

# BRÈVES ÉCONOMIQUES

## Amérique andine et plateau des Guyanes

Une publication du SER de Bogota  
En collaboration avec les SE de Lima, de Caracas et de l'antenne du SER à Quito  
Semaine du 09 novembre 2023

## **Zoom sur : PdVSA et la française Maurel & Prom signent des accords pour la reprise et le développement des opérations de leur entreprise mixte *Petroregional del Lago au Venezuela.***

Ce 7 novembre, le Ministre de l'Énergie vénézuélien et président de *Petróleos de Venezuela S.A.* (PdVSA) et le Directeur général de *Maurel & Prom* (M&P) ont signé des accords prévoyant la reprise et le (re)développement des activités de leur entreprise commune *Petroregional del Lago* (60 % PDVSA, 40 % M&P iberoaméricaine) exploitant le champ pétrolier offshore *Urdaneta Oeste* sur le lac de *Maracaibo* au Venezuela. Ces accords sont les premiers signés entre une compagnie occidentale après les récents assouplissements des sanctions étatsuniennes à l'encontre des secteurs pétroliers et gazier vénézuélien. Ces accords permettront le redéveloppement des actifs communs avec implication accrue de M&P dans les opérations et les achats de l'entreprise mixte, notamment via le détachement de nouveaux collaborateurs à des postes clés, et une augmentation progressive de la capacité de production de PRDL (de 16 à 25 000 bj d'ici à 2024).

Les accords prévoient des modalités de remboursement de la dette de l'entreprise mixte vis-à-vis de M&P Iberoamerica (914 M USD). Ce montant fera l'objet d'un recouvrement progressif via l'affectation d'une partie des revenus de l'entreprise mixte. Aucun dividende ne sera versé aux actionnaires de PRDL à compter de l'exercice 2023, et ce jusqu'à ce que l'intégralité du montant restant dû à M&P Iberoamericana ait été remboursée. Une partie de cette dette pourrait être utilisée pour augmenter la zone d'exploitation de l'entreprise mixte sur le lac de *Maracaibo*, notamment grâce à l'inclusion du champ d'*Urdaneta Norte*, ce qui augmenterait significativement les réserves et la production de PRDL. Cette augmentation reste soumise aux autorisations d'usage au Venezuela.

Dans le cadre de ces accords signés, le Directeur général de *Maurel & Prom*, Olivier Langavant, a souligné l'engagement de l'entreprise à atteindre les objectifs fixés dans ces accords :

*"Nous sommes conscients de la responsabilité que nous avons envers le pays pour stimuler la production dans le lac de Maracaibo et contribuer à la croissance de PDVSA, de Maurel & Prom, et du Venezuela. Il s'agit d'une étape extraordinaire"*

# Bolivie

## La Bolivie a enregistré un déficit commercial de 48 M USD de janvier à août 2023.

Selon l'Institut national de la statistique (INE), la Bolivie a enregistré un déficit commercial de 48 M USD entre janvier et août 2023. **Les exportations au cours de cette période ont totalisé 7,42 Mds USD, tandis que les importations ont dépassé ce chiffre en atteignant 7,47 Mds USD.** Par rapport à la même période l'année dernière, les exportations ont chuté de 24 %, tandis que les importations ont légèrement diminué (passant de 7,48 à 7,47 Mds USD). **Selon le président de l'Association des économistes de Tarija, Luis Fernando Romero, cette situation aggrave la pénurie de devises que connaît le pays depuis le début de l'année 2023 et est à l'origine de l'existence d'un taux de change parallèle non-officiel.** Parmi les secteurs particulièrement touchés par la baisse des exportations se trouvent les secteurs des hydrocarbures et des minerais (les exportations d'or ont chuté de 13 %, celles de zinc de 28 %, celles d'étain métallique de 37 %, et celles d'urée granulée de 70 %).

## L'inflation en Bolivie enregistre une deuxième variation négative en octobre.

Selon un rapport de l'Institut national de la statistique (INE), l'Indice des prix à la consommation (IPC) a enregistré une baisse de -0,01 % par rapport à septembre. Ainsi, le taux d'inflation en octobre s'élevait à 2,08 % g.a, avec une inflation cumulée de 1,48 % au cours des 10 premiers mois de l'année 2023. **Cela positionne la Bolivie parmi les pays présentant l'une des inflations les plus basses de la région.** Cette baisse de l'inflation en octobre s'explique principalement par la baisse des prix dans les secteurs de l'habillement, de l'alimentation, des boissons non-alcoolisées, des biens et services divers, des communications et de l'éducation.

