



Ambassade de France au Qatar
Service économique de Doha

Doha, le 28 février 2024

La Vision nationale 2030 du Qatar : une feuille de route vers la diversification économique

L'actualisation de la Stratégie nationale de développement (NDS3) du Qatar pour la période 2024-2030 marque un tournant dans les priorités, hors hydrocarbures du pays. Après une décennie d'investissements dans les grands travaux d'infrastructures en vue de la Coupe du monde de football 2022, le Qatar identifie de nouveaux vecteurs vers la diversification de son économie. Le pays espère ainsi se positionner d'ici 2030 comme un hub régional multisectoriel (logistique, pétrochimie, tourisme, numérique, nouvelles technologies, finance) attractif et compétitif. Le Qatar vise un taux de croissance annuel moyen (TCAM) de +4 % hors-hydrocarbures d'ici 2030, objectif ambitieux qui ouvre de nouvelles opportunités pour l'offre française.

Capitaliser sur les infrastructures créées pour soutenir l'émergence de pôles d'activité sectoriels (transport, logistique, tourisme), afin de stimuler la croissance hors hydrocarbures

[Le développement du secteur de la logistique doit permettre d'atteindre 7 Mds USD de réexportations en 2030, contre 2,8 Mds USD en 2022.](#)

Le Qatar souhaite notamment capitaliser sur **l'extension** en cours de **l'aéroport international d'Hamad** pour accroître l'activité de **Qatar Airways Cargo** (la **capacité de fret** sera portée à **5 M de tonnes** d'ici 2030 contre **3,2 M** de tonnes de fret en **2023**). Depuis 2013, la compagnie aérienne poursuit une stratégie de hausse de ses activités de fret, priorisant les **produits à forte valeur ajoutée** (biens pharmaceutiques, les biens nécessitant une chaîne du froid, pièces d'avion). Qatar Airways Cargo développe également les **liaisons avec ses partenaires commerciaux stratégiques** comme la **Chine** ou les **Etats-Unis**. Par ailleurs, le ministère des Transports (MoT) vient d'annoncer la finalisation du **Plan directeur** pour le **transport de marchandises** au Qatar (« *Qatar Freight Master Plan* »), un **plan de modernisation des infrastructures fret terrestre**. En outre, le Qatar et l'Arabie Saoudite discutent de la construction d'une ligne à grande vitesse Doha-Riyad (fret dans un 1^{er} temps, puis passagers). Les réexportations par voie maritime devraient également être soutenues par la mise en service progressive **d'infrastructures de stockage agroalimentaires** (riz, blé, sucre, huiles, ect...) au **port Hamad**.

[La stratégie conserve l'objectif ambitieux d'attirer 6 millions de visiteurs par an, avec un accent sur le tourisme familial.](#)

Les autorités ont annoncé plus **de 4 millions** de visiteurs au cours de **l'année 2023**, et espèrent en **attirer 6 millions par an dès 2030**. Pour y parvenir, le Qatar programme un calendrier chargé en **événements sportifs** (Coupe d'Asie 2023, Championnats du monde de natation 2024, Jeux d'Asie 2030) et culturels (Exposition horticole internationale 2023), en **conférences et sommets internationaux** (5^{ème} Conférence des Nations unies sur les Pays les moins avancés). **Au-delà** des **grands événements ponctuels**, le pays développe plusieurs **rendez-vous annuels ou bi-annuels à portée régionale**, voire internationale (Qatar Economic Forum, Web Summit Qatar, Milipol Qatar/DIMDEX Qatar, Wise). Longtemps aux commandes du **développement touristique** du Qatar, **Qatar Airways** restera un pilier pour **catyser l'arrivée de touristes** au **Qatar**, avec le projet d'étendre son réseau jusqu'à **255 destinations** d'ici **2030** contre **170 actuellement**. Le Qatar développe également son **offre culturelle** (les **inaugurations** des **musées** de **l'automobile** et d'**arts contemporains** sont attendues d'ici **2030**) et de loisirs.

