



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE
ET DES FINANCES

CONFÉRENCE
FRANCO-NORDIQUE
FRENCH-NORDIC
CONFERENCE

#FrNordicdays

**CONSTRUIRE L'ÉCONOMIE ET LA
SOCIÉTÉ DE DEMAIN : QUE NOUS
DISENT LES PAYS NORDIQUES ?**

**BUILDING TOMORROW'S
ECONOMIES AND SOCIETIES:
DIALOGUE WITH THE NORDICS**

**Paris
28 novembre 2016**

TRÉSOR
DIRECTION GÉNÉRALE

CHERS PARTICIPANTS À LA CONFÉRENCE FRANCO-NORDIQUE,

Les pays nordiques sont très souvent cités, et mis à l'honneur, dans le débat français : il ne se passe (presque) pas une semaine sans que les pouvoirs publics ou les media ne s'interrogent, et ne nous interrogent, sur des sujets aussi variés que les performances exceptionnelles de l'économie suédoise en 2015, les raisons du miracle économique islandais après la crise de 2008-2009, l'ambition du Danemark de s'affranchir entièrement des combustibles fossiles d'ici 2050, les réformes engagées en Finlande dans les secteurs de la tech et de l'éducation ou encore la préparation de l'après-pétrole en Norvège.

Les pays nordiques semblent, en effet, parvenir à concilier de nombreuses vertus, que cette conférence s'efforcera de décrypter : force du consensus, qualité du contrat social, sens de l'adaptation et du changement, ouverture au monde, modèle économique et industriel compétitif combinant innovation et management participatif. Ce n'est d'ailleurs pas un hasard si nos services économiques sont aujourd'hui dans le « top 10 » des services les plus sollicités au monde au titre des études comparatives internationales, sur des sujets aussi variés que le climat et l'environnement, les transports de demain, les villes du futur, le high tech ou encore les industries créatives.

Mais nous souhaitons également, à travers cette conférence, que la France soit davantage connue des décideurs et des entreprises nordiques ; nous avons tant de secteurs d'excellence à promouvoir, de la French Tech aux transports de demain en passant par les services, l'énergie, l'urbanisme ; notre économie possède des atouts structurels remarquables, que les investisseurs nordiques qui ont déjà fait le choix de la France connaissent et apprécient, mais que nous devons mieux faire connaître à celles et ceux qui n'ont pas encore franchi le pas.

Enfin, en ces temps d'incertitude et de changements, nous pensons que nous devons, aujourd'hui plus encore qu'hier, et malgré (parfois) nos différences d'approche, réfléchir ensemble aux défis que nous sommes appelés à relever collectivement. Échanger, dialoguer, partager les bonnes idées et les solutions « qui marchent », c'est renforcer la cohésion entre nos pays, se battre pour la croissance et l'emploi, et pour une Europe plus juste et plus équitable : ce sera l'enjeu des discussions de cette conférence franco-nordique, organisée par le chef de service économique régional pour les pays nordiques à l'ambassade de France en Suède et par les chefs de service économique auprès des ambassades de Danemark, Finlande et Norvège, avec le concours de nombreux partenaires français et nordiques, institutionnels et privés, et la participation d'intervenants de très haut niveau des 5 pays nordiques et de France. Deux grands thèmes, la compétitivité et la croissance verte, serviront de fil rouge à cette conférence, tant il est vrai que ces sujets sont, pour nos pays, des enjeux stratégiques partagés et des questions d'avenir. Ce sera la première fois que la région nordique sera représentée, dans son ensemble, au ministère de l'économie et des finances pour une journée complète d'échanges et de dialogues ; nous espérons que cette première sera suivie de nombreuses autres. Nous vous remercions de votre participation et vous souhaitons une excellente conférence !

François ZIMERAY, ambassadeur de France au Danemark

Serge MOSTURA, ambassadeur de France en Finlande

Philippe O'QUIN, ambassadeur de France en Islande

Jean-François DOBELLE, ambassadeur de France en Norvège

Jacques LAPOUGE, ambassadeur de France en Suède

PROGRAMME

7h45-8h45 Accueil des participants

8h45-9h00 Discours d'ouverture « La France et les pays nordiques : regards croisés »
Michel SAPIN, ministre de l'Économie et des Finances

9h00-10h15 Économies et sociétés : comment faire face à nos défis communs ?

KEYNOTE SPEECH :

Olli REHN, ministre finlandais de l'Économie et de l'Emploi,
ancien commissaire européen

PANELISTES :

Sofie CARSTEN NIELSEN, députée au parlement du Danemark,
ancienne ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
Louis SCHWEITZER, commissaire général à l'Investissement
Jacob WALLENBERG, président du conseil d'administration d'Investor
Jean PISANI-FERRY, commissaire général de France Stratégie

MODÉRATRICE :

Anna STELLINGER, directrice générale de l'Agence nationale
suédoise du Commerce (Kommerskollegium)

10h15-10h30 Pause-café

10h30-11h45 Comment créer un environnement favorable à la compétitivité ?

KEYNOTE SPEECH :

Leif JOHANSSON, président des conseils d'administration
d'Ericsson et d'AstraZeneca

PANÉLISTES :

Thomas COURBE, directeur général adjoint du Trésor
Lars Rebien SØRENSEN, président-directeur général de Novo Nordisk
Silje Aspholm HOLE, vice-présidente en charge de l'innovation et de l'analyse
d'Innovation Norway
Kristina KAIHARI, conseillère de l'Éducation au sein de la Direction nationale
de l'Enseignement finlandaise

MODÉRATEUR :

Alain BENTEJAC, président des conseillers du commerce extérieur
et co-président d'Artelia

11h45-13h00 À quoi ressemblera l'entreprise de demain ?

KEYNOTE SPEECH :

Karl Petter THORWALDSSON, président de la Confédération
syndicale nationale suédoise LO

PANÉLISTES :

Stine BOSSE, présidente des conseils d'administration de BankNordik,
Tele Greenland et Nunaoil
Viviane CHAINE-RIBEIRO, présidente de Talentia Software,
présidente de la fédération Syntec
Anders MARVIK, vice-président en charge des affaires politiques européennes
de Statoil

MODÉRATEUR :

Frank BOURNOIS, directeur général de l'ESCP Europe

13h00-13h45 Déjeuner

14h00-15h15 Solutions franco-nordiques pour une économie verte

KEYNOTE SPEECH :

François MOISAN, directeur exécutif de la stratégie, de la recherche et de l'international, directeur scientifique de l'ADEME

PANÉLISTES :

Svein OPPEGAARD, directeur exécutif pour les affaires politiques de la Confédération des entreprises norvégiennes NHO

Gudni JOHANNESSON, directeur général de l'Agence nationale islandaise de l'énergie

Mats ANDERSSON, vice-président de la fondation Global Challenges

Erja TIKKA, ambassadrice de Finlande chargée des affaires de la Mer baltique

MODÉRATEUR :

Armel DE LA BOURDONNAYE, directeur de l'École nationale des ponts et chaussées (ENPC)

15h15-15h30 Intervention « Croissance verte et innovation »

Axelle LEMAIRE, secrétaire d'État en charge du numérique et de l'innovation

15h30-15h45 Pause

15h45-17h00 Le verdissement du secteur des transports, nouvelle frontière écologique ?

KEYNOTE SPEECH :

Henrik HENRIKSSON, président-directeur général de Scania

PANÉLISTES :

Magnus ÅKERHJELM, directeur général de Keolis Suède

Rob WHYTE, directeur général d'Alstom Nordics

Ilkka RÄSÄNEN, directeur des affaires européennes de Neste Oil

MODÉRATEUR :

Christian GRÉGOIRE, vice-président en charge de la stratégie de Thales Transports

17h00-18h10 Vers une ville plus verte, durable et inclusive

KEYNOTE SPEECH :

Katrin STJERNFELDT JAMMEH, maire de Malmö

PANÉLISTES :

Catherine BARBE, directrice des partenariats stratégiques de la Société du Grand Paris

Gérard WOLF, fédérateur Ville Durable à l'international - Vivapolis International

Finn MORTENSEN, directeur exécutif du partenariat public-privé danois State of Green

Lars ANDERSSON, membre du conseil de surveillance de l'Agence France Locale, membre du conseil des directeurs du Fonds mondial pour le développement des villes

MODÉRATEUR :

Yves CHANTEREAU, président de la Chambre de commerce France Suède et architecte associé de l'agence Equator

18h15

Discours de clôture de la conférence

Ségolène ROYAL, ministre de l'Environnement, de l'Énergie et de la Mer, chargée des relations internationales sur le climat



Ségolène Royal

Ministre de l'Environnement, de l'Énergie et de la Mer,
chargée des relations internationales sur le climat

Présidente de la COP 21 (UNFCCC)

DISCOURS DE CLÔTURE
18h15

Ségolène Royal occupe ses fonctions ministérielles actuelles depuis avril 2014. Elle a été nommée présidente de la 21^e session de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (COP21) par le président de la République François Hollande en février 2016 et a exercé cette fonction jusqu'au début de la COP22 (Marrakech, novembre 2016). Elle a précédemment été ministre déléguée à la Famille, à l'Enfance et aux Personnes handicapées (mars 2000-mai 2002), ministre déléguée chargée de l'enseignement scolaire (juin 1997-mars 2000) et ministre de l'Environnement (avril 1992-mars 1993). Elle a été présidente de la région Poitou-Charentes d'avril 2004 à mai 2014 et députée des Deux-Sèvres à de nombreuses reprises entre 1988 et 2007. Candidate au second tour de l'élection présidentielle de 2007, elle a été la première femme politique française à avoir été nommée candidate à la présidence de la République par un parti politique majeur. Ségolène Royal a également été vice-présidente et porte-parole de la Banque publique d'investissement, vice-présidente de l'Internationale socialiste et conseillère du président de la République François Mitterrand de 1982 à 1988. Elle est ancienne élève de l'École nationale d'administration, diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris et titulaire d'un diplôme en économie.



Michel Sapin

Ministre de l'Économie et des Finances

DISCOURS D'OUVERTURE
8h45-9h00

Michel Sapin, né le 9 avril 1952 à Boulogne-Billancourt, est un homme politique français, nommé en août 2016 ministre de l'Économie et des Finances dans le gouvernement de Manuel Valls.

Ancien élève de l'École nationale d'administration (promotion Voltaire) et membre du Parti socialiste, il a été maire d'Argenton-sur-Creuse, député de l'Indre et des Hauts-de-Seine, ministre délégué auprès du ministre de la Justice (mai 1991-avril 1992, gouvernement Édith Cresson), ministre de l'Économie et des Finances (avril 1992-mars 1993, gouvernement Pierre Bérégovoy), ministre de la Fonction publique et de la Réforme de l'État (mars 2000-mai 2002, gouvernement Lionel Jospin), ministre du Travail, de l'Emploi, de la Formation professionnelle et du Dialogue social (mai 2012-avril 2014, gouvernement Jean-Marc Ayrault), ministre des Finances et des Comptes publics (avril 2014-août 2016, gouvernement Manuel Valls). Il a aussi été président du conseil régional du Centre de 1998 à 2000 puis de 2004 à 2007.



Olli Rehn

Ministre de l'Économie et de l'Emploi et ancien commissaire européen, membre du Parti du Centre (KESK)

KEYNOTE SPEECH : ÉCONOMIES ET SOCIÉTÉS : COMMENT FAIRE FACE À NOS DÉFIS COMMUNS ?
9h00-10h15

Précédant sa réélection au Parlement finlandais et sa nomination en tant que ministre des Affaires économiques dans le cabinet de Juha Sipilä (KESK) en mai 2015, il était vice-président du Parlement européen. De 2004 à 2010, il a occupé différents postes de commissaire européen : commissaire européen aux Affaires économiques et monétaires de 2009 à 2014, commissaire européen à l'Élargissement de 2004 à 2010 et commissaire européen pour les Entreprises et la Société de l'information de juillet à octobre 2004. Membre du Parlement finlandais de 1991 à 1995, M. Rehn a également été professeur et directeur de recherche au Département des sciences politiques et au Centre des études européennes à l'Université d'Helsinki de 2002 à 2003. M. Rehn est auteur de plusieurs livres et a été chroniqueur pour divers journaux et sites web. Il est titulaire d'un master en sciences politiques de l'Université d'Helsinki et d'un doctorat en économie politique internationale de l'Université d'Oxford.