# Colombie

## Projections économiques pour la Colombie : faibles perspectives de croissance du PIB et baisse de l'inflation en octobre.

**Lors du sommet sur le café organisé par Aso Export, Ricardo Bonilla a annoncé que le Produit Intérieur Brut (PIB) devrait enregistrer une croissance de 1,8 % en 2023 et de 2,5 % en 2024.** Ces prévisions sont plus optimistes que celles de Bancolombia qui prévoit une croissance de 1,2 % en 2023 et de 0,9 % en 2024.

**Ainsi, les indicateurs continuent de signaler un ralentissement de l'économie colombienne : au T2 de 2023, le PIB n'a cru que de 0,3 %.** Cela constitue la performance la plus faible des 14 dernières années, en excluant la période de la pandémie. Au cours de cette période, cinq secteurs d'activité ont connu des contractions, à savoir les activités professionnelles (-0,2 %), l'agriculture (-1,4 %), la construction (-3,7 %), les industries manufacturières (-4,0 %) et le secteur du commerce, du transport et du tourisme (-3,2 %).

**Par ailleurs, la production de l'industrie manufacturière a connu une baisse de 8,6 % en août, marquant son 6<sup>ème</sup> mois consécutif de contraction.** Parmi les 39 activités, 34 ont connu des baisses, tandis que cinq ont enregistré une légère amélioration. Dans ce contexte de ralentissement économique, Bonilla estime qu'il serait opportun que la Banque centrale réduise les taux directeurs.

Le gouverneur de la Banque centrale, Leonardo Villar, a déclaré que la décision de réduire les taux d'intérêt dépendra de l'évolution de l'inflation. Pour mémoire, la semaine dernière, la Banque centrale a pris la décision de maintenir le taux directeur à 13,25%. **La Banque centrale a ainsi révisé à la hausse sa prévision d'inflation pour cette année, la portant à 9,8 % contre une estimation antérieure de 9 %.** Cette révision à la hausse s'explique principalement par le fait que l'inflation ait baissé plus lentement que prévu.

**Cependant, les résultats pour l'inflation en octobre présentent des résultats plutôt optimistes : l'inflation a enregistré son 7<sup>ème</sup> mois consécutif de décélération, à 10,48 % g.a.** D'après Bancolombia, ce résultat est en ligne avec leur dernière prévision d'une inflation de clôture de 2023 à 9,6%. Ainsi, selon Bancolombia cela ouvre la voie à une première

réduction du taux directeur de la Banque centrale en décembre.

Ces prévisions sont sujettes à des facteurs tels que l'impact du phénomène climatique *El Niño*, les discussions sur le salaire minimum et l'évolution de la subvention aux carburants à la pompe. En effet, les augmentations réelles du salaire minimum pour 2024 supérieures à la croissance de la productivité pourraient entraîner une plus forte persistance de l'inflation et limiter sa baisse. De plus, les prix du pétrole, s'ils continuent à se maintenir à des niveaux élevés, pourraient exercer des pressions supplémentaires sur le coût de la subvention aux carburants à la pompe.

| Indicateurs                   | Variation hebdomadaire | Variation en g.a. | Ce jour   |
|-------------------------------|------------------------|-------------------|-----------|
| Bourse (COLCAP)               | -0,27 %                | -12,85 %          | 1 101 pts |
| Change USD/COP                | +1,52 %                | -17,29 %          | 4 050     |
| Change EUR/COP                | +0,93 %                | -13,53 %          | 4 322     |
| Prix du baril colombien (USD) | -6,38 %                | -10,12 %          | 84,90     |

**Le 3 novembre dernier, sept dirigeants latino-américains ont rencontré le président des États-Unis, Joe Biden, pour discuter de l'augmentation des investissements.**

