



GOVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Réaliser un projet en Ukraine

Guide à destination du secteur
privé pour le financement de
projets prioritaires en Ukraine

Table des matières

Soutien bilatéral civil français à l'Ukraine depuis le 24 février 2022	3
Les instruments bilatéraux.....	4
Les instruments en dons et les prêts souverains	4
L'Agence française de développement.....	5
Les dispositifs de garanties	6
Les dispositifs publics d'accompagnement.....	8
Les institutions financières locales	10
Les instruments multilatéraux.....	14

Soutien bilatéral civil français à l'Ukraine depuis le 24 février 2022

1,3Md€ d'aide économique directe

- 600M€ de garanties à des dispositifs multilatéraux
- 400M€ d'aide budgétaire directe
- 200M€ de dons via le fonds d'aide civile à l'Ukraine
- 84M€ de prêts concessionnels du Trésor
- 66M€ de garanties de Bpifrance Assurance Export
- 7M€ du fonds d'étude et d'aide au secteur privé
- 9M€ en aide à la sûreté nucléaire

400M€ sur 2024-2027 pour l'intervention de l'AFD

434M€ d'aide humanitaire¹

- 183M€ de soutien aux ONG et d'aide en nature
- 251M€ de soutien aux organisations internationales

36M€ de projets de coopération

- 29M€ de bourses et d'aides aux étudiants ukrainiens
- 14M€ pour de l'assistance technique Expertise France

¹ Hors aide aux réfugiés sur le territoire français (472M€ en 2022)

Les instruments bilatéraux

Les instruments en dons et les prêts souverains

Le Fonds d'études et d'aide au secteur privé (FASEP)

Le FASEP est un fonds destiné à financer des études de faisabilité ou des projets démonstrateurs au bénéfice d'autorités publiques étrangères dans les pays en développement. Il s'agit d'un don - ou d'une avance remboursable - **jusqu'à 500 000 euros**, destiné à amorcer des projets menés par les entreprises françaises, dans un double objectif de soutien à l'export et d'aide aux pays en développement. Le FASEP se décline en deux catégories : Le **FASEP Études** finance une étude de faisabilité. En se positionnant au plus proche de la réalisation du projet, il a pour objectif de faire émerger un projet à forte valeur ajoutée française. Le **FASEP Démonstrateur** permet de financer tout ou partie d'un démonstrateur de technologies. Il permet aux entreprises d'acquérir une première référence à l'export dans le pays visé, dans l'objectif de répliquer le projet et/ou de le déployer à grande échelle. Le projet doit susciter l'adhésion des autorités locales, comporter une **part française² de 85 %** et présenter des chances de financement aval dès la phase amont. La liste complète des critères d'éligibilité ainsi que les documents de demande sont disponibles sur la [page internet du FASEP](#).

Le Prêt concessionnel

Le Prêt concessionnel est un prêt à des conditions financières très favorables : **une durée de maturité de 20 ans, dont 5 ans de période de grâce, et un taux de 0,883 % en 2024**, qui contribue à la politique d'aide au développement de la France. Il vise à financer des projets non rentables d'une valeur comprise entre 10 et 70 millions d'euros dont la part française s'élève à au moins 70 %. Jusqu'à 100 % du projet peut être financé par le prêt.

Le Prêt direct

Le prêt direct est un prêt de soutien à l'export (sans approche d'aide au développement). Il vise à financer des projets d'infrastructure **à partir de 10 millions d'euros** et **dont la part française s'élève à 50 %**. **Ce prêt finance 85 % du montant du contrat**, et peut être mixé avec d'autres sources de financement (crédit bancaire garanti par Bpifrance Assurance Export par exemple).

Les modalités d'accès aux Prêts du Trésor sont disponibles sur la [page internet des Prêts du Trésor](#).

