

Direction générale

Direction générale du Trésor

# BRÈVES ÉCONOMIQUES

de Doha

LE CHIFFRE A RETENIR

12

Le nombres d'entreprises françaises en déplacement à Doha dans le cadre de la mission du MEDEF International

Le 21 et 22 octobre, une délégation composée de douze entreprises membres du MEDEF International (MEDEFI) s'est rendue à Doha. Dirigée par Arnaud Pieton, directeur général de Technip Energies et Président du Conseil France-Qatar du MEDEFI, ainsi que Patrick Pouyanné, Président-directeur général de TotalEnergies, cette mission intervient

Une publication du SE de Doha Semaine du 19 octobre 2025

## L'édito

plus d'un an après la visite à Paris de Son Altesse l'Emir, Cheikh Tamim bin Hamad Al Thani, lors de laquelle l'organisation patronale française avait co-organisé le Forum économique France-Qatar. La venue de cette délégation large et multisectorielle, qui s'est notamment entretenue avec le ministre des Finances (MoF), Ali Bin Ahmed Al-Kuwari, et le ministre du Commerce et de l'Industrie (MoCl), Cheikh Faisal bin Thani Al-Thani, atteste de la vitalité de la relation économique franco-qatarienne et de la volonté des entreprises françaises de soutenir la mise en œuvre de la Vision Nationale 2030 du Qatar.

Signe rôle pivot joué par le secteur gazier dans la coopération économique entre la France et le Qatar, la délégation comprenait notamment TotalEnergies, Technip Energies et John Cockerill, des entreprises fortement implantées sur le marché de l'énergie au Qatar. Ainsi, TotalEnergies, présente au Qatar depuis 1936, y mène des activités diversifiées couvrant à la fois la production pétrolière (avec une participation de 30 % dans la coentreprise North Field Company exploitant le champ d'Al-Shaheen), le développement des énergies

Signe rôle pivot joué par le secteur gazier dans la coopération économique entre la France et le Qatar, la délégation comprenait notamment TotalEnergies, Technip Energies et John Cockerill, des entreprises fortement implantées sur le marché de l'énergie au Qatar. Ainsi, TotalEnergies, présente au Qatar depuis 1936, y mène des activités diversifiées couvrant à la fois la production pétrolière (avec une participation de 30 % dans la coentreprise North Field Company exploitant le champ d'Al-Shaheen), le développement des énergies renouvelables, notamment à travers l'exploitation de la centrale solaire d'Al-Karsaah, qui assure 10 % des besoins en électricité du pays, ainsi que la production de gaz naturel liquéfié (GNL). L'énergéticien français a ainsi été le premier partenaire international sélectionné en juin 2022 pour le projet d'expansion du champ gazier North Field East (NFE), dans lequel il est monté à hauteur de 6,25 % du capital. TotalEnergies détient également une participation de 9,4 % dans le projet North Field South (NFS). Technip Energies est en charge des contrats d'Ingénierie, de fourniture et de construction (EPC) des projets gaziers NFE et NFS. Enfin, en août 2023, l'entreprise John Cockerill s'est vue attribuer, par Chiyoda Corporation et Technip Energies, le marché de la construction d'une tour de refroidissement à tirage induit pour le projet NFE.

Le secteur des transports était également bien représenté, avec la participation d'Airbus, de Keolis et de RATP Dev. Pour rappel, RATP Dev et Keolis avec leur partenaire local Hamad Group forment au Qatar le consortium RKH Qitarat, qui assure l'exploitation et la maintenance du métro de Doha et du tramway de Lusail. La délégation dont un représentant d'Airbus, partenaire historique de Qatar Airways (dont la flotte est en partie constituée d'A350, A330 et A320), s'est entretenue avec plusieurs cadres de la compagnie aérienne gatarienne.