Parmi les dirigeants présents figurent Gustavo Petro de Colombie, Gabriel Boric du Chili, Dina Boluarte du Pérou, Luis Lacalle d'Uruguay, Luis Abinader de la République dominicaine, Rodrigo Chaves du Costa Rica, Guillermo Lasso de l'Équateur, et Alicia Bárcena, ministre mexicaine des Affaires étrangères. L'objectif de cette réunion, selon la Maison Blanche, est de réaffirmer l'engagement pour un approfondissement de l'intégration économique du continent, tel que convenu lors du Sommet des Amériques en juin de l'année précédente. **Comme l'a souligné Janet Yellen, secrétaire du Trésor, lors d'un événement à la Banque interaméricaine de**

développement (BID), les États-Unis cherchent à raviver ces alliances stratégiques dans la région pour diversifier leur chaîne d'approvisionnement, notamment en promouvant les énergies renouvelables, la production de semi-conducteurs et de matériel médical grâce à l'injection de capitaux en Amérique latine.

**Confirmation de l'arrivée du phénomène *El Niño* en Colombie : Prévisions et impacts sur le prix des aliments et de l'énergie.**

Le 3 novembre dernier, la directrice de l'Institut d'hydrologie, de météorologie et d'Études environnementales (Idéam), Ghislaine Echeverry Prieto, a confirmé l'arrivée du phénomène climatique *El Niño* en Colombie. L'entité explique que **les effets de cet événement météorologique se feront sentir au moins jusqu'en mai 2024, avec le plus d'impact pour les mois de novembre, décembre et janvier 2024 prochains.** La Banque centrale européenne (BCE) prévoyait en septembre dernier que les biens alimentaires enregistreront une inflation de 9 % supplémentaire à l'échelle mondiale du fait de *El Niño*.

**D'autre part, on note que les prix de l'énergie sur le marché boursier augmentent à nouveau à la suite de l'annonce de l'Idéam.** Après être tombés à 353,30 USD par kilowattheure (kWh) la semaine précédente, les données du 4 novembre de XM montrent que le prix de l'énergie sur le marché boursier s'élève désormais à 978,63 USD. **Selon Alejandro Castañeda, directeur exécutif d'Andeg, la principale raison de la hausse des prix sur le marché boursier réside dans la déclaration officielle de l'Idéam concernant le phénomène *El Niño*.**

**Ecopetrol a publié les résultats financiers de son activité pour la clôture du T3 2023.**

Les revenus se sont élevés à 35,1 Mds USD, tandis que le bénéfice net s'est chiffré à 5,1 Mds USD et la marge Ebitda s'est établie à 16 Mds USD avec une marge de 46 %. Ainsi, les revenus cumulés pour l'année s'élèvent à 108 Mds USD, tandis que le bénéfice net atteint 15 Mds USD et l'Ebitda est de 48 Mds USD avec une marge de 45%. **On observe que les bénéfices ont enregistré une baisse de 46,5 % g.a. (9,5 Mds USD au T3 2022)**

dans un contexte de baisse du prix du Brent et de dépréciation.

**Cependant, on observe une variation de +25% vs. le T2 2023.** Julio Cesar Vera, président de Xua Energy, a expliqué que cette amélioration est le résultat de trois facteurs : *"premièrement, une augmentation des niveaux de production de 1,8%, passant de 728 000 b/j équivalents à 741 000 b/j équivalents. Deuxièmement, un meilleur prix du pétrole et des carburants vendus, avec des augmentations de 10,7% et 13% respectivement par rapport au trimestre précédent, malgré la dépréciation de 8,7% et un prix du gaz similaire à celui du trimestre précédent. Et troisièmement, on observe clairement une optimisation générale des coûts et des dépenses par rapport au trimestre précédent."*

**En termes opérationnels, la société a égalé la production du T4 2015, qui n'avait pas été dépassée depuis.** Ainsi, les transferts financiers à l'Etat au T3 se sont élevés à 21,6 Mds USD, pour un total de 45,1 Mds USD cumulés à septembre 2023. **En outre, la société a mis en avant le succès de six puits exploratoires** Zorzal-1, Kimera-1, Saltador-1, Toritos-1, Glaucus-1 et Magnus-1, portant le total cumulé de succès exploratoires à 10 pour l'année. Le puits Glaucus-1, dans les Caraïbes colombiennes, a également été découvert.

