais « davantage de potentiel avec les Européens » ([Bloomberg](#))

A l'occasion du Forum de Davos, le ministre des Finances (MoF), Ali bin Ahmed Al-Kuwari, s'est entretenu avec plusieurs dirigeants du secteur financier. Le ministre qatarien a ainsi rencontré Adebayo Ogunlesi, le Président-directeur général du fonds d'investissement américain Global Infrastructure Partners (GIP), Makoto Takashima, le Président du conseil d'administration de la banque japonaise Sumitomo Mitsui Financial Group (SMFG), ainsi que Noel Quinn, Président du gestionnaire de fortune suisse Julius Baer ([Qatar National Agency](#))

Le Gouverneur de la Banque Centrale du Qatar (QCB), et Président de la Qatar Investment Authority (QIA), Cheikh Bandar bin Mohammed bin Saoud Al-Thani, rencontre Marcelo Claure, le co-Président et associé du fonds de capital-investissement Brightstar Capital Partners. La rencontre a eu lieu en marge du Forum économique de Davos ([The Peninsula](#))

Le Premier ministre canadien, Mark Carney, s'est rendu à Doha dans le cadre d'une visite d'Etat, au cours de laquelle le Qatar a annoncé son intention d'investir dans des projets au Canada. Ces fonds sont destinés aux secteurs des énergies propres, des infrastructures, de l'intelligence artificielle et de la défense. Les deux pays ont également déclaré entamer des négociations sur une convention de non-double imposition (CDI) et se sont engagés à conclure les négociations sur un accord de promotion et de protection des investissements étrangers (FIPA) ([Arab News](#))

Le fonds souverain du Qatar, la Qatar Investment Authority (QIA), présente une nouvelle feuille de route pour les prochaines années. Le fonds, dont le portefeuille s'élève désormais à 580 Mds USD d'actifs sous gestion, envisage de créer une nouvelle entité, chargée d'accompagner le développement de ses actifs et de ses champions nationaux (Ooredoo, Qatar National Bank, etc.). Le directeur général de la QIA, Mohammed Al-Sowaidi, a indiqué que le Qatar poursuivra la réorientation de ses fonds vers les Etats-Unis au cours de la prochaine décennie, afin de refléter l'indice MSCI World dans son allocation d'actifs. Le dirigeant qatarien estime que le fonds, qui a multiplié les investissements dans l'intelligence artificielle (IA) ces derniers mois, concentrera en 2026 ses efforts dans les secteurs des services financiers, de l'industrie, des minéraux, des matières premières et des centres de données ([Bloomberg](#))

La Qatar Investment Authority (QIA) annonce la conclusion d'un partenariat avec la banque américaine Goldman Sachs, initiative qui pourrait l'amener à investir un total de 25 Mds USD dans la branche de gestion d'actifs de la banque de Wall Street. La QIA prévoit d'investir ce capital dans un éventail de stratégies existantes et nouvelles sur les marchés privés en tant qu'investisseur principal, ainsi que dans des opportunités d'investissement direct. Goldman Sachs, pour sa part, prévoit de renforcer significativement ses équipes à Doha afin d'en faire un hub stratégique et son plus important bureau régional dédié à la gestion d'actifs ([Bloomberg](#))

La Banque Mondiale (BM), en présence de son Président Ajay Banga, annonce l'ouverture d'un bureau au Qatar et signe un accord de coopération avec le Qatar Fund for Development (QFFD). L'initiative vise à renforcer l'engagement avec les secteurs public et privé et à soutenir la Vision nationale 2030, tout en encourageant l'investissement qatarien dans les marchés émergents ([Qatar National Agency](#))

Lors d'une conférence organisée par Carnegie Mellon University au Qatar, le ministre des Finances, Ali Al-Kuwari, a exprimé la volonté de transformer le pays en une économie génératrice de revenus, plutôt qu'une économie dépendante des dépenses publiques. Pour y parvenir, le Qatar s'appuiera sur des mesures fiscales et sur les revenus de la Qatar Investment Authority (QIA). Dans ce cadre, une politique budgétaire prudente, face aux fluctuations du prix du baril, demeurera un pilier de la stratégie des autorités qatariennes. ([Gulf Times](#))

La société japonaise Chiyoda Corporation a remporté auprès de Qatar Energy un contrat d'ingénierie et de conception préliminaire (FEED) pour les installations terrestres de gaz naturel liquéfié du développement gazier North Field West (NFW) à Ras Laffan, au Qatar ([Upstream](#))

Qatar Energy signe un accord à long terme pour la fourniture de gaz hélium à Air Liquide. Selon les termes de l'accord, Qatar Energy s'engage à fournir environ 300 millions de pieds cubes par an de gaz hélium à l'entreprise française. Le ministre des Affaires énergétiques et Directeur général de Qatar Energy, Saad Al-Kaabi, a déclaré : « Air Liquide est notre partenaire stratégique dans l'industrie de l'hélium depuis l'ouverture de notre première usine en 2005 » ([Qatar National Agency](#))

Les start-ups de l'accélérateur du Ministère des Communications et des technologies de l'information (MCIT), Tasmu, ont atteint une valeur totale d'environ 4 Mds QAR (1 Mds USD). Depuis sa création, le programme a soutenu 75 start-ups, généré plus de 670 M QAR (184 M USD) de ventes et créé des opportunités locales

