



Bercy
FINANCEMENTS
EXPORT
2015

DOSSIER DE PRESSE

Paris, le 17 mars 2015

SOMMAIRE

| | |
|---|-----------|
| Programme | 4 |
| Biographie des intervenants | 5 |
| Ouverture | 6 |
| Les grandes tendances des financements export | 8 |
| L'action à l'international de Bpifrance | 9 |
| Les clés de l'export dans une zone à fort potentiel : l'ASEAN | 10 |
| Les financements export : des accélérateurs de croissance | 12 |
| Conclusion des travaux | 15 |
| Présentation des entreprises | 16 |
| Amplitude Systèmes | 16 |
| Groupe Fives | 17 |
| ATR | 20 |

PROGRAMME

Animé par Géraldine AMIEL, *Cheffe de bureau à Bloomberg News*

9h00-9h30 Ouverture

Emmanuel MACRON, ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique

Michel SAPIN, ministre des Finances et des Comptes publics

9h30 Les grandes tendances des financements export

David DRYSDALE, Chef de la division des crédits-export, OCDE

9h45 L'action à l'international de Bpifrance

Nicolas DUFOURCQ, Directeur général de Bpifrance

10h00 La politique d'assurance-crédit 2015 et les nouveaux dispositifs de financement export

Charles SARRAZIN, Sous-Directeur du Financement international des entreprises, Direction générale du Trésor

10h30 Les clés de l'export dans une zone à fort potentiel : l'ASEAN

Matthias FEKL, secrétaire d'État au Commerce extérieur, à la Promotion du Tourisme et aux Français de l'Étranger

Témoignages d'entreprises :

Patrick de CASTELBAJAC, Président Exécutif d'ATR

Bruno COTTE, Directeur Général International de SAFRAN

Eric MOTTAY, DG d'Amplitude Systèmes

11h15 Les financements export : des accélérateurs de croissance

Arnaud CAUDOUX, Directeur Exécutif de Bpifrance

Christophe VIPREY, Directeur des Garanties Publiques de COFACE

Philippe MILLS, PDG de SFIL

Jean-Marie CAROFF, Directeur du développement international du groupe FIVES

12h00 Conclusion des travaux

Sandrine DUCHENE, Directrice générale adjointe, économiste en chef et directrice des relations internationales de la DG Trésor

BIOGRAPHIE DES INTERVENANTS

ANIME PAR



Géraldine AMIEL

Cheffe de bureau à Bloomberg News

Depuis septembre 2014 : chef du bureau de Bloomberg à Paris

D'août 2006 à août 2014 : rédactrice en chef a Dow Jones Newswires/The Wall Street Journal

Septembre 2005-juillet 2006 : correspondante à Paris de la chaîne financière américaine CNBC

Septembre 2004-août 2005 : chef adjointe du Reportage économique de l'Agence France-Presse

Août 2003-août 2004 : correspondante corporate de l'Agence France-Presse a New York

Décembre 1999-juillet 2003 : Journaliste macro-économie internationale de l'Agence France-Presse

Maîtrise de droit international et européen à l'Université d'Assas Diplômée du Centre de Formation des Journalistes

OUVERTURE



Michel SAPIN

Ministre des Finances et des Comptes publics

Michel Sapin, né le 9 avril 1952 à Boulogne-Billancourt, est un homme politique français, nommé en avril 2014 pour être ministre des Finances et des Comptes publics dans le gouvernement de Manuel Valls.

Ancien élève de l'Ecole nationale d'administration (promotion Voltaire) et membre du Parti socialiste, il a été maire d'Argenton sur Creuse, député de l'Indre et des Hauts-de-Seine, ministre délégué auprès du ministre de la Justice (mai 1991 - avril 1992, gouvernement Édith Cresson), ministre de l'Économie et des Finances (avril 1992 - mars 1993, gouvernement Pierre Bérégovoy), ministre de la Fonction publique et de la Réforme de l'État (mars 2000 - mai 2002, gouvernement Lionel Jospin) et ministre du Travail, de l'emploi de la formation professionnelle et du dialogue social (mai 2012 – avril 2014, gouvernement Jean-Marc Ayrault). Il a aussi été président du conseil régional du Centre de 1998 à 2000 puis de 2004 à 2007.



