

BRÈVES ÉCONOMIQUES de Doha

LE CHIFFRE A RETENIR

15 M USD

Montant de la dette syrienne envers la Banque mondiale que le Qatar et l'Arabie saoudite s'engagent à rembourser

Une publication du SE de Doha
Semaine du 27 avril 2025

L'édito

Avec un objectif de 80 millions de passagers d'ici 2030, Qatar Airways et dans son sillage l'ensemble du secteur de l'aviation civile qatarienne, est considéré comme un des moteurs de la Vision nationale 2030. Cependant, la guerre commerciale pourrait considérablement impacter la filière aéronautique mondiale, notamment le fret et les chaînes d'approvisionnement en pièces détachées affectant de facto l'acquisition d'aéronefs et la gestion de flotte. Alors que certaines compagnies américaines comme Delta, United et American Airlines ont déjà annoncé réduire leur capacité pour le trimestre avril-juin, d'autres comme Qatar Airways pourraient y voir l'opportunité de gagner des parts de marché. Dans une interview accordée à Bloomberg le 25 avril dernier, Badr Mohammed Al-Meer, PDG de Qatar Airways, esquisse les lignes de la stratégie mise en place par la compagnie qui devrait lui permettre de contenir les conséquences de la guerre commerciale sur son activité.

Qatar Airways dispose d'une flotte jeune en pleine expansion, la deuxième plus importante de la région, qui lui permet de faire face aux retards de livraison. En effet, son PDG a rappelé les commandes d'aéronefs existantes auprès d'Airbus (environ 60 A321 Neo et des A350-100) et de Boeing (des 787-9, 777X et 777-9). En outre, Qatar Airways a publié en mars 2024 un Request for proposal (RFP) auprès d'Airbus et de Boeing pour la fourniture d'un nombre important d'aéronefs à fuselage large, et dont le résultat devrait être annoncé, selon lui, les « prochaines semaines ». Face aux retards de livraisons d'aéronefs et aux conséquences de la guerre commerciale sur les chaînes de valeur, Qatar Airways devrait, d'après son PDG, pouvoir compter sur la jeunesse de sa flotte et sur ses réserves de pièces détachées afin de maintenir ses parts de marché et de ne pas augmenter ses prix.

Accentuées par la guerre commerciale, les difficultés liées à la disparité de la flotte de Qatar Airways poussent la compagnie à réduire son nombre de type d'aéronefs. Constituée à parts égales d'Airbus et de Boeing, la relative hétérogénéité de la flotte de Qatar Airways augmente de manière significative les coûts liés à la maintenance, au stock de pièces détachées ainsi qu'à la formation du personnel navigant. Badr Al Meer indique que Qatar Airways homogénéisera sa flotte autour de deux à trois types de fuselage large et un type de fuselage étroit. Il a insinué que la compagnie pourrait recentrer sa flotte d'aéronefs à fuselage étroit autour de l'A 321 NEO, ce qui impliquerait l'abandon progressif de ses Boeing 737.

La compagnie aérienne qatarienne mise sur l'innovation et le haut de gamme afin de faire face une concurrence régionale intense. Alors que Riyadh Air a récemment dévoilé les intérieurs de sa future classe affaires sur ses Boeing 787-9, Qatar Airways a pour sa part récemment annoncé installer sa nouvelle QSuites à bord de ses A350, faute de pouvoir le faire sur ses Boeing 777 X dont la livraison est pour le moment retardée. De même, après la mise à jour de plus de 80 % de ses Boeing 777, Qatar Airways commence à équiper ses Airbus A350 avec la technologie Starlink (service d'internet satellite visant à fournir un accès internet à haut débit et à faible latence).

Malgré les conséquences inévitables sur le fret aérien, Qatar Airways devrait enregistrer de nouveaux profits historiques pour l'exercice comptable 2024-2025. Bien que la demande de fret aérien puisse être impactée par la guerre commerciale, Qatar Airways Cargo pourra compter sur ses nombreux accords (IAG Cargo, MASKargo, Japan Airline Cargo) et ses participations (détient 25 % de Virgin Australia) afin de porter sa capacité de fret à 5 M de tonnes d'ici 2030. Les profits de Qatar Airways pour l'exercice comptable de 2024-2025 devraient ainsi, d'après son PDG, largement surpasser les 1,7 Md USD de profits dégagés par la compagnie aérienne l'exercice précédent.

