



## Table des matières

### ENERGIE - CLIMAT – ENVIRONNEMENT 1

<b>LE DIALOGUE DE PETERSBERG SUR LE CLIMAT DES 13 ET 14 MAI</b>	<b>1</b>
<b>LE PROJET DE RECONVERSION STRUCTURELLE DES REGIONS CHARBONNIERES PORTE PAR LE GOUVERNEMENT</b>	<b>2</b>
<b>LE GOUVERNEMENT ALLEMAND ESTIME QUE LA MISE EN ŒUVRE DES OBJECTIFS DE L'AGENDA 2030 DOIT ETRE ACCELEREE</b>	<b>2</b>
<b>LE PROJET DE LOI SUR LA PROTECTION SUR LA PROTECTION DU CLIMAT SOUMIS PAR SVENJA SCHULZE</b>	<b>2</b>
<b>LA REUNION DU CABINET CLIMAT DU 29 MAI</b>	<b>2</b>
<b>LE CONSEIL DES MINISTRES ADOPTE UNE STRATEGIE DE LONG TERME POUR LA PURIFICATION DE L'AIR</b>	<b>2</b>
<b>LE MINISTERE FEDERAL DE L'ECONOMIE ET DE L'ENERGIE (BMWV) PUBLIE SON RAPPORT ANNUEL SUR LES PROJETS DE RECHERCHE QU'IL FINANCE : « L'INNOVATION PAR LA RECHERCHE »</b>	<b>3</b>
<b>LE GOUVERNEMENT FACILITE LA CHASSE DES LOUPS</b>	<b>3</b>

### TRANSPORT 3

<b>LES INVESTISSEMENTS MONDIAUX LIES A L'E-MOBILITE ONT DOUBLE ET SONT LARGEMENT PORTES PAR LES CONSTRUCTEURS AUTOMOBILES ALLEMANDS</b>	<b>3</b>
<b>PREMIER ESSAI D'AUTOROUTE ELECTRIQUE DANS LE LAND DE SCHLESWIG-HOLSTEIN</b>	<b>4</b>
<b>LE SECTEUR LOGISTIQUE ALLEMAND SOUFFRE D'UN IMPORTANT MANQUE DE MAIN D'ŒUVRE</b>	<b>4</b>
<b>LA DETTE DE LA DEUTSCHE BAHN ATTEINT UN NOUVEAU RECORD</b>	<b>4</b>

### ENTREPRISES - INTERNATIONAL - NUMERIQUE 4

<b>LE GEANT DE LA DISTRIBUTION METRO LANCE LA VENTE DE SES ACTIVITES EN CHINE POUR 2 MILLIARDS DE DOLLARS</b>	<b>4</b>
<b>DES TENSIONS ENTRE VOLKSWAGEN ET SAMSUNG SUR LA QUESTION DES BATTERIES</b>	<b>5</b>
<b>LE NASDAQ N'ACQUERRA PAS LA BOURSE D'OSLO</b>	<b>5</b>
<b>LA NUMERISATION DE L'ADMINISTRATION TRES EN RETARD SUR LES OBJECTIFS</b>	<b>5</b>
<b>L'AGENCE FEDERALE DES RESEAUX CHERCHE A LIBERALISER LE RESEAU DE FIBRE OPTIQUE</b>	<b>5</b>

## ENERGIE - CLIMAT – ENVIRONNEMENT

### *Le Dialogue de Petersberg sur le climat des 13 et 14 mai*

La dixième édition du Dialogue de Petersberg sur le climat s'est tenue à Berlin les 13 et 14 mai, sous l'égide de la ministre allemande de l'environnement et de la ministre chilienne de l'environnement, conviée en tant que future présidente de la COP25 sur le climat. Elle a réuni une trentaine de pays, représentant les principaux groupes impliqués dans les négociations sur le climat, ainsi que les Nations-Unies. Ils ont échangé sur les prochaines étapes de mise en

œuvre de l'accord de Paris ainsi que sur les grandes échéances internationales, COP25 et sommet de l'action climatique organisé par le Secrétaire Général des Nations Unies. Dans ce cadre, la chancelière Angela Merkel s'est dite prête à engager l'Allemagne sur la voie de la neutralité carbone pour 2050.

