



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

Direction générale du Trésor

## BRÈVES ÉCONOMIQUES

### Canada

Une publication du SER d'Ottawa  
Semaine du 24 novembre au 1<sup>er</sup> décembre 2023

## Focus : Un *Black Friday* sur fond de refroidissement de la demande

A black rectangular box with a yellow border. Inside, the words "BLACK FRIDAY" are written in large, white, bold, sans-serif capital letters. The text is slightly tilted upwards to the right.

Le traditionnel weekend de soldes de fin d'année, le *Black Friday*, s'est tenu le weekend du 24 au 27 novembre sur fond d'inflation toujours élevée (3,1% en octobre) quoiqu'en baisse sur les deux derniers mois (4,2% en août). Selon une enquête du *Boston Consulting Group*, réalisée en amont du *Black Friday*, les Canadiens devaient dépenser en moyenne 415 CAD (280€). Deloitte prévoyait que les dépenses soient 11% inférieures à celles de 2022, tandis que la moitié des Canadiens interrogés ont indiqué qu'ils limiteraient leurs achats pour répondre à des besoins essentiels. Pourtant, bien qu'il n'existe pas encore de résultats définitifs sur les dépenses agrégés au cours de ce weekend, un rapport du géant canadien du e-commerce, Shopify, indique que les Canadiens ont été 19% plus dépensiers que l'an dernier sur les sites des commerçants utilisant la plateforme : les Canadiens auraient dépensé en moyenne 171 CAD (120€), principalement pour acheter des produits de cosmétique, des bijoux et des habits. Selon les prévisionnistes, ce résultat reflète surtout un changement des comportements d'achats chez les Canadiens qui prioriseraient désormais les plateformes de e-commerce pour réaliser leurs achats.

# Actualités

## macroéconomiques

### **Le Canada et la France signent un accord de coopération dans le domaine du nucléaire**

A l'occasion de la visite en France de la ministre canadienne du commerce, Mary Ng, les gouvernements français et canadiens ont annoncé un protocole de coopération bilatérale en matière de nucléaire civil. Les deux pays étudieront les moyens de coopérer dans le développement des chaînes d'approvisionnement des combustibles, la formation d'une main-d'œuvre spécialisée ainsi que sur le développement de petits réacteurs nucléaires modulaires. Mary Ng a également profité de son déplacement à Paris pour signer un accord avec la Roumanie pour la remise en état du réacteur CANDU de la centrale nucléaire de Cernavodă; un projet auquel participera l'entreprise française Framatome.

### **Le gouvernement dépose une motion sur l'instauration d'une taxe sur les services numériques**

La ministre des Finances, Chrystia Freeland, a présenté une motion non-contraignante portant sur une taxe sur les services numériques, un projet auquel s'opposent les entreprises du secteur et le gouvernement américain. Le gouvernement avait déjà évoqué cette taxe depuis 2020 mais avait retardé sa mise en œuvre dans l'espoir d'un accord international: le gouvernement prévoyait ainsi une entrée en vigueur au 1er janvier 2024 (avec effet rétroactif au 1er janvier 2022). Le Canada se déclare toujours prêt à retirer sa motion si les discussions internationales aboutissent avant la fin de l'année. Chrystia Freeland a justifié le dépôt de cette motion indiquant que la France et le Royaume-Uni disposait déjà d'une telle taxe. La taxe canadienne s'élèverait à 3 % du chiffre d'affaires réalisé au Canada des grandes entreprises du numérique et pourrait rapporter jusqu'à 900 M CAD (680 M€) par an selon les calculs du gouvernement.