**Un an après le pire niveau du Peso Colombien, ce dernier enregistre une appréciation de 26%.**



**Sur un an, le cours du Dollar Étatsunien (USD) a perdu plus de 1000 COP.** Ainsi, il s'échangeait à 5 022 début novembre 2022, dépassant la barre symbolique des 5 000 COP/USD. L'USD s'échangeait début novembre à 3 975 COP/USD, soit une appréciation de 26%. **Pour mémoire, la forte dépréciation du COP sur le S2 2022 était liée**

**l'importance des chocs en Colombie,** principalement l'arrivée d'un tout premier gouvernement de gauche à la tête du pays, et les prises de parole de l'ex-ministre des mines et de l'énergie, Irene Vélez, exprimant la stratégie d'abandon de l'exploration pétrolière. Cela a généré un risque-pays significativement plus élevé qu'ailleurs dans la région, et encouragé les sorties de capitaux.

Depuis, la perte de majorité du Gouvernement (limitant les marges de manœuvre sur des réformes peu appréciées par les marchés), l'absence de prises de parole en faveur d'un arrêt de l'exploration pétrolière et une dynamique générale en faveur des devises émergentes ont permis au COP de se renforcer.

**Les exportations de café ont augmenté de 40% en octobre.**

Lors de la clôture du Sommet du café, le directeur général de la Fédération nationale des caféiculteurs, Germán Bahamón, a annoncé une augmentation de 40% des exportations colombiennes de café en octobre. Ainsi, il a déclaré :

*"Au cours des 12 derniers mois, jusqu'à fin septembre, la valeur de la récolte atteint 14% du PIB agricole national. Le montant des exportations, à la fin de ce même mois, s'élève à 3,6 Mds USD, représentant plus de 44% des ventes internationales du secteur agricole du pays".*

D'autre part, en octobre, les importations de café auraient diminué dans un contexte où la Colombie a enregistré une hausse de 30% de la production de café ; le pays a produit 1,2 millions de sacs de 60 kg en octobre 2023 par rapport aux 888 000 sacs produits au même mois de l'année précédente. Ainsi, **lors du Sommet du café, le ministre des Finances, Ricardo Bonilla, a souligné le potentiel de ce marché pour continuer de croître ; il existe actuellement une production de café sur 800 000 hectares, alors que selon les données, les familles de caféiculteurs disposent au total de 2,5 millions d'hectares.**

**L'inflation en Colombie s'élève à 10,48% g.a. par rapport aux 10,99% g.a. du mois de septembre.**

L'institut statistique colombien (DANE) a révélé que l'inflation pour le mois d'octobre

était de 0,25 %. Ces données reflètent une baisse significative par rapport au même mois de l'année précédente, où l'inflation était de 0,72 %. **Cela marque le septième mois consécutif de baisse de l'inflation. Ainsi, en rythme annualisé, la Colombie a enregistré une inflation de 10,48% g.a. Ce résultat ouvre la voie à une première baisse du taux directeur de la Banque centrale en décembre, selon les experts.**

## Equateur

**Le président élu annonce une nouvelle réforme fiscale.**

En tournée aux Etats Unis pour rencontrer les multilatéraux et des banques d'investissement, le Président élu Daniel Noboa a annoncé qu'il présentera une nouvelle réforme fiscale à l'Assemblée Nationale avant la fin de l'année. **Cette réforme prévoirait une baisse d'impôts, en particulier de la TVA du secteur de la construction.** Le président élu a présenté sa nouvelle ministre des finances, Sahira Moya, aux multilatéraux et a fait part de son intention de négocier un nouveau financement avec le FMI.

**Le gouvernement est contraint d'acheter de l'électricité pour pallier aux coupures de courant.**

Face aux coupures d'électricité en raison de la sécheresse sur la cordillère orientale, le ministère de l'énergie et des mines a annoncé l'achat d'électricité en provenance du Pérou (entre 30 et 35 Mw/jour) et entre 350 et 450 Mw /jour en provenance de Colombie. **Le gouvernement importera par ailleurs du gaz pour remettre en service la station thermique de Termomachala et a annoncé le lancement d'appels d'offres pour acheter 465 Mw en provenance du secteur privé.**

## Guyana

**Trois potentiels partenaires retenus pour la commercialisation du pétrole brut.**

**Le gouvernement du Guyana annoncera bientôt l'entreprise qui commercialisera la part de la production de pétrole revenant à l'Etat.** L'invitation à soumissionner, émise par le ministère des Ressources naturelles, a pris

fin le 17 octobre 2023. **Ces offres étaient faites par lots ; par conséquent, les entreprises pouvaient soumissionner pour un ou plusieurs lots.** Pour mémoire, c'est la société britannique *BP Oil International Limited* qui détient le marché, après avoir remporté le contrat pour un an en octobre 2022.