Axelle Lemaire

Secrétaire d'État en charge du numérique et de l'innovation

INTERVENTION « CROISSANCE VERTE ET INNOVATION »
15h15-15h30

Axelle Lemaire exerce les fonctions de secrétaire d'État en charge du numérique et de l'innovation au sein du gouvernement français depuis le 9 avril 2014. Ce poste l'a amené à rédiger et porter la loi pour une République numérique, texte qui vise à renforcer l'économie de la donnée et la transparence de l'action publique, à créer de nouveaux droits pour les usagers sur Internet et à rendre le numérique plus accessible à tous. Dans un exercice d'innovation politique inédit, un projet de loi émanant du gouvernement a pour la première fois été soumis à une consultation publique sur une plateforme en ligne, qui a recueilli plus de 150 000 votes et intéressé plus de 20 000 contributeurs. Ce nouveau processus de démocratie contributive a été l'occasion d'améliorer concrètement le texte de loi, et notamment d'introduire plusieurs dispositions nouvelles issues de l'intelligence collective.

De nationalité française et canadienne, la secrétaire d'État en charge du numérique et de l'innovation a grandi au Québec et a rejoint la France à l'adolescence. Elle y suit des études de lettres modernes (hypokhâgne), puis de sciences politiques (à l'Institut d'études politiques de Paris), avant de se spécialiser en droit. Elle a habité à Londres plus de dix ans, où elle a exercé le droit comme juriste internationale au sein de cabinets d'avocats et d'instituts de recherche universitaire, puis travaillé plusieurs années à la Chambre des communes comme collaboratrice parlementaire avant d'être élue députée socialiste en juin 2012 pour représenter à l'Assemblée nationale les Français établis en Europe du Nord. Au Parlement, elle a exercé les fonctions de secrétaire de la Commission des lois, et a siégé également à la Commission des affaires européennes.



INTERVENANTS



Sofie Carsten Nielsen est membre du Parlement danois et vice-présidente du Parti social libéral. Auparavant fonctionnaire, elle débute sa carrière politique en 2011 et exerce les fonctions de ministre de l'Éducation et de la Recherche. Elle est actuellement porte-parole de son parti sur les questions constitutionnelles et les questions liées au marché du travail et à l'immigration.



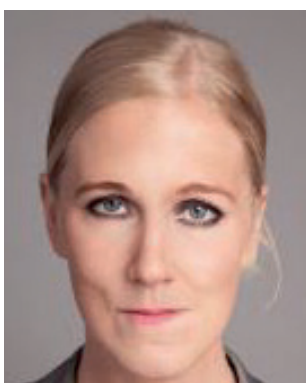
Diplômé de l'École nationale d'administration en 1970, **Louis Schweitzer** devient Inspecteur des finances et rejoint la direction du Budget en 1974. En 1981, il devient directeur de cabinet de Laurent Fabius alors ministre délégué chargé du Budget au sein du gouvernement de Pierre Mauroy. Il suivra Laurent Fabius au ministère de l'Industrie en 1983, puis à Matignon de 1984 à 1986. En 1986, Louis Schweitzer entre chez Renault; il est nommé en 1987 directeur de contrôle de gestion, puis directeur financier, avant de devenir en 1992 président-directeur général du groupe automobile, poste qu'il occupera jusqu'en 2005. De 2005 à 2012, il préside le conseil d'administration d'Astra Zeneca, une des 10 premières sociétés pharmaceutiques mondiales. De 2005 à 2010, il préside la Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE). Louis Schweitzer est président d'Initiative France depuis 2011 et depuis 2013 président du Conseil des Affaires étrangères. En 2014, Louis Schweitzer est nommé en Conseil des ministres commissaire général à l'investissement, succédant ainsi à Louis Gallois.



Jacob Wallenberg est président du conseil d'administration d'Investor AB, société d'investissement détenant des participations dans des groupes internationaux basés dans les pays nordiques, et vice-président d'ABB, d'Ericsson, de Scandinavian Airlines (SAS), de FAM AB et de Patricia Industries. Il est président honoraire du conseil consultatif international des dirigeants d'entreprise du maire de Shanghai, vice-président de la chambre de commerce suédo-américaine et membre du comité de pilotage de la Table ronde des industriels européens (ERT). Il est également membre des conseils d'administration de la fondation Knut et Alice Wallenberg, de la Stockholm School of Economics et de la confédération des entreprises suédoises, et est membre du conseil consultatif de l'Atlantic Council (Washington) et de l'International Business Council, organe de gouvernance du Forum économique mondial. Il est titulaire d'un Bachelor of Science (BS) d'économie et d'un MBA de la Wharton School (université de Pennsylvanie).



Jean Pisani-Ferry est depuis le 1^{er} mai 2013 commissaire général de France Stratégie. Il est également professeur à la Hertie School of Governance (Berlin). Auparavant directeur de Bruegel (Bruxelles), centre de recherche et de débat sur les politiques économiques en Europe qu'il avait contribué à fonder en 2005 et qui a su s'imposer, en moins de dix ans, comme le premier think tank économique européen. Jean Pisani-Ferry a été précédemment conseiller auprès du Directeur général des affaires économiques et financières de la Commission européenne (1989-1992), directeur du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII) de 1992 à 1997, conseiller auprès du ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (1997-2000), et président-délégué du Conseil d'analyse économique (2001-2002). Il a présidé l'Association française de science économique (2006-2007). En 2013, il a été membre du Haut Conseil des Finances publiques.



Anna Stellingner a été nommée pour six ans directrice générale de l'Agence nationale suédoise du commerce Kommerskollegium. Elle est titulaire d'un diplôme de français et de sciences politiques de l'Université de Lund (Suède) et d'un master international en relations internationales obtenu à Sciences Po Paris. Pendant dix ans, elle a exercé les fonctions de chercheuse et de directrice de recherche au sein de plusieurs instituts et groupes de réflexion apolitiques à Paris. Avant de rejoindre Kommerskollegium, elle était directrice du SIEPS, l'Institut suédois d'étude de la politique européenne. Elle est membre du conseil de l'Université de Lund et du conseil suédois des valeurs essentielles du secteur public.



Leif Johansson est président du conseil d'administration d'Ericsson et d'AstraZeneca et membre de celui d'Autoliv et d'Écolean. Il a exercé les fonctions de PDG au sein de Volvo AB de 1997 à 2011 et du Groupe Electrolux de 1994 à 1997. Parmi ses nombreuses autres attributions, il est président de l'Académie royale suédoise des sciences de l'ingénieur (IVA), membre du conseil d'administration de la Confédération des entreprises suédoises (Svenskt Näringsliv) et membre de la Table ronde des industriels européens (ERT). Il intervient également en qualité de membre du comité consultatif du Maire de Pékin et de celui du gouverneur de la province de Jiangsu. M. Johansson, qui a été nommé officier de l'ordre national de la Légion d'honneur en 2013, est titulaire d'une maîtrise en sciences de l'ingénieur de l'Université de technologie Chalmers (Göteborg).



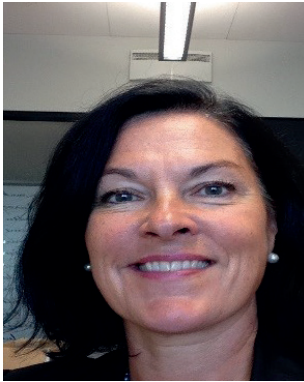
Thomas Courbe débute sa carrière en 1995 au ministère de la Défense comme responsable de programmes d'avions de combat en service puis chef de cabinet du directeur des programmes aéronautiques. Il rejoint la Direction générale du Trésor en 2002 où il occupe successivement les fonctions d'adjoint Asie puis de chef du bureau Afrique-Maghreb; chef du bureau affaires aéronautiques, militaires et navales; secrétaire général du club de paris et sous-directeur relations économiques bilatérales. En 2010, il est nommé directeur de cabinet du secrétaire d'État chargé du commerce extérieur (Pierre Lellouche) et directeur adjoint de cabinet des ministres de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (Christine Lagarde puis François Baroin). En 2012, il revient à la Direction générale du Trésor où il occupe les fonctions de secrétaire général. Depuis septembre 2015, Thomas Courbe est directeur général adjoint du Trésor.



Lars Rebien Sørensen est PDG de Novo Nordisk depuis 2000. Au fil des années, il a exercé de nombreuses fonctions et occupé plusieurs postes à l'étranger, notamment au Moyen-Orient et aux États-Unis. Il a reçu les insignes de Chevalier de l'Ordre national de la légion d'honneur en 2005 et la revue Harvard Business Review l'a nommé deux fois parmi les chefs d'entreprise les plus performants du monde. Il est également vice-président du conseil d'administration de Carlsberg A/S.



Silje Aspholm Hole est titulaire d'un diplôme universitaire de deuxième cycle en sciences politiques, d'un master en management dans le domaine de l'énergie délivré par IFP Énergies nouvelles et a étudié la stratégie à l'INSEAD. Elle a fait partie des conseils d'administration de plusieurs pépinières d'entreprises, parcs scientifiques et instituts de recherche en Norvège. Elle a exercé les fonctions de directrice de la politique d'entreprise et de l'analyse au sein de l'association d'employeurs Skepter et de directrice de la stratégie et des relations publiques au sein de la Société de développement industriel de la Norvège (SIVA, société publique relevant du ministère norvégien du commerce et de la pêche et faisant partie des organismes de financement publics, site Internet: www.siva.no), avant d'entrer chez Innovation Norway.



Kristina Kaihari est conseillère de l'éducation au sein de la Direction nationale de l'Enseignement finlandaise depuis 2004. M^{me} Kaihari était chargée de recherche à l'OCDE à Paris en 2007. Elle est responsable de la définition des programmes nationaux d'enseignement en sciences sociales et économie ainsi qu'en enseignement entrepreneurial pour l'enseignement secondaire. Elle a participé au développement des Compétences Futures (Future Competences) pendant la réforme du programme national d'enseignement ainsi qu'à plusieurs autres projets relatifs à la littérature financière et à l'enseignement entrepreneurial de l'UE et de l'OCDE. Elle est titulaire d'un master en politique internationale, en histoire et en pédagogie et a reçu les insignes de chevalier dans l'Ordre national du Mérite en 2014.



Alain Bentéjac est président du Comité national des conseillers du commerce extérieur de la France depuis juin 2014. Les conseillers du commerce extérieur (CCE) sont des dirigeants d'entreprises qui mettent bénévolement leur expérience de l'international à la disposition des pouvoirs publics et des entreprises souhaitant se développer à l'international. Les CCE constituent un réseau de 4000 entrepreneurs présents dans toutes les régions françaises et dans plus de 140 pays. Après une première partie de sa carrière effectuée dans le secteur public au ministère de l'Économie, Alain Bentéjac a rejoint le secteur privé en 1993 pour le groupe Vivendi. Nommé à la tête d'une filiale Coteba, il fait prendre son indépendance à cette société spécialisée dans l'ingénierie et le management de projets, par le biais de deux LMBO. En 2010, Coteba fusionne avec Sogreah pour constituer Artelia, premier groupe indépendant d'ingénierie, qui compte 3200 collaborateurs, dont Alain Bentéjac est co-président. Alain Bentéjac est chevalier de la Légion d'honneur et chevalier dans l'Ordre national du Mérite.



Karl-Petter Thorwaldsson, président de la confédération syndicale nationale suédoise (LO) depuis 2012 et membre du comité exécutif et du conseil exécutif du Parti social-démocrate suédois depuis 2012. Il fut également Président de la ligue des jeunes sociaux-démocrates suédois (SSU) de 1990 à 1995, et dirigeant du syndicat de la métallurgie (IF Metall) entre 1999 et 2012. M. Thorwaldsson est vice-président de la Confédération syndicale internationale (CSI) depuis 2014 et membre du comité exécutif de la Confédération européenne des syndicats (CSE) depuis 2012. M. Thorwaldsson siège dans les conseils d'administration des compagnies d'assurance AMF et AFA.



Stine Bosse est présidente de Banknordik, de Tele Greenland et de Nunaoil, et membre du conseil d'administration d'Allianz et de TDC. Elle exerce également les fonctions de présidente au sein de BØRNEFONDEN et du Mouvement européen danois. En 2010, le secrétaire général des Nations unies, Ban Ki-Moon, la nomme au sein du groupe de personnalités chargées de plaider en faveur des Objectifs du Millénaire pour le développement. Stine Bosse était auparavant directrice générale de TrygVesta.