### ***Le projet de reconversion structurelle des régions charbonnières porté par le gouvernement***

Le 22 mai, en Conseil des ministres, le gouvernement allemand a annoncé un paquet de mesures de 40 Mrd€ pour reconverter les quatre régions où se concentrent mines et centrales à charbon, énergie très polluante que le pays entend abandonner d'ici 2038. Suivant ainsi les recommandations de la Commission dite charbon, l'État fédéral compte allouer jusqu'à 26 Mrd€ à une série de projets précis, et laisser les États-régions miniers utiliser 14 autres Mrd€ « à leur guise » pour financer « des investissements significatifs ». Dans un premier temps, il s'agit d'améliorer les infrastructures en Rhénanie-du-Nord-Westphalie, Brandebourg, Saxe et Saxe-Anhalt, les quatre Länder qui se partagent les grands bassins mêlant mines de lignite et centrales à charbon dans le pays. Outre de nouvelles lignes de chemin de fer et réseaux numériques, Berlin compte développer dans ces régions les institutions de recherche et les administrations publiques, afin d'attirer les investisseurs privés.

### ***Le gouvernement allemand estime que la mise en œuvre des objectifs de l'agenda 2030 doit être accélérée***

La communauté internationale s'est fixée avec l'Agenda 2030, des objectifs ambitieux de transformation globale des politiques publiques. Cet agenda a été adopté par l'ONU en septembre 2015 après deux ans de négociations incluant les gouvernements comme la société civile. Il définit des cibles à atteindre à l'horizon 2030 en matière de développement durable. Pour atteindre ces objectifs dans le monde entier, le gouvernement allemand estime que le rythme de mise en œuvre doit être considérablement accéléré. Cela s'applique tant au niveau international qu'au niveau de l'Union européenne. C'est ce qu'a confirmé la commission des secrétaires d'État dédié au développement durable, présidé par le ministre fédéral Helge Braun, en sa qualité de chef de la Chancellerie fédérale lors de la réunion du 27 mai.

### ***Le projet de loi sur la protection sur la protection du climat soumis par Svenja Schulze***

La ministre fédérale de l'environnement, Svenja Schulze (SPD), a réagi à la défaite électorale de son parti lors des élections européennes en soumettant formellement le 27 mai, contre toute attente, son projet de loi sur la protection du climat aux autres ministères pour concertation, sans l'approbation préalable de la Chancellerie. Le ministère de l'Environnement dirigé par le SPD passe à l'offensive dans la controversée loi sur la protection du climat. « Depuis février, j'attends des commentaires de la CDU sur notre projet de loi sur la protection du climat », a déclaré la ministre Svenja Schulze. « CDU et CSU ont malheureusement seulement dit ce qu'ils ne voulaient pas, il est maintenant temps de passer à l'étape suivante. En tant que responsable du changement climatique, je ne peux plus prendre en compte les sensibilités/susceptibilités de la CDU/CSU » indique-t-elle par Twitter interposé.

### ***La réunion du cabinet climat du 29 mai***

Lors de la deuxième réunion du conseil des ministres dédié au climat « Klimakabinett » le 29 mai, les ministères concernés (environnement, économie et énergie, finances, agriculture, transports, intérieur/construction) ont présenté leurs préconisations pour limiter les émissions de CO2 dans leurs domaines de compétence respectifs. Le ministre de l'intérieur Horst Seehofer (CSU), en charge de la construction, a présenté un plan d'un milliards d'euros pour la rénovation thermique des bâtiments, tandis qu'Andreas Scheuer (CSU), ministre des transports, a évoqué plusieurs mesures comme les incitations à l'achat de voitures électriques ou la diminution de la TVA sur le train. Des décisions de principe seront prises par le gouvernement en septembre.