² Voir le guide utilisateur sur la part française disponible [en ligne](#)

L'Agence française de développement

L'Agence française de développement a été autorisée à intervenir en Ukraine en janvier 2024 et a ouvert un Bureau sur place dès juillet, suite à la signature d'un accord inter-gouvernemental lors de la visite du Président Zelensky à Paris le 7 juin 2024. Elle pourra mobiliser jusqu'à 400 millions d'euros de prêts non souverains (collectivités locales, banques et entreprises publiques) pour financer des projets à l'échelle locale, favorisant la reconstruction du pays et sa trajectoire d'intégration à l'Union européenne, en particulier dans les secteurs du développement urbain (eau, mobilité, logement, etc.), de l'énergie et de la santé. **L'AFD finance des projets définis et préparés conjointement avec les partenaires ukrainiens et pour la réalisation desquels la sélection des entreprises intervient sur appels d'offres ouverts.**

A noter que **Proparco, la filiale de l'AFD pour le financement du secteur privé, intervient également en Ukraine.** Si un projet implique un partenaire ou un client privé en Ukraine, plutôt qu'un partenariat avec une entité publique, qu'elle soit locale ou nationale, alors ce projet peut être financé par Proparco. **Si un projet entre dans cette catégorie, il est possible de contacter directement l'équipe de la Direction générale du Trésor et de l'envoyé spécial pour l'aide et la reconstruction de l'Ukraine.**

Les dispositifs de garanties

Cap Francexport - l'assurance court terme

Ce soutien de l'Etat vise à couvrir les exportations des entreprises françaises, en réassurant les acteurs du marché privé de l'assurance court-terme. Les exportateurs français peuvent ainsi continuer à être couverts par les assureurs-crédit privés sur **le risque de non-paiement du débiteur étranger, pour des faits politiques et/ou commerciaux**. Le dispositif Cap Francexport est ouvert pour les pays où une défaillance de marché dans la couverture par les assureurs-crédit est constatée par la Commission européenne, dont l'Ukraine (*short term export credit communication*, STEC). **Il concerne les exportations dont la durée de paiement est inférieure à 2 ans** (18 mois pour les produits agricoles).

L'assurance investissements

Ce dispositif est ouvert pour toute entreprise française souhaitant réaliser un investissement durable en Ukraine. **Il couvre les risques politiques comme l'atteinte à la propriété (incluant la destruction militaire) ou le non-paiement**, pour un ensemble large de types d'investissement (e.g. participation en capital, prêt bancaire, prêt d'actionnaire, etc.) **jusqu'à 95 % de son montant**.

L'assurance prospection

Cette assurance permet la **prise en charge d'une partie des frais générés par les démarches de prospection sur des marchés étrangers** (déplacements, séjours, etc.), sous forme d'une avance dont la plus grande partie n'est remboursée qu'en cas de succès de la prospection.

L'assurance des cautions et préfinancements

Elle couvre les banques, émettrices de cautions ou prêteuses, contre **le risque de défaillance financière de l'exportateur français**. Bpifrance Assurance Export facilite l'émission de celles-ci en couvrant l'établissement émetteur contre le risque de non remboursement des sommes dues par l'exportateur en situation de carence ou d'insolvabilité judiciaire. Toutes les entreprises peuvent en bénéficier. Seule change la quotité garantie maximum : **80 % pour les entreprises dont le chiffre d'affaires est inférieur à 300 millions d'euros**, 50 % sinon.

L'assurance-crédit moyen long terme

Elle couvre les risques encourus au titre de l'exécution du contrat, de son paiement ou du remboursement du contrat de prêt correspondant.

Contacts

Direction générale du Trésor

aide-projet@dgtresor.gouv.fr

Melchior SAVIGNEUX - melchior.savigneux@dgtresor.gouv.fr

Bpifrance Assurance Export

assurance-export@bpifrance.fr

Emma HOOPER - emma.hooper@bpifrance.fr

Service économique de l'ambassade de France à Kiev

kiev@dgtresor.gouv.fr

Agence française de développement

afdukraine@afd.fr

Equipe de l'Envoyé Spécial pour l'aide et la reconstruction de l'Ukraine

Elise BENYO - elise.benyo@diplomatie.gouv.fr

Les dispositifs publics d'accompagnement

Business France

Le bureau de Business France Ukraine peut vous accompagner soit individuellement soit dans le cadre de l'un de ses formats collectifs. Le bureau propose entre autres un programme spécifique d'immersion d'accompagnement des entreprises (grosse PME ou ETI), des décryptages marchés, une veille sur les financements, l'organisation des Pavillons France lors des salons *Rebuild Ukraine*, la publication d'une veille économique mensuelle et d'un livre blanc, gratuits sur simple inscription. **La programmation est conçue afin de préparer au mieux les entreprises françaises à pouvoir se positionner sur des financements internationaux qu'ils soient bilatéraux ou multilatéraux.**

Ukraine Investment Framework – Commission européenne

La Commission européenne (Direction Générale NEAR – DG NEAR) souhaite mobiliser des investissements publics et privés à impacts pour la résilience économique et la reconstruction de l'Ukraine en créant un effet de levier à hauteur de 40 milliards d'euros. 7,8 milliards d'euros de garanties et 1,5 milliards d'euros de « *blending* » (prêts, subventions et assistance technique), sont ainsi mis à disposition pour des investissements publics et privés par l'intermédiation d'institutions financières partenaires (BEI, BERD, Banque mondiale, AFD, agences de crédit export, etc.).