[Le Qatar souhaite tirer pleinement parti de son avantage comparatif dans le secteur pétro-gazier, pour descendre la chaîne de valeur et développer son secteur manufacturier, dans la pétrochimie notamment.](#)

Le Qatar souhaite **capitaliser** sur son **faible coût** de **production** de **gaz naturel** et de **pétrole** qui le rend particulièrement compétitif pour la production **d'hydrogène bleu**, de **produits plastiques** ainsi que de **métaux à faible teneur en carbone** et **l'aluminium**. Ces **développements envisagés**, par le **recours à davantage** de **services de maintenance**, de **fabrication** et d'**ingénierie** (pratique liées à la **4^{ème} révolution industrielle**) devraient permettre un **saut qualitatif** du secteur **pétrochimique**. Ainsi, l'émirat vise un **taux de croissance annuelle moyen (TCAM) du secteur manufacturier** de **+3,4% d'ici 2030**.

Attirer les investisseurs et les talents internationaux par le biais d'un programme de réformes ambitieux avec, pour objectif, le développement d'un secteur privé qatarien compétitif.

[La montée en gamme de la main d'œuvre qatarienne mais aussi expatriée doit participer à aligner les compétences disponibles aux besoins du marché local.](#)

Le Qatar ambitionne de **porter à 50 %** la **proportion** de la **population active qatarienne** ayant un **emploi qualifié** et à **20 %** la **proportion employée** dans le **secteur privé**. Afin de transformer le Qatar en une "**société de la connaissance**" dotée de talents locaux performants, **Qatar Foundation** et le **ministère de l'Education** conçoivent des **programmes co-financés** par le **secteur privé** (parrainage de formations, stages, bourses d'études, etc). La transformation numérique devrait également s'accélérer, avec la publication fin février 2024 de **l'Agenda numérique national 2030** (« *National Digital Agenda 2030* ») qui vise à adopter un cadre réglementaire propice à l'intégration des technologies émergentes et à la formation des talents dans le secteur des technologies de l'information et de la communication (TIC). Ainsi, le pays prévoit que les **TIC** représentent **10 % de l'emploi total** (soit 47 300 employés) **d'ici 2030**, contre 5 % actuellement, avec un **TCAM cible** de **+7,8%**. En outre, **90%** des **fonctionnaires** devront être dotés de **compétences numériques**.

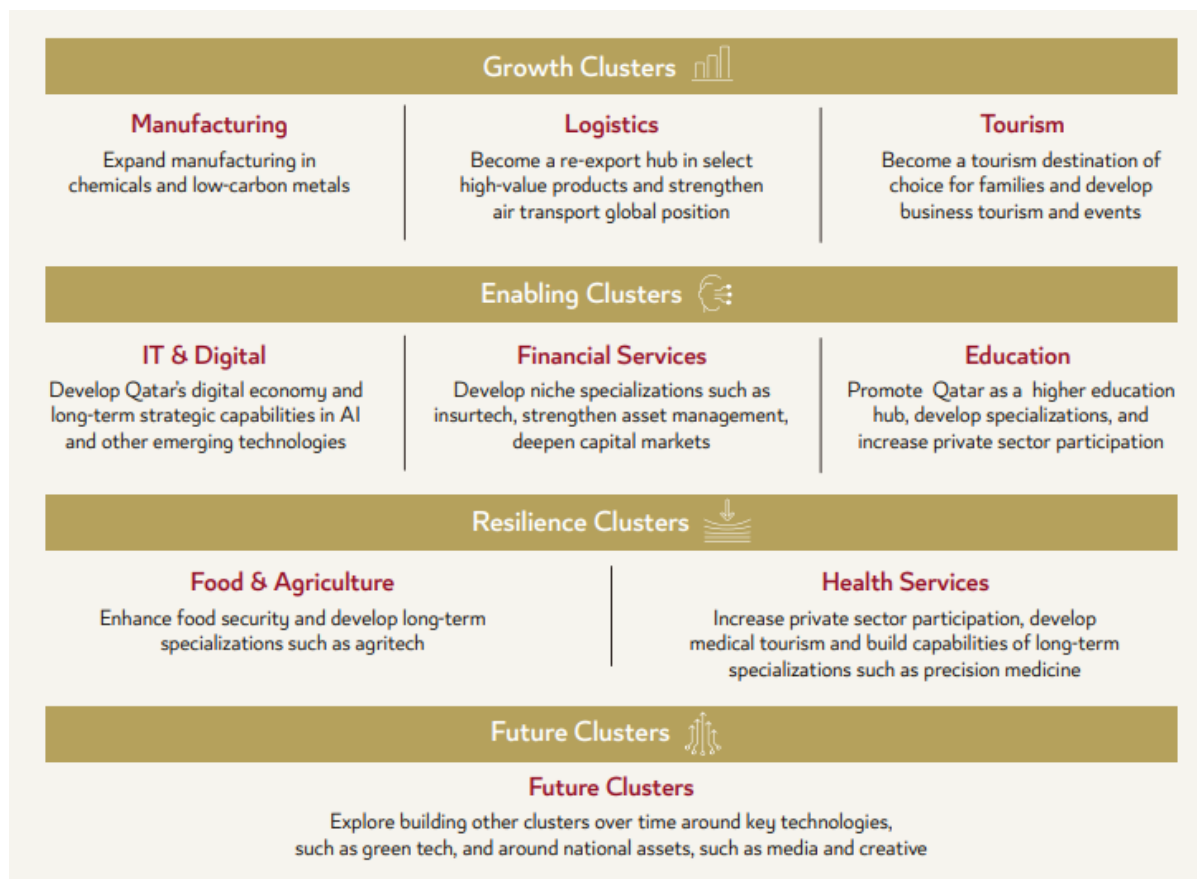
[Le Qatar propose également une série de réformes et de programmes afin d'attirer davantage d'Investissements directs étrangers \(IDE\) et de soutenir l'émergence de start-ups locales.](#)