Viviane Chaine-Ribeiro a débuté sa carrière en 1972 en qualité de contrôleur de Gestion, avant d'occuper des fonctions de directeur financier, directeur des Opérations, VP EMEA et présidente du Directoire au sein de différentes entreprises internationales ayant connu des phases de rapprochements, de fusion et d'acquisitions. Depuis janvier 2007, Viviane Chaine-Ribeiro est présidente de Talentia Software, spécialisé en logiciels de gestion de la performance opérationnelle des entreprises. Élu « Femme entrepreneure de l'année » par l'Usine Nouvelle en 2012, Viviane Chaine-Ribeiro a reçu de nombreuses récompenses parmi lesquelles en 2013 le prix de la Meilleure Croissance Externe Small Cap décerné par CFnews et le Franco-British SME/Entrepreneur Business Award attribué par la Chambre de commerce franco-britannique. Parallèlement à ses engagements professionnels, Viviane Chaine-Ribeiro s'est toujours investie au sein de syndicats ou d'associations pour la défense de l'entrepreneuriat, des intérêts des différentes professions et de la position de la femme au sein de l'économie. Élu administrateur du Syntec Numérique depuis 2009, Viviane Chaine-Ribeiro est devenue la première femme élue présidente de la Fédération SYNTEC le 9 juillet 2014 et fait partie du bureau et du comité exécutif du Medef pour lequel elle est notamment en charge de la mission paritaire relative au rapprochement des branches professionnelles. Pour l'ensemble de ses actions, Viviane Chaine-Ribeiro a été décorée officier de l'Ordre national du Mérite et chevalier de la Légion d'honneur.



Anders Marvik est vice-président et directeur des Affaires européennes de Statoil à Bruxelles. Au cours des 25 dernières années, il a occupé des postes de management international dans des pays tels que le Royaume-Uni, le Venezuela, la Norvège et la Belgique. Il a acquis une expérience approfondie des questions stratégiques, de l'informatique décisionnelle, des questions politiques, de l'analyse industrielle, du business development et des questions financières; il a une connaissance solide des sujets relatifs aux chaînes de valeur.



Frank Bournois, directeur général de l'ESCP Europe depuis 2014, membre du Conseil d'orientation de l'institut Montaigne, du cercle Turgot et professeur des Universités de classe exceptionnelle à Panthéon - Assas (Paris II) depuis 1996. Diplômé de l'EM Lyon et titulaire d'un MBA of Aston University, il est également docteur en sciences de gestion, habilité à diriger des recherches, ainsi qu'agrégé des Facultés de droit - sciences de gestion. M. Bournois a été maître de conférences (1991-1995) puis professeur des Universités (1995-1997), à l'Université Jean Moulin Lyon III, et fut notamment professeur et directeur de la chaire « Dirigeants d'entreprise » à ESCP-EAP (1998-2008), président du Comité d'évaluation du contrat de Plan entre l'État et l'AFPA (2004-2008), puis président de la Commission d'évaluation des formations et diplômes de gestion des écoles de management (ministères de l'Industrie et de l'Enseignement supérieur) (2009-2013). Il est également auteur ou co-auteur d'ouvrages et d'articles dans des revues scientifiques, et intervient dans de nombreux domaines auprès de grands groupes industriels. Il est officier de la Légion d'honneur, de l'Ordre national du Mérite, des Arts et des Lettres, et de Life Fellow of the Royal Society of Arts (Royaume-Uni).



François Moisan est directeur exécutif de la stratégie, de la recherche et de l'international, directeur scientifique de l'ADEME (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie). Il est ainsi chargé du pilotage des activités de recherche et d'innovation, notamment des investissements d'avenir, de l'expertise économique et des actions internationales de l'agence. Spécialiste de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables, il a fait l'essentiel de sa carrière à l'ADEME et a été membre de différentes instances internationales dans le domaine de l'efficacité énergétique. Il est président du réseau d'experts efficacité énergétique du Conseil mondial de l'énergie depuis 1998 et a été président du Comité exécutif de l'organisation intergouvernementale IPEEC (Partenariat international pour la coopération sur l'efficacité énergétique). Il a été président de l'ECEEE (European Council for an Energy Efficient Economy) de 2002 à 2006 et président de l'Energy Efficiency Working Party de l'AIE (2002-2004). Il est ingénieur SUPELEC (1972) et docteur en sciences économiques de l'Université de Grenoble (1983). François MOISAN est chevalier de la Légion d'honneur et chevalier de l'Ordre national du Mérite.



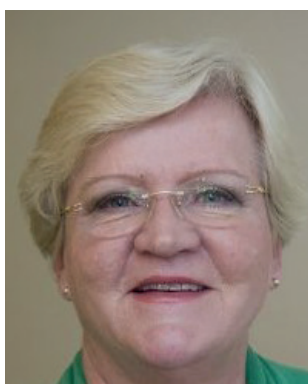
Svein Oppegaard était auparavant premier vice-président de Scandinavian Airlines (SAS) Norvège et il a occupé plusieurs postes clés au sein du groupe SAS. Il est depuis de nombreuses années au service de la confédération des entreprises norvégiennes (NHO), notamment en tant que directeur régional pour le comté de Finnmark, de 1989 à 1992, puis conseiller juridique et directeur adjoint de la section nationale, au conseil d'administration de laquelle il a par ailleurs siégé. En 2010, il est devenu directeur des politiques. Diplômé en droit à l'Université d'Oslo, il a également exercé en tant qu'avocat et juge.



Né en 1951 à Reykjavik, **Gudni A. Jóhannesson** termine sa maîtrise en génie physique en 1976, sa thèse de doctorat sur les modèles thermiques de bâtiments en 1981 et est nommé professeur associé à l'Université de Lund en 1982. Il se voit décerner le titre Docteur Honoris Causa de l'Université de Debrecen en 2008, le Swedish Concrete Award en 2011 et la médaille d'or de l'Association des ingénieurs agréés en Islande en 2016. De 1990 à 2008, il enseigne la technologie de construction à l'Institut royal de technologie (KTH) à Stockholm. Ses recherches portent principalement sur la physique du bâtiment, les économies d'énergie et la gestion de la qualité de l'énergie dans l'environnement bâti. Depuis le début de l'année 2008, il exerce les fonctions de directeur général d'Orkustofnun, l'autorité nationale islandaise de l'énergie chargée de la gestion publique de la recherche sur l'énergie, de l'utilisation de l'énergie, de la régulation du secteur de l'énergie ainsi que de la prospection de pétrole et de gaz. Il a également été membre du conseil d'administration et président de Recherche énergétique nordique (institution dans le cadre du Conseil des ministres nordiques qui promeut la recherche en matière de nouvelles technologies énergétiques). Parmi ses autres fonctions, il est membre du groupe de pilotage et a été président du Partenariat international pour la technologie géothermique, est membre du groupe de pilotage du Plan stratégique européen pour les technologies énergétiques et actuellement le coordonnateur du Projet Geothermal ERANET (projet européen en faveur de la coopération en matière de financement de la recherche et d'établissement d'une base de connaissances sur l'utilisation de la géothermie).



Diplômé en économie, **Mats Andersson** a occupé des fonctions de direction au sein d'AP4, de SG Warburgs, de Deutsche Bank, d'AP3 et de Skandia Liv. Il est aussi membre des conseils d'administration de Svalder AB, de la Foundation of Streber Cup, de la Global Challenges Foundation, de PRI Pensionsgaranti et de Nationalmusei Vänner. Cette année, il s'est vu décerner le Chief Investment Officer's Lifetime Achievement Award (prix d'excellence pour l'ensemble des activités exercées en qualité de responsable des investissements) au titre de ses responsabilités au sein d'AP4 et de sa contribution à des projets internationaux relatifs aux investissements durables et au climat. En outre, il figure à la cinquième place du classement des 100 personnalités de la finance les plus influentes établi par *Financial News*, dans la catégorie « Pensions et investissements », et à la quatrième place du palmarès des 100 investisseurs publics les plus influents établi par le Sovereign Wealth Fund Institute (SWFI).



Erja Tikka est ambassadrice de la Finlande auprès du Conseil des États de la Baltique depuis 2013. Elle était consule générale au consulat général de Finlande à Hambourg de 2009 à 2013. De 2007 à 2009, elle était directrice générale adjointe du département de la Communication et de la Culture au ministère des Affaires étrangères. De 2001 à 2007, M^{me} Tikka était directrice du service de l'Information. M^{me} Tikka est titulaire d'un master en sciences politiques, en communication, en anglais et en folkloristique de l'Université d'Helsinki.



Armel de La Bourdonnaye dirige l'École nationale des ponts et chaussées depuis août 2012. Il a succédé à Philippe Courtier, qui a pris la tête de l'EM Lyon. Il a été élu vice-président de la CDEFI (Conférence des directeurs des écoles françaises d'ingénieurs) le 13 février 2015. Diplômé de l'École polytechnique en 1986 et de l'École nationale des ponts et chaussées en 1989, Armel de La Bourdonnaye est aussi titulaire d'un doctorat en mathématiques appliquées de l'École polytechnique. En 1989, il débute sa carrière en tant que chercheur à l'Onera. Deux ans plus tard, il entre à l'INRIA comme directeur adjoint de laboratoire, et obtient l'habilitation à diriger les recherches en 1996. Armel de La Bourdonnaye poursuit alors sa carrière dans l'Administration : adjoint au chef du service technique de l'énergie électrique et des grands barrages au sein du ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (1999-2001), il est ensuite conseiller au ministère des Transports, de l'Équipement et du Logement (2001-2004). Armel de La Bourdonnaye rejoint alors l'École nationale des ponts et chaussées, où il occupe pendant quatre ans le poste de directeur de la recherche. En 2008, il entre à la Direction générale pour la recherche et l'innovation : chef du département de la coordination et des politiques transversales, il travaille notamment sur la stratégie nationale de recherche et d'innovation et le programme des Investissements d'avenir. En 2010, il est nommé chef du département des organismes transversaux et des grandes infrastructures de recherche, où il assure, entre autres responsabilités, la tutelle du CNRS, du CEA et de l'ANR. Depuis mars 2012, Armel de La Bourdonnaye s'implique également auprès du Conseil européen : en tant que vice-président du groupe à haut niveau pour la programmation conjointe, il s'attache à proposer un programme commun au niveau européen sur certaines thématiques de recherche considérées comme majeures.



Henrik Henriksson est PDG de Scania. Titulaire d'une licence en gestion d'entreprise, il rejoint Scania en 1997 en tant que cadre stagiaire. En 1999, il est nommé directeur régional des ventes au sein de la direction des ventes et du marketing et, de 2001 à 2004, il occupe les fonctions de directeur export au sein de Scania South Africa Pty Ltd à Johannesburg. Il retourne en Suède en 2004 et devient, en 2006, vice-président et directeur adjoint de la branche bus et cars de Scania. En 2007, il prend les fonctions de premier vice-président et de directeur de la branche camions. Il est nommé vice-président exécutif et directeur des ventes et du marketing en 2012 et PDG en 2016. Il accompagne actuellement la démarche de Scania en faveur de solutions plus durables.



Magnus Åkerhielm est le directeur général de Keolis Suède depuis 2011. Le groupe Keolis est leader mondial dans le domaine des transports et offre ses services à 3 milliards de passagers chaque année dans 16 pays. Keolis Suède opère des réseaux de bus et de cars dans les principales villes du pays avec des revenus de 4,5 milliards de SEK et plus de 6 000 employés. Magnus Åkerhielm est également membre de la fédération suédoise des bus et cars. De 1998 à 2011, il a été directeur financier de plusieurs entreprises travaillant dans les domaines des services, des nouvelles technologies et des spiritueux comme ISS Facility Services AB, M2 Engineering AB et Spendrups Bryggeri AB. Magnus Åkerhielm a été à l'Académie royale de la marine suédoise (1982-1984) et possède une licence en administration et économie de la Stockholm School of Economics (1985-1988) et un master en Business Administration de la Darden Graduate School of Business Administration, de l'Université de Virginie (1992-1994).



