



**Paris, 16 février 2016**

**Mardi 16 Février 2016**

Les débats seront animés par **Géraldine AMIEL**, *Chef du bureau de Paris de Bloomberg News*

**09h00 Ouverture**

**Emmanuel MACRON**, *Ministre de l'Economie, de l'Industrie et du Numérique*

**09h15 Intervention**

**Stéphane ISRAEL**, *Président-directeur général, ARIANESPACE*

**09h30 Le nouveau paysage du soutien export, les nouveaux dispositifs de financement export et la politique d'assurance-crédit 2016**

**Charles SARRAZIN**, *Sous-Directeur du Financement International des Entreprises, Direction générale du Trésor*

**10h00 Intervention**

**Matthias FEKL**, *Secrétaire d'État chargé du Commerce extérieur, de la Promotion du Tourisme et des Français de l'étranger*

**10h15 Des financements diversifiés pour développer son activité en Afrique subsaharienne**

**Guillaume CHABERT**, *Chef du service des Affaires multilatérales et du Développement, Direction générale du Trésor*

**Patrice FONLLADOSA**, *Président Veolia Africa et Middle East, Veolia*

**Laurent DEMEY**, *Directeur général, Amethis finance*

**Olivier SERGENT**, *Président-directeur général, Mecatherm*

**11h00 Intervention**

**Nicolas DUFOURCQ**, *Directeur général, BPIFRANCE*

**11h15 Accès à la liquidité et nouvelles opportunités des financements exports**

**Nigel TAYLOR**, *SVP Customer, Project and Structured Finance, Airbus*

**Dr. Hans Joachim HENCKEL**, *Deputy Director General Federal; Ministry for Economic Affairs and Energy, Allemagne*

**Philippe MILLS**, *Président-directeur général, SFIL*

**Christophe VIPREY**, *Directeur des Garanties Publiques, Coface*

**12h00 Conclusion**

**Michel SAPIN**, *Ministre des Finances et des Comptes publics*

---



**Biographies  
des  
intervenants**



Animé par **Géraldine AMIEL**

*Chef de bureau de Paris de Bloomberg News*

Depuis septembre 2014: chef du bureau de Bloomberg a Paris  
D'aout 2006 a aout 2014: rédactrice en chef a Dow Jones  
Newswires/The Wall Street Journal Septembre 2005-Juillet  
2006 : correspondante a Paris de la chaine financière  
américaine CNBC Septembre 2004-Aout2005: chef adjointe du  
Reportage économique de l'Agence France-Presse Aout 2003-  
aout 2004: correspondante corporate de l'Agence France-Presse  
a New York Décembre 1999-Juillet 2003: Journaliste macro-  
économie internationale de l'Agence France-Presse

Maitrise de droit international et européen a l'Université  
d'Assas Diplômée du Centre de Formation des Journalistes

---

# Ouverture



**Emmanuel MACRON**

*Ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique*

Né en décembre 1977 à Amiens, dans la Somme, Emmanuel MACRON est haut fonctionnaire, spécialiste des questions économiques.

Etudiant en philosophie, il fut l'assistant de Paul Ricœur durant deux années, avant d'intégrer l'École Nationale d'Administration (ENA), dont il a été diplômé en 2004.

Emmanuel MACRON intègre alors l'Inspection Générale des Finances (IGF) et devient chargé de mission auprès du chef de service en 2007. Dans ce cadre, il a notamment été rapporteur de la Commission sur la libération de la croissance, présidée par Jacques ATTALI.

Emmanuel MACRON travaille ensuite dans le secteur bancaire. Il participe, dès 2011, à la campagne pour les primaires socialistes, aux côtés de François HOLLANDE, puis à la campagne présidentielle, durant laquelle il est chargé de coordonner un groupe d'experts et d'élaborer le programme économique du candidat. A partir de mai 2012, il devient secrétaire général adjoint de la Présidence de la République : il est plus particulièrement en charge du suivi de la stratégie, des affaires économiques, ainsi que de la supervision des sujets budgétaires, financiers, fiscaux et sectoriels.