Emmanuel MACRON

Ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique

Né en décembre 1977 à Amiens, dans la Somme, Emmanuel MACRON est haut fonctionnaire, spécialiste des questions économiques.

Étudiant en philosophie, il fut l'assistant de Paul Ricœur durant deux années, avant d'intégrer l'École Nationale d'Administration (ENA), dont il a été diplômé en 2004.

Emmanuel MACRON intègre alors l'Inspection Générale des Finances (IGF) et devient chargé de mission auprès du chef de service en 2007. Dans ce cadre, il a notamment été rapporteur de la Commission sur la libération de la croissance, présidée par Jacques ATTALI.

Emmanuel MACRON travaille ensuite dans le secteur bancaire. Il participe, dès 2011, à la campagne pour les primaires socialistes, aux côtés de François HOLLANDE, puis à la campagne présidentielle, durant laquelle il est chargé de coordonner un groupe d'experts et d'élaborer le programme économique du candidat. A partir de mai 2012, il devient secrétaire général adjoint de la Présidence de la République : il est plus particulièrement en charge du suivi de la stratégie, des affaires économiques, ainsi que de la supervision des sujets budgétaires, financiers, fiscaux et sectoriels.

Depuis le 26 août 2014, Emmanuel MACRON est ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique, au sein du gouvernement de Manuel VALLS. La mission qui lui a été confiée consiste à relancer l'activité économique de la France.

Emmanuel MACRON est marié. Passionné de cyclisme, il est aussi joueur de foot, de piano et grand amateur de théâtre.

LES GRANDES TENDANCES DES FINANCEMENTS EXPORT



David DRYSDALE

Chef de la division des crédits-export, OCDE

La Division des crédits à l'exportation de l'OCDE sert de forum pour l'échange d'informations sur les systèmes et les activités des pays membres en matière de crédits à l'exportation et permet ainsi d'examiner et de coordonner les politiques nationales de crédits à l'exportation liées aux questions de bonne gouvernance telles que les mesures anti-corruption, le devoir de diligence environnementale et sociale ainsi que le financement soutenable.

M. Drysdale travaille dans le domaine des crédits à l'exportation depuis 1994, date à laquelle il est entré à l'Export-Import Bank des États-Unis, organisme officiel américain pour les crédits à l'exportation. De 2002 à juillet 2013, il a travaillé au Bureau des négociations sur le financement des échanges et l'investissement du ministère des Finances, son dernier poste étant celui de Directeur. En tant que négociateur principal du gouvernement des États-Unis pour les questions de financement des échanges et de crédits à l'exportation, il maîtrise parfaitement tous les aspects des crédits à l'exportation. Pendant son mandat de Président du Groupe d'experts de l'OCDE sur les primes, il a conduit avec succès les négociations qui ont débouché sur l'«Ensemble Malzkuhn-Drysdale», lequel définit les règles de tarification du risque acheteur de l'Arrangement sur les crédits à l'exportation bénéficiant d'un soutien public.

Avant de travailler pour le gouvernement des États-Unis, M. Drysdale a exercé pendant sept ans la profession d'avocat à Washington, en s'intéressant à de nombreux aspects techniques (environnement, corruption) et secteurs (aviation, énergie) qui comptent parmi les éléments clés des travaux de l'OCDE sur les crédits à l'exportation. Il a également servi comme officier dans la Marine des États-Unis.

M. Drysdale est titulaire d'une licence en linguistique de l'Université de Pennsylvanie, d'un Juris Doctor (JD) de la faculté de droit de l'Université américaine de Washington et d'un LLM de l'Université de Londres.

L'ACTION A L'INTERNATIONAL DE BPIFRANCE



Nicolas DUFOURCQ

Directeur général de Bpifrance

Né en juillet 1963, à Paris, diplômé d'HEC et de l'ENA, Nicolas Dufourcq a débuté sa carrière au Ministère des Finances et de l'Economie avant de rejoindre le Ministère de la Santé et des Affaires Sociales en 1992.

En 1994, il rejoint France Telecom, où il crée la division Multimedia, avant de présider Wanadoo, filiale de France Telecom pour l'Internet et les Pages Jaunes.

