

BRÈVES HEBDOMADAIRES

Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 22 décembre 2025

1 EUR = 91,21 RUB

SOMMAIRE

POLITIQUES SECTORIELLES.....2

Énergie2

Rosatom envisage de produire ses propres turbines avec Dongfang.....2

Livraison du premier méthanier brise-glaces russe à Sovcomflot.....2

Transport3

Le plan russe de construction navale civile sous-financé.....3

Kamaz espère dominer le marché russe des poids lourds à l'horizon 2030.....3

Industrie4

Sous-performance de la filière microélectronique russe4

Difficultés financières pour le repreneur de Decathlon en Russie.....5

ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES.....5

Propriété intellectuelle.....5

Production sans licence de médicaments par des groupes pharmaceutiques russes.....5

Exportation contestée d'un analogue russe d'Ozempic.....6

Climat des affaires.....6

Nouveaux propriétaires russes d'anciennes usines espagnoles de composants automobiles.....6

Le groupe patronal russe tente à nouveau d'encadrer les mesures d'atteinte à la propriété7

Politiques sectorielles

Énergie

Rosatom envisage de produire ses propres turbines avec Dongfang

Kommersant, 22 décembre – Le conglomérat nucléaire russe Rosatom étudierait la possibilité de produire ses propres turbines à vapeur à basse vitesse pour équiper des centrales nucléaires, avec le soutien technologique du groupe chinois Dongfang. Ce dernier doit déjà fournir les turbines pour certaines unités de la centrale de Leningrad-2. Un tel projet, dont le coût est estimé à plusieurs dizaines de milliards de roubles, viserait à sécuriser les calendriers de construction des nouvelles centrales en Russie et à réduire les risques pesant sur les projets de construction de centrales nucléaires à l'étranger portés par Rosatom. S'agissant du marché russe, une telle collaboration constituerait un défi pour Silovye Mashiny, aujourd'hui seul producteur russe de turbines à basse vitesse de cette catégorie, dont les équipements restent plus coûteux que les solutions chinoises. Pour le marché international, on rappellera que Dongfang travaille depuis de nombreuses années sur le marché chinois avec le fournisseur de turbines françaises Arabelle Solutions, plébiscité par Rosatom dans ses projets de centrales à l'export (en Hongrie, Egypte et Turquie notamment).

Livraison du premier méthanier brise-glaces russe à Sovcomflot

TASS, 24 décembre – Le chantier naval russe Zvezda a remis à Sovcomflot le premier méthanier brise-glaces russe de classe Arc7. Conçu pour le transport de GNL à travers l'Arctique, ce navire est le premier des ceux commandés à Zvezda pour écouler la production du site d'Arctic LNG-2 (contrôlé par le groupe gazier privé russe Novatek). Initialement attendue en 2023, la livraison de ce navire a été retardée à plusieurs reprises, illustrant les difficultés industrielles et technologiques rencontrées par le chantier naval sur fond de sanctions internationales (qui empêchent par ailleurs la livraison de navires construits sur d'autres chantiers notamment coréens). 15

méthaniers brise-glaces de classe Arc7 étaient initialement prévus pour écouler la production du site d'Arctic LNG-2.

Transport

Le plan russe de construction navale civile sous-financé

Vedomosti, 23 décembre – Le gouvernement russe a actualisé le plan prospectif de construction navale civile à l'horizon 2035, avec une extension jusqu'en 2038, qui recense 2 062 navires tous segments confondus, mais dont seul un tiers des financements est sécurisé. Les contrats fermes ne portent que sur 358 navires, tandis que plus de 1 550 unités relèvent d'une demande encore prospective (en 2025, les chantiers ont livré 71 navires civils). La construction de 593 navires identifiés comme prioritaires représenterait un coût d'environ 3 300 Md RUB, financé à 1 140 Md RUB par le budget fédéral, 290 Md RUB via des programmes de leasing et 1 870 Md RUB par les fonds propres des armateurs. Dans ce contexte, plusieurs projets, dont la construction potentielle de 61 vraquiers céréaliers, pourraient être externalisés vers la Chine, où les délais (12-18 mois) et les coûts (environ 40 M USD par navire) restent nettement plus compétitifs. Selon les experts, les coûts de construction en Russie demeurent 2,5 à 3 fois supérieurs à ceux des chantiers chinois, ce qui fragilise la viabilité économique du plan gouvernemental et souligne la tension persistante entre objectifs de souveraineté industrielle et contraintes budgétaires et financières.

