

BRÈVES SECTORIELLES

Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 13 janvier 2025

1 EUR = 105,81 RUB (17/01/2025)

SOMMAIRE

ÉNERGIE	2
Hausse des exportations de gaz russe vers l'Europe	2
Changement du PDG de Lukoil.....	2
Réductions de personnel chez Gazprom	3
TRANSPORT	3
Ventes de voitures particulières neuves en 2024.....	3
Légère baisse du trafic dans les ports russes en 2024	4
TRANSPORT AERIEN	4
Réimmatriculation des aéronefs en Russie	4
Croissance du trafic de passagers d'Aeroflot.....	5
INDUSTRIE.....	5
Baisse de la production d'acier en Russie.....	5
Encadrement du processus de nationalisation des actifs industriels	5
NUMERIQUE	6
Centres de développement de la robotique en Russie.....	6
Nouvelle amende d'un tribunal russe contre Google.....	7

Énergie

Hausse des exportations de gaz russe vers l'Europe

Guardian, 9 janvier – Les importations de gaz naturel liquéfié russe vers les pays européens ont atteint un niveau record en 2024 représentant l'équivalent de 24,2 Md m³ (+12 % par rapport à 2023), selon les analystes de Rystad Energy. Le centre CREA, qui utilise une méthodologie de calcul différente, indique que le volume des livraisons aurait augmenté de 14 % et les chiffrait en valeur à 7,3 Md EUR. Les fournitures russes représentaient ainsi près de 18% des volumes de GNL importés par l'UE en 2024 selon ING. Par ailleurs selon les données de Gazprom et du Réseau européen des gestionnaires de réseaux de transport de gaz (ENTSOG), les exportations de gaz par gazoduc de la Russie vers l'Europe (pays de l'UE et Moldavie) [ont augmenté](#) de 14 % pour atteindre 32,1 Md m³ en 2024.

Changement du PDG de Lukoil

RBC, 14 janvier – La compagnie pétrolière russe LUKOIL a annoncé le changement de son PDG, mettant fin aux fonctions de Vadim Vorobyov plus tôt que prévu. Ce dernier est remplacé par Sergey Kotchkourov, qui était vice-président de LUKOIL pour la production de pétrole et de gaz en Russie. Pour mémoire, les États-Unis avaient imposé le 10 janvier des sanctions contre les compagnies pétrolières russes et plusieurs de leurs dirigeants, y compris contre M. Vorobyev. En 2022 et 2023, LUKOIL figurait parmi les dix premières entreprises russes en termes de bénéfices nets selon Forbes, se classant quatrième avec 790,1 Md RUB et 1160 Md RUB respectivement.

Réductions de personnel chez

Gazprom

Kommersant, 13 janvier – Gazprom a confirmé l'authenticité d'un [document](#) paru dans la presse et proposant de réduire d'environ 40 % le nombre d'employés du siège du groupe, qui passerait de 4 100 à 2 500. Gazprom a engagé une politique de réduction des coûts pour rétablir ses comptes alors que ses ventes de gaz vers l'Europe sont en net recul ; le groupe affirme avoir enregistré des pertes de 309 Md RUB en 2024 (après des pertes record de 629 Md RUB en 2023 et un bénéfice de 1 230 Md RUB en 2022). Au-delà de ses ventes de gaz qui seront impactées en 2025 par l'expiration du transit de gaz russe par l'Ukraine le 1^{er} janvier, le groupe voit ses perspectives financières assombries par la désignation par le Trésor américain de sa filiale chargée des activités pétrolière (Gazprom Neft) le 10 janvier.

Transport

Ventes de voitures particulières neuves en 2024

Vedomosti, 10 janvier – Selon Avtostat, 1,57 million de voitures particulières neuves ont été vendues en Russie en 2024, soit une hausse de 48 % par rapport à 2023. Le marché est dominé par les producteurs russes (AvtoVAZ/Lada avec 28 % de parts de marché) et chinois (en particulier Haval, Chery et Geely). Les ventes des neuf plus grandes marques chinoises en Russie représentaient près de la moitié du marché en 2024, soit 791 518 voitures. Ces ventes en volume confirment le rattrapage enclenché en 2023, après des ventes particulièrement basses en 2022 dans un contexte marqué par les sanctions et le retrait de nombreux constructeurs étrangers établis en Russie. Pour référence les ventes annuelles de voitures en Russie oscillaient entre 1,6 M et 1,8 M d'unités de 2017 à 2021. Le marché est désormais principalement approvisionné par des véhicules importés (de Chine) au détriment de la production locale.

Légère baisse du trafic dans les ports russes en 2024

Kommersant, 16 janvier – Le volume d'activité des ports maritimes russes en 2024 a diminué de 2,3 % par rapport à 2023 pour atteindre 886,3 Mt. Les ports du bassin de la mer d'Azov et de la mer Noire ont connu la plus forte baisse, de 5,4 %, à 275,7 Mt, même s'ils étaient en tête en termes de chiffre d'affaires. Les ports du bassin de la Baltique se classent en deuxième position (273 Mt, +0,6 %), tandis que les ports maritimes du bassin de l'Extrême-Orient se classent en troisième position (236,5 Mt, -2,3 %). Selon l'Association of Commercial Sea ports, les transbordements de marchandises sèches ont totalisé 441,1 Mt (-1,9%), tandis que les transbordements de marchandises liquides se sont élevés à 445,2 Mt (-2,6%). Au total, 699,7 Mt de marchandises exportées (-1,9 %), 42,9 Mt de marchandises importées (+11 %), 64,9 Mt de marchandises en transit (-0,5 %) et 78,7 Mt de marchandises en cabotage (-12,1 %) ont été transbordées en 2024.