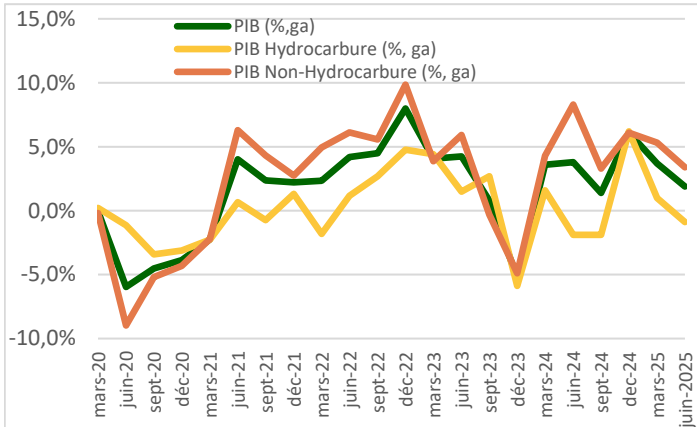
dépassant 330 M QAR (90,6 M USD), renforçant le Qatar comme hub régional de l'innovation numérique ([The Peninsula](#))

L'énergéticien qatarien Nebras Energy remporte deux contrats pour développer des centrales électriques au gaz naturel à Oman. La première, Misfah, devrait générer 1 700 MW et la deuxième, Duqm, devrait générer 877 MW. La date de mise en service commerciale est prévue en avril 2029 ([Nebras Energy](#))

Indicateurs macro

Croissance du PIB

D'après les données du FMI, la croissance du Qatar en 2024 s'établit à +2,4%. Le FMI estime en octobre 2025 qu'elle sera

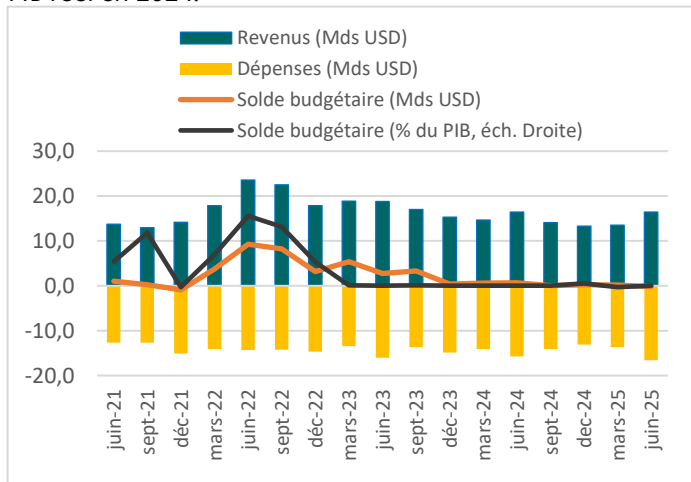


de + 2,9% pour cette même année.

Sources : National Planning Council, SE de Doha

Solde budgétaire

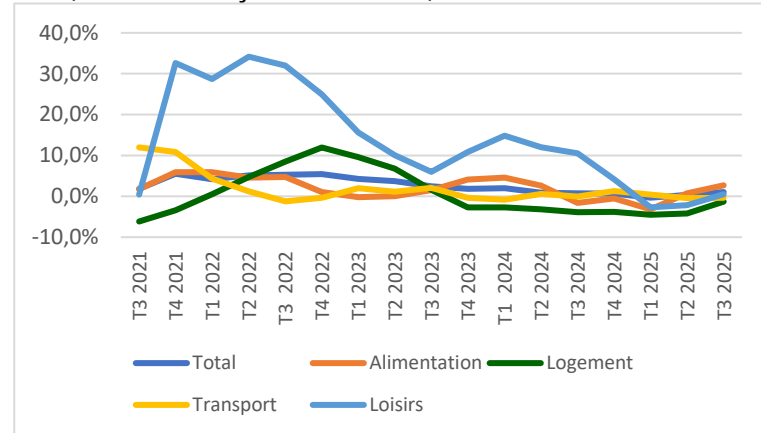
Le solde budgétaire est déficitaire à hauteur de 353 M USD au cours du premier semestre 2025, mettant fin à une série de trois ans d'excédents. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant 0,7 % du PIB réel en 2024.



Sources : Ministère des Finances du Qatar, SE de Doha

Inflation

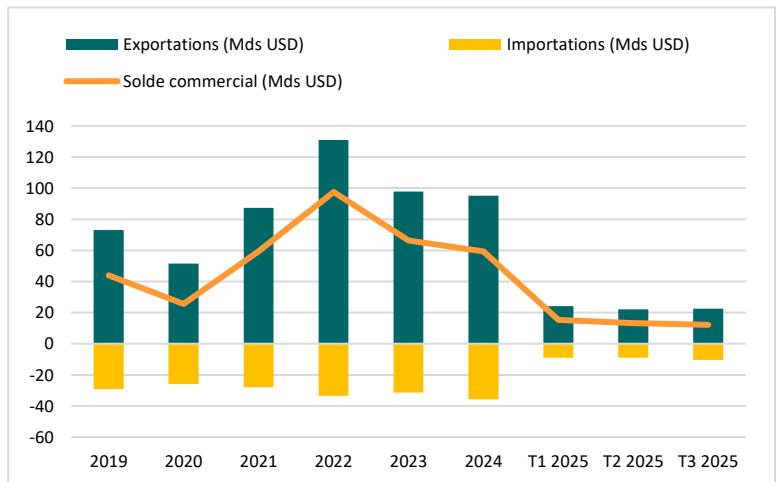
L'inflation moyenne était de 1% sur l'année 2024. Le FMI prévoit un taux d'inflation de 0,1% en 2025. Pour mémoire, sur l'année 2023, l'inflation moyenne était de 3,1%.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

Solde commercial

La balance commerciale du Qatar est excédentaire à hauteur de 59,2 Mds USD en 2024. En comparaison, l'excédent était de 66,3 Mds USD en 2023.



Sources : National Planning Council, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteur : Margaux CONRUYT

Pour se désabonner : margaux.conruyt@dgtresor.gouv.fr

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.