Il rentre dans le Groupe Capgemini en 2003, où il dirige dans un premier temps la région de l'Europe Centrale & l'Europe du Sud, menant avec succès son plan de redressement. En

septembre 2004, il est nommé Directeur Financier du Groupe et membre du Comité Exécutif.

En 2005, il devient Directeur Général Adjoint chargé des finances, de la gestion des risques, de l'IT, du delivery et des achats, et depuis 2007, du suivi de grands comptes du Groupe.

Le 7 février 2013, il est nommé Directeur Général de la BPI (Banque Publique d'Investissement) par le gouvernement de M. François Hollande.

LES CLÉS DE L'EXPORT DANS UNE ZONE A FORT POTENTIEL : L'ASEAN



Matthias FEKL

Secrétaire d'État au Commerce extérieur, à la Promotion du Tourisme et aux Français de l'Étranger

Né en 1977, d'une mère française et d'un père allemand, Matthias FEKL a grandi à Berlin avant de venir faire ses études supérieures en France. De 2005 à 2010, il exerce le métier de magistrat administratif et enseigne le droit public à Sciences Po. De 2010 à 2011, il dirige le cabinet de M. Jean-Pierre Bel, président du groupe socialiste au Sénat, puis devient conseiller du Président du Sénat jusqu'en 2012.

Parallèlement à ses activités professionnelles, il est élu en 2008 conseiller municipal à Marmande, en Lot-et-Garonne et occupe les fonctions d'adjoint au maire en charge des finances. En 2010, il est élu conseiller régional d'Aquitaine et devient vice-président de la région, chargé du développement économique, de l'emploi et des entreprises.

Lors des législatives de juin 2012, il bat le candidat sortant et devient le plus jeune député de la région Aquitaine. Après son élection, il s'applique le non-cumul des mandats sans attendre le vote et l'entrée en vigueur de la loi. Il cesse alors d'être élu municipal et quitte la vice-présidence du conseil régional d'Aquitaine.

Diplômé de Sciences Po, Matthias Fekl est ancien élève de l'École normale supérieure (Lettres et sciences humaines) et de l'ENA.



Patrick de CASTELBAJAC

Président Exécutif d'ATR

Patrick de Castelbajac a commencé sa carrière chez MBDA (à l'époque Aérospatiale Missile) avant de passer trois années chez Baker & Mc Kenzie à Paris, où il a été avocat et membre du barreau de Paris.

En 2002 il rejoint la Direction Juridique d'Airbus pour devenir en 2007 Vice-Président Juridique en charge des Achats et de la Propriété Intellectuelle.

A la fin de l'année 2010, Patrick de Castelbajac rejoint la direction Commerciale d'Airbus en tant que Vice-Président Contrats.

En juin 2014, Patrick de Castelbajac a été nommé Président Exécutif d'ATR, une joint-venture entre AIRBUS et ALENIA, leader mondial du marché régional d'aviation.

Patrick de Castelbajac est né à Paris en 1971 et possède la double nationalité française et irlandaise. Il est marié et a trois enfants.



Bruno COTTE

Directeur Général International de SAFRAN

Né en 1956, Bruno Cotté est Ingénieur électronique. Il débute sa carrière en 1978, comme Responsable commercial marine à Radio Océan (groupe Philips), puis devient, en 1980, Chef de produits à Scientech, avant de prendre, en 1984, la responsabilité de la branche des Équipements aéronautiques de Thomson-CSF pour le Moyen-Orient.

En 1990, il rejoint Dassault Aviation, où il sera successivement Directeur Moyen-Orient-Afrique, Directeur des Exportations militaires et, de 2002 à 2005, Directeur général.

En 2005, il devient Président-directeur général de la Société Française d'Exportation des Systèmes Avancés (Sofresa), organisme public en charge de la promotion du secteur aéronautique. En 2007, il est nommé Président d'Alstom International avant de rejoindre Safran en 2008 au poste d'Adjoint au Directeur général adjoint du Développement International.

Le 1er juin 2011, Bruno Cotté devient Directeur général adjoint du groupe Safran, en charge de l'International.



Eric MOTTAY

Président Directeur Général d'Amplitude Systèmes

Eric Mottay, est le Directeur Général d'Amplitude Laser Group, et le Président Directeur Général d'Amplitude Systèmes. Né en 1963 et diplômé de l'Ecole Supérieure d'Optique en 1985, il a dans un premier temps développé des procédés de soudage laser au sein du Commissariat à l'Energie Atomique. En 1986, il rejoint B.M.Industries, PME spécialisée dans le domaine du laser, en tant qu'ingénieur de recherche, puis Directeur Technique.