### **L'Alberta invoque son « Sovereignty Act » contre les règles fédérales de décarbonation du réseau électriques**

La Première ministre de l'Alberta, Danielle Smith, a invoqué le « Sovereignty Act » pour autoriser la province à ne pas appliquer le plan fédéral sur la décarbonation du réseau électrique canadien. L'Alberta s'oppose à ce plan, qui vise à atteindre la neutralité carbone du réseau électrique canadien d'ici 2035, arguant qu'il pourrait avoir des conséquences négatives sur les producteurs albertains d'énergie et suggère de repousser l'objectif à 2050. La Saskatchewan, également sceptique vis-à-vis du plan fédéral, a également invoqué sa « Loi 1 » qui autorise la province à enquêter sur les conséquences économiques du plan fédéral.

### **Le Canada s'engage à verser 11,8 M USD au nouveau fonds mondial de lutte contre les dommages climatiques**

La première journée de négociations de la COP28 à Dubaï a été marquée par la conclusion d'un accord historique visant à créer un fonds mondial pour les dommages climatiques, tels que les sécheresses, les inondations ou la montée des eaux. Le ministre de l'environnement, Steven Guilbeault, s'est félicité de « cette avancée significative » et a annoncé un engagement canadien initial de 11,8 M USD en faveur du fond. Plus de 400 M USD ont été collectés jusqu'à présent, dont 100 M USD provenant des Émirats arabes unis et de l'Allemagne, tandis que les États-Unis ont contribué à hauteur de 17,5 M USD.

## Entreprises

### **Porter et Air Transat lancent une coentreprise pour rester compétitif**

Les deux transporteurs aériens canadiens Porter Airlines et Air Transat ont annoncé la création d'une coentreprise afin de faire face à la mainmise de Westjet et Air Canada sur le marché national. Le partenariat Porter-Air Transat devrait permettre aux deux entreprises de coordonner les prix et

les horaires, ainsi que de partager les recettes. Il devrait également permettre aux transporteurs de vendre les vols de l'autre compagnie comme s'il s'agissait de leurs propres vols.

### **EverWind reçoit le soutien du gouvernement pour un projet hydrogène**

Le gouvernement fédéral a accordé un prêt de 125 M CAD (83 M€) à l'entreprise canadienne EverWind pour soutenir la création d'un site de production d'hydrogène vert en Nouvelle-Ecosse. Le prêt est conditionné à la réalisation d'une étude d'impact pour vérifier la rentabilité du projet, qui consiste à utiliser des sources d'énergie éolienne et solaire pour extraire l'hydrogène de l'eau du lac Landrie, situé à proximité, et à convertir l'hydrogène en énergie destinée à l'exportation. EverWind s'est engagé à investir 200 M CAD (133 M€) dans ce projet qui devrait, selon son PDG, « générer plusieurs milliers d'emplois ».

### **Le gouvernement fédéral et Google concluent un accord en marge de la loi C-18**

Google s'est engagé envers le gouvernement fédéral à verser 100 M CAD (66 M€) par an aux organes de presses canadiens. Cet accord met fin à la menace de Google de bloquer aux Canadiens l'accès aux informations sur sa plateforme. En effet, la loi C-18, qui entrera en vigueur le 19 décembre vise à soutenir la presse nationale en obligeant les grandes entreprises du numérique (Meta, Google) à rémunérer les médias canadiens pour la diffusion de leurs articles sur leur plateforme. *A contrario*, Meta continue de bloquer l'accès aux informations pour les Canadiens sur Facebook et Instagram, refusant de rémunérer les organes de presse canadiens.

### **L'entreprise d'extraction de minéraux critiques Foran lève 200 M CAD**

La société minière canadienne Foran qui possède un projet d'extraction de cuivre et

de zinc dans la Saskatchewan a levé 200 M CAD (133 M€) en ventes d'actions pour financer la prochaine étape de son développement. Un événement qui a surpris jusqu'à l'entreprise, puisque la vente d'actions est traditionnellement réputée difficile pour les entreprises du secteur minier. Une bonne nouvelle pour le secteur minier canadien qui contrebalance la décision de la Cour Suprême de Panamá, qui a déclaré inconstitutionnel le projet de la minière canadienne First Quantum d'ouverture d'une mine de cuivre dans le pays.

