



**Ambassade de France en Arabie saoudite**  
**Service économique de Riyad**

Riyad, le 07.07.2020  
Affaire suivie par : Ludovic Haren  
et Aziz Reguig

## Annonce d'un programme d'investissements pour Riyad

Résumé : Le Président de la Commission royale de la ville de Riyad a annoncé un plan d'investissements de 800 Mds USD pour le développement de la capitale saoudienne. Au-delà du montant très contestable, en l'absence de précisions sur le coût des principaux projets, il apparaît que l'essentiel d'entre eux ont déjà été engagés. Ils portent sur les transports, les aménagements urbains, les loisirs et la valorisation du patrimoine. L'ambition de ces investissements est de convertir Riyad en un centre économique, social, et culturel de dimension régionale.

**Le 6 juillet 2020, Fahd Al-Rasheed, Président de la Commission royale de la ville de Riyad (RCRC) a annoncé un plan d'investissements de 800 Mds USD pour le développement de la capitale saoudienne.** Ce programme, dont la décomposition des montants d'investissement n'est pas précisée, se base sur une hypothèse de doublement de la population de Riyad, qui passerait 7,2 millions d'habitants actuellement à 15 millions d'habitants en 2030.

L'ambition de ce programme est convertir Riyad en un centre économique, social, et culturel de dimension régionale. M. Al-Rasheed a indiqué que 18 mégaprojets avaient déjà été lancés, totalisant 250 Mds USD. Le secteur privé saoudien et les investisseurs étrangers pourraient, selon lui, investir 250 Mds USD dans les dix ans à venir. Les investissements publics futurs sont estimés à 300 Mds USD sur la période. Les principaux projets portent sur les transports, les aménagements urbains, les loisirs et la valorisation du patrimoine.

### 1. Le secteur du transport

**En 2011, le gouvernement saoudien a approuvé la construction d'un système de transports urbains pour Riyad**, comprenant un réseau de bus et un réseau de métro, dans le contexte d'une forte croissance de la population de la capitale.

- **Métro de la ville de Riyad** : plus important projet de métro en construction dans le monde, pour un coût total estimé à **23 Mds USD**, le métro de Riyad constitue une des infrastructures majeures de la capitale du Royaume. Réparti sur six lignes, le réseau de métro comprend un total de 176 km de lignes, essentiellement aériennes, et 85 stations. L'entrée en exploitation des trois premières lignes devrait est prévue au dernier trimestre de 2020. Les trois autres lignes entreront en service commercial au premier semestre de 2021. Construit sur financements publics, le métro de Riyad, sera exploité par deux groupements privés, auxquels appartiennent RATP Dev pour l'un et Alstom pour le second.
- **l'extension du métro** : la RCRC a lancé, le 16 juin 2019, l'appel d'offres pour les études préliminaires de la seconde phase du projet du métro de Riyad. Les offres ont été remises le 21 juin. Cette seconde phase inclut la construction d'une nouvelle ligne vers la future ville du divertissement Qiddiya, et l'extension de la ligne 2 vers Diriyah à l'ouest et vers Misk Foundation City à l'est. Une future ligne « circulaire » pourrait relier différents lieux stratégiques de la ville, tels que Diriyah, l'aéroport international King Khaled, et le futur King Salman Park.
- **Réseau de bus** : ce système de transport couvre l'ensemble de l'agglomération de Riyad et sera interconnecté avec les lignes de métro. Il comptera 950 bus et des bus-navettes pour les liaisons de courte distance entre les stations principales et les quartiers résidentiels. Le réseau sera exploité par la «Public Transportation Co.», co-entreprise entre RATP Dev (20%) et

l'entreprise publique de transport SAPTCO (80%) Son entrée en service, prévue initialement en avril 2020, a été reportée au dernier trimestre de 2020 en raison de la crise sanitaire. La première phase portera sur la mise en circulation de 300 bus.

## 2. Les projets d'aménagement urbain

En mars 2019, le Roi Salman a lancé **quatre grands projets d'aménagement** de la capitale saoudienne, s'inscrivant dans le programme «Amélioration de la qualité de la vie» de la *Saudi Vision 2030*. **Le montant des investissements est estimé à 23 Mds USD**, auxquels devraient s'ajouter 15 Mds USD d'opportunités d'investissement pour le secteur privé. Les travaux de construction de ces projets ont débuté en 2019.