Actualités

L'Emir inaugure les centrales solaires de Ras Laffan et Mesaieed. Les deux centrales, d'une capacité combinée de 875 mégawatts (MW), devraient plus que doubler la production d'énergie solaire du Qatar afin d'atteindre les 1 675 MW d'énergie renouvelable. Lors de la cérémonie d'inauguration, le ministre de l'Énergie et PDG de Qatar Energy, Saad Sherida Al Kaabi, a indiqué que 30 % de la demande totale d'électricité du Qatar sera ainsi couverte par les quatre centrales solaires du pays, y compris celle de Dukhan, qui devrait être opérationnelle d'ici 2029 ([The Peninsula](#))

L'Emir reçoit le ministre turc des Affaires étrangères, Hakan Fidan. Au cours de l'entretien, les deux parties ont passé en revue les relations stratégiques entre les deux états et les moyens de les renforcer ([Gulf Times](#))

Le ministre des Finances (MoF), Ali bin Ahmed Al-Kuwari, participe à une table ronde sur le financement du redressement et de la reconstruction du Liban. En marge des réunions de printemps du FMI et de la Banque mondiale, cette table ronde a été suivie d'une rencontre entre le ministre et son homologue américain Scott Bessent, de même qu'avec le ministre libyen du pétrole et du gaz, Khalifa Abdul Sadiq ([The Peninsula](#))

Le Premier ministre et ministre des Affaires étrangères, Cheikh Mohammed Abdulrahman bin Jassim Al-Thani, et David Lammy, le ministre britannique des Affaires étrangères, inaugurent le 2nd Dialogue Stratégique Qatar-UK. Cette deuxième édition a inclus des discussions sur le renforcement de la coopération bilatérale dans des secteurs tels que la défense, la sécurité, la lutte contre le terrorisme, le commerce, l'investissement, la santé, la science, la technologie et l'innovation ([The Peninsula](#))

Le Qatar et l'Arabie saoudite s'engagent à rembourser la dette syrienne de 15 M USD à la Banque mondiale. Annoncée en marge des consultations de printemps de la Banque mondiale, cette décision pourrait permettre à la Syrie de renouer avec l'institution et de recevoir à nouveau des fonds du prêteur ([Bloomberg](#))

Qatar Airways et Philippine Airlines annoncent un nouveau partenariat stratégique. À partir du 16 juin 2025, Philippine Airlines proposera des vols quotidiens sans escale entre Manille et Doha. Qatar Airways effectuera un partage de code sur les sept vols hebdomadaires opérés par Philippine Airlines au cours de la première phase de cette coopération stratégique ([Qatar Airways](#))

Qatar Navigation (Milaha) annonce le lancement de son nouveau service « Milaha Pharma » visant à fournir des solutions de stockage de produits médicaux et de soins de santé. Ce nouveau service sera spécialisé dans l'entreposage de produits pharmaceutiques qui nécessitent une technologie avancée ainsi que des normes de stockage spécifiques ([The Peninsula](#))

Invest Qatar et Iberdrola publient un rapport conjoint sur l'innovation numérique. Celui-ci souligne le rôle des technologies numériques dans l'amélioration de l'efficacité énergétique, de la durabilité et de la diversification économique. Pour rappel, Invest Qatar et Iberdrola avait annoncé en mai 2022 la création d'un centre d'innovation dédié à l'avancement de l'IA dans le secteur énergétique ([Invest Qatar](#))

Evènements

Le Qatar Economic Forum se tiendra à Doha du 20 au 22 mai. La cinquième édition du Forum a pour thème « *The Road to 2030: Transforming the Global Economy* ».

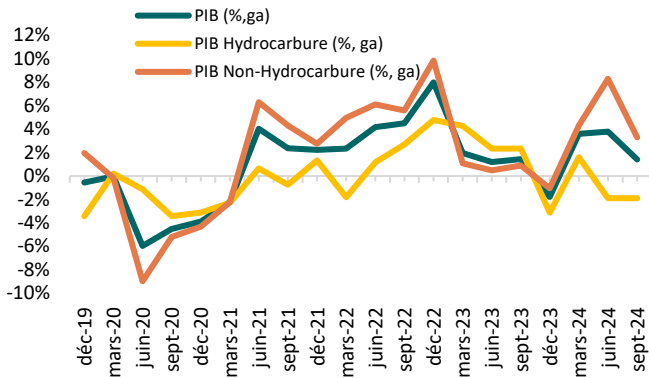
La troisième édition de Vision Golfe aura lieu le 17 et 18 juin à Paris. L'évènement, qui vise à renforcer les relations commerciales entre la France et les pays du Golfe, est organisé par Business France, sous l'égide du Ministère de l'Economie, des Finances et de la Souveraineté Industrielle et Numérique, et du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères.

Le Ministère des Municipalités organisera sa 5^e conférence annuelle intitulée « Recycling towards Sustainability ». Cet évènement se déroulera les 25 et 26 juin prochains à Doha.