Rob Whyte a commencé sa carrière chez Alstom il y a 23 ans, en tant qu'apprenti, parallèlement à ses études d'ingénieur. Il a d'abord travaillé au sein d'Alstom Grid, puis a intégré une société de matériel ferroviaire avant de diriger sa propre entreprise pendant quelques années et de rejoindre Alstom Transport il y a huit ans. Jusqu'en septembre 2016, il était directeur exécutif « régional et interurbain » au sein d'Alstom Royaume-Uni et Irlande, l'une de ses missions étant alors d'assurer la maintenance des trains Pendolino utilisés par Virgin Trains sur la ligne « West Coast Mainline », l'un des plus gros contrats de maintenance d'Alstom en Europe. Il également dirigé les procédures de soumission en réponse aux appels d'offres dans le cadre du réseau de tramway de Nottingham et du projet Crossrail, remportés par Alstom.



Ilkka Räsänen est directeur des affaires européennes de Neste depuis 2012. De 2001 à 2011 il a occupé plusieurs postes chez Intel : directeur de politique publique de 2007 à 2011, directeur TIC et développement de 2005 à 2007 et directeur des affaires gouvernementales de 2001 à 2004. M. Räsänen était également membre du Cabinet du commissaire européen, Erkki Liikanen, de 1998 à 2001. Il est titulaire d'un master en sciences politiques de l'Université de Helsinki et d'un master en études européennes du Collège de l'Europe.



Christian Grégoire est licencié en philosophie (Sorbonne) et docteur d'État en physique nucléaire de l'Université d'Orsay. Après une carrière d'ingénieur de recherche au Commissariat à l'énergie atomique, il fut *Visiting Professor* à l'Université de New York, avant de rejoindre le Cabinet du haut-commissaire à l'énergie atomique. À partir de 1992, il a occupé un certain nombre de fonctions managériales dans les domaines techniques d'Alcatel-Althom. Il fut en particulier responsable de la propriété industrielle et de l'innovation du groupe. En 2002, il s'est établi à Shanghai au siège d'Alcatel Asie pacifique où il fut président de la région d'Asie du Nord pour Alcatel jusqu'à la fusion Alcatel-Lucent en 2007. Il fut responsable de la stratégie des Bell Labs avant de rejoindre Thales en 2008. Il est actuellement vice-président en charge de la stratégie de l'activité Systèmes de transport terrestre.



Katrin Stjernfeldt Jammeh, membre du Parti social-démocrate suédois, est maire de la ville de Malmö (Suède) depuis le 1^{er} juillet 2013. Elle est la première femme à y occuper cette fonction. Elle met sa riche expérience au service de sa mission et s'est toujours efforcée, depuis qu'elle s'investit en politique, à faire de Malmö une ville où les personnes de toutes origines et de tous milieux se sentent accueillies et s'épanouissent. Elle exerce depuis de nombreuses années des responsabilités politiques à Malmö, notamment dans les domaines de la santé, de l'enseignement et de l'éducation ainsi que dans celui de la protection sociale et de la sécurité. En 2008, elle a joué un rôle clé dans la création d'une commission, surnommée « commission de Malmö », chargée de trouver des solutions pour réduire les disparités en matière de santé entre les résidents de la ville. Elle a étudié les sciences politiques à l'Université de Lund et a également travaillé plusieurs années en tant que conseillère en communication et rédactrice pour le journal *Arbetet*.



Catherine Barbé rejoint, en novembre 2010, le nouvel établissement public qui a pour mission d'assurer la conception et la réalisation d'un réseau de lignes de métro de 200 km au cœur de l'agglomération parisienne : la Société du Grand Paris. Elle est chargée de développer des partenariats avec l'ensemble des institutions concernées et parties prenantes, en particulier en matière d'urbanisme. En juin 2008, la Ville de Paris lui confie la préparation de la création d'un institut de recherche sur les politiques d'urbanisme durables, l'Institut des métropoles durables. De novembre 2001 à juin 2008, elle exerce les fonctions de directrice générale de l'urbanisme de la mairie de Paris, service chargé de définir et de mettre en œuvre la politique de la ville en matière d'urbanisme. Ce service définit et modifie les règles d'urbanisme au niveau local, délivre des permis de construire et élabore et met en œuvre des projets d'aménagement et des politiques immobilières. Dans son poste précédent, au ministère de l'Équipement, Catherine Barbé dirigeait le service de la stratégie et de la législation en matière d'urbanisme et d'habitat. À ce titre, elle coordonnait les travaux préparatoires à une loi majeure qui a renouvelé les règles d'urbanisme et les procédures de développement urbain. Auparavant, elle était chargée, à la Ville de Paris, de la politique du logement, puis de la coordination de l'urbanisme et des déplacements et, ultérieurement, des études et des règlements d'urbanisme. Catherine Barbé a étudié à l'Institut d'études politiques de Paris ainsi qu'à l'École nationale d'administration et est architecte.



Finn Mortensen est directeur général de State of Green, un partenariat public-privé qui regroupe les principaux acteurs des secteurs de l'énergie, du climat, de l'eau et de l'environnement. Au cours de sa carrière, M. Mortensen travaille en qualité de spécialiste des questions politiques auprès de l'ambassade des États-Unis à Copenhague. Il exerce également les fonctions de rédacteur en chef et de rédacteur économique auprès de deux journaux nationaux. En 2008, il coécrit la biographie à succès du magnat danois du transport maritime Mærsk Mc-Kinney Møller.



Lars M. Andersson est un spécialiste du financement des collectivités territoriales. En 1986, il crée l'Agence suédoise de financement des collectivités territoriales (Kommuninvest) dont il sera le directeur général pendant les 15 premières années. Membre du conseil de surveillance de l'Agence France Locale (LGFA) et du conseil d'administration du Fonds mondial pour le développement des villes (FMDV), il intervient également en qualité de conseiller auprès de plusieurs administrations et institutions au niveau mondial.



Yves Chantereau est un architecte français installé en Suède depuis 1987. Il est associé et directeur marketing de l'agence d'architecture Equator à Stockholm. Il a été membre du Conseil suédois du bâtiment (de 2011 à 2013), et du Comité européen de construction au ministère des Affaires sociales. Il a également été consultant auprès du conseil pour la Fédération suédoise d'ingénieurs et architectes. Il participe régulièrement aux Conférences sur la stratégie suédoise pour un développement sociétal durable et accueille aussi des délégations d'acteurs et de politiciens français en Suède. Yves Chantereau est président de la Chambre de commerce française en Suède. Il est chevalier de l'Ordre national du Mérite.



Gérard Wolf est né à Genève. Ingénieur agronome diplômé de l'INA et de l'Institut d'études politiques de Paris (Sciences Po), il préside BRICS Access, société française encourageant les partenariats entre les entreprises européennes et leurs homologues des pays émergents. Il est également vice-président du comité Afrique du MEDEF International et dirige, depuis 2014, la task force « Ville Durable » du MEDEF. Depuis mai 2016, il est également conseiller du secrétaire d'État français chargé du commerce extérieur. Il est membre du conseil international de la Global Leadership Foundation (Londres), présidée par Frederik Willem de Klerk, prix Nobel de la paix, depuis 2010 (membre du comité stratégique). D'octobre 1998 à octobre 2013, il a exercé plusieurs fonctions au sein d'EDF, premier énergéticien mondial : directeur de cabinet du président jusqu'en mars 2001 puis directeur de la coordination du groupe (2001-2004) et du développement du groupe et des grands projets (2004-2005). De 2006 à 2013, il est directeur général adjoint responsable des filiales et du développement international. Il a été membre du comité exécutif du groupe EDF. Il a également présidé l'Association des industriels français exportateurs du nucléaire. De 1996 à 1998, il rejoint le ministère de l'intérieur, où il est chargé des services de secours et des sapeurs-pompiers. Auparavant, de 1984 à 1996, il occupe différents postes au sein du corps préfectoral dans plusieurs départements ainsi qu'au sein de cabinets ministériels (notamment ceux d'Edgar Pisani, ministre chargé de la Nouvelle-Calédonie, et de Pierre Joxe, ministre de la Défense).



PARTENAIRES



AMUNDI

Cotée depuis novembre 2015, Amundi est le premier gestionnaire d'actifs européen en termes d'encours¹, avec plus de 1 000 milliards d'euros sous gestion dans le monde. Avec six plateformes de gestion dans les principaux bassins financiers internationaux, Amundi a gagné la confiance de ses clients par la profondeur de sa recherche et son expérience de marché. Amundi est le partenaire de confiance de 100 millions de clients particuliers, de 1 000 clients institutionnels et de 1 000 distributeurs dans plus de 30 pays, et conçoit des produits et services innovants et performants pour ces types de clientèle, adaptés à leurs besoins et profils de risque spécifiques.

www.amundi.com



Chambre de commerce suédoise en France

La Chambre de commerce suédoise en France (CCSF) contribue au développement des relations économiques entre la France et la Suède depuis 1915. La CCSF offre un soutien efficace aux entreprises suédoises déjà implantées en France et à celles qui souhaitent s'y installer, ainsi qu'un réseau exceptionnel d'échanges professionnels et de contacts. Elle offre notamment :

- une plateforme de communication : site Internet, réseaux sociaux, publications, newsletter, communiqués de presse ;
- un centre d'affaires prestigieux au cœur du 8^e arrondissement de Paris comprenant des salles de réunion ;
- des services de domiciliation d'entreprises agréées à son adresse prestigieuse à Paris ;
- des services de conseil et d'affaires ;
- des programmes de conférences, débats, formations, ateliers ;
- une expertise exceptionnelle en matière de gestion interculturelle ;
- un programme de parrainage pour de nouvelles entreprises suédoises en France ;
- un partenariat pour des événements d'entreprise : programmes de visites pour délégations, foire et salons, événementiel... ;
- la remise du prix d'entreprise annuel « Le Prix d'Excellence » ;
- des pôles de présence à Paris, Lyon et Nice ;
- un réseau de jeunes professionnels franco-suédois « Junior Chamber Club ».

www.ccsf.fr

¹ Périmètre Amundi - Données au 30 juin 2016 - N° 1 en montant total d'actifs sous gestion des sociétés de gestion ayant leur siège social principal situé en Europe continentale - Source IPE « Top 400 Asset managers » publié en juin 2016 sur la base des encours sous gestion à décembre 2015.



Scania

Avec l'objectif d'être le leader du transport durable, Scania construit son modèle d'affaires tout en créant de la valeur pour ses clients, ses employés et la société. Pour ses camions, cars, bus, moteurs et services personnalisés, Scania privilégie des solutions efficaces à faible émission de carbone qui améliorent la rentabilité des clients.

Les nouvelles exigences en matière de transport durable imposent de repenser entièrement le transport des personnes et des marchandises. Scania est à l'avant-garde du développement de solutions efficaces, intelligentes et sûres et travaille en étroite collaboration avec ses clients pour faciliter la transition vers un système de transport durable.

Scania est une entreprise mondiale offrant un réseau commercial et de maintenance dans plus de 100 pays et employant 44 000 personnes. La société propose également des services financiers. Son siège se situe en Suède, où sont aussi principalement implantées les activités de R&D.

Scania dispose d'unités de production en Europe, en Amérique du Sud et en Asie, ainsi que d'un réseau mondial de distribution de pièces de rechange et de véhicules de remplacement.

www.scania.com

Life Is On



Schneider Electric

Schneider Electric est le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie et des automatismes et a réalisé près de 27 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2015. Nos collaborateurs, plus de 160 000 personnes, répondent aux besoins de clients implantés dans plus de 100 pays en les aidant à gérer leur énergie et leurs processus de manière sûre, fiable, efficace et durable. Des interrupteurs les plus simples aux systèmes d'exploitation les plus complexes, nos technologies, logiciels et services permettent à nos clients d'optimiser la gestion et l'automatisation de leurs activités. Nos technologies connectées contribuent à repenser les industries, à transformer les villes et à améliorer la vie de leurs habitants.

Chez Schneider Electric, nous appelons cela : Life Is On (La vie s'illumine).

www.schneider-electric.fr



Les conseillers du commerce extérieur de la France

Un réseau exemplaire de 4 000 chefs d'entreprise et experts de l'international, choisis pour leur compétence, au sein de l'équipe de France de l'export et au service du développement de la France. Présents dans toutes les régions en France et dans plus de 140 pays.

