

JEUX OLYMPIQUES À BRISBANE EN 2032 : QUELLES OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES FRANÇAISES ?

*L'attribution des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2032 à Brisbane constitue un moment important pour le Queensland. Le gouvernement local entend faire de cet événement d'ampleur un levier de transformation économique, sociale et environnementale à l'échelle de l'Etat. **Dévoilé le 25 mars 2025, le « 2032 Delivery Plan » prévoit plus de 100 Mds AUD d'investissements dans les infrastructures, dont 8,8 Mds AUD spécifiquement consacrés aux équipements et sites olympiques.** Malgré l'ambition affichée, les autorités font face à une série de défis : retards déjà constatés, tensions budgétaires et complexité en matière de gouvernance. La nécessité d'un recours au secteur privé ouvre la voie à des coopérations internationales, notamment avec la France. L'expertise française pourrait en effet être recherchée dans les secteurs des infrastructures et de la construction, des mobilités durables, de la cybersécurité et plus largement de l'organisation de grands événements. La France gagnerait donc à se positionner comme un partenaire de choix, en capitalisant sur l'expérience réussie de Paris 2024.*

RAPPEL DES RECOMMANDATIONS DE LA "100 DAY REVIEW"

Sept ans avant l'échéance, l'exécution opérationnelle accuse un retard sensible.

Le rapport indépendant « 100 day review », publié le 8 mars 2025 par le Games Infrastructure and Investment Coordination Agency (GIICA), met en évidence plusieurs fragilités :

- Aucun chantier olympique d'envergure n'a été lancé à ce jour, malgré l'attribution des Jeux en 2021
- L'inflation dans le secteur du BTP et la pénurie de main-d'œuvre qualifiée exercent une pression sur les coûts (hausse estimée du budget de 1,1 Md AUD sur les projets validés en 2023) ;
- La gouvernance actuelle, répartie entre les niveaux fédéral, étatique, et municipal, est jugée trop complexe.

Dans ce contexte, le rapport recommande **un changement de méthode, axé sur l'établissement d'une gouvernance claire et simplifiée**, partagée entre les niveaux fédéraux, étatique et municipal. Cette gouvernance pourrait être centralisée via un « Games Coordination Unit », qui piloterait l'ensemble des chantiers.

Le rapport préconise également de recourir à des modèles innovants de livraison, notamment les partenariats public-privé (PPP) et les schémas dits de « fast-track ».

Enfin, l'appui sur le secteur privé pour alléger la pression budgétaire et encourager l'innovation est également recommandé. A ce propos, la privatisation envisagée du projet de transport intégré (train-tram-bus) de la Sunshine Coast constitue un signal clair d'ouverture aux investisseurs étrangers.

UNE FEUILLE DE ROUTE D'INFRASTRUCTURES AMBITIEUSE

Le *Delivery Plan* publié le 25 mars 2025 par le gouvernement du QLD, en réponse au rapport « 100 Day Review », s'inscrit dans une stratégie de transformation à horizon 2045, structurée autour de 4 axes :

1. **Renforcement de la cohésion sociale via les infrastructures sportives et communautaires**
2. **Accélération de la transition écologique (mobilité, énergie, bâtiments)**
3. **Développement touristique de la région**
4. **Montée en gamme de l'économie locale, via des services à forte valeur ajoutée.**

Au total, les investissements prévus sont de l'ordre de :

- 100 milliards AUD dans les infrastructures générales
- 8,8 milliards AUD consacrés aux installations olympiques

Parmi les projets structurants mentionnés dans le *Delivery Plan* figurent :