Indicateurs macro

Croissance du PIB

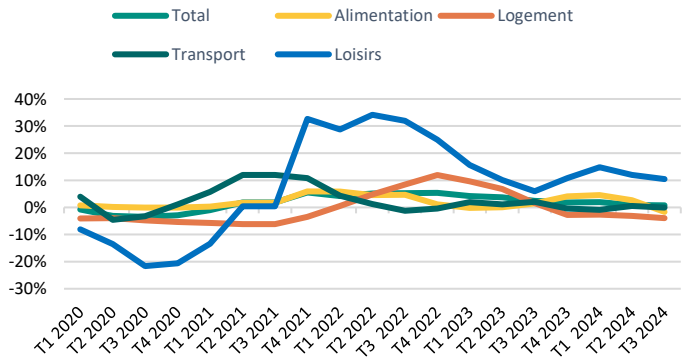
D'après les données du FMI, la croissance du Qatar en 2024 s'établit à **+2,366 %**. Le FMI estime en avril 2025 qu'elle sera de 2,41% pour cette même année.



Sources : PSA, SE de Doha

Inflation

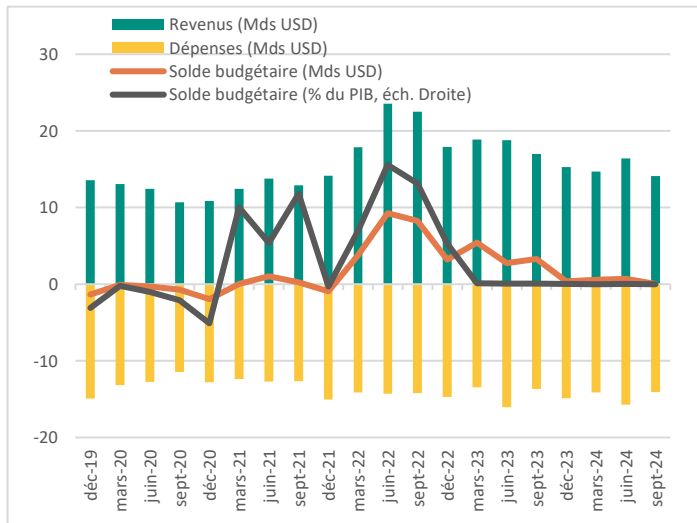
L'inflation moyenne était de **1 % sur l'année 2024**. Le FMI prévoit un taux d'inflation de 1,4 % en 2025. Pour mémoire, sur l'année 2023, l'inflation moyenne était de 3%.



Sources : FMI, PSA, SE de Doha

Solde budgétaire

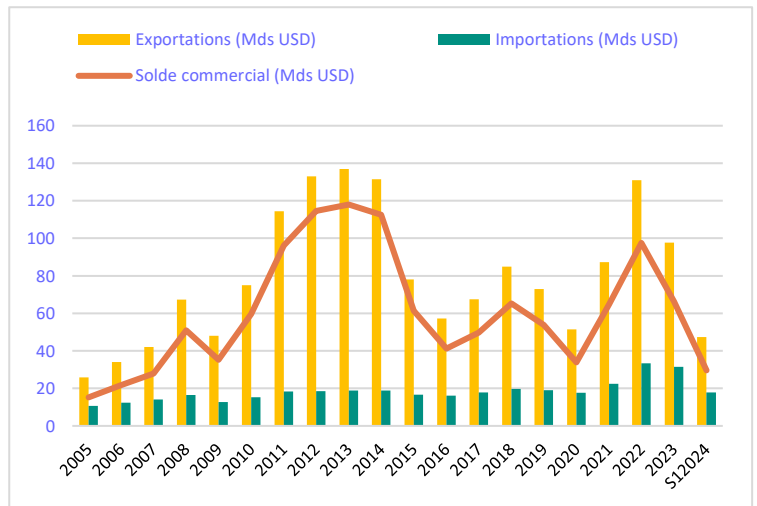
Le solde budgétaire, bien qu'en baisse, reste excédentaire de **74 M USD en 2024**. D'après le FMI, le Qatar a enregistré un excédent budgétaire représentant 0,3% du PIB réel en 2024.



Sources : PSA, MoF, Banque centrale du Qatar, FMI, SE de Doha

Solde commercial

Le FMI estime que la balance commerciale du Qatar est **excédentaire à hauteur de 65,5 Mds USD en 2024**. En comparaison, l'excédent était de 68,4 Mds USD en 2023.



Sources : PSA, SE de Doha

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Doha

Rédacteurs : Manon DELPORTE

Pour se désabonner : manon.delporte@dgtresor.gouv.fr

Pour plus d'actus sur l'activité du SE de Doha : [QATAR | Direction générale du Trésor \(economie.gouv.fr\)](http://QATAR | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr))

La revue de presse de Doha, réalisée à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif. Le Service Economique de Doha décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite des informations qu'elle contient.