## Suriname

**Lancement des appels d'offres des blocs en eaux peu-profondes.**

**La compagnie pétrolière nationale Staatsolie N.V. a lancé mardi un appel d'offres pour l'exploitation de 11 blocs dans la zone « shallow offshore » (150 mètres d'eau maximum), située au sud des découvertes de pétrole et de gaz en eaux profondes et au nord des champs de production de Staatsolie dans le district de Saramacca.** Les éventuels partenaires internationaux ont jusqu'au 31 mai 2024 pour se manifester ; les blocs seront attribués en juin 2024 après sélection.

**Une délégation du FMI s'est rendue au Suriname cette semaine pour évaluer la progression du programme EFF.**

Une délégation du FMI s'est rendue au Suriname cette semaine pour évaluer l'état d'avancement du programme FMI. **La mission cherche principalement à évaluer les progrès sur la réforme du secteur public, les prestations sociales, la stabilisation du taux de change, ainsi que les avancées dans les politiques de lutte contre la corruption et de bonne gouvernance.** Anastacia Guscina, qui dirigeait la délégation du FMI, a salué les efforts des autorités surinamaises pour mettre en œuvre les mesures du programme, mais a souligné les résultats insatisfaisants en matière de prestations sociales. Elle a souligné que le volet social devait être mieux préparé pour absorber les chocs subis par les plus vulnérables.

## Pérou

**La confiance des acteurs économiques se détériore.**

Les résultats de l'enquête d'octobre sur les prévisions macroéconomiques menée par la Banque centrale montrent une détérioration de la plupart des indicateurs des attentes des

entreprises par rapport au mois précédent. **Sur les 18 indicateurs évalués en octobre, seuls cinq affichent des perspectives optimistes.** Par exemple, les anticipations concernant la situation économique du pays au cours des trois prochains mois sont passées de 45 points en juillet à 39 en octobre, avec un score inférieur à 50 étant considéré comme pessimiste. **Selon l'enquête de la BCRP, l'économie devrait se redresser d'ici un an: l'enquête révèle que la perspective d'amélioration économique d'ici 2024 est actuellement de 50 points (point neutre).**

**La dette publique du Pérou atteint 32,7% du PIB au T3 2023, les analystes prévoient une augmentation continue à moyen terme.**

Depuis la fin de la pandémie, la dette publique a suivi une tendance négative jusqu'au deuxième trimestre de 2023. **En effet, elle représentait 33,8 % du PIB à la fin de 2022, puis a diminué à 32,9 % au T1, et à 32,2 % au T2.** Cependant, le niveau de la dette publique a de nouveau légèrement augmenté au troisième trimestre de l'année, atteignant 32,7%. **Cette augmentation est principalement due au déficit budgétaire, qui a atteint 2,8 % du PIB sur 12 derniers mois en septembre, dépassant les objectifs établis par la règle budgétaire (2,4 % pour 2023).** Selon les estimations d'analystes spécialisés, cette tendance devrait se poursuivre jusqu'en 2025, avec un ratio dette/PIB attendu de 34,5 % d'ici la fin de 2023, de 35,2 % en 2024 et de 35,5 % en 2025. *BBVA Research* estime que le ratio d'endettement devrait continuer d'augmenter jusqu'en 2028 (passant de 33,7 % en 2023 à 36,0 % d'ici 2028).

# Venezuela

**L'inflation atteint 6,7 % en octobre 2023.**

Selon les chiffres de l'Observatoire vénézuélien des finances (OVF), l'inflation a atteint 6,7% en octobre 2023, soit 362 % g.a. Les plus fortes augmentations ont été dans les secteurs des services, de l'hôtellerie /restauration, l'éducation et l'alimentaire. Le panier alimentaire s'est établi en 379 USD. **Par ailleurs le bolivar (VES) s'est déprécié de 3,5 % sur le marché officiel et 3,85 % sur le marché parallèle,** par rapport au Dollar Étatsunien (USD).