Les conseillers du commerce extérieur de la France (CCE) mettent bénévolement leur expérience au service du développement de la France. Ils exercent au quotidien des actions concrètes en partenariat avec les acteurs publics et privés ayant un rôle dans la promotion et l'appui à l'internationalisation des entreprises françaises.

Nommés sur proposition du secrétaire d'État chargé du commerce extérieur, les CCE sont investis par les pouvoirs publics de quatre missions :

- conseil aux pouvoirs publics ;
- promotion de l'attractivité de la France ;
- appui aux entreprises ;
- formation des jeunes à l'international.

www.cnccef.org

AIRFRANCE Air France-KLM

Air France-KLM est un leader mondial dans ses trois activités principales : le transport aérien de passagers, le transport de fret et la maintenance aéronautique.

Premier Groupe en termes de trafic intercontinental au départ de l'Europe, Air France-KLM exploite jusqu'à 2 200 vols par jour et permet à ses clients de voyager vers 320 destinations dans 114 pays. Le programme de fidélité Flying Blue est leader en Europe et compte plus de 27 millions d'adhérents.

Air France-KLM est classé leader de la catégorie « Compagnies aériennes », pour la douzième année consécutive, dans le Dow Jones Sustainability index (DJSI), principal indice international évaluant les sociétés sur leurs performances en termes de développement durable.

Le monde change, les attentes des voyageurs évoluent. Le Groupe offre à ses clients des produits toujours plus adaptés à leurs besoins et à leurs façons de voyager, en investissant continuellement dans de nouveaux produits et services.

www.airfranceklm.com

ALSTOM Alstom

Promoteur de la mobilité durable, Alstom conçoit et propose des systèmes, équipements et services pour le secteur ferroviaire. Alstom offre la gamme de solutions la plus large du marché – des trains à grande vitesse aux métros et tramways – des services personnalisés (maintenance, modernisation...) ainsi que des solutions d'infrastructure et de signalisation. Alstom se positionne comme un leader mondial des systèmes ferroviaires intégrés. En 2015-2016, l'entreprise a réalisé un chiffre d'affaires de 6,9 milliards d'euros et enregistré pour 10,6 milliards d'euros de commandes. Alstom, dont le siège est basé en France, est présent dans plus de 60 pays et emploie actuellement 31 000 collaborateurs.

www.alstom.com



Ericsson

Leader mondial des technologies et services de communication, Ericsson conduit le développement de la société en réseau. Nos relations sur le long terme avec tous les opérateurs de télécommunications dans le monde permettent aux individus comme aux entreprises de réaliser leur potentiel et de créer un futur plus durable.

Nos services, logiciels et infrastructures, particulièrement dans le domaine de la mobilité, du haut débit et du cloud, permettent à l'industrie des télécommunications comme aux autres secteurs de se développer, d'augmenter leur efficacité, d'améliorer l'expérience utilisateur et de capter de nouvelles opportunités.

Présent dans 180 pays avec près de 115 000 employés, le groupe combine une présence mondiale à un leadership dans les technologies et les services. A ce jour, 40 % du trafic mondial transite par les réseaux d'Ericsson qui assure par ailleurs la maintenance d'infrastructures desservant plus de 2,5 milliards d'abonnés. Nos investissements en recherche et développement permettent à nos solutions ainsi qu'à nos clients de rester en tête.

Fondée en 1876, la société Ericsson a son siège social basé à Stockholm, en Suède. En 2015, Ericsson a réalisé un chiffre d'affaires de 29,4 milliards de dollars US (246,9 milliards de couronnes suédoises). Le titre Ericsson est coté à Stockholm et au Nasdaq (OMX et New York).

www.ericsson.com



Thales

Le groupe Thales opère sur des marchés où les prises de décision sont souvent critiques: défense, sécurité, espace, aéronautique, transport terrestre. Thales aide ses clients à remplir leur mission en leur fournissant les outils technologiques permettant de décrypter l'environnement pour choisir la meilleure option, agir et obtenir les meilleurs résultats. Cette maîtrise de ce que Thales appelle la « chaîne de décision critique » sous-tend ses innovations et technologies: grands systèmes logiciels, communications sécurisées, détection (radars, sonars, optiques) et supervision, électronique embarquée, satellites, intégration systèmes. La maîtrise de ces savoir-faire implique le développement permanent des compétences des 62 000 collaborateurs du Groupe, garantissant une présence opérationnelle dans 56 pays. Thales est, en particulier, présent dans les pays nordiques et Baltes depuis 100 ans avec une présence dans 5 pays (Norvège, Suède, Danemark, Finlande et Lettonie) et 350 employés. En 2015, le groupe Thales a réalisé un chiffre d'affaires de 14 milliards d'euros, et a enregistré 19 milliards d'euros de prises de commandes. Sur cette même année, Thales a réalisé un bénéfice avant intérêts et impôts de 1,2 milliards d'euros, et a consacré 707 millions d'euros à l'autofinancement de sa R&D.

www.thalesgroup.com

The first part of the paper discusses the importance of understanding the cultural context of the research. It highlights the need for researchers to be sensitive to the values and beliefs of the communities they are studying. This is particularly important in the field of education, where cultural differences can significantly impact learning outcomes. The paper then moves on to discuss the challenges of conducting research in diverse cultural settings. It notes that researchers often face difficulties in establishing rapport with participants and in interpreting their responses. To address these challenges, the paper suggests that researchers should adopt a flexible and open-minded approach to their research. They should be willing to learn from their participants and to adapt their methods as needed. The paper also emphasizes the importance of transparency in the research process. Researchers should clearly state their objectives and methods, and they should be open to criticism and feedback. Finally, the paper concludes by noting that research in diverse cultural settings is a complex and ongoing process. It requires a commitment to learning and a willingness to challenge one's own assumptions.



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE
ET DES FINANCES

CONFÉRENCE
FRANCO-NORDIQUE
FRENCH-NORDIC
CONFERENCE

#FrNordicdays

**BUILDING TOMORROW'S
ECONOMIES AND SOCIETIES:
DIALOGUE WITH THE NORDICS**

**CONSTRUIRE L'ÉCONOMIE ET LA
SOCIÉTÉ DE DEMAIN: QUE NOUS
DISENT LES PAYS NORDIQUES?**

**Paris
28 November 2016**

TRÉSOR
DIRECTION GÉNÉRALE

DEAR FRENCH-NORDIC CONFERENCE PARTICIPANTS,

The Nordic countries are frequently cited and lauded in French political debate: (almost) never a week goes by without the public authorities or the media seeking to understand—and calling on us to enlighten them—the outstanding performance notched up the Swedish economy in 2015, the reasons for the Icelandic economic miracle after the 2008-2009 crisis, Denmark's aim of freeing itself entirely from fossil fuels by 2050, the reforms undertaken in Finland in the fields of technology and education, and Norway's preparation for a post-oil economy.

The Nordic countries appear to reconcile numerous virtues, which this conference will seek to decipher: a robust consensus, a quality social contract, a feeling for adaptation and change, an openness on the world, and a competitive business and industrial model combining innovation and participatory management. It is no coincidence that our economic departments are now among the top 10 most sought after departments worldwide for international benchmarking studies on issues as varied as climate and the environment, the transport of tomorrow, the cities of the future, hi-tech and the creative industries.

But another purpose of this conference is to make France better known among Nordic decision-makers and companies. We have so many areas of excellence to promote, from French Tech to the transport of tomorrow, not to mention services, energy and town planning. Our economy has remarkable structural assets, which Nordic investors who have already chosen to invest in France know and appreciate well. Our task is to make them better known to those who have not yet taken the plunge.

Finally, in these times of uncertainty and change, we believe that today, even more than yesterday—and despite our (occasional) differences in approach—we must reflect together on the challenges that we will have to meet collectively. Exchanging, dialoguing, sharing good ideas and solutions “that work” will help cement the cohesion between our countries, promote growth and employment, and foster a fairer and more equitable Europe. This will be the challenge of the discussions at this French-Nordic conference, organised by the head of the regional economic department for the Nordic countries at the French Embassy in Sweden and by the heads of the economic departments at the Embassies of Denmark, Finland and Norway, with the help of many institutional and private French and Nordic partners and the participation of very high-level stakeholders from the five Nordic countries and from France. The two main themes—competitiveness and green growth—will serve as a common thread for the conference, as these topics are shared strategic challenges and future issues for all our countries. This will be the first time that the Nordic region is represented as a whole at the French Ministry for the Economy and Finance for a full day of discussions and dialogue. Our hope is that many more such events will follow in the wake of this maiden conference. We thank you for your participation and wish you an excellent day!

François ZIMERAY, French Ambassador to Denmark

Serge MOSTURA, French Ambassador to Finland

Philippe O'QUIN, French Ambassador to Iceland

Jean-François DOBELLE, French Ambassador to Norway

Jacques LAPOUGE, French Ambassador to Sweden

AGENDA

7.45-8.45 Welcome coffee-Registration

8.45-9.00 Opening speech of the conference: "France and the Nordic countries: shared perspectives"

Michel SAPIN, French Minister of the Economy and Finance

9.00-10.15 Economy and society: how to tackle common challenges?

KEYNOTE SPEECH:

Olli REHN, Finnish Minister of Economic Affairs and former European Commissioner

PANELLISTS:

Sofie CARSTEN NIELSEN, Member of the Danish Parliament, former Minister for Higher Education and Science

Louis SCHWEITZER, French General Commissioner for Investment

Jacob WALLENBERG, Chairman of the board of Investor

Jean PISANI-FERRY, General Commissioner for France Stratégie

MODERATOR:

Anna STELLINGER, Director General of the Swedish National Board of Trade (Kommerskollegium)

10.15-10.30 Coffee Break

10.30-11.45 How to create a favourable environment for competitiveness?

KEYNOTE SPEECH:

Leif JOHANSSON, Chairman of the Board of Directors of Ericsson and AstraZeneca

PANELLISTS:

Thomas COURBE, Deputy Director-General of the French Treasury

Lars Rebien SØRENSEN, President and Chief Executive Officer of Novo Nordisk

Silje Aspholm HOLE, Senior Vice President of Innovation Politics and Analysis of Innovation Norway

Kristina KAIHARI, Counsellor for Education at the Finnish National Board of Education

MODERATOR:

Alain BENTEJAC, President of the French Foreign Trade Advisors, Co-President of Artelia

11.45-13.00 What will tomorrow's companies look like?

KEYNOTE SPEECH:

Karl Petter THORWALDSSON, President of the Swedish trade union confederation LO

PANELLISTS:

Stine BOSSE, Chairperson of BankNordik, Tele Greenland and Nunaoil

Viviane CHAINE-RIBEIRO, President of Talentia Software, President of the Syntec Federation

Anders MARVIK, Vice President EU Political Affairs of Statoil

MODERATOR:

Frank BOURNOIS, Dean of ESCP Europe

13.00-13.45 Lunch-Mingle

14.00-15.15 French-Nordics solutions for a sustainable & green growth

KEYNOTE SPEECH:

François MOISAN, Executive Director of Strategy, Research and International Affairs and Scientific Director of ADEME

PANELLISTS:

Svein OPPEGAARD, Executive Director for politics of the confederation of Norwegian Enterprise NHO

Gudni JOHANNESSON, Director-General of the Icelandic National Energy Authority

Mats ANDERSSON, Vice Chairman of the Global Challenges Foundation

Erja TIKKA, Finnish Ambassador for Baltic Sea Affairs

MODERATOR:

Armel DE LA BOURDONNAYE, Director of École Nationale des Ponts et Chaussées (ENPC)

15.15-15.30 Keynote Speech “Green growth and innovation”

Axelle LEMAIRE, Minister of State for the Digital Sector and Innovation

15.30-15.45 Break

15.45-17.00 How to make the transport sector greener? Is it the “new ecological frontier” for our societies?