En 1997, il crée et développe la filiale américaine de l'entreprise, depuis acquise par le groupe Thalès. En 2001, il fonde avec plusieurs associés le groupe Amplitude, et en particulier la société Amplitude Systèmes. Initialement créée à partir d'un transfert de technologies de l'Université de Bordeaux, l'entreprise est aujourd'hui leader dans le domaine des lasers industriels à impulsions brèves. Il a développé de nombreux partenariats scientifiques et industriels avec des institutions de recherche, des centres de transfert de technologie et des entreprises privées. Il est l'auteur de nombreux articles scientifiques et possède plusieurs brevets dans le domaine du laser.

LES FINANCEMENTS EXPORT : DES ACCELERATEURS DE CROISSANCE



Arnaud CAUDOUX

Directeur Exécutif de Bpifrance

Arnaud Caudoux, est ancien élève de l'Ecole Polytechnique et diplômé de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées.

Il débute sa carrière en 1997 chez Accenture en tant que consultant avant d'intégrer les équipes d'AT Kearney en 2001.

Arnaud Caudoux devient Responsable du Service Management des Risques de Crédit, Innovation Produits et TIC chez Sofaris, en 2003. Sofaris est une filiale détenue conjointement par OSEO et les principales banques privées françaises, elle gère les fonds de garantie de nombreuses PME. En 2004, Arnaud Caudoux est nommé Directeur Général Adjoint de Sofaris, avant de prendre la fonction de Directeur Général Délégué d'Oseo en 2008.

Arnaud Caudoux est nommé Directeur Exécutif et Directeur Financier de Bpifrance en 2013.



Christophe VIPREY

Directeur des Garanties Publiques de COFACE

Ancien élève de l'ENS de Cachan et de l'ENA, **Christophe Viprey** est agrégé d'économie et gestion et, depuis 2002, conseiller économique au Ministère de l'économie et des finances.

Entre 2004 et 2007, il occupe les postes de conseiller économique à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne à Bruxelles, puis auprès de l'OCDE à Paris. Entre 2007 et 2011, il dirige le bureau de la Politique commerciale et celui des Affaires aéronautiques, militaires et navales à la Direction générale du Trésor.

En 2011, il prend la tête de la **Direction des garanties publiques de Coface**, qui gère une gamme de soutiens financiers à l'exportation pour le compte et avec la garantie de l'Etat.



Philippe MILLS

Président Directeur Général de SFIL

Depuis le 1^{er} février 2013, M. Philippe Mills est Président Directeur Général de la Société de Financement Local (SFIL) et président du conseil de surveillance de sa filiale à 100%, la Caisse Française de Financement Local (CFFL). Depuis juin 2013, M. Philippe Mills est également administrateur de la Banque Européenne d'Investissement ainsi que de l'Association Européenne des Banques Publiques (EAPB) depuis novembre 2014.

Diplômé de l'IEP de Paris et ancien élève de l'ENA, M. Philippe Mills occupait depuis janvier 2008 le poste de Directeur général de l'Agence France Trésor, le service de l'Etat en charge de la trésorerie et de la dette de celui-ci, ainsi que depuis septembre 2010 la présidence du sous-comité de l'UE en charge des questions relatives au marché des dettes souveraines.

Après divers postes d'économistes à la Direction de la prévision (DP) et une expérience à la BERD en qualité de banquier principal, il a également été Conseiller économique du directeur général de la Direction générale des affaires économiques et financières (2000-2003) à la Commission européenne et Sous-directeur en charge des finances publiques à la Direction générale du trésor et de la politique économique (DGTPE) au ministère de l'Économie et des finances (2004-2006). De 2006 à 2008 il a occupé le poste de Directeur général adjoint du Centre d'Analyse Stratégique.

Depuis le 11 novembre 2010, M. Philippe MILLS a été fait Chevalier de l'ordre national du Mérite.