Transport aérien

Réimmatriculation des aéronefs en Russie

Kommersant, 15 janvier – Selon Kommersant, au cours des trois dernières années, les compagnies aériennes russes ont réussi à retirer environ 360 appareils (plus de la moitié de la flotte russe restante) des registres étrangers, mettant fin à leur double immatriculation qui les empêche de voler à l'étranger. À la mi-janvier 2025, 300 aéronefs étrangers de la flotte des compagnies aériennes russes restaient immatriculés aux Bermudes (BCAA). En comptant les appareils russes SSJ-100, plus de 500 avions de ligne peuvent à présent voler à l'étranger. Selon l'Agence fédérale du transport aérien (Rosaviatsia), le 24 février 2022 745 aéronefs étaient enregistrés auprès de la BCAA. Aeroflot ne compte désormais plus que 65 avions encore immatriculés aux Bermudes et 14 en Irlande (IAA). D'après Kommersant, S7 possède encore 52 appareils immatriculés à l'IAA, tandis qu'Ural Airlines en détient 33.

Croissance du trafic de passagers d'Aeroflot

RBC, 14 janvier – Le groupe Aeroflot (qui comprend également la compagnie low-cost Pobeda et Rossiya Airlines) a vu son nombre de passagers augmenter de 16,8% en 2024, atteignant 55,3 millions de personnes. Sur ce total, 12,7 millions de clients ont emprunté des vols internationaux (+32,7 % en glissement annuel), tandis que des liaisons intérieures ont connu une croissance de 12,8 %, transportant 42,6 millions de personnes. [Au total](#), les compagnies aériennes russes ont enregistré une augmentation du trafic de passagers d'environ 5 % en g.a., pour atteindre 111,3 millions de personnes en 2024.

Industrie

Baisse de la production d'acier en Russie

Vedomosti, 15 janvier – Selon les analystes de Corporation Chermets, les entreprises sidérurgiques russes ont produit 70,7 millions de tonnes d'acier en 2024, soit une baisse de 7 % par rapport à l'année précédente. Dans le détail, la production de produits laminés en 2024 a diminué de 6 % pour atteindre 61,8 Mt, la fonte brute de 6 % pour atteindre 51,1 Mt, et les tuyaux de tous types de 5 % pour atteindre 12,6 Mt. En 2024, environ 32 % des produits sidérurgiques laminés russes ont été exportés. La baisse de la production des entreprises de métaux ferreux serait due au ralentissement de l'activité dans le secteur de la construction, dans un contexte de taux d'intérêt élevés.

Encadrement du processus de nationalisation des actifs industriels

RBC, 17 janvier – L'Union russe des industriels et des entrepreneurs (RSPP), équivalent russe du MEDEF, œuvre pour une clarification des

règles encadrant les nationalisations d'actifs industriels en Russie. Le RSPP propose ainsi de clarifier les délais de prescription dans les affaires de contestation des privatisations des années 1990 (l'un des principaux arguments actuellement avancés lors des nationalisations d'actifs privés russes), en particulier le moment à compter duquel le délai est calculé et les circonstances dans lesquelles un tribunal ne pourra pas contester la prescription. Ce document a été rédigé à [la demande](#) du président russe Vladimir Poutine à l'issue d'une réunion avec des représentants des milieux d'affaires en décembre 2024. Le RSPP [estime](#) par ailleurs que les entreprises nationalisées (à la suite de privatisations jugées illégales dans les années 1990) devraient être rapidement mises en vente, tout en accordant aux anciens propriétaires un droit de priorité pour les racheter.

Numérique

Centres de développement de la robotique en Russie

Kommersant, 15 janvier – Selon le ministère de l'Industrie et du commerce, il est prévu de créer plus de 30 centres de développement de la robotique en Russie d'ici 2030, auxquels seront alloués plus de 15 Md RUB, dont 8 Md RUB en 2025-2027. Visant à répondre au double défi de la pénurie de main d'œuvre et de la localisation de nombreuses solutions auparavant fournies par des producteurs étrangers, ces centres ont vocation à encourager la R&D dans le domaine de la robotique industrielle, la rétro-ingénierie (reproduction des technologies d'autrui) et l'automatisation des processus techniques. Sont également envisagés des audits d'entreprises afin d'identifier les postes de production pouvant être robotisés, des phases-test de solutions robotiques nationales et la formation du personnel. Il est prévu qu'au moins trois centres de ce type soient créés dans chaque district fédéral sur la base d'organisations industrielles, d'universités et de leurs subdivisions structurelles.

Nouvelle amende d'un tribunal russe contre Google

TASS, 14 janvier – Un juge de paix de Moscou a condamné Google LLC à une amende de plus de 8 Md RUB au motif que cette dernière n'avait pas payé les amendes qui lui avaient été infligées précédemment. Le montant total des réclamations russes à l'encontre de Google en Russie dépasserait d'ores et déjà 2×10^{36} RUB (soit 10 milliards de fois la valeur du groupe Alphabet). Il s'agit des pénalités que l'entreprise est tenue de payer aux radiodiffuseurs russes pour avoir bloqué leurs chaînes sur YouTube, notamment Zvezda, Channel One et VGTRK. Le tribunal a ordonné à Google de rétablir les comptes et lui a imposé une amende de 100 000 roubles par jour de non-respect, le montant étant doublé chaque semaine. Le montant de l'amende n'est pas limité.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : Moscou@dgtresor.gouv.fr