**PDVSA souhaite réactiver près de 28 000 puits, dont la plupart sont situés dans la région de Zulia.**

**Selon Pedro Tellechea, président de PDVSA, cela permettrait d'ajouter 1,7 million de b/j à la production.** Ainsi, d'après les experts, pour atteindre ce niveau de production, il faudra 10 ans de travail continu. Chevron, par exemple, aura besoin d'au moins deux plateformes de forage afin d'augmenter sa production d'au moins 200 000 b/j en 2024. Ainsi, des entreprises telles que SLB (Schlumberger), *Nabors Industry* et *Everston International*, qui disposent de puits de forage inutilisés au Venezuela, sont déjà en pourparlers avec des entreprises pétrolières spécialisées vénézuéliennes (Deanarius ou Wellservice) et étrangères telles (Indioil) à cette fin.

# Aide-mémoire : indicateurs macroéconomiques

|                  | Population (M) | PIB à prix courants* (Mds USD) | Croissance du PIB (en % du PIB) |         | Compte courant (en % du PIB) | Dette publique brute (en % du PIB) | IDH (rang mondial) |                              | Inflation (%)                        |
|------------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------|------------------------------|------------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------------------------|
|                  |                |                                | 2022                            | 2023 p. |                              |                                    | 2021               | Variation par rapport à 2020 |                                      |
|                  | 2023 e         | 2023 e                         |                                 |         | 2023 p.                      | 2023 p.                            |                    |                              | Variation en fin de période, 2023 p. |
| <b>Bolivie</b>   | 12,13          | 46,8                           | 3,5                             | 1,8     | -2,7                         | 80,8                               | 118                | +1                           | 3,6                                  |
| <b>Colombie</b>  | 52,16          | 363,8                          | 7,3                             | 1,4     | -4,9                         | 55,0                               | 88                 | 0                            | 8,8                                  |
| <b>Equateur</b>  | 18,26          | 118,69                         | 2,9                             | 1,4     | 1,5                          | 55,5                               | 95                 | +4                           | 2,4                                  |
| <b>Guyana</b>    | 0,794          | 16,33                          | 62,3                            | 38,4    | 18                           | 29,9                               | 108                | +1                           | 3,8                                  |
| <b>Pérou</b>     | 34,509         | 264,64                         | 2,7                             | 1,1     | -1,9                         | 33,9                               | 84                 | +1                           | 4,2                                  |
| <b>Suriname</b>  | 0,624          | 3,54                           | 1,0                             | 2,1     | 1,5                          | 107                                | 99                 | -7                           | 40                                   |
| <b>Venezuela</b> | 26,54          | 92,21                          | 8,0                             | 4,0     | 2,2                          | n.a.                               | 120                | -2                           | 250,0                                |
| <b>Argentine</b> | 46,8           | 621,83                         | 5                               | -2,5    | -0,6                         | 89,5                               | 47                 | 0                            | 135,7                                |
| <b>Brésil</b>    | 204,2          | 2 126,2                        | 2,9                             | 3,1     | -1,9                         | 88,1                               | 87                 | -1                           | 4,9                                  |
| <b>Chili</b>     | 20,0           | 344,4                          | 2,4                             | -0,5    | -3,5                         | 38,4                               | 42                 | +1                           | 4,5                                  |
| <b>Mexique</b>   | 131,2          | 1 811,47                       | 3,9                             | 3,2     | -1,5                         | 52,7                               | 86                 | +2                           | 4,5                                  |

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

[www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique Régional de Bogota.

[jacques.robin@dgtresor.gouv.fr](mailto:jacques.robin@dgtresor.gouv.fr), [pierre.sentenac@dgtresor.gouv.fr](mailto:pierre.sentenac@dgtresor.gouv.fr)

Rédaction : Jade PLANCKE, Andrés BRAGANZA, John Anderson COLORADO, Inès MONNIOT, Ursula ELEIZALDE, Diego MAGUINA

Abonnez-vous : [jacques.robin@dgtresor.gouv.fr](mailto:jacques.robin@dgtresor.gouv.fr)