

BRÈVES HEBDOMADAIRES

Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 4 mai 2026
1 EUR = 88,55 RUB

SOMMAIRE

POLITIQUES SECTORIELLES.....	2
Énergie	2
Les revenus pétro-gaziers du budget russe repartent à la hausse en avril	2
Gazprom Neft poursuit les négociations avec MOL.....	2
Transport	3
La Russie cherche à prolonger la durée d'exploitation des avions SSJ100	3
Le marché automobile russe renoue avec la croissance en avril	3
INDUSTRIE.....	4
La Russie réduit les importations parallèles d'électronique	4
Ralentissement des investissements dans les télécoms russes	5
ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES.....	5
Unicredit Russie poursuit la réduction de ses activités	5
Confiscation d'un actif asiatique au profit de l'État	6

Politiques sectorielles

Énergie

Les revenus pétro-gaziers du budget russe repartent à la hausse en avril

RG, 7 mai – Les revenus pétro-gaziers du budget fédéral russe ont atteint 855,6 Md RUB en avril 2026, contre 617 Md RUB en mars et 393,3 Md RUB en janvier, soit une hausse mensuelle de près de 39%, bien qu'ils restent inférieurs de 21% à leur niveau d'avril 2025. Depuis le début de l'année, les recettes cumulées du secteur atteignent 2 300 Md RUB (-38,3% en g.a.). La principale contribution provient de la taxe sur l'extraction minière (NDPI), qui a généré 916,8 Md RUB, dont 771,3 Md RUB liés au pétrole, tandis qu'à l'inverse le budget a versé 378,2 Md RUB de subventions aux compagnies pétrolières pour qu'elles approvisionnent le marché intérieur en carburants à des prix contraints. Le rebond des recettes s'explique par la forte hausse du prix du pétrole russe à l'export, passé d'environ 41 USD/baril en janvier à 77 USD en mars puis 94,9 USD en avril, dans le contexte des tensions liées à la crise au Moyen-Orient. Les analystes estiment que les recettes pourraient encore progresser au deuxième trimestre, même si le rouble fort et les coûts budgétaires du soutien aux raffineurs continueront de limiter l'amélioration des finances publiques.

Gazprom Neft poursuit les négociations avec MOL

Kommersant, 6 mai – La société russe Gazprom Neft a démenti les informations évoquant des discussions avec de nouveaux acheteurs potentiels pour sa participation dans la compagnie pétrolière serbe NIS, affirmant que les négociations se poursuivent exclusivement avec le groupe hongrois MOL. Cette clarification intervient après qu'une société serbe récemment créée, KFT Senator Treasury G.T.7 Two, a annoncé avoir proposé 2,3 Md USD pour les 56,1% détenus par Gazprom Neft (44,9%) et Gazprom (11,3%) dans NIS. Selon Gazprom Neft, l'opération avec MOL reste en phase active de préparation et nécessite encore plusieurs validations réglementaires, notamment l'autorisation de l'OFAC américain.

Placée sous sanctions américaines depuis octobre 2025, NIS doit voir ses actionnaires russes se retirer afin d'obtenir la levée des restrictions. Le gouvernement serbe détient actuellement 29,9% du capital de la société.

Transport

La Russie cherche à prolonger la durée d'exploitation des avions SSJ100

Vedomosti, 6 mai – Le ministère russe de l'Industrie et du commerce a lancé un appel d'offres de 4,5 Md RUB visant à prolonger la durée d'exploitation des avions régionaux SSJ100, dans un contexte de vieillissement de la flotte et de difficultés de maintenance depuis le retrait des partenaires occidentaux en 2022. Le programme prévoit notamment d'augmenter le nombre maximal de cycles de vol de 10 000-15 000 actuellement à 15 000-20 000, ainsi que de prolonger la durée d'exploitation de certaines versions de 15 à 20 ans. Les travaux incluent des modifications de conception, des essais de structure et la substitution de composants importés. Le principal défi reste toutefois la maintenance des moteurs franco-russes SaM146 développés avec Safran, dont la production et l'entretien ont cessé après 2022. Sur les 219 SSJ100 produits, 159 étaient encore en exploitation fin 2025, principalement chez les compagnies aériennes Rossiya, Red Wings ou Azimut. Ces dernières soulignent la hausse rapide des coûts de maintenance et l'absence d'alternative disponible dans le segment des avions régionaux de 90-100 places, alors que la version entièrement russifiée SJ-100 avec un moteur russe PD-8 n'est pas encore entrée en service commercial.

Le marché automobile russe renoue avec la croissance en avril

Autonews, 6 mai – Le marché automobile russe a enregistré en avril 2026 son meilleur résultat depuis le début de l'année, avec 117 500 voitures particulières neuves vendues (+15,1% en g.a. et +12,7% par rapport à mars), dans un contexte de reprise progressive de la demande malgré des prix élevés et une capacité d'achat toujours limitée. Le crossover chinois Tenet T7, assemblé dans l'ancienne

usine Volkswagen de Kalouga, est devenu le SUV le plus vendu du pays devant le modèle chinois Haval Jolion, tandis que les ventes de la marque chinoise Jaecoo ont progressé de 74%. Les importations parallèles restent également soutenues, notamment pour les modèles de Toyota (+70%), toujours absente officiellement du marché russe. En parallèle, la part des véhicules assemblés localement a atteint 67% des ventes en avril, portée par le développement des productions sous marques russes ou sino-russes (Tenet, Moskvitch, Jeland, Solaris). Le marché de l'occasion continue également de croître, avec 520 000 véhicules revendus en avril (+2%). Cette dynamique confirme la réorganisation progressive du marché automobile russe autour des constructeurs chinois et des capacités d'assemblage localisées en Russie.