### **Le Canadien Open Text cède une partie de ses activités à l'Américain Rocket Software**

Open Text a procédé à la vente de l'unité de modernisation des applications et de connectivité de Micro Focus pour 2,3 Md USD, une entreprise britannique qu'elle avait pourtant acquise fin janvier 2023. Cette vente s'effectuera au profit du développeur de logiciel américain, Rocket Software, lui-même appartenant au fonds de capital-investissement Bain Capital. Open Text a déclaré qu'elle utiliserait le produit de la vente pour améliorer sa situation financière et se concentrer sur ses activités liées au cloud et à l'intelligence artificielle.

### **Brookfield lève un montant record de 28 Md USD pour investir dans des actifs d'infrastructure**

Le fonds d'investissement canadien Brookfield a levé 28 Md USD pour son dernier fonds d'infrastructure. Le cinquième fonds d'infrastructure Brookfield, qui a été clôturé cette semaine, est 40 % plus important que son prédécesseur de 20 Md USD. Il s'agit du plus grand fonds que Brookfield n'ait jamais levé, et du plus grand fonds d'infrastructure privé à capital fixe au monde, selon le gestionnaire d'actifs. Brookfield avait pour objectif de lever 25 Md USD.

# Les événements du mois de décembre

## Le 4 décembre : Mobilité durable, les solutions du ferroviaire

La CCI française de Montréal organisera le 4 décembre à 12h un événement sur la mobilité durable, sous l'angle du transport ferroviaire. La CCI recevra à l'occasion Michel Keroullé, le Président et Directeur Général d'Alstom Amériques, pour un échange sur les objectifs ferroviaires dans la région et les actions qu'Alstom mène pour y parvenir. Inscription [ici](#).

## Le 7 décembre 2023 : Comment attirer et fidéliser ses talents ?

La CCI française de Montréal organisera le 7 décembre de 8h30 à 10h30 un panel sur les bonnes pratiques pour les professionnels soucieux d'améliorer leur approche en matière de recrutement, de rétention de talents, de garantie de productivité, d'épanouissement au travail et d'engagement. Pour cela, la CCI accueillera les experts en ressources humaines de la *Marque Employeur*. Plus d'information [ici](#).

## Le 7 décembre 2023 : iTech Toronto 2023

ITech Toronto est une conférence annuelle sur les technologies de l'information mettant l'accent sur l'infrastructure, l'informatique en nuage, la sécurité et les centres de données. Les participants pourront découvrir de nouveaux produits informatiques et auront l'occasion de réseauter avec d'autres représentants d'entreprises du secteur et se tenir au courant des tendances technologiques. Inscription [ici](#).

## Le 7 décembre 2023 : La concurrence au Canada de 2000 à 2020, une économie à la croisée des chemins

La *Canadian Association for Business Economics* (CABE) tiendra le 7 décembre un webinaire sur le thème de la concurrence au Canada. Matthew Strathearn, économiste principal au Bureau de la concurrence du Canada (BCC), présentera en détail le récent rapport du BCC sur l'évolution de la concurrence sur les vingt dernières années, suivi d'un échange questions/réponses. Plus d'information [ici](#).

## Le 14 décembre 2023 : Pourquoi les prévisions économiques deviennent-elles si difficiles ?

La CABE organisera un webinaire sur le thème de la prévision économique dans un environnement dominé par l'incertitude le 14 décembre. Steve Poloz, ancien Gouverneur de la Banque du Canada, discutera des écueils à éviter dans la prévision des tendances macroéconomiques et détaillera les façons dont les prévisionnistes peuvent parfaire leurs analyses pour leurs clients. Inscription [ici](#).