Jean-Marie CAROFF

Directeur du développement international du groupe FIVES

Au sein de Fives :

Membre du Comité Exécutif

Autres fonctions occupées :

Conseiller du Commerce Extérieur de la France

Membre du Conseil d'Administration de ICC France

M. Jean-Marie Caroff est diplômé de l'IEA (Commerce International) et titulaire d'un Executive MBA de HEC, obtenu en 1996.

M. Caroff a tout d'abord occupé la fonction de Manager Export chez Mecanorma International (Paris) avant de devenir Directeur Général Adjoint de Franco-Pacific Viêtnam (Hanoi) durant 7 ans.

Il a rejoint Fives en 1998, tout d'abord en tant que Délégué Régional Amérique Latine, basé à Mexico (Mexique). Depuis 2002, M. Caroff est Directeur du Développement International de Fives, et membre du Comité Exécutif.

Depuis quinze ans, Fives a accéléré son développement en se structurant autour de quatre pôles d'activité et en renforçant sa présence à l'international au travers d'acquisitions majeures et avec l'ouverture de bureaux de représentation en Asie, en Russie, en Amérique Latine et au Moyen-Orient. Entre 2002 et 2014, le chiffre d'affaires et le nombre de collaborateurs du Groupe ont plus que doublé. Aujourd'hui, plus de 85% des ventes de Fives sont réalisés à l'international.

CONCLUSION DES TRAVAUX



Sandrine DUCHENE

Directrice générale adjointe, économiste en chef et directrice des relations internationales, DG Trésor

Sandrine Duchêne débute sa carrière en 1995 comme économiste à la direction des études et des synthèses économiques de l'INSEE.

Elle rejoint la direction du Trésor en 1998 où elle occupe successivement les fonctions de chef du bureau de la « politique économique », de la « synthèse des finances publiques », des « politiques de santé et comptes sociaux », avant d'être nommée en 2006 sous-directrice des finances pu Elle devient sous-directrice du service public de l'emploi à la délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle en 2009, puis chef du département de la conjoncture à l'INSEE à partir de 2010.

En mai 2012, le Président de la République la nomme conseillère « politique économique et finances publiques » à l'Elysée.

Depuis septembre 2013, Sandrine est directrice générale adjointe du Trésor, chef économiste et directrice des relations internationales .

Sandrine Duchêne est diplômée de l'Ecole Polytechnique (X 90), de l'ENSAE et est inspectrice générale de l'INSEE.

Elle est également professeur à la Paris School of Economics (<http://www.parisschoolofeconomics.eu/>) où elle enseigne les finances publiques.

PRESENTATION DES ENTREPRISES

AMPLITUDE SYSTEMES

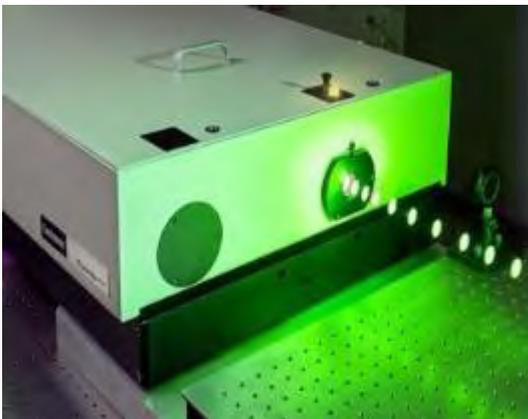
AMPLITUDE Laser Group est le leader mondial des lasers à impulsions brèves pour applications scientifiques, médicales et industrielles. Le groupe comprend près de 300 salariés, réalise un chiffre d'affaires supérieur à 60 M€, dont plus de 95% à l'export. principaux marchés export se situent en Europe, aux Etats-Unis et en Asie, notamment Chine et Corée. Le groupe comprend trois unités opérationnelles:



AMPLITUDE SYSTEMES, située à Bordeaux, réalise des lasers compacts pour applications médicales et industrielles. Les principaux domaines d'application sont la chirurgie de l'œil, la micro-électronique (display, semi-conducteur), ainsi que l'usinage de très grande précision.

AMPLITUDE TECHNOLOGIES, située à Evry, propose des lasers de très forte puissance pour une clientèle scientifique internationale de haut niveau.

CONTINUUM, située à San Jose, Californie, USA, est une société américaine acquise par le groupe Amplitude en 2014, et exerce également ses activités dans le domaine du laser.