La présence des représentants des entreprises issues des secteurs identifiés par le Qatar comme leviers de la diversification économique, tels que l'environnement (Egis, Suez, Veolia), la finance (Tikehau, Audacia) et le tourisme (Accor), témoigne de la volonté des membres du MEDEFI de soutenir la Vision 2030 du Qatar. Veolia, Suez et Egis, dont les représentants ont rencontré le ministre des Municipalités (MoM), Abdullah bin Hamad bin Abdullah Al-Attiya, sont implantées depuis longtemps au Qatar. Pour rappel, les deux premières sont impliquées dans l'exploitation des infrastructures d'assainissement des eaux de Doha. EGIS a, quant à elle, effectué plusieurs missions de conseil pour le MoM et a récemment remporté un contrat portant sur l'opération et la maintenance des autoroutes stratégiques du pays. Le ministre de l'Environnement et du Changement climatique (MoECC), Abdulla bin Abdulaziz bin Turki Al Subaie, a reçu la délégation pour une audience, au cours de laquelle il a pu exposer les priorités de l'émirat en matière environnementale. Dans un contexte où le Qatar identifie les services financiers comme un levier de diversification essentiel, les dirigeants des fonds Tikehau et Audacia ont présenté des solutions d'investissement visant à renforcer la création de valeur ajoutée localement.

La visite du MEDEFI s'est conclue par une réception à la Résidence de France, à l'invitation de l'Ambassadeur de France au Qatar, Arnaud Pescheux, et de la Chambre de Commerce et d'Industrie France-Qatar (CCIFQ). Cette séquence a rassemblé la communauté d'affaires française, notamment composée de la CCIFQ et de ses membres, de Business France et des Conseillers du Commerce Extérieur de France (CCEF), ainsi que ses partenaires privilégiés, tels que la Qatar Businessman Association (QBA), organisation patronale qatarienne qui avait convié la délégation à un déjeuner plus tôt dans la journée.

# **Actualités**

Le ministre des Finances (MOF), Ali bin Ahmed Al Kuwari, et le Gouverneur de la Banque Centrale (QCB), Cheikh Bandar bin Mohammed bin Saoud Al-Thani, participent à la réception organisée en marge des assemblées annuelles du Fonds monétaire international (FMI) et du Groupe Banque mondiale (BM), qui se sont tenues du 13 au 18 octobre à Washington D.C. Des PDG et cadres supérieurs de grandes banques et institutions financières américaines et qatariennes y ont également pris part. A Washington, le gouverneur de la QCB a rencontré le Président et PDG de Monumental Sports & Entertainment, Ted Leonsis, le Président de Citigroup, Jamie Dimon et le Président du groupe Euroclear, Francesco Vanni d'Archirafi. Le ministre des Finances s'est, pour sa part, entretenu avec le Président de la Banque Islamique de développement (BID), Mohammed bin Sulaiman Al-Jasser, et le PDG de la Deutsche Bank, Christian Sewing (Qatar National Agency)

Lors de de la troisième édition du Forum sur le plan de passation des marchés publics 2026, organisée avec le soutien du ministère des Finances (MoF) et de la Banque de développement du Qatar (QDB), le directeur du département de la réglementation des achats publics au MoF dévoile le lancement de 4 464 appels d'offres. 62 % sont issus des secteurs des technologies de l'information et des communications (TIC), des activités professionnelles, scientifiques et techniques, de la construction, des services administratifs, et du commerce de gros et de détail. Il a été rappelé qu'à partir de juillet 2026, la contribution des entreprises locales dans l'économie, via l'initiative In-Country-Value (ICV) conditionne la participation aux appels d'offres gouvernementaux (The Peninsula)

Lors de sa visite à New York, le gouverneur de la Banque centrale du Qatar (QCB), Cheikh Bandar bin Mohammed bin Saoud Al-Thani, rencontre les Présidents et PDG des acteurs financiers américains. Cheikh Bandar a échangé avec le Président et PDG de Blackstone, Stephen Schwarzman, et le Président et PDG de General Atlantic, William Ford (The Peninsula)