### ***Le Conseil des ministres adopte une stratégie de long terme pour la purification de l'air***

Sur proposition de la ministre fédérale de l'Environnement Svenja Schulze (SPD), le gouvernement fédéral a adopté le 22 mai 2019 un programme national de lutte contre la pollution atmosphérique. Il définit comment et avec quelles mesures le gouvernement fédéral entend améliorer la qualité de l'air en Allemagne d'ici 2030. L'objectif principal est une réduction significative des particules. Parmi les mesures évoquées : nouvelle régulation des gaz d'échappement, suppression progressive de la production d'électricité venant du charbon (suivant les recommandations de la commission charbon) et réduction de la sur-fertilisation des sols.

## ***Le ministère fédéral de l'Economie et de l'Energie (BMWI) publie son rapport annuel sur les projets de recherche qu'il finance : « L'innovation par la recherche »***

Fait notable en 2018, sur 4 036 projets de recherche financés par le BMWI avec son 6<sup>ème</sup> programme de recherche, pour la première fois plus de 1000 d'entre eux ont été lancés. Le rapport présente en détail une soixantaine de ces projets. La nature de ces derniers témoigne des liens qui se développent entre les secteurs de l'électricité, de la chaleur, du froid et de la mobilité, reflétant les nouvelles priorités thématiques fixées par le BMWI en matière de couplage sectoriel, reprises désormais dans son 7<sup>ème</sup> programme de recherche sur l'énergie. Avec ses propres programmes de recherche sur l'énergie, le BMWI met en place un cadre de soutien politique destiné à favoriser les innovations énergétiques « Made in Germany ». S'exprimant sur ce rapport 2018, le secrétaire d'État à l'Énergie Andreas Feicht, a rappelé fermement la nécessité pour le pays de progresser rapidement en matière d'efficacité énergétique et d'utilisation des énergies renouvelables dans l'industrie, le commerce, les bâtiments, ainsi que dans le secteur des transports.

## ***Des sénateurs américains républicains et démocrates ont présenté le 15 mai dernier un projet de loi visant à sanctionner les promoteurs du gazoduc Nord Stream 2.***

Ce texte de loi, défendu par les élus républicains Ted Cruz et Tom Cotton et par la démocrate Jeanne Shaheen, prévoit des limitations de circulation et des pénalités financières pour les entreprises et les particuliers impliqués dans la construction de l'ouvrage. Peu après, soit le 21 mai en déplacement à Kiev, le ministre américain de l'énergie Rick Perry a insisté sur ce projet législatif, rappelant ainsi la très forte résistance américaine contre le gazoduc, qui doit relier la Russie à l'Allemagne.

## ***L'assureur allemand Allianz Group investit dans un fonds pour adapter sa stratégie d'investissement en Afrique et contribuer au développement des énergies renouvelables.***

Allianz Group, via sa division Private Debt and Opportunities, apporte 58 M USD au fonds Frontier Energy II. Le 1<sup>er</sup> fonds avait été lancé par l'entreprise danoise Frontier Investment Management en 2011. La participation d'Allianz Group, qui rejoint ainsi d'autres investisseurs institutionnels dont la Proparco, porte la taille du fonds à 227 M USD. Ce fonds investit majoritairement en Afrique de l'Est dans des projets d'énergies renouvelables en phase de développement ou d'exploitation.

## ***Le gouvernement facilite la chasse des loups***

Après plus d'un an de lutte, le gouvernement a conclu un compromis pour faciliter la chasse aux loups. Un projet de loi a été présenté par la ministre de l'Environnement Svenja Schulze (SPD) à cet effet. Il a été adopté par le conseil des ministres mercredi 22 mai. Mme Schulze a parlé d'un équilibre raisonnable des intérêts. Le projet de loi contribuerait à la coexistence des loups et des animaux de pâturage en Allemagne. La ministre de l'Agriculture Julia Klöckner (CDU) s'est également félicitée de l'accord. Les associations de défense de l'environnement ont critiqué le projet permettant selon eux de mettre à mal le principe de protection des espèces.

