

## Accompagner les entreprises face au changement climatique : anticiper et partager les solutions

12 septembre 2025

Bercy, Centre Pierre Mendès France

### PROGRAMME

- 8h30 – 9h00**      **Accueil des participants**
- Café d'accueil
- Modération de la matinée assurée par **Jean-Michel Grau**, Directeur de projets Stratégie de communication, DGE
- 9h00 – 9h10**      **Ouverture par Thomas Courbe**, Directeur général des Entreprises, en format pupitre
- Séquence introductive**, en format pupitre
- Les risques climatiques et la nécessaire adaptation des entreprises, par **Gonéri Le Cozannet**, Chercheur au BRGM sur les impacts du changement climatique, co-auteur du 6<sup>ième</sup> rapport du GIEC, membre du Haut Conseil pour le Climat, et par **Virginie Schwarz**, PDG de Météo France
- 9h10 – 9h20**      **Séquence 1 : Ce que signifie « s'adapter » pour une entreprise**
- Présentation par une entreprise essentielle de l'économie française sur sa stratégie d'adaptation, la **SNCF (Anne Guerrero, Directrice de la délégation à la transition écologique)**, en format d'échange avec Jean-Michel Grau
  - Secteur industriel et tertiaire, en format table ronde animée par **Léa Boudet, Secrétaire générale adjointe à la planification écologique :**
    - **Aluminium Dunkerque (Guillaume de Goys, PDG)**, sur sa stratégie d'adaptation, dans une région déjà exposée aux effets du changement climatique
    - **Everest Isolation (Philippe Million, PDG)**, PME du bâtiment, sur sa stratégie d'adaptation fondée sur l'amélioration des conditions de travail sur les chantiers en période de fortes chaleurs
- 9h20 – 10h30**

- OVHcloud (Grégory Lebourg, Directeur des programmes environnementaux), engagé dans la résilience et l'adaptation aux risques climatiques de ses infrastructures
- CFDT (Anne-Juliette Lecourt, Secrétaire confédérale en charge de la transition écologique juste), sur les enjeux de l'adaptation en matière de main d'œuvre et des exemples d'actions mises en œuvre
- Avignon Tourisme (Cécile Wiertlewski, Directrice adjointe), sur sa stratégie d'adaptation incluant une réflexion sur le modèle d'affaires
- Questions/réponses avec la salle
- Secteur financier, en format table ronde animée par Benjamin Delozier, Chef du service des politiques écologiques et sectorielles à la Direction Générale du Trésor :
  - France Assureurs (Christophe Delcamp, Directeur des assurances de dommages et responsabilité), sur l'approche des assureurs et leur accompagnement des entreprises
  - Crédit Agricole Transitions & Énergies (Jean-Paul Duhamel, DG), sur son approche de l'adaptation, s'appuyant sur son ancrage territorial
  - Institut de la finance durable (Cécile Goubet, DG), sur la mobilisation des financements privés pour l'adaptation et l'intégration des risques climatiques dans l'analyse extra-financière

### Séquence 2 : Les acteurs publics aident les entreprises à se préparer

- Les grands axes du Plan national d'adaptation au changement climatique (PNACC), par Diane Simiu, Directrice du Climat, de l'efficacité énergétique et de l'air
- Présentation des dispositifs phare :
  - Outils d'accompagnement
    - ADEME (Baptiste Perrissin-Fabert, DG délégué en charge de l'expertise) : OCARA, solutions chaud/froid, bonnes pratiques « sans regret » locales avec retour sur investissement rapide
    - Banque de France (Mark Béguery, Directeur de Programme Indicateur Climat) : plateforme dédiée à l'adaptation dans l'espace Dirigeant et indicateur climat
    - Start-up Keyros, incubée par Météo France (Servane Gueben-Veniere, PDG) : systèmes d'alerte précoce/gestion de crise
  - Aide au financement
    - Bpifrance (Hélène Quillien, Adjointe à la Directrice Climat) : dispositifs d'accompagnement et de financement
    - Banque des Territoires (Laurence Roux, Responsable Territoires Conseils) : financement de projets et lien entre collectivités et entreprises pour leurs plans d'adaptation
    - Banque européenne d'investissement (Nor Mebkhout, Responsable financements entreprises Europe de l'Ouest) : financement de projets d'adaptation

10h30 – 11h00

### Séquence 3 : L'adaptation, une opportunité d'affaires

- Retour d'expériences d'entreprises françaises développant des solutions d'adaptation, en format table-ronde animée par Sandrine Berthet, Déléguée à la transition écologique auprès du DG des Entreprises :
  - Veolia (Jean-Christophe Taret, directeur de la Transformation), avec des solutions de réutilisation des eaux

11h00 – 11h40

*usées, des unités mobiles de traitement des eaux et de refroidissement*

- *UPGE (Union professionnelle du génie écologique) (Yann Autret, Délégué général), fédération regroupant les entreprises proposant des solutions fondées sur la nature*
- *Dassault Systèmes (Sébastien Massart, Directeur de la stratégie du groupe), avec des solutions numériques facilitant la modélisation et le déploiement d'actions d'adaptation en cas de dommages*
- *Caeli Energie (Rémi Pérony, Président), PME proposant des solutions de rafraîchissement innovantes, avec un procédé élaboré par le CNRS et développé avec un financement Etat*
- *Questions/réponses avec la salle*

**11h40 – 11h50**

**Conclusion par Sophie Murlon, Directrice générale de l'Énergie et du Climat et Claire Cheremetinski, Directrice générale adjointe du Trésor, en format pupitre**