



MINISTÈRE
CHARGÉ DU COMMERCE,
DE L'ARTISANAT, DES PETITES
ET MOYENNES ENTREPRISES
ET DE L'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE



STRATÉGIE NATIONALE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Une démarche de **co-construction**
avec les acteurs de terrain



Le mot de la **Ministre**

Une exigence européenne, une ambition française !

Conformément à la recommandation du Conseil de l'Union européenne du 27 novembre 2023, chaque État membre doit se doter, d'ici fin 2025, d'une stratégie nationale pour l'Économie Sociale et Solidaire (ESS). La France y répondra avec une stratégie ambitieuse : la **Stratégie nationale de l'Économie Sociale et Solidaire**. Elle fixera, un cap clair, pluriannuel, pour les politiques publiques de l'ESS.



Un secteur ancré dans les territoires, un besoin de structuration

J'en suis convaincue, l'ESS représente un levier économique et social majeur pour les territoires. Cette stratégie doit permettre de mieux reconnaître son rôle, de lever les freins à son développement, et d'organiser durablement l'action publique en sa faveur.

Une stratégie co-construite avec les acteurs de terrain

Le 3 mars dernier, lors de la réunion plénière du Conseil supérieur de l'ESS, j'ai lancé officiellement cette démarche inédite avec le soutien d'Eric LOMBARD, Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique. L'occasion d'affirmer un choix clair : celui de la **co-construction**. Tous les acteurs seront associés – ministères, Régions, réseaux nationaux de l'ESS, acteurs de terrain, financeurs – pour bâtir une stratégie ancrée dans les besoins réels du secteur. Je compte sur vous.

Véronique LOUWAGIE

Ministre déléguée chargée du Commerce, de l'Artisanat, des Petites et Moyennes entreprises et de l'Économie sociale et solidaire

Une consultation inédite, à trois niveaux

Pour garantir **une véritable co-construction** et une mobilisation massive, une grande consultation nationale a été lancée.

Elle s'articule autour de trois volets complémentaires :

- **National** : un dialogue approfondi avec les acteurs institutionnels et les principaux financeurs ;
- **Territorial** : un tour de France et des consultations spécifiques pour chaque territoire d'Outre-Mer.
- **Citoyen** : une plateforme en ligne, www.agora.gouv.fr ; pour permettre à chaque Français et chaque structure de terrain de s'exprimer.

Une dynamique déjà enclenchée sur le financement

La première étape a eu lieu le 29 avril, avec le lancement de la **Conférence des financeurs de l'ESS**, pilotée par les Ministres Éric LOMBARD et Véronique LOUWAGIE. Cette rencontre a permis de poser les bases d'un diagnostic partagé entre les acteurs de l'ESS, les banques, les collectivités et les fonds d'investissement, sur les freins actuels à l'investissement dans l'ESS, et d'ouvrir un travail collectif pour mieux structurer son financement partout en France.

Une publication prévue en novembre 2025

La stratégie nationale sera finalisée à l'automne et transmise à la Commission européenne. Elle projettera l'ESS à 10 ans, en intégrant un volet financement solide et des mécanismes de suivi concrets pour mesurer son impact dans la durée.

Un enjeu collectif, un calendrier exigeant

La réussite de cette stratégie repose sur une mobilisation de tous les acteurs. Ce travail de fond, engagé dès maintenant, doit permettre de doter la France d'une politique ESS à la hauteur de ses enjeux économiques, sociaux et écologiques.



Calendrier des consultations en région

JUIN

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
●	●	●	●	●	●	1
2	3 ROUEN	4	5	6	7	8
9	10	11 DIJON	12 MARSEILLE	13 ORLÉANS	14	15
16	17	18 CAYENNE	19 digital MAYOTTE	20	21	22
23	24	25 BORDEAUX	26 digital LA RÉUNION	27 STRASBOURG	28	29
30	●	●	●	●	●	●

JUILLET

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
●	1	2 PARIS & TOULOUSE	3	4 RENNES	5	6
2	8 LYON & NANTES	9 CORTE & LILLE	10 FORT-DE FRANCE	11	12	13
9	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31	●	●	●

4 ateliers "défis" et 1 atelier "mise en oeuvre"

Un atelier "Attractivité, développement économique et innovation"

Comment moderniser et adapter l'image de l'ESS afin de promouvoir son impact les initiatives qu'elle porte ? Quelle place pour la jeunesse et comment faire de l'ESS un secteur d'avenir attractif ? Comment créer les conditions de rapprochement et / ou de nouvelles alliances / coopération intra et intersectorielle avec les structures du secteur privé et les acteurs publics ? Comment faire de l'innovation sociale et de l'émergence de nouveaux segments des leviers de développement au plus près des besoins et des territoires ?

Un atelier "Transitions écologique, numérique et sociale"

Comment renforcer la capacité d'adaptation des structures de l'ESS aux enjeux de transitions sociales et environnementales ?
Comment outiller les structures de l'ESS pour répondre aux évolutions de la société (IA, transitions numérique, générationnelle) ?

Un atelier "Financement"

Comment mieux structurer les financements publics de l'ESS et renforcer leur évaluation dans la conduite des politiques publiques par la mesure d'impact ?
Comment accroître les financements privés de l'ESS dans au niveau national et dans les territoires ?

Un atelier "Gouvernances territoriale, européenne et internationale"

Comment améliorer la structuration de l'ESS dans les territoires ? Comment conserver le leadership de la France en matière d'ESS aux niveaux européen et international ?

Un atelier "Mise en oeuvre"

Cet atelier cherche à impliquer les participants dans les moyens de mettre en oeuvre la stratégie et de la faire vivre au sein du secteur



Participez à la consultation nationale sur l'ESS depuis **chez vous** !

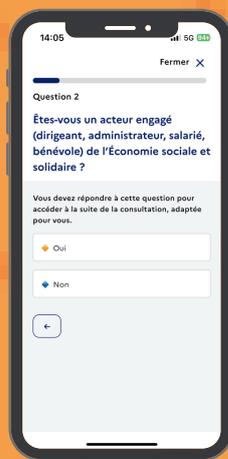
La consultation citoyenne en ligne sur l'application Agora

Les structures de terrain et l'ensemble des Français peuvent également participer à la co-construction de la stratégie nationale de l'ESS à partir du 3 juin 2025. Nous vous invitons à télécharger l'**application de participation citoyenne Agora** ou à vous rendre directement sur la **plateforme www.agora.gouv.fr**.

La consultation citoyenne sera ouverte tout au long des ateliers organisés dans les territoires !



Simple, rapide et surtout utile !



DISPONIBLE SUR
App Store

DISPONIBLE SUR
Google Play

www.agora.gouv.fr





MINISTÈRE
CHARGÉ DU COMMERCE,
DE L'ARTISANAT, DES PETITES
ET MOYENNES ENTREPRISES
ET DE L'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE



STRATÉGIE NATIONALE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

À vous de jouer !