Depuis le 26 août 2014, Emmanuel MACRON est ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique, au sein du gouvernement de Manuel VALLS. La mission qui lui a été confiée consiste à relancer l'activité économique de la France.

---

# Intervention



**Stéphane ISRAËL**

*Président Directeur Général d'Arianespace*

Depuis avril 2013, Stéphane Israël est Président Directeur Général d'Arianespace, première société mondiale de service & solutions de lancement spatial. Arianespace exploite depuis le Centre spatial guyanais (CSG) les lanceurs Ariane 5, Soyuz et Vega. Stéphane Israël est aussi Président Directeur Général de Starsem, société euro-russe dédiée à l'exploitation commerciale de Soyuz depuis Baïkonur.

En 2015, Arianespace a réalisé 12 lancements (6 Ariane / 3 Soyuz / 3 Vega), depuis le Centre spatial guyanais pour un chiffre d'affaires de 1,4 Md€. 2,5 Md€ de nouvelles commandes ont été enregistrées. La société dispose d'un carnet de commandes représentant plus de trois ans d'activité.

Stéphane Israël a une expérience de haut niveau dans la sphère publique économique et l'industrie aéronautique et spatiale. Ancien élève de l'École normale supérieure de la rue d'Ulm et de l'École nationale d'administration, Stéphane Israël est nommé magistrat à la Cour des Comptes en 2001. Dans ces fonctions, il participe notamment à des missions sur la politique spatiale et sur la filière Ariane. En 2007, il rejoint l'industrie aéronautique et spatiale, d'abord comme conseiller du PDG d'EADS Louis GALLOIS, puis en occupant des responsabilités opérationnelles au sein de la branche Défense d'Astrium Space Transportation et de la branche géo-information services d'Astrium Services. De mai 2012 à avril 2013, il est Directeur de Cabinet du Ministre du redressement productif, Ministère en charge de l'industrie, et auquel est rattaché le Ministère de l'économie numérique, des PME et de l'innovation.

Stéphane Israël est membre des Conseils d'Administration de CDC International Capital, d'Havas et de l'École normale supérieure de la rue d'Ulm.

---



**Le nouveau paysage  
du soutien export,  
les nouveaux  
dispositifs de  
financement export  
et la politique  
d'assurance-crédit  
2016**



**Charles SARRAZIN**

Sous-Directeur du Financement International des Entreprises, Direction générale du Trésor

Charles Sarrazin, 41 ans, est ancien élève de l'Ecole polytechnique et de l'ENA. Après deux ans passés comme magistrat fiscaliste au tribunal administratif de Paris, il entre à la direction générale du Trésor en septembre 2005 en tant qu'adjoint au chef du bureau des négociations commerciales, puis de 2007 à 2009 comme rapporteur au Comité interministériel de restructuration industrielle (CIRI).

Chef du bureau « Financement du logement et activités d'intérêt général » (Caisse des dépôts, livrets d'épargne réglementés) de février 2009 à décembre 2011, il quitte ensuite provisoirement le Trésor pour exercer les fonctions de conseiller économie, finances et entreprises au sein du cabinet du Premier ministre François Fillon. En juillet 2012, il retourne au Trésor, en tant que chef du bureau « Stabilité financière, comptabilité et gouvernance des entreprises ».

Depuis janvier 2015, il y exerce les fonctions de sous-directeur en charge du financement international des entreprises.

---

**Des  
financements  
diversifiés pour  
développer son  
activité en  
Afrique  
subsaharienne**



**Guillaume CHABERT**

*Chef du service des Affaires Multilatérales et du développement, Direction générale du Trésor*

Né en 1970, diplômé de l'Ecole Centrale de Paris, de l'IEP de Paris et de l'ENA, Guillaume CHABERT a débuté sa carrière à la Direction générale des collectivités locales du ministère de l'Intérieur avant d'intégrer, en 2004, la Direction générale du Trésor en tant que Conseiller financier de la Mission économique de Berlin, en charge du suivi des finances publiques, des réformes structurelles et du secteur financier allemand.