Afin d'accompagner les entreprises souhaitant ***investir en Ukraine*** vers les différents bailleurs nationaux et internationaux, un appel à manifestation d'intérêt (AMI) de la DG NEAR est disponible **en ligne**, **les candidatures peuvent être déposées jusqu'au 1^{er} mars 2025**. Le formulaire de candidature, relativement simple, demande un document de deux pages permettant de décrire les différents aspects du projet. Afin de candidater à cet appel, il convient de proposer un projet qui remplisse différents critères :

- Investissement d'un montant au moins égal à 50 millions d'euros.
- 10 % de l'investissement doit être réalisé en fonds propres.
- Le partenaire local doit être une ***entité privée ukrainienne***.

Attention, **cet appel à manifestation d'intérêt ne garanti aucunement l'obtention de financements**. Les entreprises qui seront accompagnés par la Commission européenne bénéficieront de différentes prestations, assistances et mises en contact dans le but d'accompagner la réalisation de leurs projets.

Si tous les domaines peuvent être sélectionnés, des secteurs sont identifiés comme prioritaires par la Commission européenne :

- Energie : Développer des solutions durables et distribuées, y compris des projets d'EnR et la modernisation de l'infrastructure énergétique existante.
- Matières premières critiques : Investir dans le traitement des minéraux et des ressources clés nécessaires aux industries de haute technologie et aux EnR.
- Industrie de transformation et fabrication : Revitaliser et moderniser le secteur manufacturier pour stimuler la production industrielle et la compétitivité.
- Matériaux de construction : Soutenir la reconstruction et investir dans l'industrie des matériaux de construction, les bureaux d'études, les entreprises de construction, les superviseurs, du logement aux bâtiments publics.
- Technologies numériques : Renforcer l'infrastructure et la technologie numériques pour favoriser l'innovation et l'efficacité intersectorielle.
- Transport et logistique d'exportation : Reconstruire et moderniser les transports, la logistique et les infrastructures publiques pour soutenir la connectivité.

Contacts

Business France à Kiev

Romain DESTHIEUX - romain.desthieux@businessfrance.fr

DG NEAR – Commission européenne

NEAR-EU-UKRAINE-INVESTMENT-FRAMEWORK@ec.europa.eu

Direction générale du Trésor

Melchior SAVIGNEUX - melchior.savigneux@dgtresor.gouv.fr

Les institutions financières locales

Oschadbank

[Oschadbank](#) est une banque commerciale ukrainienne détenue à 100 % par l'État. Pour les entreprises, la banque offre une variété de produits de prêt, de crédit-bail, de services de garde et de soutien dans le cadre de programmes de financement gouvernementaux. En 2023, Oschadbank est restée l'une des principales banques soutenant les PME. Des prêts d'un montant de 13,3 milliards d'UAH ont été accordés à des micro, petites et moyennes entreprises. Plus de 4 500 entreprises employant environ 120 000 Ukrainiens ont reçu des fonds pour le développement de leurs activités. Pour les PME, la demande de prêt peut se faire directement en ligne (décision préliminaire dans les 24 heures en utilisant le service OschadBusiness).

PrivatBank

[PrivatBank](#) est la plus grande banque commerciale publique d'Ukraine, offrant une gamme complète de services financiers pour les entreprises, y compris les prêts, le crédit-bail, les programmes de dépôt et les services de gestion de trésorerie. La banque est connue pour ses solutions innovantes, telles que les services en ligne avancés et les applications mobiles, qui permettent aux entrepreneurs de gérer efficacement leurs finances à tout moment et en tout lieu. PrivatBank est présente dans toutes les régions d'Ukraine, offrant un accès à ses services dans tout le pays. La banque fournit également des services à de grandes entreprises clientes dans divers secteurs, notamment le commerce, l'industrie manufacturière, l'agriculture et d'autres secteurs d'importance stratégique de l'économie.