GROUPE FIVES

À propos de fives

Groupe d'ingénierie industrielle né il y a 200 ans, Fives conçoit et fournit des machines, des équipements de procédés et des lignes de production pour les plus grands acteurs mondiaux de l'aluminium, de l'acier, du verre, de l'automobile, de la logistique, de l'aéronautique, du ciment et de l'énergie, dans les pays émergents comme dans les pays développés.

Dans tous ces secteurs, Fives conçoit et réalise des équipements et solutions innovants pour mieux anticiper et répondre aux besoins de ses clients en termes de performance, de qualité, de sécurité et de respect de l'environnement.

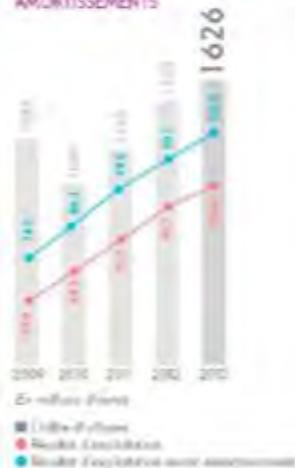
En 2013, Fives a réalisé un chiffre d'affaires de 1,6 milliard d'euros et comptait environ 8000 collaborateurs dans une trentaine de pays.



UN GROUPE SOLIDE ET EN CROISSANCE
Chiffres au 31/12/2013

- 1,626 milliard d'euros de chiffre d'affaires
- 7 825 collaborateurs de 46 nationalités différentes, dont 1 150 recrutés en 2013
- 90 implantations dans 30 pays, dont 30 sites industriels

CHIFFRE D'AFFAIRES, RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS

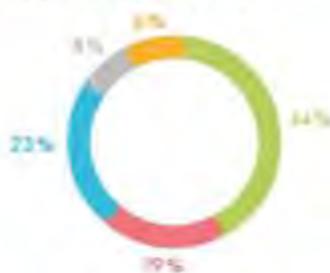


TRÉSORERIE ET FONDIS PROPRES



UNE EXPERTISE MULTISECTORIELLE

RÉPARTITION DES ENREGISTREMENTS DE COMMANDES PAR MARCHÉ



Chiffres 2013

- Automobile/logistique
- Métal
- Énergie
- Ciment
- Aéronautique et usinage de précision

Automobile & logistique

Usinage, Systèmes de convoyage et de montage & automatisation de systèmes de fabrication, Systèmes de maintenance et de tri automatisé à haute cadence.

Métal

Équipements de procédé pour la production d'aluminium, Équipements mécaniques et thermiques et lignes de production d'acier, Équipements thermiques pour la production de verre.

Énergie

Systèmes de combustion, Échangeurs de chaleur, Pompes cryogéniques, Équipements de procédé pour sucreries, Solutions de tuyauterie industrielle.

Ciment

Cimenteries complètes, ateliers de broyage et équipements de procédé, Équipements de combustion propre et systèmes de contrôle-commande.

Aéronautique et usinage de précision

Machines d'usinage de haute précision et systèmes de traitement de dépôt de composites de haute performance.

CONTACT PRESSE : Claire Mathieu - 01 45 23 76 21 - claire.mathieu@fivesgroup.com

DEUX AXES STRATEGIQUES MAJEURS : LE DEVELOPPEMENT A L'INTERNATIONAL ET L'INNOVATION

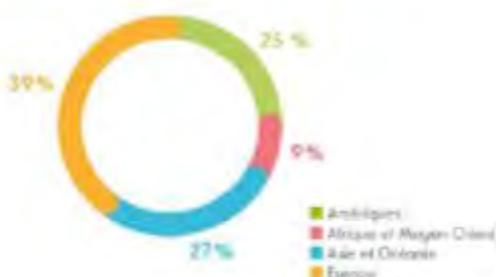
Un champ d'action international

90 implantations dans 30 pays
Des projets réalisés sur les 5 continents

Des investissements R&D en croissance

1 784 brevets déposés en vigueur
64 nouveaux brevets en 2013

RÉPARTITION DES ENREGISTREMENTS DE COMMANDES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



FIVES, ACCELERATEUR DE PROGRES INDUSTRIEL DEPUIS DEUX SIECLES

1812 Origine de la Société des Anciens Etablissements Cail, spécialisée dans les matériels pour la sucrerie.

1861 Création de Parent-Schaken-Caillet et Cie, spécialisée dans les locomotives à vapeur, qui installe une usine à Fives (un quartier de Lille) et devient la Compagnie de Fives-Lille en 1865. Jusqu'en 1905, plus de 300 ponts routiers et de chemin de fer et 2 000 locomotives sortent des ateliers. La Compagnie signe des réalisations prestigieuses telles que la charpente métallique de la Gare d'Orsay ou les ascenseurs hydrauliques de la Tour Eiffel.