## **TRANSPORT**

### ***Les investissements mondiaux liés à l'e-mobilité ont doublé et sont largement portés par les constructeurs automobiles allemands***

En 2018, les investissements des 16 principaux groupes automobiles mondiaux ont diminué de 16 % passant de 26,7 à 22,4 Mrd€. Cependant, les investissements directement liés à l'électromobilité ont, eux, largement augmenté selon une étude conduite par le cabinet EY. Les fonds alloués à la construction de voitures électriques ont augmenté de 97 % en 2018, doublant presque pour atteindre 8,4 Mrd€. En outre, il s'agit là de fonds utilisés uniquement pour la construction de nouvelles usines ou la reconversion d'usines existantes. Les dépenses de recherche et développement pour la mobilité électrique n'ont pas été prises en compte dans le calcul. Les dépenses se concentrent principalement sur trois pays : (i) la Chine, depuis début 2015, les entreprises ont investi environ 6,1 Mrd€ dans des usines de voitures électriques, (ii) en

Allemagne 4,4 Mrd€ et (iii) en France 1,6 Mrd€. Les trois constructeurs allemands Volkswagen, BMW et Daimler porteraient largement cette hausse des investissements liés à l'e-mobilité.

### *Premier essai d'autoroute électrique dans le land de Schleswig-Holstein*

Un camion a roulé sur la piste d'essai de l'autoroute électrique A1 près de Lübeck pour la première fois. Le Land de Schleswig-Holstein n'a pas été choisi par hasard : il est décrit par les autorités locales comme un « pays de conversion énergétique ». La production d'électricité provenant d'énergies renouvelables couvre, en effet, plus de 100 % de la consommation brute d'électricité du Land. Le projet, lancé début 2017, concerne un axe majeur du trafic de poids lourds du Land et dessert l'axe stratégique menant au port de Lübeck. Il s'agit d'un premier essai strictement mécanique (sans électricité) qui a permis au véhicule d'essai d'atteindre une vitesse de 15 km/h, bien loin de celle envisagée lors d'un fonctionnement réel. D'autres tests suivront pendant lesquels une mise sous tension est envisagée permettant d'augmenter progressivement la vitesse. Les camions hybrides d'une entreprise de transport basée à Reinfeld utiliseront la piste d'essai dès le mois de septembre. L'A1 est l'une des trois pistes d'essai dédiées au projet d'autoroute électrique et choisies par le ministère fédéral des transports. Les deux autres se situent en Hesse et dans le Bade-Wurtemberg.

### *Le secteur logistique allemand souffre d'un important manque de main d'œuvre*

Chaque année, près de 30 000 conducteurs de camions prennent leur retraite et ne sont remplacés que par 15 000 nouveaux arrivants. Alors que la pénurie de main-d'œuvre qualifiée devient de plus en plus évidente, l'industrie de la logistique s'efforce de rendre la profession plus attrayante. Les associations professionnelles estiment que 60 000 emplois sont actuellement vacants. L'une des raisons invoquées pour expliquer le manque de travailleurs qualifiés est l'abolition du service militaire obligatoire. En 2010, plusieurs dizaines de milliers d'hommes obtenaient encore leur permis poids lourds au sein de la Bundeswehr. Selon les experts de l'industrie, une féminisation du métier ainsi qu'un réel effort pour améliorer les conditions de travail pourraient contrer la pénurie. Dans une étude réalisée en 2017, la Banque mondiale a estimé que 40% des conducteurs de camions allemands prendront leur retraite dans les dix à quinze prochaines années soit 150 000 personnes. Près d'un tiers des chauffeurs ont 55 ans ou plus et seulement 2,5% d'entre eux ont moins de 25 ans. Les femmes ne représentent qu'1,7 % des effectifs. La situation est d'autant plus alarmante que la demande augmente fortement, stimulée par l'essor de la vente en ligne. Un représentant de DHL évoque même un « marché vide ».