INDUSTRIE

La Russie réduit les importations parallèles d'électronique

Forbes, 4 mai – Le ministère russe de l'Industrie et du commerce prévoit de retirer de la liste des produits autorisés aux importations parallèles plusieurs catégories d'équipements électroniques de grandes marques étrangères, notamment Acer, Asus, Toshiba, IBM, Intel, Samsung ou Kingston. À partir du 27 mai, les importations sans autorisation des ayants droit de certains ordinateurs, serveurs, modules de mémoire et systèmes de stockage pourraient ainsi devenir plus risquées juridiquement pour les importateurs. Les autorités justifient cette décision par la présence d'alternatives russes ou issues de pays « amicaux » (essentiellement chinoises), jugées suffisantes pour remplacer les produits occidentaux. Les distributeurs estiment toutefois qu'il ne devrait pas y avoir de pénurie, les importations pouvant se poursuivre via de nouveaux schémas logistiques ou des autorisations accordées depuis des juridictions tierces. Cette évolution accroît néanmoins l'incertitude pour les fournisseurs et pourrait entraîner une légère hausse des prix sur ces produits en raison des risques supplémentaires liés aux importations « grises ».

Ralentissement des investissements dans les télécoms russes

Kommersant, 12 mai – Les investissements russes dans le secteur des technologies de l'information et des communications ont progressé de 37,4% entre 2020 et 2025, un rythme inférieur à l'objectif officiel de 46,7%, selon le ministère russe du Numérique. En 2025, les investissements en capital fixe dans les activités liées à l'information et aux communications ont atteint 1 800 Md RUB, soit une hausse limitée de 2% sur un an. Les autorités expliquent ce ralentissement par la faiblesse des investissements dans les télécommunications sous l'effet des taux d'intérêt élevés, par un effet de base après la forte croissance de 2024 du secteur numérique, ainsi que par l'incertitude macroéconomique. Les experts soulignent également la réduction des dispositifs de soutien public, le contrôle accru des subventions déjà accordées et la pénurie persistante de main-d'œuvre qualifiée. Plusieurs projets publics accusent par ailleurs des retards, notamment dans la modernisation des bureaux de poste ruraux, le raccordement d'infrastructures sociales ou encore le développement du satellite de communication Express-AMU4, affecté par les difficultés de substitution des composants étrangers. Si la situation ne traduit pas encore une crise du secteur, certains analystes estiment qu'une poursuite du ralentissement des investissements en 2026–2027 pourrait fragiliser les infrastructures numériques russes et compliquer les ambitions de souveraineté technologique du pays.

Environnement des affaires

Unicredit Russie poursuit la réduction de ses activités

Kommersant, 5 mai – La filiale russe du groupe italien Unicredit poursuit la réduction de ses activités. Au premier trimestre, UniCredit Bank a enregistré une baisse de ses revenus d'intérêts et de commissions, de ses portefeuilles de crédits (de 54%) et de dépôts (de 37%), ainsi que de ses frais de personnel (de 11%). Unicredit Bank a enregistré une baisse de plus de 40 % du bénéfice trimestriel, et sa contribution au bénéfice net du groupe a presque diminué de moitié, passant à moins de 5 %. Selon certains experts,

le groupe Unicredit serait passé de l'idée de vendre les activités de la banque à celle de les liquider, allant jusqu'à rendre sa licence à la Banque de Russie. Le groupe a démenti cette information, et cherche actuellement à obtenir les autorisations réglementaires nécessaires pour céder une partie de son activité à des fonds émiriens.

Confiscation d'un actif asiatique au profit de l'État

RBC, 5 mai – Dans le cadre d'une action anticorruption intentée contre Vadim Moshkovich, le fondateur de la holding agricole Rusagro, le tribunal a nationalisé une participation détenue par la société NMZhK, fabrique d'huiles et de graisses de Nijni Novgorod. Cette société appartient à la société multinationale Wilmar International, son siège social est situé à Singapour, et se présente comme l'un des plus grands producteurs et distributeurs mondiaux d'huile de palme. La saisie des biens de la société, dont le bénéficiaire est un homme d'affaires malaisien, porterait atteinte aux intérêts d'un investisseur étranger et enfreindrait la loi sur les investissements étrangers ; c'est pourquoi la défense a demandé que Wilmar soit mise en cause dans cette affaire. Le tribunal n'a pas donné suite à cette demande. Dans le cadre de cette affaire, [le tribunal a confisqué les 65 % d'actions de Rusagro](#), des parts dans le capital social de cinq organisations, les fonds sur des comptes de Mochkovith et les biens appartenant à sa famille. Certains experts voient dans ces événements [une nouvelle vague de redistribution](#) des grandes fortunes, sous couvert d'un discours anticorruption.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : Moscou@dgtresor.gouv.fr