KEYNOTE SPEECH:

Henrik HENRIKSSON, President and Chief Executive Officer of Scania

PANELLISTS:

Magnus ÅKERHJELM, Managing Director Keolis Sweden

Rob WHYTE, Managing Director of Alstom Nordics

Ilkka RÄSÄNEN, Director European Affairs of Neste Oil

MODERATOR:

Christian GRÉGOIRE, Vice President for Strategy of Thales Transportation

17.00-18.10 Towards a more sustainable and inclusive city

KEYNOTE SPEECH:

Katrin STJERNFELDT JAMMEH, Mayor of Malmö

PANELLISTS:

Catherine BARBE, Head of Strategic Partnerships at Société du Grand Paris

Gérard WOLF, Senior Advisor on Sustainable Cities to the Minister for Foreign Trade

Finn MORTENSEN, Executive Director of the Danish public-private partnership State of Green

Lars ANDERSSON, Member of the Supervisory Board of Agence France Locale, member of the Board of Directors of the Global Fund for Cities Development

MODERATOR:

Yves CHANTEREAU, President of the French Chamber of Commerce in Sweden and architect, Partner of the agency Equator

18.15 Closing speech

Ségolène ROYAL, Minister of Environment, Energy and the Sea, in charge of International Relations on Climate



Ségolène Royal,

Minister of Environment, Energy and the Sea,
in charge of International Relations on Climate

President of COP 21 to UNFCCC

CLOSING SPEECH

18.15

Ségolène Royal has been in her current ministerial posting since April 2014. She was nominated as President of the 21st session of the United Nations Framework Convention on Climate Change by French President François Hollande in February 2016 and held that post until COP 22 in November 2016 in Marrakech. She was Minister Delegate for Family Affairs, Childhood and Disability (March 2000-May 2002), Minister Delegate for School Education (June 1997-March 2000), and Minister for the Environment (April 1992-March 1993). She was President of the Poitou-Charentes Region from April 2004 to May 2014 and was a member of the French Parliament for the Deux-Sèvres department numerous times between 1988 and 2007. She was the runner-up for the 2007 presidential election, the first woman in France to be nominated as a presidential candidate by a major party. Minister Royal was also Vice President and Spokeswoman for the Banque publique d'investissement (French Public Investment Bank), Vice President of Socialist International, and was an advisor to French President François Mitterrand from 1982-1988. Minister Royal attended the École Nationale d'Administration and the Institut d'Études Politiques in Paris, and holds a degree in economics.



Michel SAPIN

Minister for the Economy and Finance

OPENING SPEECH

8.45-9.00

Michel Sapin is a French politician. In August 2016, he has been appointed Minister for the Economy and Finance in the government of Prime Minister Manuel Valls.

Michel Sapin was born on 9 April 1952 in Boulogne-Billancourt; he is a graduate of France's National School of Administration. A member of the Socialist Party, he was elected mayor of Argenton-sur-Creuse in the département of Indre, and also served as MP for both the Indre and Hauts-de-Seine départements. His ministerial appointments include Minister Delegate reporting to the Minister for Justice (May 1991-April 1992), Minister for the Economy and Finance (April 1992-March 1992), Minister for the Civil Service and State Reform (March 2000-May 2002), Minister for Labour, Employment, Vocational Training and Industrial Relations (May 2012-April 2014) and Minister for Finances and Publics Accounts (April 2014-August 2016). He also served as Chairman of the Regional Council of the Centre region (1998-2000 and 2004-2007).



Olli Rehn

Minister for the Economy and Employment and a former European Commissioner, is a member of the Centre Party (KESK)

KEYNOTE SPEECH: 'ECONOMY AND SOCIETY: HOW TO TACKLE COMMON CHALLENGES?'
9.00-10.15

Prior to his re-election to the Finnish Parliament and his appointment as Minister of Economic Affairs in the Cabinet of Juha Sipilä (KESK) in May 2015, he was Vice President of the European Parliament. From 2004 to 2010, he held various posts as European Commissioner: for Economic and Monetary Affairs from 2009 to 2014, for Enlargement from 2004 to 2010 and for Enterprise and Information Society from July to October 2004. A member of the Finnish Parliament from 1991 to 1995, Mr. Rehn was also professor and research director at the Department of Political Science and the Centre for European Studies at the University of Helsinki from 2002 to 2003. He is the author of several books, and has been a columnist for various newspapers and websites. He holds a master's degree in political science from the University of Helsinki and a PhD in international political economy from the University of Oxford.



Axelle Lemaire

Minister of State for Digital Affairs

KEYNOTE SPEECH "GREEN GROWTH AND INNOVATION"
15.15-15.30

Axelle Lemaire has been Minister of State for Digital Affairs in the French government since 9 April 2014. In this capacity, she drafted and promoted the Digital Republic Bill which aims to bolster the data economy and transparency of government action, to establish new rights for Internet users and to make digital technology more available to everyone. In a ground-breaking political move, a government bill was, for the first time, submitted for public consultation on a website. Over 150,000 votes were received and there were over 20,000 participants. This new form of contributory democracy helped make tangible improvements to the bill's text, in particular, by adding a number of provisions originating from collective intelligence.

With both French and Canadian citizenship, Axelle Lemaire grew up in Quebec and came to France in her teens. She studied literature, followed by political science at the Institut d'Études Politiques de Paris, before majoring in law. She lived in London for more than ten years, where she worked as an international lawyer in both law firms and academic research institutions, and then served for several years in the House of Commons as a parliamentary assistant. In June 2012, she was elected as a Socialist MP to represent French citizens living in Northern Europe at the National Assembly. In Parliament, she was Secretary of the Constitutional Acts, Legislation and General Administration Committee, and also sat on the European Affairs Committee.



INTERVENANTS



Sofie Carsten Nielsen is a member of the Danish Parliament and the Vice-Chairperson of the Social Liberal Party. A former public servant, she started her political career in 2011 and previously served as Minister of Higher Education and Science. She is now the Spokeswoman of her party on issues related to Labour Market, Constitutional matters and Immigration



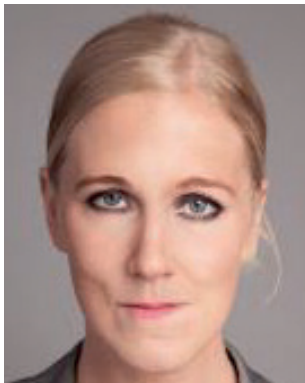
A graduate of the École Nationale d'Administration in 1970, **Louis Schweitzer** was appointed Inspecteur des Finances and joined the staff of the Budget Department in 1974. In 1981, he became Chief of Staff of Laurent Fabius, then Minister for the Budget in the Pierre Mauroy government. He followed Laurent Fabius to the Ministry of Industry in 1983 and the Prime Minister's Office from 1984 to 1986. In 1986, Mr. Schweitzer joined Renault; he was appointed Head of Management Control and CFO in 1987, before becoming Chairman and CEO of the automotive group in 1992, holding the position until 2005. From 2005 to 2012 he chaired the Board of Directors of Astra Zeneca, one of the top 10 global pharmaceutical companies. From 2005 to 2010, he was Chair of the High Authority for Combating Discrimination and Equality (HALDE). Louis Schweitzer has been President of Initiative France since 2011, and Chairman of the Foreign Affairs Council since 2013. In 2014, Louis Schweitzer was appointed by the government as General Commissioner for Investment, replacing Louis Gallois.



Jacob Wallenberg is non-executive Chairman of the board of Investor AB, an anchor lead shareholder of Nordic-based international companies and Vice Chairman of ABB, Ericsson, SAS/Scandinavian Airlines, FAM AB and Patricia Industries. He is Honorary Chairman of the Mayor of Shanghai's International Business Leaders Advisory Council, Vice Chairman of the Swedish-American Chamber of Commerce US and a member of the steering committee of European Round Table of Industrialists. He also serves on the boards of the Knut and Alice Wallenberg Foundation, the Stockholm School of Economics, the Confederation of Swedish Enterprise and is a member of the advisory board of the Atlantic Council, Washington DC and the International Business Council of the World Economic Forum. Jacob Wallenberg has a B.S. in Economics and an M.B.A. from The Wharton School, University of Pennsylvania.



Jean Pisani-Ferry has been Commissioner General of France Stratégie since 1 May 2013. He is also a professor at the Hertie School of Governance (Berlin). He was previously Director of Bruegel (Brussels), a centre for research and discussion in the field of economic policies in Europe that he helped found in 2005, and which in less than 10 years has established itself as Europe's leading economic think tank. Mr. Pisani-Ferry was previously advisor to the Director-General for Economic and Financial Affairs of the European Commission (1989-1992), Director of the Centre for Prospective Studies and International Information (CEPII) from 1992 to 1997, advisor to the Minister for the Economy, Finance and Industry (1997-2000), and Chairman and Delegate of the Council of Economic Analysis (2001-2002). He was Chairman of the French Association of Economic Science (2006-2007). In 2013, he was a member of the High Council of Public Finances.



Anna Stellingner is Director General of the National Board of Trade, appointed by the Swedish government for a period of six years. She holds university degrees in French and political science from Lund University, Sweden, and an International master's degree in International Relations from Sciences Po de Paris, France. For 10 years Anna Stellingner was a researcher and a Director of Research at several non-partisan think tanks and institutes in Paris, France. Before taking up her position as Director General of the National Board of Trade, she was the Director of SIEPS, the Swedish Institute for European Policy Studies. Anna Stellingner is a member of the University Board of Lund University, and a member of the Swedish Council on Basic Values.



Leif Johansson is the Chairman of the board of directors of Ericsson and AstraZeneca. He is also a member of the board of Autoliv and Écolean. As executive manager he served as President and CEO of Volvo AB between 1997-2011 and at the same position with the Electrolux Group between 1994-1997. Among many other assignments Mr. Johansson is the Chairman of the Royal Swedish Academy of Engineering Science (IVA) and a member of the board of the Confederation of Swedish Enterprise (Svenskt Näringsliv) as well as the European Round Table of Industrialists (ERT). He also serves as member of the Advisory board of the Mayor of Beijing and the Governor of Jiangsu. Mr. Johansson received the French award Officier de l'Ordre National de la Légion d'Honneur in 2013. He has a Master of Science in Engineering from Chalmers University of Technology (Göteborg).



Thomas Courbe began his career in 1995 at the Ministry of Defense as Head of combat aircraft programs in use then Chief of Staff Director of aircraft programs. He joined the Directorate General of the Treasury in 2002 where he successively held the Asia deputy to then head of the Africa-Maghreb office; bureau chief aeronautical business, military and naval; Secretary General of the Paris Club and Deputy Director bilateral economic relations. In 2010, he was appointed State Secretary of the Chief of Staff in charge of Foreign Trade (Pierre Lellouche) and deputy director of the Minister Cabinet of the Economy, Finance and Industry (Christine Lagarde and Baroin). In 2012, he returned to the Treasury Department where he served as Secretary General. Since September 2015, Thomas Courbe is Deputy Director General of the Treasury.



Lars Rebien Sørensen is the president and chief executive officer of Novo Nordisk since 2000. Over years, he has occupied many positions and completed several overseas postings, including Middle East and the US. Mr. Sørensen received the French award Chevalier de l'Ordre National de la Légion d'Honneur in 2005 and was listed twice best-performing CEOs in the world in Harvard Business Review. Lars Rebien Sørensen is also vice chairman of the board of Carlsberg A/S.



Silje Aspholm Hole as a Cand. Polit. in Political Science, Executive Master of Management in Energy at IFP Energies nouvelles and has studied strategy at INSEAD. She has held several board commitments as a board member in business incubators, science parks and research institutes in Norway. Previous she held the position as Director of Business Policy and Analysis at Spekter employers' association and before Innovation Norway she was the Director of Strategy and Public relations at SIVA (publicly owned company by Norwegian Ministry of Trade and Fisheries and is part of public funding agencies: www.siva.no).



Kristina Kaihari has been an advisor on education in Finland's National Directorate of Education since 2004. She was a researcher at the OECD in Paris in 2007. She is responsible for the preparation of the national curriculum in the social sciences and economics, as well as entrepreneurial education for secondary education. She took part in the development of Future Competences during the reform of the national curriculum, and has been involved in several other projects relating to the financial literature and entrepreneurship education for the EU and the OECD. She holds a master's degree in international politics, history and pedagogy, and received the insignia of Chevalier in the National Order of Merit in 2014.