La **Qatar Investment Authority (QIA)** multiplie les **initiatives** (incitations à l'épargne, soutien aux gestionnaires d'actifs) visant à **accroître** la **liquidité** et la **profondeur** de la **Bourse de Doha**. La QIA a récemment annoncé : (i) un engagement de **275 M USD** dans un programme de **tenue de marché** sur **5 ans** ; (ii) *l'Active Asset Management Initiative* qui se traduit par la **création** de **fonds de placement commun**, doté d'**actions de sociétés cotées** à la **Bourse du Qatar** et gérées par des **gestionnaires d'actifs internationaux** et **locaux** ; (iii) un programme via lequel la **QIA** investira plus d'**1 Md USD** dans des fonds de **capital-risque** internationaux et régionaux. Le pays espère **attirer 27,5 Mds USD** d'**IDE nets** et la **gestion** depuis le Qatar d'environ **2,7 Mds USD** d'**actifs** d'ici **2030**. La stratégie vise également à **permettre** aux **entrepreneurs, start-ups** et **PME**, un **meilleur accès** au **crédit** et au **marché des capitaux** et une facilitation de leur **participation** aux **marchés publics**. Ce soutien aux start-ups devrait s'appliquer à tous les secteurs d'innovations, avec néanmoins une priorité donnée aux **technologies émergentes** (cible de lancement de **35 fintechs** d'ici **2030**). **Invest Qatar**, l'agence de promotion des investissements du Qatar, a annoncé le **lancement** de "**Startup Qatar**", une **plateforme** qui vise à **faciliter la création d'entreprises** au **Qatar** avec notamment des **exonérations fiscales** pendant **cinq ans**, des avantages en matière d'hébergement, des **visas gratuits** pour les entrepreneurs et des **financements** en **fonds propres**.

[Une attention particulière portée aux secteurs de la santé, de l'environnement et de l'éducation.](#)

Le **Budget de l'État** établi pour **2024** alloue **20 %** des **dépenses** aux secteurs de la **santé** et de **l'éducation**. Concernant la santé, le gouvernement souhaite promouvoir un **style de vie plus sain** afin d'améliorer **l'espérance de vie moyenne** à la **naissance** de **80,3 à 82,6 ans**, de **réduire** la **mortalité infantile** à **2 pour 1 000 naissances** et de diminuer les **taux de mortalité**. La **politique climatique** établit des objectifs en matière de **préservation** de la **biodiversité** (30 % de la surface terrestre et 30 % de la surface marine protégées, 30 % des habitats naturels dégradés restaurés), de **lutte contre la désertification** et de **réduction** du **stress hydrique** (réduction de 70 % de l'extraction des eaux souterraines, de 33 % de la consommation des ménages et de 40 % de la consommation d'eau par tonne de produit agricole) ainsi que de **sécurité alimentaire**. Enfin, le Qatar vise une **capacité** de production d'**énergie renouvelable** de **5 GW** d'ici **2030**. Il a inauguré en 2022 la centrale solaire d'Al-Kharsaah (800 MW), co-opérée par **TotalEnergies**, et en développe actuellement une seconde d'une capacité de **875 MW**.

Annexe 1 : L'actualisation de la stratégie nationale de développement fait de l'émergence de pôles d'activité de niche une priorité.



Source: Planning and Statistics Authority (PSA).