QatarEnergy (QE) démarre l'utilisation de sa capacité de stockage et de regazéification de 7,2 millions de tonnes de GNL par an, au terminal britannique de l'île de Grain. La première cargaison de GNL à livrer dans le cadre de cet accord a été déchargée avec succès au terminal le 15 juillet 2025, marquant ainsi la mise en œuvre de l'accord, signé en octobre 2020 entre National Grid Grain LNG et Qatar Terminal Limited, filiale de QE, et d'une durée de 25 ans (QatarEnergy)

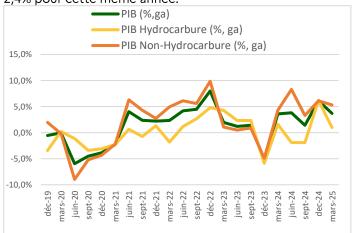
Qatar Shell GTL signe avec l'entreprise commune Gasal (constituée d'Air Liquide, Qatar Energy et de QIMC) un nouvel accord visant à étendre l'approvisionnement en oxygène de son site Pearl GTL. Située à Ras Laffan, cette installation industrielle est l'une des plus grandes plateformes mondiales de transformation de gaz en liquides (The Peninsula)

La Qatar Free Zones Authority (QFZ) et DHL Global Forwarding, la branche de transport de fret du groupe américain DHL, inaugurent la nouvelle installation logistique du groupe dans la zone franche de Ras Bufontas. Ces locaux serviront d'entrepôt régional de distribution spécialisée dans les services de consolidation de fret aérien (The Peninsula)

## Indicateurs macro

### Croissance du PIB

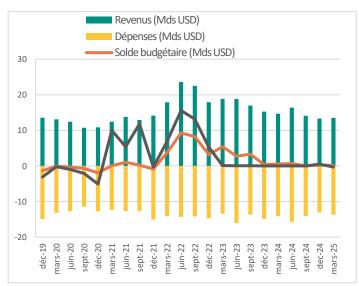
D'après les données du FMI, la croissance du Qatar en 2024 s'établit à +2,4 %. Le FMI estime en avril 2025 qu'elle sera de 2,4% pour cette même année.



Sources: PSA, SE de Doha

#### Solde budgétaire

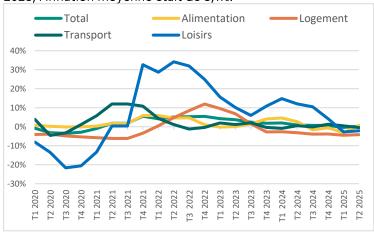
Le solde budgétaire est déficitaire 207,6 M USD au cours du deuxième trimestre 2025, mettant fin à une série de trois ans d'excédents. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant 0,3% du PIB réel en 2024.



Sources: PSA, MoF, Banque centrale du Qatar, FMI, SE de Doha

#### Inflation

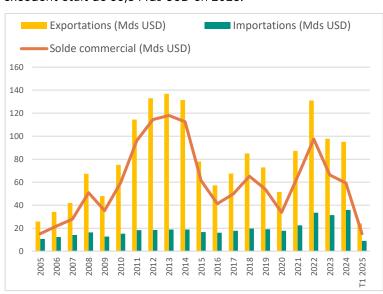
L'inflation moyenne était de 1 % sur l'année 2024. Le FMI prévoit un taux d'inflation de 1,2 % en 2025. Pour mémoire, sur l'année 2023, l'inflation moyenne était de 3,1%.



Sources: FMI, PSA, SE de Doha

### Solde commercial

Le FMI estime que la balance commerciale du Qatar est **excédentaire à hauteur de 57 Mds USD en 2024**. En comparaison, l'excédent était de 66,3 Mds USD en 2023.



Sources: PSA, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : <a href="https://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international">www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international</a>

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteur : Margaux CONRUYT Pour se désabonner : margaux.conruyt@dgtresor.gouv.fr

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha: QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr)

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.