



L'adaptation des critères d'évaluation: comment et pourquoi?

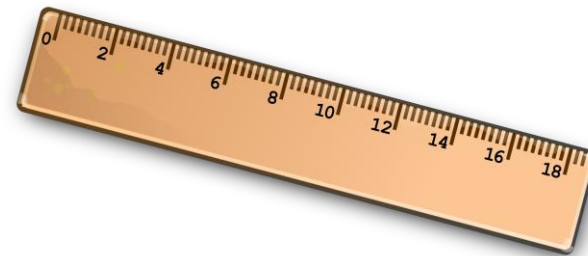
 @OECD_EVALNET | @MKennedyChouane

Les critères

Établi par le Comité d'aide au développement de l'OCDE en 1991, définie en 2002 dans un glossaire.

Un point de référence, utilisé au delà de la coopération internationale et le développement.

Une critère est un point de référence.
Normative = la définition de "bon".



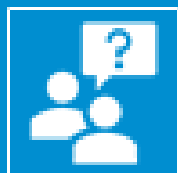
Pourquoi adapter les criteres?



Capturer les experiences de la mise en oeuvre



Agenda 2030 et le contexte actuel



Une demande du CAD de l'OCDE (2017)

Processus



Consultation mondiale Mars-Octobre 2018.



Entretiens avec les principales parties prenantes.



Atelier de consultation (mars 2018).



Discussions lors de réunions/séminaires internationaux en Asie, en Afrique et en Europe.



Discussions au sein des groupes d'évaluation des Nations Unies et autres partenaires multilatéraux.



Enquête auprès des membres du réseau du CAD de l'OCDE.



Enquête publique (691 réponses).

Résultats de la consultation



Large accord sur les points forts des critères (simplicité, clarté et large applicabilité).



Mais possibilité d'améliorations et clarifications.



La majorité plaide pour une "révision et non une réforme".



Nombreux défis perçus comme davantage liés à la manière dont les critères sont appliqués plutôt qu'aux critères eux-mêmes.

Des critères adaptés : améliorer la clarté



Nouveau critère (cohérence) et définitions améliorées.



Conserver la clarté conceptuelle de base et garder les définitions aussi simples que possible.



Mieux répondre à l'impératif d'équité, d'égalité des sexes et de ne laisser personne de côté.



Un nouveau critère important : la cohérence - pour mieux saisir les synergies, les liens, la dynamique des partenariats et la complexité.

Les débats principaux



Approche partenariat: participation, appropriation.



Inclusion de l'égalité homme-femme.



Transformation et impacts.



Limitations: les critères et l'évaluation de qualité.

Chaque critère est un **filtre**, sur l'objectif de la caméra, donnant une **perspective** différente sur **l'intervention**, ainsi qu'à la fois, sur le **processus de mise en œuvre** et les **résultats...**







...ensemble, ils donnent une image
plus complète.

Principes clés d'utilisation

Premier principe : réfléchir avant d'agir

Les critères doivent être appliqués de manière **réfléchie** pour assurer qu'une évaluation soit utile et de haute qualité.

Ils doivent être situés dans le **contexte** de chaque évaluation, de l'intervention évaluée et des acteurs impliqués.

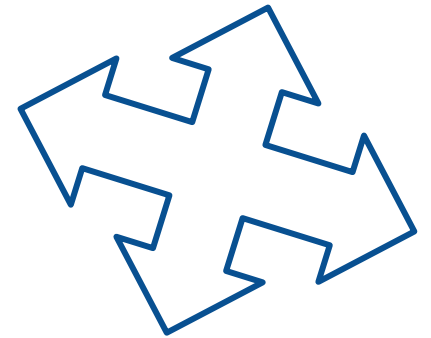


Principes clés d'utilisation

Deuxième principe : PAS de formule unique

L'utilisation des critères dépend de **l'objectif de l'évaluation**.

Couverture en fonction des besoins des parties prenantes concernées et du contexte de l'évaluation. Plus ou moins de temps et de ressources peuvent être consacrés à chaque critère.





PERTINENCE

L'intervention répond-elle au problème?

PERTINENCE

Mesure dans laquelle les objectifs et la conception de l'intervention correspondent aux besoins, aux politiques et aux priorités des bénéficiaires, du pays, de la communauté internationale et des partenaires/institutions et demeurent pertinents **même si le contexte évolue.**

Remarque : l'expression « correspondent aux » signifie que les objectifs et la conception de l'intervention tiennent compte des conditions – économiques, environnementales, d'équité, sociales, liées à l'économie politique et aux capacités – dans lesquelles l'intervention est menée. Le terme « partenaires/institutions » englobe les administrations (nationales, régionales, locales), les organisations de la société civile, les entités privées et les organismes internationaux participant au financement, à la mise en œuvre et/ou à la supervision de l'intervention. L'évaluation de la pertinence consiste à examiner les différences et les arbitrages entre des priorités ou des besoins différents. Elle exige également d'analyser toute évolution du contexte pour pouvoir déterminer dans quelle mesure l'intervention peut être (ou a été) adaptée afin de conserver sa pertinence.

A woman in a white dress stands with her back to the camera, addressing a group of young women. The room is decorated with stars, garlands, and posters. The women are looking towards the speaker, some with their hands raised. The overall atmosphere is one of an organized event or presentation.

COHÉRENCE

L'intervention s'accorde-t-elle avec les autres interventions menées?

COHÉRENCE

Mesure dans laquelle l'intervention est compatible avec les autres interventions menées au sein d'un pays, d'un secteur ou d'une institution.