- **Green Riyadh** : verdissement de la capitale et plantation de plus de sept millions d'arbres, <http://www.riyadhgreen.sa/en/>
- **King Salman Park** : réalisation du plus grand parc urbain au monde, <http://www.riyadhksp.sa/en/>
- **Sport Boulevard** : création d'un axe d'installations sportives et de loisirs de 30 km de long, <http://www.riyadhalmasar.sa/en/>
- **Riyadh Art** : développement de l'art et de la culture à travers la capitale. <http://www.riyadhart.sa/en/>

## 3. Les « mégas projets »

- **Qiddiya** : cité du divertissement en construction à 45 km au sud-ouest de Riyad, d'une superficie de 334 km<sup>2</sup>. Ce site vise en priorité les visiteurs de la capitale. Qiddiya sera composée de parcs d'attraction, d'une cité aquatique et d'un parc à neige, d'installations sportives, d'aires culturelles et de loisirs et d'aménagements nature et environnement. Des centres commerciaux, des restaurants et des hôtels seront également construits. La première phase des aménagements sera ouverte au public en 2023 et l'ensemble du site sera achevé en 2031. L'estimation du coût de ce projet n'est pas communiquée.
- **Diriyah Gate** : le projet Diriyah Gate est situé à l'ouest de Riyad sur le site de la première capitale du Royaume saoudien, classé au patrimoine mondial de l'Unesco. Le projet comporte la construction de musées, d'universités, de lieux de divertissement, d'hôtels, de surfaces commerciales et de restaurants. La première phase du projet a débuté fin 2019. **Le coût du projet est évalué à 20 Mds USD**. Le site ambitionne d'accueillir 25 millions de visiteurs par an.

## 4. Les autres projets

- **King Abdullah Financial District (KAFD)** est un projet lancé en 2006 par le roi Abdallah, **évalué à 10 Mds USD**, destiné à devenir un quartier d'affaires et financier de Riyad à vocation régionale. Les travaux sont toujours en cours, avec un avancement d'environ 70%. Le projet devait initialement contenir principalement des espaces de bureau, mais la stratégie a été revue en 2017 et le nombre d'unités résidentielles a été fortement augmenté. Le futur quartier d'affaires comptera 1,6 million m<sup>2</sup> de superficies disponibles, dont 800 000 m<sup>2</sup> de surfaces de bureau.
- **Développement du Quartier Diplomatique** : La RCRC ambitionne de convertir le quartier diplomatique de Riyad en un quartier intelligent, « smart neighborhood ». Plusieurs chantiers en cours portent sur la construction d'aires de loisirs, de surfaces commerciales et d'immeubles de bureaux.
- **La création d'une « méga zone industrielle »** dédiée aux nouvelles technologies, telles que les énergies renouvelables, l'automatisme, les biotechnologies et l'aquaponie.

- **la construction de la tour de Riyad** : le fonds souverain, *Public Investment Fund* (PIF), a invité en février 2019 cinq entreprises à participer à un concours d'architecture pour la conception d'une tour à Riyad de 1.200 mètres de hauteur, à proximité du King Abdullah Financial District, avec l'ambition d'être la plus haute tour au monde, devant la tour Burj Khalifa de Dubaï (828 mètres). La réalisation de ce projet ne semble depuis lors pas confirmée

**Commentaires :**

- *L'annonce, faite par le Président de la Commission royale de la ville de Riyad, d'un programme d'investissements de 800 milliards de dollars pour la capitale, semble être avant tout une opération de communication, tant il est difficile de concilier le total des projets en cours et à venir, avec le montant total affiché.*
- *Dans le contexte de rigueur budgétaire actuel, qui perdurera dans les années à venir, matérialisé par des annonces de diminutions de dépenses dans les programmes d'infrastructures, et même si les mégaprojets sont financés par le fonds souverain PIF et par de potentiels investisseurs privés, saoudiens et internationaux, on peut s'interroger sur le caractère réaliste du montant total d'investissements indiqué.*
- *Par ailleurs, l'hypothèse exprimée d'un doublement de la population de la capitale d'ici 2030, n'est pas compatible avec l'évolution démographique du pays. Selon les projections d'avant la crise économique, la population de Riyad devrait atteindre 8,5 millions en 2030, contre 7,5 millions actuellement, et la population totale du pays devrait augmenter de 34 millions d'habitants en 2020 à 39 millions en 2030. Du fait de la crise, le nombre de travailleurs étrangers, qui représentent 45% de la population de la capitale et un tiers de celle du pays, pourrait diminuer de près d'un million. Ces départs auront une forte incidence sur l'évolution de la population de la capitale.*
- *S'agissant de la construction d'une zone industrielle dédiée aux nouvelles technologies, il semble peu réaliste de créer à Riyad, qui reste avant tout une ville de services, un écosystème industriel en l'absence d'atouts déterminants par rapport aux autres régions du pays déjà industrialisées. En outre, le concept avancé semble entrer partiellement en concurrence avec la ville du futur de NEOM. Sans doute des activités importantes pourraient-elles être développées à Riyad dans les domaines des énergies renouvelables, de l'économie circulaire et du traitement des déchets.*
- *Indépendamment du montant total affiché, et des interrogations légitimes sur certains aspects du programme d'investissements pour la capitale saoudienne, cette déclaration du Président de la Commission royale de la ville de Riyad illustre l'ambition des autorités d'investir massivement dans des infrastructures modernes, et d'aménager un cadre de vie de qualité et équilibré pour la population de Riyad.*

Laurent Estrade