
ECONOMIE DE HANOI

Copyright : Éléments préparés par le Service Economique de Hanoi. Droits de reproduction réservés. Adresser les demandes à giang.dothi.huong@dgtresor.gouv.fr.

Clause de non-responsabilité : Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.

Capitale du Vietnam, la ville est située dans la partie nord du pays, à équidistance de la Chine et du Laos (environ 200 km). Située près du delta de la rivière rouge, elle est par ailleurs à une centaine de km de la ville de Hai Phong, sur le littoral. Avec une population estimée à 7,6 M d'habitants en 2016 (croissance démographique de 2-3% par an), **la ville est au deuxième rang des villes les plus peuplées du Vietnam**, derrière Ho-Chi-Minh-Ville, capitale économique du pays (8,5 M d'habitants).

La capitale est **le cœur politique du Vietnam** depuis sa fondation au début du précédent millénaire par le roi Ly Thai To. Elle fut successivement capitale du Dai Viet, de l'Indochine française, de la République démocratique du Vietnam et de la République socialiste du Vietnam. La ville de Hanoi dispose d'un statut particulier, celui de municipalité, assimilable à celui d'une province. Elle possède un Conseil Populaire (assemblée locale) et un Comité Populaire (gouvernement local), dirigé par Nguyen Duc Chung, maire de Hanoi. La municipalité de Hanoi est très étendue depuis qu'elle a absorbé l'ancienne province de Ha Tay : elle compte 12 districts urbains, 17 districts ruraux et une ville ayant le niveau de district. La partie urbaine de la ville compte près de 4 M d'habitants.

1. L'économie de Hanoi se diversifie et croît rapidement.

Longtemps tirée par le secteur agricole, l'économie de Hanoi se caractérise par **sa mutation (industrialisation et tertiarisation) et son dynamisme**. En 2016, **son PIB a ainsi crû de près de 8,3%**. Il s'agit de la plus importante progression de l'activité économique à Hanoi en six ans, ce qui lui a permis de rivaliser ponctuellement avec Ho-Chi-Minh-Ville, dont la croissance ralentit (+8,1%). Le secteur des services est en pleine expansion à Hanoi et a connu une croissance importante (+8,1%) pour une économie encore récemment dominée par l'agriculture (+2,2%). L'industrie a poursuivi sa progression (+8,8%). Les entreprises étrangères participent également au développement économique de Hanoi. **Hanoi est la cinquième province vietnamienne en termes d'IDE reçus** au 31 décembre 2016, avec près de 26 Mds USD de stocks. Elle est en 2016 la deuxième province vietnamienne en termes de flux d'IDE, derrière Ho-Chi-Minh-Ville (respectivement 3,4 Mds USD et 3,9 Mds USD).

La mairie de Hanoi a fixé des objectifs de développement élevés en 2017 : croissance du PIB : 8,5-9% ; dans les services, entre 8,3 et 8,8% ; dans l'industrie, entre 9,6 et 10% et dans l'agriculture, entre 3,5 et 4% ; PIB par tête : 3800-3900 USD ; croissance du commerce extérieur : 4-5%.

La municipalité a aussi annoncé se préoccuper de **la qualité de l'environnement des affaires**. La province de Hanoi n'apparaît en effet qu'au 14^e rang du classement de la compétitivité des provinces et souffre de complexités administratives et politiques. Selon la *Vietnam Chamber of Commerce and Industry* et *USAID*, qui élaborent chaque année ce classement, Hanoi se caractérise à la fois par une main d'œuvre qualifiée et des infrastructures de relative qualité et par un environnement d'affaires opaque (charges informelles, absence de transparence dans la prise de décision, délais et retards dans les projets, difficultés d'accès à la propriété foncière etc.). Un exemple : l'investissement total nécessaire pour financer la ligne 2 du métro urbain de Hanoi (Nam Thang Long – Tran Hung Dao, financée par la JICA) a augmenté d'environ 700 M USD alors que le projet n'a même pas démarré.

2. Confrontée aux défis de son développement économique, Hanoi présente de nombreuses opportunités d'affaires sur lesquelles nos entreprises se positionnent.

La ville de Hanoi a rappelé en juin 2017, à l'occasion d'une conférence sur l'investissement et le développement, qu'elle était à la recherche d'investisseurs pour près de 50 Mds USD sur 17 projets en partenariat public-privé et 119 projets privés. Ces chiffres témoignent de l'augmentation d'opportunités d'affaires à Hanoi, principalement dans le développement urbain :

- **Les transports** : Hanoi souhaite diversifier les réseaux de transport (Master Plan à horizon 2030 avec vision 2050). Elle prévoit notamment la construction d'un réseau métropolitain avec 9 lignes, dont la ligne 3, dite ligne pilote, est financée majoritairement par l'APD française (514 M EUR de la DG Trésor et de l'AFD), par la BAsD et la BEI.

Le projet de bus à voie rapide (Bus Rapid Transit – BRT), lancé en 2007, connaît de son côté des retards liés à la réorganisation de la circulation. On citera également plusieurs projets autoroutiers comme la construction de la Ring Road 4 (connexion entre l'autoroute Hanoi-Lao Cai et l'autoroute Hanoi-Haiphong) ou la modernisation de la route nationale 3 (Dong Anh).

- **L'amélioration des infrastructures de santé** : les hôpitaux publics de Hanoi sont, comme dans le reste du Vietnam, vieillissants et saturés. La décision de la mairie d'augmenter le taux de couverture de l'assurance maladie à Hanoi (à 80% de la population en 2017) pourrait engendrer des opportunités d'affaires. Un pôle santé de haute technologie devrait notamment être financé à Hanoi.
- **Pollution, aménagement urbain, ville durable** : si la décision de Hanoi d'interdire les deux-roues en centre-ville à horizon 2030 doit être considérée avec prudence, la mairie a décidé de lutter contre la pollution. La France participe à cet effort *via* **Airparif et l'AFD**. Un accord de partenariat pour le dimensionnement d'un réseau de surveillance et d'information sur la qualité de l'air a en effet été signé, lors de la visite du Président de la République en septembre 2016, entre la ville de Hanoi et Airparif. L'AFD finance cette première étude de dimensionnement du réseau, dont la restitution a été effectuée en octobre 2017. Plusieurs entreprises françaises pourraient être impliquées sur les suites de cette étude, parmi lesquelles Environnement SA, Aria Technologies, Leosphere. Par ailleurs, parmi les 15 projets prioritaires d'investissement, on retrouve :
 - o l'extension de la centrale hydraulique de Yen Vien
 - o l'extension de la station de traitement d'eau de Soc Son
 - o la construction de la station de gestion des déchets de Tay Mo, Tien Thang et Duc Thu
- **Les marchés de gros** : la gestion de l'approvisionnement en produits alimentaires de la capitale, pour des habitants de plus en plus soucieux de la sécurité sanitaire des aliments, fait l'objet de réflexions à Hanoi. La France, par le biais du groupe français **Semmaris**, cherche à exporter l'expertise française en termes de gestion des marchés de gros. Un séminaire sur ce sujet s'est tenu le 25 septembre à Hanoi, sous la coprésidence de l'Ambassadeur de France au Vietnam et du Vice-Ministre vietnamien de l'Agriculture et du Développement Rural. Les intervenants étaient des responsables des ministères vietnamiens (de l'agriculture et du commerce et de l'industrie), du Comité populaire de la ville de Hanoi ainsi que du groupe français Semmaris.