Ukreximbank

[L'Ukreximbank](#) est un acteur clé du marché financier ukrainien, spécialisé dans le financement de l'import-export et offrant une large gamme de services financiers. Pour les entreprises, la banque propose des prêts allant jusqu'à 500 millions d'UAH, ce qui leur permet de mettre en œuvre des projets de grande envergure et d'étendre leurs activités. L'Ukreximbank soutient activement l'activité économique étrangère par le biais de programmes de financement des exportations et des importations. En particulier, la banque fournit des lignes de crédit allant jusqu'à 200 millions UAH pour les entreprises orientées vers l'exportation, ainsi qu'un financement pour les opérations d'importation allant jusqu'à 150 millions UAH. En outre, dans le cadre des programmes gouvernementaux de soutien aux entreprises, Ukreximbank offre des conditions de prêt spéciales aux entreprises engagées dans l'innovation et la modernisation des installations de production, avec la possibilité de recevoir des subventions pouvant aller jusqu'à 5 millions d'UAH.

Ukrigasbank

[Ukrigasbank](#) est l'une des principales banques publiques d'Ukraine. La banque offre une large gamme de services financiers aux particuliers, aux entreprises et aux PME, notamment des prêts, des services de trésorerie et de règlement, des programmes de dépôt et des produits d'investissement. L'Ukrigasbank se distingue particulièrement par son soutien aux projets environnementaux, notamment le financement de technologies « vertes » et de projets de protection de l'environnement. Grâce à des partenariats avec des institutions financières internationales telles que la Société financière internationale (SFI) et la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD), la banque a accès à des instruments financiers et à des connaissances de pointe, ce qui lui permet de mettre en œuvre les meilleures pratiques en matière de financement environnemental.

Ukrsibbank

[Ukrsibbank](#) est l'une des principales banques commerciales d'Ukraine, offrant une large gamme de services financiers aux particuliers et aux entreprises. Pour les entreprises, la banque offre une variété de produits de prêt, y compris des prêts aux PME, le financement du commerce extérieur et la gestion d'actifs. Ukrsibbank soutient activement les projets innovants en leur offrant des conditions de financement spéciales. En tant que membre du groupe financier international BNP Paribas, leader de la finance durable en Europe, Ukrsibbank a accès à des technologies et à des ressources financières avancées qui lui permettent de servir efficacement ses clients dans toute l'Ukraine grâce à un vaste réseau d'agences.

Kredobank

[KredoBank](#) est une banque ukrainienne basée à Lviv, classée par la Banque nationale d'Ukraine comme une banque d'importance systémique en Ukraine et détenue à 100 % par PKO Bank Polski, la plus grande institution financière de Pologne et l'un des plus grands groupes financiers d'Europe centrale et orientale. Kredobank est présente dans 22 régions d'Ukraine et à Kiev (65 agences au total), tout en restant un leader régional dans la région de Lviv et les régions occidentales de l'Ukraine. La banque offre une gamme complète de services PME comme aux grands groupes, avec un certain nombre de programmes spéciaux.

Bank Lviv

[JSCB Lviv](#) est actuellement une banque à capitaux entièrement étrangers qui fournit des services aux PME, y compris l'agro-industrie, dans les régions occidentales de l'Ukraine, où elle possède 18 succursales, ainsi qu'une succursale à Kiev. Bank Lviv est active dans le domaine des prêts dans les régions de Lviv, Ternopil, Ivano-Frankivsk, Zakarpattia, Volyn, Rivne, Khmelnytsky, Chernivtsi, Vinnytsia et moins active dans les régions de Kyiv et Zhytomyr. Cette banque propose différents types de prêts, notamment pour l'agro-industrie, les exportateurs et les importateurs, les projets d'efficacité énergétique (panneaux solaires, centrales bioénergétiques, pompes à chaleur) avec une gamme complète d'assistance technique.

Raiffeisen Bank

[La Banque Raiffeisen](#) est membre du groupe international Raiffeisen, qui offre une large gamme de services bancaires en Ukraine, y compris pour les entreprises. À la mi-2024, la banque dispose de plus de 300 agences dans le pays et développe activement des solutions numériques pour ses clients. Raiffeisen fait partie des banques les plus prêtes d'Ukraine, ayant alloué plus de 226,9 milliards d'UAH pour soutenir les grandes entreprises, les entreprises commerciales et les PME depuis février 2022.

