



Ambassade de France au Vietnam
Service économique de Hanoi

Hanoi, le 1^{er} juillet 2021

Affaire suivie par : Philippe FOUET, Laurent CHOPITON

Copyright : Éléments préparés par le Service Economique de Hanoi. Droits de reproduction réservés. Adresser les demandes à mai.lethitu@dgtresor.gouv.fr.

Clause de non-responsabilité : Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.

La présence française au Vietnam – les IDE

- La présence de la France en tant qu'investisseur direct au Vietnam reste limitée mais est loin d'être négligeable.

Les IDE français au Vietnam, difficiles à estimer avec précision, restent relativement faibles mais couvrent la plupart des secteurs d'activité.

La plupart des entreprises du CAC40 sont actives au Vietnam, à l'exception d'Atos, Axa, Carrefour, Danone et Unibail-Rodamco-Westfield. Parmi les 35 autres entreprises du CAC40, six ne sont présentes que grâce à des accords de distribution ou d'assemblage avec des entreprises locales (Crédit agricole, Dassault Systèmes, Hermès international, Renault, Stellantis et STMicroelectronics), mais 29 autres disposent d'une présence physique sur place, qui peut être d'importance variable, allant d'un simple bureau de représentation à une unité industrielle.

Les données sur le volume des IDE français au Vietnam varient fortement selon les sources. Alors que la Banque de France n'estime qu'à 72 MEUR les IDE nets français au Vietnam, **l'INSEE**, dans son *Enquête européenne sur l'activité des filiales étrangères des groupes français* (OFATS) de 2018¹, **liste 156 filiales enregistrent un chiffre d'affaires de près de 2 Mds EUR et employant environ 25 000 personnes.** Ceci placerait le Vietnam à la 5^e ou 6^e place seulement des pays de l'ASEAN accueillant des investissements français, derrière Singapour, la Malaisie, la Thaïlande et l'Indonésie, voire les Philippines en fonction du critère retenu².

Enfin, **selon les statistiques vietnamiennes, la France se classait fin 2020** au 3^e rang des pays européens ayant investi au Vietnam, derrière les Pays Bas (10^e) et le Royaume Uni (15^e), **à la 16^e place avec 614 projets au total pour un montant total de 3,6 Mds USD.** Ces chiffres incluent toutefois des investissements qui ont été cédés, des projets d'entrepreneurs français individuels et quelques erreurs. En réalité, le chiffre retraité devrait être plus proche de 1,5 Md USD.

La typologie des entreprises françaises présentes au Vietnam s'articule autour de trois grandes catégories. D'une part, **les entreprises participant à la réalisation de grands projets** – nombreux mais lents

¹ Enquête publiée en 2021 qui porte sur les filiales détenues à hauteur de plus de 50% par des entreprises françaises, mais dont les données sont parcellaires (de nombreuses entreprises n'ont pas répondu aux questions portant sur leurs effectifs et leur chiffre d'affaires)

² Nombre d'implantations ou chiffre d'affaires généré ou nombre d'employés

et complexes d'accès, terrain naturel des entreprises françaises mais pas nécessairement le plus opportun. D'autre part, **les entreprises qui importent depuis l'Asie, transforment ou assemblent localement pour réexporter vers l'Europe** – schéma classique d'approche du marché en Asie du Sud-Est (cf. Thaïlande) mais finalement peu répandu au Vietnam (seulement Scheider Electric, Sanofi...). Enfin, **les entreprises qui exportent depuis la France**, ou cherchent à le faire, **des biens de consommation courante**.

La modicité de la présence française au Vietnam doit être tempérée à plusieurs titres. D'abord parce que plusieurs entreprises opèrent au Vietnam depuis une base régionale installée à Singapour ou à Hong Kong. Ensuite parce que, si plusieurs de nos entreprises qui avaient fait très tôt le choix du Vietnam (au début des années 90) se sont ensuite retirées du pays faute de résultats, elles commencent à revenir dans plusieurs secteurs importants (énergie, grande distribution, logistique notamment), rejoignant celles qui ont persévéré, avec pour certaines des réussites très significatives (pharmacie, agroalimentaire par exemple). Enfin, parce que de très nombreux Français ont créé des entreprises sur place (EFE), dont certaines se sont fortement développées au Vietnam et parfois à l'étranger (cf. 2/2).

Principales entreprises françaises présentes au Vietnam

(par secteur d'activité)