Remarque : Le critère cherche à examiner comment d'autres interventions (en particulier des politiques) appuient ou affaiblissent l'intervention évaluée, et inversement. Sont englobés la cohérence **interne et la cohérence externe** : la cohérence interne concerne les synergies et les interdépendances entre interventions menées par la même institution/administration, ainsi que la cohérence entre l'intervention **et les normes et critères internationaux** pertinents auxquels l'institution/administration adhère. La cohérence externe concerne la cohérence entre l'intervention considérée et celles menées par d'autres acteurs dans le même contexte. Elle englobe la **complémentarité, l'harmonisation et la coordination** avec les autres acteurs, et vérifie que l'intervention apporte une valeur ajoutée tout en évitant le chevauchement d'activités



EFFICACITÉ

L'intervention atteint-elle ses objectifs?

EFFICACITÉ

Mesure dans laquelle les objectifs et les résultats de l'intervention ont été atteints, ou sont en train de l'être, y compris les résultats différenciés entre populations.

Remarque : l'analyse de l'efficacité suppose de prendre en compte l'importance relative des objectifs ou des résultats.



EFFICIENCE

Les ressources sont-elles utilisées de manière optimale?

EFFICIENCE

Mesure dans laquelle l'intervention produit, ou est susceptible de produire, des résultats de façon **économique et dans les temps**.

Remarque : le terme « économique » désigne la conversion des intrants (fonds, expertise, ressources naturelles, temps, etc.) en extrants, réalisations et impacts de la façon la plus économiquement avantageuse possible, par rapport aux options envisageables dans le contexte. L'expression « dans les temps » désigne le fait de respecter les délais fixés ou des délais raisonnablement adaptés aux exigences du contexte en évolution. Il peut s'agir **d'évaluer l'efficacité opérationnelle** (mesure selon laquelle l'intervention a été bien gérée).

A woman in a white headscarf stands with her back to the camera, addressing a group of young girls. The girls are sitting on the floor, many with their hands raised in excitement. The room is decorated with star-shaped paper cutouts, a banner with Arabic calligraphy, and various posters. One poster on the right says "I am a girl who". The overall atmosphere is positive and engaged.

IMPACT

Quelle différence l'intervention fait-elle?

IMPACT

Mesure dans laquelle l'intervention a produit, ou devrait produire, des effets importants et de vaste portée, **positifs ou négatifs, intentionnels ou non.**

Remarque : le critère d'impact porte sur l'importance ultime et les effets **potentiellement transformateurs** de l'intervention. Il vise à déterminer quels sont ses effets sociaux, environnementaux et économiques à plus **long terme ou à plus vaste échelle que ceux déjà évalués au titre du critère d'efficacité.**

Au-delà des résultats immédiats, le critère d'impact vise à évaluer les conséquences indirectes, secondaires et potentielles de l'intervention, à travers l'examen des évolutions globales et durables des systèmes ou des normes, ainsi que des effets potentiels sur le bien-être des populations, les droits humains, l'égalité des sexes et l'environnement.

A woman in a white headscarf stands with her back to the camera, addressing a group of young girls. The girls are sitting on the floor, many with their hands raised in the air. The room is decorated with star-shaped garlands, paper hearts, and posters. One poster on the right says "I am a girl" and another on the left has Arabic text. The overall atmosphere is positive and educational.

DURABILITÉ

Les bénéfices seront-ils durables?

VIABILITÉ/DURABILITÉ

Mesure selon laquelle **les bénéfices nets de l'intervention perdureront ou sont susceptibles de perdurer.**

Remarque : Sont englobés l'examen des capacités financières, économiques, sociales, environnementales et institutionnelles des systèmes nécessaires à la continuité des bénéfices nets dans le temps. Cela comprend les analyses de la résilience, des risques et des arbitrages potentiels entre priorités. Selon le moment où l'évaluation est effectuée, ce processus permettrait d'analyser le flux réel de bénéfices nets ou à estimer la probabilité que les bénéfices nets perdurent à moyen et long terme.

Guide – prévu fin 2020

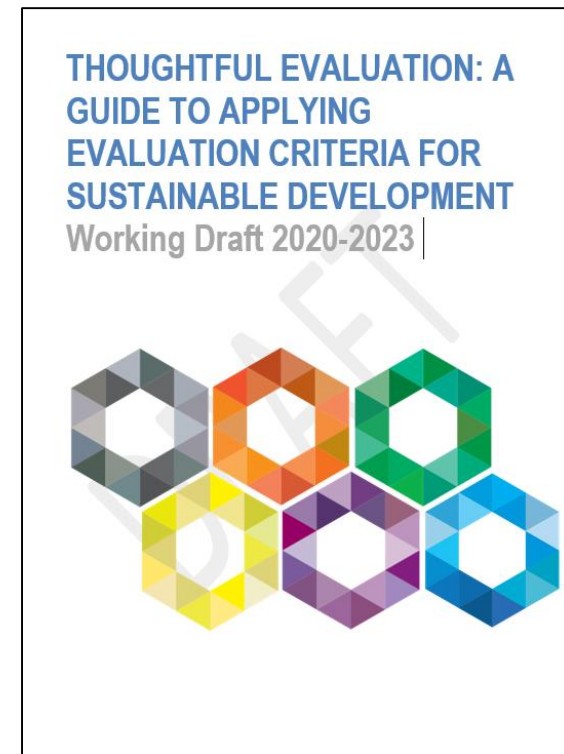
Explication des définitions, concepts + exemples.

Des conseils pour adapter les critères et les mettre en œuvre.

Des idées pour mieux refléter les principes de l'agenda 2030.

La prise en compte du genre et de l'égalité homme-femme dans chaque critère.

À venir: Suggestions pour l'application des critères sur des divers thèmes tels que l'aide humanitaire, la construction de la paix, le changement climatique, le secteur privé.



Merci!



DACEvaluation.contact@oecd.org

oe.cd/criteria