Crédit Agricole

Crédit Agricole Bank Ukraine (CA Ukraine), filiale à 100% du Groupe Credit Agricole, propose depuis plus de 30 ans en Ukraine les offres et services d'une banque universelle de proximité. CA Ukraine est catégorisée comme une banque systémique en Ukraine. Dans le cadre de son activité de services aux entreprises, CA Ukraine est leader sur le marché du service aux multinationales avec plus de 1 000 relations d'affaires, et est également reconnue par le marché comme une banque de référence sur les secteurs agricoles, numériques et automobiles. CA Ukraine offre une gamme complète de produits de financement adaptés à chaque projet (CT, Capex, Leasing, Factoring, etc.), et dispose d'une expertise reconnue dans le domaine du financement d'investissements avec ou sans recours à des agences de crédit-export, ainsi qu'une équipe experte en contrôle des changes et couvertures.

Contacts

PrivatBank

<https://privatbank.ua/>

help@pb.ua

Oschadbank

<https://www.oschadbank.ua>

contact-centre@oschadbank.ua

Ukreximbank

<https://www.eximb.com/>

contact@eximb.com

UkrGasbank

<https://www.ukrgasbank.com/>

contactcentre@ukrgasbank.com

Ukrsibbank

<https://ukrsibbank.com/>

info@ukrsibbank.com

KredoBank

<https://kredobank.com.ua/>

info@kredobank.com.ua

Bank Lviv

<https://www.banklviv.com/>

info@banklviv.com

Raiffeisen Bank

<https://raiffeisen.ua/viddilennya>

info@help.raiffeisen.ua

Les instruments multilatéraux

Fonds de soutien à l'énergie en Ukraine - UESF

L'UESF (*Ukraine Energy Support Fund*) a été créé par la Communauté européenne de l'énergie (organisation internationale) pour atténuer l'impact des attaques russes sur les infrastructures critiques de l'Ukraine, en fournissant un soutien financier rapide pour les efforts de restauration urgents (dons de matériel, carburant, services). En 2024, avant les attaques les plus récentes, l'Ukraine avait perdu plus de 9 GW de capacité de production installée, ce qui a entraîné de fréquentes coupures d'électricité et des pannes imprévues pour des millions d'Ukrainiens. Ce fonds est abondé par des donateurs publics et privés, pour un montant de plus d'1 milliard d'euros depuis le début de la guerre. Les équipes de la Communauté européenne de l'énergie accompagnent le ministère de l'énergie ukrainien dans **l'identification de besoins essentiels qui sont ensuite l'objet d'appels d'offre, que l'on peut retrouver [en ligne](#)**. Les entreprises peuvent répondre en tant que fournisseurs aux offres publiées par le Secrétariat de la Communauté de l'énergie dans le cadre de l'UESF.

Banque européenne d'investissements

Grâce au cadre d'investissement pour l'Ukraine (*Ukraine Investment Framework* – cf. supra) mis en place par la Commission et dédié au renforcement de la résilience de l'économie ukrainienne et à la reconstruction du pays, la BEI (Banque européenne d'investissements), partenaire de la Commission européenne, bénéficie d'une **fenêtre exclusive de garantie de 1,95 milliards d'euros** pour octroyer des **prêts à des contreparties ukrainiennes souveraines (Etat) et sous-souveraines non commerciales** (collectivités locales et opérateurs). Il s'agit ainsi de favoriser le financement de **projets dans le secteur public** notamment dans des secteurs prioritaires identifiés avec les autorités ukrainiennes (énergie, transport, eau, équipements municipaux, réparation de logements endommagés avec amélioration de l'efficacité énergétique, réhabilitation des infrastructures etc.). **La BEI va également concourir à la mise en œuvre d'autres fenêtres d'investissement** au sein de l'*Ukraine Investment Framework*, **notamment des opérations en soutien de l'activité du secteur privé**.