Transports	Airbus est bien implanté au Vietnam avec 85 % du marché. ADP Ingénierie suit les projets de construction et d'agrandissement des infrastructures aéroportuaires qui intéressent l'ensemble de la filière (Bouygues, Thalès...). Air France a signé en octobre 2017 une coentreprise avec Vietnam Airlines. Les entreprises françaises sont bien positionnées sur les projets de métro de Hanoï et de HCMV (Systra, Colas Rail, Alstom, Freyssinet, Thalès, RATP Smart Systems). Peugeot a un partenariat avec un groupe industriel local (THACO), les modèles 3008 et 5008 ont été lancés en décembre 2017. CMA-CGM suit d'importants projets d'investissements (création du plus grand terminal en eaux profondes du Vietnam pour 300 MUSD). Poma a plusieurs références sur des sites touristiques. Vinci concessions suit activement les projets autoroutiers. Piriou est présent au Vietnam depuis 15 ans et y construit différents types de bateaux.
Energie	EDF est présente dans une centrale à cycle combiné en BOT et est en négociation pour le projet de centrale à gaz de Son My 1. Dans les énergies renouvelables, Qair Energy détient une participation de 70% dans une centrale solaire de 50 MW (valeur de 45 MUSD), Bouygues Energies Services a construit la centrale solaire de Phan Rang (250 MW) pour le groupe BIM, GreenYellow , filiale du groupe Casino a un portefeuille de près de 25MW de centrales solaires photovoltaïques en toiture, EDF renouvelables a ouvert un bureau de représentation en 2021 à Hanoï et suit activement les projets éoliens. Schneider Electric, Legrand, Air Liquide (3 usines de production d'oxygène, hydrogène et argon) et Total sont également présents au Vietnam. Technip suit plusieurs projets majeurs, dont la construction d'une unité d'éthylène à Long Son (2 Mds USD) et les projets d'extension de raffineries (Dung Quat).
Infrastructures	Vinci (Vinci Hydro, Freyssinet et Bachy Soletanche) et Bouygues (VSL et Colas Route et Rail) sont présents. Saint-Gobain renforce sa présence par acquisition et par construction d'usines (construction d'une usine à Haïphong - 50 MUSD). Veolia et Suez suivent notamment des projets de station de traitement d'eau.
Agro-alimentaire	Sont présents au Vietnam les groupes Bel (implantation industrielle), Evialis-Guyomarch (groupe INVIVO), Olmix/Coop-Havet (alimentation et santé animales), Lesaffre/Saf-Viet (implantation industrielle), France Hybrides (génétique animale), Andros (2 usines de transformation de fruits) ou encore Techna (alimentation animale).
Pharma et cosmétique	Les Laboratoires Pierre Fabre (médicaments et dermo-cosmétique), Servier (cardiologie, diabète, respiratoire), BioMérieux (DIV et microbiologie), Urgo (production de pansements), Aguettant (injectables) ou encore le groupe Sanofi Aventis ont une activité historique importante dans le pays. L'Oréal ne dispose pas d'implantation industrielle mais emploie 250 personnes au Vietnam.
Luxe	Dior, Hermès, etc.
Hôtellerie	Le groupe Accor , implanté depuis 1988, est un des plus grands du secteur au Vietnam avec une vingtaine d'établissements et plus de 3 000 employés.
Secteur bancaire	BNP Paribas , dispose d'une succursale à HCMV depuis 1989, et d'une succursale à Hanoï depuis 2015. BPCE , établie depuis 1989 à HCMV, finance des PME vietnamiennes et françaises. Société générale a implanté un bureau de représentation à Hanoï pour développer ses activités de financement de projets et de financement export.
Contrôle qualité	Apave et Bureau Veritas ont acquis de solides positions.
NTIC	Canal+ est présente à travers K+, une coentreprise avec la télévision publique vietnamienne. Gameloft (jeux vidéo) développe sa présence dans les trois plus grandes villes du Vietnam (Ho Chi Minh, Hanoi et Danang, de même qu' Ubisoft à Danang. CapGemini emploie plus de 200 personnes dans la sous-traitance informatique.

	communauté French Tech « Viet » , créée en juillet 2014, regroupe plus de 50 PME du secteur.
Conseil/Etudes	Systra, Atixis, AREP, Artelia, Berim, Mazars sont présents.
Autres	Publicis dispose d'une implantation à Hô Chi Minh-Ville. SEB a racheté une société vietnamienne de production d'électroménager. Eukaria SA détient une participation dans l'Hôpital français de Hanoï.

Principales entreprises françaises selon l'étude OFATS

Par effectifs employés		Par chiffre d'affaire (en milliers d'euros)	
1- Groupe SEB*	1 757	1- Schneider Electric*	198 104
2- Gameloft	1 400	2- Total*	100 089
3- Sanofi*	1 206	3- Saint-Gobain*	125 831
4- Bureau Veritas*	458	4- Publicis*	106 423
5- Total*	437	5- Sanofi*	100 089
6- Wendel*	391	6- SEB*	82 613
7- Freyssinet*	383	7- Michelin*	81 287
8- Bouygues*	354	8- Sucre et denrées	51 498
9- Schneider Electric*	325	9- Wendel*	44 912
10- Artelia	300	10- Air Liquide	37 591
11- Michelin*	300	11- Bel	34 560
12- Saint-Gobain*	240	12- Christian Dior*	31 705
13- Publicis*	204	13- SDV	27 613
14- Virbac	195	14- Geodis Wilson	26 335
15- Bel	170	15- Olmix	18 523
16- SDV	160	16- Gameloft	16 866
17- Geodis Wilson	159	17- Artelia	12 955
18- Olmix	133	18- Vinci*	12 310
19- Sucre et denrées	120	19- Virbac	11 811
20- Denis GM Comp Ltd**	115	20- Havas	10 950

* plusieurs entités locales listées pour le même groupe

** société de production de viande appartenant à M. Nicolas Hubert Marie Denis