Alain Bentéjac is President of the National Committee of French Foreign Trade Advisers (CNCCEF) since June 2014. Present in 146 countries, the French Foreign Trade Advisers (CCEs) form an active network of over 4,000 members at the service of France's economic presence and appeal around the world. CCEs are business leaders who voluntarily place their knowledge of international markets at disposal of economic decision-makers (French and international), SMEs and young people. Alain Bentéjac started his career in the French ministry of Economy and Finance, where he served during 12 years, mainly in the field of international economic relations. He joined the private sector in 1993 in the Vivendi Group as a manager of several subsidiaries involved in the construction sector. He was appointed Chairman and CEO of Coteba in July 1999. In 2010, Coteba merged with Sogreah, to form Artelia, a leading independent engineering firm. Alain Bentéjac is Co-Chairman of Artelia. Alain Bentéjac has been President of Syntec-Ingénierie, the French Trade Association of Consulting Engineers from 2005 to 2012. He is presently Vice President of FIDIC (International Federation of Engineering Consulting) and Vice President of the Board of Business France. Alain Bentéjac is Chevalier de la Légion d'Honneur and Chevalier de l'Ordre du National du Mérite.



Karl-Petter Thorwaldsson has been President of the Swedish National Trade Union Confederation (LO) since 2012 and a member of the Executive Committee and Executive Council of the Swedish Social Democratic Party since 2012. He was also President of the League of Swedish Social Democratic Youth (SSU) from 1990 to 1995, and leader of the Metalworkers' Union (IF Metall) from 1999 to 2012. Mr. Thorwaldsson has been Deputy President of the International Trade Union Confederation (ITUC) since 2014, and a member of the Executive Committee of the European Trade Union Confederation (CSE) since 2012. He sits on the boards of insurance companies AMF and AFA.



Stine Bosse is the chairperson of BankNordik, Tele Greenland and Nunaoil, and a member of the Board of Allianz and TDC. She also serves as Chairman of BØRNEFONDEN and The Danish European Movement. In 2010, the UN Secretary General, Ban Ki-moon, appointed Mrs. Bosse as Advocate for the Millennium Development Goals. Stine Bosse was previously the chief executive officer of Trygvesta.



Viviane Chaine-Ribeiro began her career in 1972 as Financial Controller before assuming the position of Chief Financial Officer, Chief Operating Officer, VP EMEA and Chair of the Executive Board of various international companies that have undergone mergers and acquisitions. Since January 2007, Viviane Chaine-Ribeiro has been President & CEO of Talentia Software, a company specialising in business performance management software. Elected "Woman Entrepreneur of the Year" by Usine Nouvelle in 2012, Viviane Chaine-Ribeiro has received numerous distinctions, including the 2013 prize for Best Small Cap External Growth awarded by CFnews, and the Franco-British SME/Entrepreneur Business Award from the Franco-British Chamber of Commerce. Alongside her professional commitments, Ms. Chaine-Ribeiro regularly works in bodies or organisations committed to advocating entrepreneurship, defending the interests of different professions and promoting the position of women in business. A board member of Syntec Numérique since 2009, Ms. Chaine-Ribeiro became the first woman elected to chair the Syntec Federation on 9 July 2014, and is a member of the Bureau and Executive Committee of MEDEF, where she leads the joint mission on the amalgamation of professional branches. In recognition of her work, Ms. Chaine-Ribeiro has been made an Officer of the National Order of Merit and a Chevalier of the Legion of Honour.



Anders Marvik is currently Vice President and Head of the Statoil EU affairs in Brussels, and has over the last 25 years held several international management roles in countries such as UK, Venezuela, Norway and Belgium, and gained deep experience in strategy, business intelligence, political affairs, industry analysis, business development, treasury, finance, and full value chain knowledge and experience.



Frank Bournois, Dean of ESCP Europe since 2014, member of the Institut Montaigne and Cercle Turgot steering committees and Professor at Panthéon-Assas University (Paris II) since 1996. A graduate of EM Lyon and holder of an MBA from Aston University, Mr. Bournois holds a doctorate in management science and is an accredited research supervisor. He also has teaching accreditation in the fields of law and management science. Mr. Bournois was Lecturer (1991-1995) and then Professor (1995-1997) at Jean Moulin University Lyon III, and was Professor and Director of the "Business Leaders" Chair at ESCP-EAP (1998-2008), Chairman of the Audit and Evaluation Committee of AFPA (2004-2008), then Chairman of the National Committee for the Evaluation and Accreditation of Business Schools (Ministries of Industry and Higher Education) (2009-2013). He is also the author or co-author of books and articles published in academic journals, and works with major corporate organisations in numerous fields. He is an Officer of the Legion of Honour, the National Order of Merit and the Order of Arts and Letters, and a Life Fellow of the Royal Society of Arts (UK).



François Moisan was born on 11 November 1949 at Paris. He is a graduate on Electrical Engineer from École Supérieure d'Électricité de Paris (1972) and Doctor in Economic Science (Université de Grenoble, 1983). He began his career at the National Scientific Research Center (CNRS) in 1978 to set up the research program on solar energy. He was member of the Ministerial mission on national research in the field of energy efficiency and renewable energy (1981-1982). In 1982 he joined the Scientific Direction of the French Agency on Energy Management when the Agency was created. He was Director of prospective at ADEME in 1992 and named scientific Director in 2004. He is presently executive Director of Strategy, Research and International Affairs and Scientific Director of ADEME. He is in charge of managing the "Investment for the Future" public fund operated by ADEME dedicated to support innovation in low carbon technologies promoted by companies. François Moisan is involved in energy efficiency policies for more than 30 years and participated to several national and international committees on energy efficiency policies. He has been Chairman of ECEEE (European Council for an Energy Efficient Economy 2002-2006) and chairman of IEA-EEWP (2002-2004). He was Chair of IPEEC (International Partnership on Energy Efficiency Cooperation) Executive Committee (2013-2015) and is Chairman of the Energy Efficiency Network of the World Energy Council. He is "Chevalier de la légion d'honneur" and "Chevalier de l'ordre du mérite" in France.



Svein Oppegaard was previously senior vice president of SAS Scandinavian Airlines Norway, and has held several leadership positions within the SAS Group. He has a long experience in NHO, and has notably held the position of Regional Manager in Finnmark from 1989 to 1992. After which he became Lawyer and assistant director for the NHO Norway, of which he is also a former member of the Board. He became executive director for politics in 2010. Mr. Oppegaard has also worked as a lawyer and judge and has a law degree from the University of Oslo.



Gudni A. Jóhannesson was born in Reykjavik in 1951. He finished his MSc in Engineering physics in 1976, his PhD thesis on thermal models for buildings in 1981 and was appointed as an associate professor at Lund University in 1982. He was awarded the title of doctor honoris causae from the University of Debrecen in 2008, the Swedish Concrete Award in 2011 and the gold medal of the The Association of Chartered Engineers in Iceland in 2016. Professor in Building Technology at KTH in Stockholm 1990-2008. His research has mainly covered building physics and energy conservation and energy quality management in the built environment. Since the beginning of 2008 he is the Director General of Orkustofnun, the Icelandic National Energy Authority which is responsible for public administration of energy research, energy utilization, regulation and oil and gas exploration. Former board member and chair of the Nordic Energy Research. Steering group member and former chair of the International Partnership for Geothermal Technologies, member of the EU SET-Plan Steering Group and presently the coordinator of the Geothermal ERANET, a European project on cooperation on research funding and knowledge base for geothermal utilization.



Mats Andersson has a degree in economics and has held previous management positions at AP4, SG Warburgs, Deutsche Bank, AP3 and Skandia Liv. Mats also serves as a member of the board of Svalder AB, Foundation of Streber Cup, Global Challenges Foundation, PRI Pensionsgaranti and Nationalmusie vänner. Earlier this year Mats was awarded Chief Investment Officer's Lifetime Achievement Award for his leadership of AP4 and his contribution to international projects on sustainable investments and climate. He also holds fifth place on FN100 Most Influential list in the category "Pensions and Investments" and fourth place on SWFI's Public Investor 100 list.



Erja Tikka has been Finnish Ambassador to the Council of the Baltic Sea States since 2013. Ms. Tikka was Consul General at the Consulate General of Finland in Hamburg from 2009 to 2013. From 2007 to 2009, she was Deputy Director of the Department of Communication and Culture at the Ministry of Foreign Affairs. From 2001 to 2007, she was Director of the Information Service. She holds a master's degree in political science, communication, English and folklore from the University of Helsinki.



Armel de La Bourdonnaye has been head of the École Nationale des Ponts et Chaussées since August 2012. He took over from Philippe Courtier, who moved to EM Lyon. He was elected Vice President of CDEFI (Conference of Directors of French Engineering Schools) on 13 February 2015. A graduate of the École Polytechnique in 1986 and the École Nationale des Ponts et Chaussées in 1989, Mr. de La Bourdonnaye also holds a doctorate in Applied Mathematics from the École Polytechnique. In 1989, he began his career as a researcher at Onera. Two years later, he joined Inria as Deputy Laboratory Director, and obtained accreditation to supervise research in 1996. He then pursued his career in the civil service as Deputy Head of the Technical Department for Electrical Energy and Large Dams in the Ministry for the Economy, Finance and Industry (1999-2001), then as advisor in the Ministry for Transport, Infrastructure and Housing (2001-2004). Mr. de La Bourdonnaye then joined the École Nationale des Ponts et Chaussées, where he served as Director of Research for four years. In 2008, he joined the Directorate-General for Research and Innovation. Appointed Head of the Cross-Directional Coordination and Policy Department, his work has included the National Research and Innovation Strategy and the Investments for the Future programme. In 2010, he was appointed head of the Cross-Directional Bodies and Major Research Facilities Department, where, among other responsibilities, he is in charge of the CNRS, the CEA and the ANR. Since March 2012, Armel de La Bourdonnaye has also been involved with the European Council, as Deputy Chairman of the High Level Group for Joint Programming, where he is working to promote joint European research programmes on a number of major themes.



Member of Executive Board. Member of the Board of Directors. President and CEO. After graduation, Bachelor of Science in Business Administration, **Henrik Henriksson** joined Scania in 1997 as Management trainee. 1999 Henrik became Area Sales Manager within Sales and Marketing and between 2001 and 2004 he was Export Director within Scania South Africa Pty Ltd in Johannesburg, South Africa. Henrik returned to Sweden in 2004 and became Vice President, Deputy Head of Scania Buses and Coaches in 2006. 2007 he took the position Senior Vice President, Head of Trucks. Henrik Henriksson was appointed Executive Vice President and Head of Sales and Marketing in 2012 and 2016 President and CEO. He is now leading Scania in driving the shift towards more sustainable systems.



Magnus Åkerhielm is managing director for Keolis Sweden AB since 2011. Keolis group is the world leader in public transport and transports 3 billion passengers annually across 16 countries. Keolis Sweden operates bus & coaches in major cities in Sweden with revenues of SEK 4.5 billion and + 6,000 employees. Magnus Åkerhielm is also member of the board of Swedish Bus and Coach Federation. From 1998 to 2011, Magnus Åkerhielm has been CFO in several companies working in services, new technologies and spirits such as ISS Facility Services AB, M2 Engineering AB and Spendrups Bryggeri AB. Magnus Åkerhielm has been at the Royal Swedish Navy Academy (1982-1984), has a Bachelor of Science in Business Administration and Economics from the Stockholm School of Economics (1985-1988) and a Master in Business Administration from Darden Graduate School of Business Administration, University of Virginia (1992-1994).



Rob Whyte started with Alstom 23 years ago as an apprentice at Alstom in parallel with his engineering university studies. He first worked with Alstom Grid, then joined a rolling stock leasing company, before running his own business for a few years, until he re-joined Alstom Transport 8 years ago. Up until September 2016, he was Managing Director—Regional & Intercity at Alstom UK & Ireland, where one of his responsibilities was to maintain the Pendolino fleet used by Virgin Trains on the West Coast Mainline, one of the biggest Alstom maintenance contracts in Europe. Rob Whyte has also led Alstom's successful bids for Nottingham tram and Crossrail infrastructure.



Ilkka Räsänen has been Director of European Affairs at Neste since 2012. From 2001 to 2011, he held several positions at Intel: Public Policy Director from 2007 to 2011, Director of ICT and Development from 2005 to 2007, and Director of Government Affairs from 2001 to 2004. Mr. Räsänen was also a member of the office of EU Commissioner Erkki Liikanen from 1998 to 2001. He holds a master’s degree in political science from the University of Helsinki, and a master’s degree in European studies from the College of Europe.