### *La dette de la Deutsche Bahn atteint un nouveau record*

La dette de la Deutsche Bahn devrait nettement augmenter en 2019, passant de 20 à probablement 24,4 Mrd€. Ce chiffre n'est toutefois qu'une prévision. Fin mars, la dette s'élevait déjà à 25,3 Mrd€, contre 19,5 Mrd€ fin 2018 selon un rapport interne. Deux facteurs expliquent ce bond fulgurant. Les nouvelles normes comptables IFRS et les efforts de rénovation et de modernisation des réseaux ont profondément marqué le bilan de l'entreprise. Pour la première fois cette année, la Deutsche Bahn devra comptabiliser les engagements de leasing au passif ce qui représente une charge supplémentaire de 4,3 Mrd€. En outre, la mise en place d'un « programme pour un meilleur chemin de fer » - qui devrait permettre d'améliorer la ponctualité des trains et la qualité du réseau – ajoute un coût de 2,2 Mrd€. Le recrutement de 22 000 cheminots prévu cette année aura aussi un impact financier substantiel. La dette nette de 24,4 Mrd€ envisagée pour la fin 2019 est la variante optimiste et reste conditionnée par la vente d'Arriva, filiale étrangère de la Deutsche Bahn, estimée à 4 Mrd€. Quoi qu'il en soit, l'entreprise dépasse la limite de 20 Mrd€ entendue avec le gouvernement fédéral.

## **ENTREPRISES - INTERNATIONAL - NUMERIQUE**

### *Le géant de la distribution Metro lance la vente de ses activités en Chine pour 2 milliards de dollars*

Le groupe de distribution Metro met en vente une participation majoritaire à ses affaires en Chine pour une somme située entre 1,5 et 2 milliards de dollars. Parmi les huit intéressés, on trouve notamment le groupe chinois de vente sur internet Alibaba, l'opérateur de supermarchés WuMart, l'investisseur financier Primavera Capital Group ou encore l'entreprise américaine de grande distribution Walmart.

### *Des tensions entre Volkswagen et Samsung sur la question des batteries*

La collaboration de Volkswagen et Samsung sur les batteries est compromise. Les batteries livrées par Samsung devaient permettre à VW de construire 200 000 voitures électriques (20 Gigawattheure), mais Samsung a réduit sa livraison à moins de 5 Gigawattheure. Volkswagen semble donc à la recherche de nouveaux partenaires comme, par exemple, SKI ou LG Chem, afin de pouvoir approvisionner sa flotte de véhicules électriques que l'entreprise automobile veut particulièrement développer.

### *Le Nasdaq n'acquerra pas la bourse d'Oslo*

Suite à des enchères, le Nasdaq renonce à acquérir cette place boursière spécialisée dans l'énergie (pétrole et gaz), sûrement au profit d'Euronext, mais la décision finale n'a pas encore été prise. L'acquisition de la bourse d'Oslo par le Nasdaq aurait signifié que toutes les bourses du Nord de l'Europe et des Balkans auraient appartenu à l'entreprise américaine.

### *La numérisation de l'administration très en retard sur les objectifs*

La numérisation de l'administration est très en retard sur les projections. A l'origine, les services administratifs devaient être digitalisés d'ici 2022 – le but du gouvernement étant que les utilisateurs allemands puissent faire toutes les démarches administratives sur internet sans avoir à se déplacer. En réalité, selon les experts, il est peu crédible que cet objectif soit atteint car sur les quarante postes consacrés au numérique au Ministère de l'intérieur, un seul est occupé.

### *L'Agence fédérale des réseaux cherche à libéraliser le réseau de fibre optique*

Dans un contexte de numérisation de l'Allemagne, l'Agence fédérale des réseaux (Bundesnetzagentur) souhaite que tout le pays soit couvert par le réseau en fibre optique, qui vient remplacer le réseau cuivre traditionnel moins adapté à un internet très rapide. L'objectif est ambitieux car aujourd'hui seuls 8,5% des ménages allemands sont déjà couverts par ce nouveau réseau. A travers la publication d'un « projet de consultation sur les derniers miles », l'idée de l'Agence fédérale des réseaux est de mettre fin aux régulations afin d'inciter les entreprises à investir davantage dans la construction de ce réseau et plus généralement dans le numérique. Elle peut déjà s'appuyer sur la Deutsche Telekom, société de télécommunications, qui agrandit son réseau LTE (4G) mais l'Agence fédérale des réseaux souhaiterait que cela soit plus rapide encore du fait de la persistance de lieux mal desservis. Elle a invité les trois opérateurs allemands de téléphonie mobile – Deutsche Telekom, Vodafone et Telefonica – à une discussion sur le sujet.