- **Un nouveau stade de 63 000 places à Victoria Park** pour les cérémonies d'ouverture et de clôture ainsi que les épreuves d'athlétisme. Cette décision fait suite à l'abandon du projet de reconstruction du Gabba, jugé trop coûteux et controversé. Le coût estimé du nouveau stade est de 3,8 Mds AUD mais pourrait atteindre 5 Mds AUD en raison d'investissements nécessaires dans les infrastructures de transport et d'accessibilité
- **Un centre aquatique national à Spring Hill** pouvant accueillir jusqu'à 25 000 spectateurs.
- **Trois villages olympiques à Brisbane, Gold Coast et Sunshine Coast**, convertis en logements après 2032 – encore non finalisés.
- **En parallèle, des projets de transport majeurs sont planifiés, avec en particulier, l'extension du réseau ferroviaire (The Wave)**, l'amélioration de la Bruce Highway (représentant un investissement de plus de 9 Mds AUD) et le doublement des voies Logan-Gold Coast (*Delivery Plan – Transport*) - [Transport — The 2032 Delivery Plan | Queensland Government](#)

A ces infrastructures s'ajoutent :

- **Le plan « Destination 2045 »**, qui fixe une stratégie touristique à 20 ans : écotourisme, diversification de l'offre, accessibilité régionale, connexions internationales ;
- **Le programme « Games On ! »** qui finance (250 M AUD) plus de 130 projets communautaires destinés à moderniser les équipements locaux et renforcer le tissu social.

AXES ECONOMIQUES PORTEURS ET COOPERATIONS POSSIBLES AVEC LA FRANCE

Le Queensland mise sur les Jeux pour accélérer la croissance économique de l'Etat. Le PIB de la région de Brisbane est estimé à 275 Mds AUD à horizon 2041.

Les autorités anticipent :

- **La création de 8 000 nouvelles chambres d'hôtel** d'ici 2032 ;
- **Une croissance de 29 % du manufacturing** avancé ;
- **Une hausse de 50 % des services professionnels**, notamment en lien avec les projets d'infrastructure et les sièges miniers ;
- **Un renforcement de l'écosystème technologique** : le projet de calculateur, positionné sur les secteurs sensibles (défense, spatial, pharmaceutique) quantique PsyQuantum et le "Knowledge Corridor", pôle biotechs et santé regroupant universités et hôpitaux.

DES PARTENARIATS À STRUCTURER DÈS 2025

Le processus de planification des Jeux suit un calendrier précis. **Le portail officiel pour les appels d'offres internationaux (overlay, infrastructures temporaires, sécurité, logistique) doit être mis en ligne courant 2025.** Les partenariats structurants pourront officiellement démarrer à partir de 2027. Certaines priorités ont déjà été identifiées :

- **Favoriser l'accès des PME** australiennes et des entreprises internationales déjà implantées ;
- **Répondre à un défi opérationnel inédit**, équivalant à « 40 championnats du monde et deux Super Bowls par jour pendant 17 jours » ;
- **Répondre à des objectifs élevés de durabilité** : économie circulaire, compensation carbone, résilience climatique

OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES FRANÇAISES : UN MOMENTUM A SAISIR

Le gouvernement du QLD estime que l'expertise française est particulièrement précieuse dans les domaines de la mobilité urbaine et des smart cities ; de la sécurité et de la cybersécurité ainsi que des systèmes de contrôle et de gestion de foule ; des infrastructures et de la construction bas carbone. Les retards techniques observés sur les méthodes de construction et la planification urbaine sont notamment perçus comme un potentiel levier d'entrée pour les savoir-faire français.

Les recommandations pour le positionnement français seraient donc les suivantes :

- **Mobiliser dès 2025 les entreprises françaises** actives ou intéressées par les marchés australiens dans les secteurs prioritaires identifiés ; à ce titre, deux missions se rendront à Brisbane en juin « Sécurité des grands événements » et en septembre MEDEFi « On the road to Olympics » ; mission « efficacité énergétique » ;
- **Positionner la France comme partenaire stratégique de la livraison des Jeux**, en poursuivant la valorisation du retour d'expérience de Paris 2024 ;
- **Favoriser les échanges institutionnels avec les autorités du QLD** sur les questions de gouvernance, sobriété carbone et maîtrise budgétaire.