Christian Grégoire is a graduate in Philosophy and holds a PhD in Nuclear Physics. After a career in research activities performed for The French Atomic Energy Commission, he was Visiting Professor at the New York State University. In 1998 he became technical advisor to the Atomic Energy High Commissioner. In 1992 he joined Alcatel-Alsthom where he was in charge of technical matters including Intellectual Property and Innovation Research activities. Since 1995 onwards he held a few management positions in Alcatel Headquarters. In 2002, he moved the Alcatel Asia Pacific Headquarters based in Shanghai and became President of the North East Asia region for Alcatel. After the Alcatel-Lucent merge, he was in charge of the Bell Laboratories strategy. In 2008, he joined Thales, the defense, aerospace and transportation corporation. He is currently Vice President for Thales Transportation as VP Technical and Strategy.



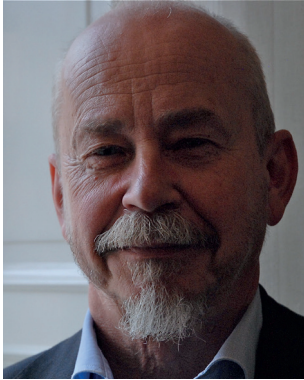
Katrin Stjernfeldt Jammeh is a politician of the Social Democratic Party who has been the Mayor of the City of Malmö, Sweden, since 1 July 2013. She is the first woman to hold the office in Malmö. She brings to this position a wealth of experience and has during her time as a politician consistently worked towards making sure that Malmö becomes a city where people of all origin and background can feel welcome and prosper. Katrin has a long past as a politician in Malmö, previously in charge of healthcare, school and education and as well welfare and security issues. In 2008 Katrin was instrumental in appointing a commission, commonly known as Malmökommissionen, with the goal of finding ways to decrease health disparities among residents of Malmö. Trained as a Political Scientist at Lund University, Katrin has previously also worked as a communication consultant as well as a writer for the newspaper "Arbetet" for several years.



Catherine Barbé joined, in November 2010, the new state agency commissioned to design and implement 200 km of new metro lines around Paris Metropolitan area: the Société du Grand Paris. She is responsible for the development of partnerships with all metropolitan institutions and stakeholders, especially in relation to urban development. In June 2008, Catherine Barbé was commissioned by the Mayor of Paris to prepare the creation of a research institute on sustainable urban policies, Sustainable Cities Institute. From November 2001 to June 2008, Catherine Barbé was the director of the Paris Department of City Planning. The department is responsible for the definition and implementation of the city planning policy. It elaborates and modifies local planning regulations, issues building permits and prepares and implements development projects and real-estate policies. In her previous position in the Ministry of Public Works, Ms. Barbé was in charge of national planning and housing strategy and legislation. She coordinated the preparation of a major piece of legislation that renewed the planning rules and procedures of public urban development in France. Previously, Ms. Barbé was in charge of the city of Paris housing policy, then of coordination of planning and transportation and later of urban design and planning rules. Ms. Barbé also studied at the Institut d'études politiques de Paris and the national school of administration (ENA) and is a qualified architect.



Finn Mortensen is the Executive Director of State of Green, a public-private partnership that gathers all leading players in the fields of energy, climate, water and environment. During his career, M. Mortensen worked as a political specialist at the U.S. Embassy in Copenhagen. He also served as news and business editor in two national newspapers. In 2008, he co-drafted the bestselling biography of Danish shipping Magnate, Mærsk Mc-Kinney Møller.



Lars M. Andersson is a local government finance expert. In 1986 he started the Swedish Local Government Funding Agency (Kommuninvest) and was the CEO of the agency during the first 15 years. He currently sits on the board of the Agence France Locale (LGFA) and the Global Fund for Cities Development (le fonds mondial pour le développement des villes, or FMDV) and is a global advisor for several governments and institutions.



Yves Chantereau is a French architect based in Sweden since 1987. He is a partner and the marketing director of Equator, a Stockholm-based architectural firm. He has been a member of the Swedish Building Council (2011-2013) and the European Construction Committee at the Ministry of Social Affairs. He has also been a consultant to the Swedish Federation of Consulting Engineers and Architects. He regularly takes part in conferences on Sweden's strategy for sustainable societal development, and also hosts delegations of French stakeholders and politicians in Sweden. Yves Chantereau is President of the French Chamber of Commerce in Sweden. He is a Chevalier of the National Order of Merit.



Gérard Wolf was born in Geneva. Agronomy engineer (INA Paris), he then graduated at the Institute of Political Studies, Paris (Sciences Po). He is the Chairman of a French company, BRICS ACCESS, promoting partnerships between European companies and their counterparts in the Emerging countries. He is also Vice President of the Africa Committee of MEDEF International, the French Business Council; and since 2014 Chairman of MEDEF Task Force for Sustainable Cities. Since May 2016, he is also Senior Advisor to the French Minister of State for Foreign Trade, for Sustainable Cities. He is member of the International Council of the Global Leadership Foundation, London, chaired by FW de Klerk, Peace Nobel Prize since 2010 (member of the Strategic Committee) Within EDF, the world biggest Energy Company, between October 1998 and October 2013, he took up several roles: Advisor to the Chairman till March 2001, and then Vice President in charge of the Group Coordination (2001-2004), Group Development and Major Projects (2004-2005). Between 2006 and 2013, he was Senior Executive Vice President, in charge of International Operations and Development. He was member of the EDF Group Executive Committee. He was also chairing the French Nuclear Export Committee. From 1996 to 1998, Gérard Wolf joined the Home Affairs Ministry, in charge of the Emergency Services and Crisis Management. Previously, between 1984 and 1996, he was State's Representative ("Corps Préfectoral") in several French Departments, as well as advisor to some french Ministers (Mr. Pisani in New Caledonia; Mr. Joxe, Defence Minister, etc).



SPONSORS



AMUNDI

Publicly traded since November 2015, Amundi is the largest European Asset Manager in terms of AUM¹, with over 1,000 billion euros worldwide. Headquartered in Paris, France, Amundi has six investment hubs located in the world's key financial centres, and offers a combination of research depth and market experience that has earned the confidence of its clients. Amundi is the trusted partner of 100 million retail clients, 1,000 institutional clients and 1,000 distributors in more than 30 countries, and designs innovative, high-performing products and services for these types of clients tailored specifically to their needs and risk profile.

www.amundi.com



Chambre de commerce suédoise en France

The Swedish Chamber of Commerce in France (CCSF) contributes to the development of commercial and industrial relations between France and Sweden since 1915. CCSF offers effective support for both already established Swedish companies and those who wish to enter the French market, and an exceptional network for professional exchange and contacts.

Services include:

- A communication platform: www.ccsf.fr, social media, publications, newsletter, press releases;
- Business Center in the heart of the 8th arrondissement in Paris, with conference and meeting facilities;
- Officially licensed domiciliation services at its prestigious Paris premises;
- Advisory and business services;
- Skill and competence development conferences, seminars, debates, professional training;
- Exceptional expertise in questions regarding intercultural management;
- A mentorship program for new company establishments in France; The Price of Excellency annual business award;
- 2 regional presences in France: CCSF Rhône-Alpes in Lyon established in 2005 and CCSF Sud in Nice established in 2007, in addition to the Paris office;
- A Junior Chamber Club (JCC).

www.ccsf.fr

¹ Amundi figures as of 30 June 2016. No.1 European asset manager based on global assets under management (AUM) and the main headquarters being based in Continental Europe - Source IPE "Top 400 asset managers" published in June 2016 and based on AUM as at December 2015.



Scania

With the aim to be the leader in sustainable transport, Scania builds its business while creating value for customers, employees and society. When delivering customised heavy trucks, buses, engines and services, Scania focuses on efficient, low-carbon solutions that enhance customer profitability.

New demands on sustainable transport require rethinking the entire process of transporting people and goods. Scania is at the forefront in developing efficient, smart and safe solutions and works in close dialogue to support customers in the transition to a sustainable transport system.

Scania is a global company with a sales and service organisation in more than 100 countries and 44,000 employees. Scania also offers financial services. Scania's Head Office is located in Sweden, where the R&D operations are also mainly located.

Scania has production units in Europe, South America and Asia, including facilities for global interchange of components and complete vehicles.

www.scania.com

Life Is On



Schneider Electric

Schneider Electric is the global specialist in energy management and automation. With revenues of ~€27 billion in FY2015, our 160,000+ employees serve customers in over 100 countries, helping them to manage their energy and process in ways that are safe, reliable, efficient and sustainable. From the simplest of switches to complex operational systems, our technology, software and services improve the way our customers manage and automate their operations. Our connected technologies reshape industries, transform cities and enrich lives. At Schneider Electric, we call this Life Is On.

www.schneider-electric.fr



Les conseillers du commerce extérieur de la France

A benchmark network of 4,000 business leaders and experts in international commerce, selected for their competence to represent French exports and to contribute to the development of France. Present in every region of France and in over 140 countries.

The French Foreign Trade Advisers (CCE-French acronym) share their business experience on a voluntary basis to contribute to the development of France. Every day they engage in concrete initiatives, in partnership with both public and private entities, to help promote and support the international development of French companies.

Appointed on the recommendation of the Secretary of State for Foreign Trade, the CCEs are mandated by the government to undertake four missions:

- Advising government authorities;
- Promoting the attractiveness of France;
- Support for businesses;
- Training for young people abroad.

www.cnccef.org

AIRFRANCE Air France-KLM

Air France-KLM is a world leader in its three main businesses—passenger transportation, cargo transportation and aeronautics maintenance.

The leading group in terms of intercontinental traffic on departure from Europe, Air France-KLM operates up to 2,200 daily flights enabling its customers to travel to 320 destinations in 114 countries. Flying Blue is the leading frequent flyer program in Europe with more than 27 million members.

The Dow Jones Sustainability Index (DJSI), the main international index evaluating companies on their performance in terms of sustainable development, has, for the twelfth consecutive year, ranked Air France-KLM leader in the “Airlines” category.

The world is changing, as are customer expectations. The Group continues to invest to offer its customers new products and services, which are increasingly adapted to their needs and ways of travelling.

www.airfranceklm.com

ALSTOM Alstom

As a promoter of sustainable mobility, Alstom develops and markets systems, equipment and services for the railway sector. Alstom manages the widest range of solutions in the market—from high-speed trains to metros and tramways—customised services (maintenance, modernisation) and infrastructure and signalling solutions. Alstom is a world leader in integrated railway systems. It recorded sales of €6.9 billion and booked €10.6 billion of orders in the 2015/16 fiscal year. Headquartered in France, Alstom is present in over 60 countries and employs 31,000 people today.

www.alstom.com



Ericsson

Ericsson is the driving force behind the Networked Society—a world leader in communications technology and services. Our long-term relationships with every major telecom operator in the world allow people, business and society to fulfill their potential and create a more sustainable future.

Our services, software and infrastructure—especially in mobility, broadband and the cloud—are enabling the telecom industry and other sectors to do better business, increase efficiency, improve the user experience and capture new opportunities.

With approximately 115,000 professionals and customers in 180 countries, we combine global scale with technology and services leadership. We support networks that connect more than 2.5 billion subscribers. Forty percent of the world's mobile traffic is carried over Ericsson networks. And our investments in research and development ensure that our solutions—and our customers—stay in front.

Founded in 1876, Ericsson has its headquarters in Stockholm, Sweden. Net sales in 2015 were SEK 246.9 billion (USD 29.4 billion). Ericsson is listed on NASDAQ OMX stock exchange in Stockholm and the NASDAQ in New York.

www.ericsson.com



Thales

In the markets that Thales Group serves—defence, security, space, aerospace and ground transportation—decision-making is often of critical importance. Thales assists its customers by providing the tools and technologies they need to understand complex situations so they can decide and act in a timely fashion and obtain the best outcomes. This understanding of the critical decision chain underpins its innovation and technological developments in areas such as largescale software-driven systems, secure communications, sensors (radar, sonar, optical), supervision, onboard electronics, satellites and systems integration. The Group's 62,000 employees constantly need to develop their skills to stay ahead in these areas, and they have an operational presence in 56 countries. Thales has, in particular, been present in the Nordic and Baltic countries for 100 years with a presence in 5 countries (Norway, Sweden, Denmark, Finland and Latvia) and 350 employees. In 2015, Thales Group realized 14 billion euros of sales and its order intake amounted to 19 billion euros. Over the same year, Thales realized 1.2 billion euros of earnings before interest and taxes, and self-funded its R&D by 707 million euros.

www.thalesgroup.com