Kamaz espère dominer le marché russe des poids lourds à l'horizon 2030

Vedomosti, 24 décembre – Dans sa dernière stratégie de développement, le constructeur automobile russe Kamaz entend représenter 70% des parts de marché des ventes de nouveaux véhicules poids lourds en Russie, contre 30% attendus en 2025. Le marché est depuis le retrait des constructeurs occidentaux dominé

par les fournitures chinoises, qui comptent actuellement pour 70% des poids lourds vendus en Russie. Enjambant les difficultés du marché à court terme (ventes divisées par deux cette année), Kamaz espère voir ses ventes progresser à partir de 2027 à mesure du vieillissement du parc entraînant une demande pour son renouvellement, dont ils espèrent davantage bénéficier que la concurrence chinoise (soumise à un nombre croissant de mesures protectionnistes). Toujours selon Kamaz, les ventes annuelles de nouveaux poids lourds Russie pourraient atteindre 74 000 unités en 2030, soit +42 % par rapport au niveau attendu en 2025 (environ 52 000 unités, contre 111 000 en 2024).

Industrie

Sous-performance de la filière microélectronique russe

Vedomosti, 22 décembre – Le ministère russe de l'Industrie prévoit d'accélérer en 2026 la mise en œuvre du programme de développement du génie électronique, avec plus de 20 projets industriels attendus, notamment dans les équipements de polissage, de gravure ionique, d'épitaxie et de traitement des plaquettes semi-conductrices. Ces technologies sont essentielles à la production de composants électroniques avancés, mais restent largement dépendantes d'importations, faute d'un socle industriel national mature. Malgré plusieurs succès ponctuels (équipements pour la croissance cristalline, lignes 65 nm, épitaxie pour l'électronique de puissance), le programme souffre d'un sous-financement structurel : sur 123,9 Md RUB prévus jusqu'en 2030, le déficit cumulé atteindrait déjà 33,1 Md RUB, avec des coupes budgétaires marquées en 2024–2025. Les autorités reconnaissent un retard sur plus de 60 projets et une dépendance persistante aux équipements étrangers, notamment chinois. Dans ce contexte, le rattrapage technologique visé par Moscou repose moins sur une montée en cadence rapide que sur une consolidation progressive des compétences et des capacités industrielles, freinée par des contraintes budgétaires et un déficit d'ingénierie spécialisée.

Difficultés financières pour le repreneur de Decathlon en Russie

Vedomosti, 29 décembre – La société Nexus Eurasia a déposé une demande de mise en faillite contre Oktoblu, holding de la chaîne Desport qui avait repris les anciennes activités de Decathlon en Russie, procédure acceptée par le tribunal arbitral de Moscou et dont l'examen est prévu le 11 février 2026. À l'origine du litige figure une dette de 7,9 M RUB déjà reconnue par la justice, dans un contexte où les réclamations cumulées contre l'entreprise dépassent désormais 1 Md RUB en 2025, contre 92 M RUB un an plus tôt. Plusieurs créanciers, notamment des centres commerciaux, réclament des loyers impayés, tandis que le réseau a réduit son parc de magasins de 35 à 22 points de vente. Selon les analystes, la perte de compétitivité face aux places de marché en ligne, l'absence d'investissement en marketing et une structure de coûts élevée ont fragilisé Desport, dont le chiffre d'affaires de 2024 avoisinait 5 Md RUB pour une perte nette estimée à 3 Md RUB. Le dépôt de bilan apparaît désormais comme une issue probable pour clore la restructuration du groupe sur le marché russe.