Par ailleurs, la BEI et la Commission européenne ont rendu public en juillet 2024 un pilote intitulé « **soutien export InvestEU** » afin de soutenir les PME européennes dans leur activité commerciale en Ukraine. Ce pilote, doté d'un montant initial de 300 millions d'euros, doit servir à réassurer les transactions d'une PME établie ou opérant depuis un Etat membre³ couvertes par une agence de crédit export européenne. Le mécanisme permettra de réassurer 80 % du montant final de la transaction afin de répartir le risque d'une couverture des risques de non-paiement dû à l'insolvabilité ou au défaut du débiteur. **L'appel à expression d'intérêt est désormais [en ligne](#)**.

³ Incluant également la Norvège et l'Islande

Banque européenne de reconstruction et de développement

La BERD (Banque européenne de reconstruction et de développement), l'une des principales bénéficiaires du *Ukraine Investment Framework*, a reçu jusqu'à présent 517 millions d'euros sous forme de garanties, subventions et assistance technique déployés dans divers programmes :

- Le programme **Hi-Bar** cible la décarbonation des secteurs énergétiques, avec 150 millions d'euros de garanties et 7,5 millions d'euros d'assistance technique.
- **Le programme de garanties pour la résilience municipale, industrielle et infrastructurelle** soutient des projets de reconstruction dans des secteurs comme l'industrie, les transports et l'agroalimentaire, avec des allocations de 150 millions d'euros de garanties, 25 millions d'euros de subventions et 7,5 millions d'euros en assistance technique.

Par ailleurs, la BERD a mis en place [**L'Ukraine Recovery and Reconstruction Guarantee Facility**](#), un mécanisme d'assurance **visant à couvrir le risque de guerre**. Le mécanisme pilote, initialement doté de 110 millions d'euros, couvrira dans un premier temps les activités de transport terrestre et fluvial de marchandises en Ukraine, avant de considérer une extension du champ d'application à d'autres secteurs. L'initiative a été lancée le 12 décembre 2024, avec le soutien de plusieurs actionnaires dont la France et la Commission européenne.

Groupe Banque Mondiale

Depuis le début de l'invasion russe, le Groupe Banque mondiale⁴ a fourni un soutien sans précédent à l'Ukraine afin de maintenir les bases administratives et institutionnelles ainsi que la fourniture des services essentiels en temps de guerre. Depuis 2022, le Groupe a mobilisé près de 60 milliards d'euros. Ce soutien prend la forme de plusieurs instruments : prêts et garanties (BIRD & AID), dons, financement de court et de long terme au profit du secteur privé ukrainien par le biais de la SFI et des garanties déployées par MIGA.

S'agissant en particulier du soutien au secteur privé, la Société Financière Internationale (SFI), branche de la Banque mondiale dédiée, a mis en place un important programme de réponse à l'invasion en Ukraine :

- **Le programme ERA** (*Economic Resilience Action Program for Ukraine*) prévoyant 2 milliards de dollars d'engagements en Ukraine.
- La SFI, en partenariat avec la Commission européenne, mobilisant 367,5 millions d'euros dans le cadre du *Ukraine Investment Framework* (cf. supra).

L'UE couvrira par ailleurs jusqu'à 90 millions d'euros d'investissements de la SFI en Ukraine dans le cadre de son **Better Futures Program**. Ce programme combine garanties, prêts et assistance technique pour générer des investissements en Ukraine dans les secteurs stratégiques comme les infrastructures, les EnR ou l'agroalimentaire.

⁴ Le Groupe Banque Mondiale dispose de plusieurs filiales : la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (BIRD), l'Association Internationale de Développement (AID), la Société Financière Internationale (SFI) et l'Agence Multilatérale de garantie des investissements (MIGA)

Contacts

Communauté de l'énergie – Fonds de soutien à l'énergie en Ukraine (UESF)

UkraineSupportFund@energy-community.org

Banque européenne d'investissement (BEI)

ukraineteam@eib.org

kyiv@eib.org

Groupe Banque mondiale - Société financière internationale (SFI)

[Lisa KAESTNER – lkaestner@ifc.org](mailto:lkaestner@ifc.org)

[Lada BUSEVAC – lbusevac@ifc.org](mailto:lbusevac@ifc.org)

[Jussi Tapio LEHMUSVAARA – jlehmusvaara@ifc.org](mailto:jlehmusvaara@ifc.org)

Banque européenne de reconstruction et de développement (BERD)

[Arvid TUERKNER, directeur Ukraine et Moldavie - kyiv@ebrd.com](mailto:kyiv@ebrd.com)