De retour à l'administration centrale en 2007, il occupe successivement les fonctions de Chef du bureau du financement du logement, chargé du suivi de la Caisse des Dépôts et Consignations et des produits d'épargne réglementée, puis de Chef du bureau Système financier international et Préparation des Sommets G7/G8/G20. En 2010, Guillaume CHABERT devient Directeur de projet G20, responsable de l'équipe de coordination de la Présidence française 2011 du G20 (et du G7/G8) au sein de la Direction générale du Trésor.

Après deux années à Stockholm où il dirige le Service économique régional pour les pays nordiques (Suède, Danemark, Finlande, Norvège, Islande), il est nommé, en septembre 2013, Conseiller du Premier ministre pour l'économie, les finances et les entreprises et devient, en mai 2014, Directeur adjoint du Cabinet du ministre des Finances et des Comptes publics.

Guillaume CHABERT a pris les fonctions de Chef du Service des Affaires multilatérales et du Développement à la Direction générale du Trésor en avril 2015.

---



**Patrice FONLLADOSA**

*Président Veolia Africa et Middle East*

Président de Seureca@Veolia (Ingénierie Conseil du Groupe Veolia)  
Membre du Conseil d'Administration du MEDEF et du Comité Afrique  
Président du Conseil de chefs d'entreprise IFIs MEDEF International  
Membre du CEPS (Centre d'Etudes et de Prospective Stratégique)  
Président du Think Tank (re)sources  
Administrateur de la Fondation Veolia  
Président de l'AAVE (Association des Actionnaires salariés Veolia Environnement)  
Administrateur de l'AFD (2009 à 2013) et de Proparco (2009 à 2014)

Après plusieurs expériences à l'international chez Bouygues et Matra durant une dizaine d'années dans les années 80, Patrice Fonlladosa a développé son expérience et son expertise au sein du groupe Veolia, d'abord en tant que membre du Comité Exécutif de Veolia Transport, puis de Veolia Eau.

Depuis juillet 2013, il est nommé Président de Veolia Africa et Middle East incluant l'ensemble des métiers du Groupe sur ces régions, et notamment les contrats de concession de l'eau, de l'énergie et de l'assainissement au Gabon, au Niger et au Maroc mais aussi en Namibie et au Ghana, et dans de nombreux pays du Moyen-Orient (Arabie Saoudite, Emirats Arabes Unis, Oman, Qatar, etc.).

En quelques années, il a contribué à l'implantation du groupe Veolia dans 7 nouveaux pays et au gain de nombreux contrats (Concessions, BOT, Performance, etc.), principalement au Moyen-Orient avec le doublement de l'usine de dessalement d'Oman Sur. Récemment, il a réussi la première implantation industrielle pérenne du groupe Veolia au Ghana et vient de procéder, en Juin 2015, à la signature du contrat de performance de services de gestion énergétique auprès d'Electricité de Guinée (EDG).

---



**Laurent DEMEY**

*Directeur Général, Amethis finance*

Laurent Demey est co-fondateur et Directeur général d'Amethis Finance, une société financière dédiée à l'Afrique, créée avec la Compagnie Benjamin de Rothschild. Laurent Demey était jusqu'en septembre 2011 Directeur général adjoint de Proparco, l'institution financière de développement française. Il a débuté sa carrière à la Société Générale, en fusions-acquisitions sur l'Afrique où il est intervenu sur de nombreuses opérations de privatisations. Il a ensuite dirigé de 1998 à 2000 la société de bourse de la Société Générale à Abidjan. Il a rejoint Proparco en 2000, comme chargé d'affaires puis responsable des investissements dans le secteur financier. En 2004, il a créé une agence régionale pour l'Asie Orientale à Bangkok. Il est revenu à Paris en 2006, comme Directeur des investissements et du réseau international.

---



**Olivier SERGENT**

*Président-directeur général, Mecatherm*

Il est diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure des Arts et Métiers. Il a débuté sa carrière en 1984 en tant qu'ingénieur commercial puis a travaillé pour différentes sociétés industrielles en France et à l'étranger. En 1995, il rejoint la société Gouet en tant que directeur général avant d'en devenir le Président en 2003. En 2006, il initie et pilote la cession de Gouet à Mecatherm, dont il devient directeur général de Mecatherm, Olivier Sergent en est désormais le Président du groupe Mecatherm depuis juin 2014.