Environnement des affaires

Propriété intellectuelle

Production sans licence de médicaments par des groupes pharmaceutiques russes

Interfax, 22 décembre – Le gouvernement a autorisé deux entreprises russes (Promomed et PSK PHARMA) à produire un analogue du médicament danois contre le diabète Ozempic jusqu'à la fin de l'année 2026 sans le consentement du titulaire des brevets

Novo Nordisk. Dans le même temps, [le gouvernement a prolongé](#) jusqu'à la fin de l'année prochaine l'autorisation octroyée à PSK PHARMA pour la production de l'antibiotique Tedizolid sans le consentement des détenteurs de droits étrangers (société sud-coréenne Dong-A ST Co Ltd).

Exportation contestée d'un analogue russe d'Ozempic

RBC, 29 décembre – L'exportation d'un équivalent générique russe de sémaglutide (Semavik) par le laboratoire Geropharm fait l'objet d'un contentieux juridique opposant l'entreprise à Novo Nordisk, titulaire du brevet d'Ozempic floué par Geropharm en Russie. Si Geropharm bénéficie en effet depuis fin 2023 d'une licence obligatoire délivrée par les autorités russes pour produire le médicament sur le marché intérieur, le groupe danois conteste désormais la légalité des exportations de cet analogue vers des pays tiers (Kazakhstan, Azerbaïdjan, Paraguay). Selon une lettre adressée par Novo Nordisk à Rospatent, la Cour de la propriété intellectuelle a limité en mai 2025 la portée de la licence forcée, excluant l'exportation du champ autorisé, celle-ci relevant de la compétence du gouvernement et non du juge. Geropharm affirme au contraire que la décision judiciaire lui permet d'utiliser l'invention « par tout moyen licite », y compris aux exportations, et s'appuie sur l'absence d'interdiction explicite dans le registre des brevets. Le gouvernement russe rappelle toutefois que la licence a été délivrée pour garantir l'approvisionnement du marché national, et que toute exportation nécessite une base juridique distincte. Le différend intervient alors que les ventes de sémaglutide en Russie ont triplé en 2025 (5 millions d'unités, 28,2 Md RUB), Semavik représentant près de 60 % du marché.

Climat des affaires

Nouveaux propriétaires russes d'anciennes usines espagnoles de composants automobiles

Interfax, 24 décembre – Le groupe russe MGC Group, qui renforce ses positions sur le marché des composants automobiles, a acquis

deux usines de fabrication d'éléments intérieurs dans la région de Leningrad et dans la région de la Volga qui étaient contrôlées auparavant par le groupe espagnol Antolin. La transaction a été réalisée par l'intermédiaire de la société de leasing Delta, qui avait racheté les actifs à leur propriétaire espagnol en 2023, puis les a revendus au groupe MGC cette année. Ce n'est pas la première acquisition du groupe : en 2023-2024, il a également acheté les usines russes de composants automobiles du groupe canadien Magna (estampage pour Hyundai, plastique, extérieur, intérieur, sièges pour constructeurs locaux) et l'entreprise Joyson Safety Systems d'Oulianovsk (systèmes de direction, ceintures, airbags - désormais principalement pour AvtoVAZ).

Le groupe patronal russe tente à nouveau d'encadrer les mesures d'atteinte à la propriété

Forbes, 26 décembre – Le président du groupe patronal russe RSPP A. Chokhin a remis à V. Poutine une lettre avec des propositions visant à encadrer les récentes remises en cause des privatisations réalisées depuis les années 1990, à l'origine d'un important processus de redistribution des actifs privés russes au bénéfice de l'Etat ou de concurrents bien introduits. Le document propose notamment d'établir un délai de prescription clair (limité à 10 ans) pour les litiges liés à la privatisation. Ces efforts de plaidoyer du patronat russe ont été réitérés à l'occasion d'une réunion à huis clos avec le président russe. Notons que si le patronat russe s'inquiète légitimement de ces remises en cause des droits de propriété, ses efforts de clarification du cadre juridique proposé par de nombreux papiers depuis deux ans n'ont pour l'heure pas été suivis d'effets.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : Moscou@dgtresor.gouv.fr