1958 Création de Fives Lille-Cail par fusion des deux sociétés.

1973 Fusion avec le chaudiériste Babcock-Atlantique ; la société se développe dans les minerais, l'agro-alimentaire, l'aluminium, ou encore la sidérurgie.

1987-1996 Le Groupe se recentre progressivement sur quelques secteurs-clés et abandonne graduellement ses activités de fabrication.

2001 La Compagnie de Fives-Lille quitte la bourse.

2001-2007 Les opérations de croissance externe s'accroissent (acquisitions de Metrap, Landis, Setaram, Sandvik Sorting Systems,...). Le Groupe se renforce à l'international, avec l'ouverture de bureaux notamment en Chine, au Vietnam, en Russie et au Japon. La société est renommée Fives en 2007.

2008-2012 Fives poursuit son développement à l'international avec l'acquisition de North American et Bronx (Amérique du Nord) et CBL Combustion Systems (Inde), et avec l'ouverture de nouveaux bureaux commerciaux en Turquie, au Brésil et au Moyen-Orient.

2012 A l'occasion de son bicentenaire, Fives lance « L'Observatoire Fives des Usines du futur », une plateforme de réflexion prospective sur les usines de demain.

2013 Avec l'acquisition de MAG Americas (1 000 personnes, 400 M\$ de chiffre d'affaires), Fives devient un acteur majeur de la machine-outil et se renforce significativement aux Etats-Unis. Il complète également son offre dans les équipements pour les tubes avec l'acquisition d'OTO Mills.

2014 Fives acquiert l'italien ITAS, spécialisé dans la combustion pour les secteurs du gaz et du pétrole.

ATR



ATR is the world's largest manufacturer of commercial turboprop aircraft. ATR, a joint partnership between the Airbus Group and the Italian Company Alenia Aermacchi (a Finmeccanica company), has sold more than 1,400 aircraft and has over 180 operators in more than 90 countries. Every 15 seconds, an ATR turboprop takes off somewhere around the world.

WHO WE ARE

ATR manufactures two sizes of turboprop aircraft, the 70-seat ATR 72 and the 50-seat ATR 42. Both aircraft benefit from fuel, emissions and cost efficiencies provided by turboprop engines. ATR turboprops provide airlines with the best opportunities for operating short-haul routes at a low operating cost. Airlines servicing smaller markets desperately need more fuel efficient aircraft to continue operating regular flights between regional airports and to main airports and hubs.

SHAREHOLDER STRUCTURE

50%
AIRBUS GROUP



50%
ALENIA AERMACCHI
(A FINMECCANICA COMPANY)

FACTS & FIGURES

+1,400 aircraft sold

+1,100 aircraft delivered

+25 Million flights

+5,000 flights per day

+180 operators

+90 countries

Every **15** seconds,
an ATR aircraft takes-off in the world

ATRs are the **best-selling**
under-90-seat regional aircraft
in the world since 2005

Figures as of the 30th of June 2014





WHAT WE DO

MANUFACTURING ADVANCED TURBOPROPS

ATR's only business is turboprops – making ATR the industry experts in producing efficient, high-tech aircraft for regional airlines. ATR uses the latest manufacturing techniques and high-tech engines. ATR utilizes the highest amount of advanced, composite materials among regional aircraft. Approximately 20 percent of the ATR 42 and ATR 72 structure is made of composites, which helps reduce fuel burn and emissions.

Contacts presse

Cabinet de Michel Sapin :
sec.mfcp-presse@cabinets.finances.gouv.fr
01 53 18 41 13

Cabinet d'Emmanuel Macron :
sec.mein-presse@cabinets.finances.gouv.fr
01 53 18 45 13

economie.gouv.fr