---

# Intervention



**Matthias FEKL**

*Secrétaire d'État au Commerce extérieur, à la Promotion du Tourisme et aux Français de l'Étranger*

Né en 1977, d'une mère française et d'un père allemand, Matthias FEKL a grandi à Berlin avant de venir faire ses études supérieures en France. De 2005 à 2010, il exerce le métier de magistrat administratif et enseigne le droit public à Sciences Po. De 2010 à 2011, il dirige le cabinet de M. Jean-Pierre Bel, président du groupe socialiste au Sénat, puis devient conseiller du Président du Sénat jusqu'en 2012.

Parallèlement à ses activités professionnelles, il est élu en 2008 conseiller municipal à Marmande, en Lot-et-Garonne et occupe les fonctions d'adjoint au maire en charge des finances. En 2010, il est élu conseiller régional d'Aquitaine et devient vice-président de la région, chargé du développement économique, de l'emploi et des entreprises.

Lors des législatives de juin 2012, il bat le candidat sortant et devient le plus jeune député de la région Aquitaine. Après son élection, il s'applique le non-cumul des mandats sans attendre le vote et l'entrée en vigueur de la loi. Il cesse alors d'être élu municipal et quitte la vice-présidence du conseil régional d'Aquitaine.

Diplômé de Sciences Po, Matthias Fekl est ancien élève de l'École normale supérieure (Lettres et sciences humaines) et de l'ENA.


---



# Intervention

**Nicolas DUFOURCQ**

*Directeur général de BPIFRANCE*



Né en juillet 1963, à Paris, diplômé d'HEC et de l'ENA, Nicolas Dufourcq a débuté sa carrière au Ministère des Finances et de l'Economie avant de rejoindre le Ministère de la Santé et des Affaires Sociales en 1992.

En 1994, il rejoint France Telecom, où il crée la division Multimedia, avant de présider Wanadoo, filiale de France Telecom pour l'Internet et les Pages Jaunes.

Il rentre dans le Groupe Capgemini en 2003, où il dirige dans un premier temps la région de l'Europe Centrale & l'Europe du Sud, menant avec succès son plan de redressement. En septembre 2004, il est nommé Directeur Financier du Groupe et membre du Comité Exécutif.

En 2005, il devient Directeur Général Adjoint chargé des finances, de la gestion des risques, de l'IT, du delivery et des achats, et depuis 2007, du suivi de grands comptes du Groupe.

Le 7 février 2013, il est nommé Directeur Général de la BPI (Banque Publique d'Investissement) par le gouvernement de Mr. François Hollande.

---

**Accès à la liquidité et  
nouvelles  
opportunités des  
financements  
exports**



**Nigel TAYLOR**

*SVP Customer, Project and Structured Finance, Airbus*

Nigel Taylor est né au Kenya et a fait ses études en Australie et en Angleterre.

Il a étudié les langues modernes à Cambridge et, une fois diplômé, il a travaillé dans le domaine de la Banque Commerciale dans la branche Londonienne de la Banque Française du Commerce Extérieur.

Après avoir passé 5 ans à la BFCE (aujourd'hui NATIXIS) à Paris et à Londres, et être diplômé du « Chartered Institute of Bankers » (à l'université de Londres), il a rejoint l'équipe du Financement des Ventes au sein d'Airbus à Toulouse en 1989.

Il a passé ses 4 premières années à New York et Washington DC pour le compte des filiales nord-Américaines d'Airbus et à mis en place certains des engagements de financement majeurs des premières commandes Américaines d'Airbus.

Depuis 1993, il est basé en France à Toulouse et a été promu Vice-Président du Financement des Ventes en 2000.

En 2007, il a ajouté à ses activités de Financement des Ventes d'Airbus (avions commerciaux), celles de l'ensemble d'Airbus Group pour devenir Senior Vice-Président des Financements Clients, Projets et Structurés, dirigeant ainsi l'équipe internationale responsable du financement et des garanties liées aux ventes à l'échelle mondiale des divers produits d'Airbus Group.

---



**Dr. Hans Joachim HENCKEL**

*Deputy Director General Federal; Ministry for Economic Affairs and Energy, Allemagne*

Directeur général adjoint, Ministère des Affaires Economiques et de l'Energie, responsable des outils de soutien à l'export et de la Communauté des Etats Indépendants.

Né en 1954. M Henckel a étudié le droit en Allemagne, en France et au Brésil. Après une expérience professionnelle en tant qu'avocat en droit international pour une grande compagnie allemande d'ingénierie ainsi qu'une autre dans la recherche au Brésil, M Henckel rejoint le ministère d'Economie Allemand en 1989. Il a occupé plusieurs fonctions au sein de la direction des politiques économiques extérieures du ministère, il a également été en charge des politiques économique au sein de l'ambassade Allemande à Brasilia.

---

### **Philippe MILLS**

*Président Directeur Général de SFIL*

Depuis le 1er février 2013, M. Philippe Mills est Président Directeur Général de la Société de Financement Local (SFIL) et président du conseil de surveillance de sa filiale à 100%, la Caisse Française de Financement Local (CFFL). Depuis juin 2013, M. Philippe Mills est également administrateur de la Banque Européenne d'Investissement ainsi que de l'Association Européenne des Banques Publiques (EAPB) depuis novembre 2014.

Diplômé de l'IEP de Paris et ancien élève de l'ENA, M. Philippe Mills occupait depuis janvier 2008 le poste de Directeur général de l'Agence France Trésor, le service de l'Etat en charge de la trésorerie et de la dette de celui-ci, ainsi que depuis septembre 2010 la présidence du sous comité de l'UE en charge des questions relatives au marché des dettes souveraines.

Après divers postes d'économistes à la Direction de la prévision (DP) et une expérience à la BERD en qualité de banquier principal, il a également été Conseiller économique du directeur général de la Direction générale des affaires économiques et financières (2000-2003) à la Commission européenne et Sous-directeur en charge des finances publiques à la Direction générale du trésor et de la politique économique (DGTPE) au ministère de l'Économie et des finances (2004-2006). De 2006 à 2008 il a occupé le poste de Directeur général adjoint du Centre d'Analyse Stratégique.

Depuis le 11 novembre 2010, M. Philippe MILLS a été fait Chevalier de l'ordre national du Mérite.

---



**Christophe VIPREY**

*Directeur des Garanties Publiques, Coface*

Ancien élève de l'ENS de Cachan et de l'ENA, Christophe Viprey est agrégé d'économie et gestion et, depuis 2002, conseiller économique au Ministère de l'économie et des finances.

Entre 2004 et 2007, il occupe les postes de conseiller économique à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne à Bruxelles, puis auprès de l'OCDE à Paris. Entre 2007 et 2011, il dirige le bureau de la Politique commerciale et celui des Affaires aéronautiques, militaires et navales à la Direction générale du Trésor.

En 2011, il prend la tête de la Direction des garanties publiques de Coface, qui gère une gamme de soutiens financiers à l'exportation pour le compte et avec la garantie de l'Etat.

---





# Conclusion



**Michel SAPIN**

*Ministre des Finances et des Comptes publics*

Michel Sapin, né le 9 avril 1952 à Boulogne-Billancourt, est un homme politique français, nommé en avril 2014 pour être ministre des Finances et des Comptes publics dans le gouvernement de Manuel Valls.

Ancien élève de l'École nationale d'administration (promotion Voltaire) et membre du Parti socialiste, il a été maire d'Argenton sur Creuse, député de l'Indre et des Hauts-de-Seine, ministre délégué auprès du ministre de la Justice (mai 1991 - avril 1992, gouvernement Édith Cresson), ministre de l'Économie et des Finances (avril 1992 - mars 1993, gouvernement Pierre Bérégovoy), ministre de la Fonction publique et de la Réforme de l'État (mars 2000 - mai 2002, gouvernement Lionel Jospin) et ministre du Travail, de l'emploi de la formation professionnelle et du dialogue social (mai 2012 – avril 2014, gouvernement Jean-Marc Ayrault). Il a aussi été président du conseil régional du Centre de 1998 à 2000 puis de 2004 à 2007.

---