## Les résultats économiques de la semaine passée

| Indicateur                                                                  | Résultats                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Emission d'obligation du gouvernement fédéral à 10 ans                      | Emission à 4,138%                                                                                                        |
| Solde du compte courant au troisième trimestre 2023                         | -3,22 Md CAD contre 1 Md CAD prévu ; -7,3 Md CAD au trimestre précédent                                                  |
| Croissance économique au troisième trimestre 2023                           | -1,1% en annualisé, contre +0,2% prévu ; croissance pour le T2 2023 révisée à la hausse de -0,2% à +1,4%                 |
| Evolution du niveau du salaire hebdomadaire moyen pour le mois de septembre | 4% en glissement annuel contre 3,9% en août                                                                              |
| Evolution du marché du travail en novembre                                  | Taux de chômage à 5,8% contre 5,7% en octobre, en ligne avec les prévisions ; 24 900 emplois créés contre 15 000 attendu |
| Canadian General Freight Index (CGFI) pour le mois de septembre             | -0,23% par rapport à août, au plus bas depuis février 2022                                                               |

## L'agenda économique de la semaine prochaine

| Indicateur                                                                    | Date de publication |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Résultats du commerce extérieur canadiens de biens et de service pour octobre | 06-Décembre         |
| Productivité du travail au troisième trimestre 2023                           | 06-Décembre         |
| Décision de politique monétaire                                               | 06-Décembre         |
| Ivey Purchasing Manager index (PMI) pour le mois de novembre                  | 06-Décembre         |
| Nouveaux permis de construire accordés pour le mois d'octobre                 | 07-Décembre         |

# Principaux indicateurs statistiques

| Indicateur                                                  | Dernière mesure | Valeur du mois n | Valeur du mois n-1 | Variation    |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------------|--------------|
| Taux d'inflation calculé en glissement annuel               | Octobre 2023    | 3,1 %            | 3,8 %              | -0,7 pt      |
| Indice des produits industriels (IPPI) en glissement annuel | Octobre 2023    | -2,5%            | +0,5%              | -3 pt        |
| Balance commerciale de biens (désaisonnalisée)              | Septembre 2023  | +2 Md CAD        | -949 M CAD         | + 2,9 Md CAD |
| Balance commerciale des services                            | Septembre 2023  | -1,6 Md CAD      | -1,5 Md CAD        | -0,1 Md CAD  |
| Taux de chômage                                             | Octobre 2023    | 5,7 %            | 5,5%               | +0,2 pt      |
| Ventes de gros                                              | Septembre 2023  | 131,4 Md CAD     | 130,5 Md CAD       | + 0,9 Md CAD |
| Ventes de détail                                            | Août 2023       | 66,5 Md CAD      | 66,1 Md CAD        | +0,4 Md CAD  |

# Quelques notes du mois de novembre

## **Pharmacare : la réforme à haut-risque de l'assurance-médicaments au Canada**

Alors que plus d'un Canadien sur cinq déclarait en 2021 ne pas bénéficier d'une assurance-médicaments et que les prix des médicaments au Canada font partie des plus élevés des pays de l'OCDE, la création d'une assurance-médicaments universelle est devenue hautement politique. Portée par le Nouveau Parti Démocrate qui vient d'en faire la condition de son soutien au gouvernement minoritaire de Justin Trudeau, le régime universel défendu permettrait une situation plus équitable ainsi que des économies pour le Canada qui gagnerait en pouvoir de négociation des prix avec les industries pharmaceutiques. Néanmoins, le sujet ne fait pas l'unanimité, ses opposants s'inquiétant des risques d'un fort endettement public et de l'impact négatif d'une assurance-médicaments universelle pour les régimes privés qui couvrent en moyenne 40% des dépenses totales de médicaments prescrits.



## **Une mise à jour budgétaire, pour répondre à la crise du logement et du coût de la vie**

La Vice-Première ministre et ministre des Finances, Chrystia Freeland, a présenté la revue à mi-parcours du budget annuel sur fond de ralentissement économique, de crise du logement et d'inflation alimentaire élevée. Il en ressort un déficit prévisionnel inchangé pour l'exercice 2023-2024 à 40 Md CAD (30 Md€), malgré la détérioration des perspectives à moyen terme. En réponse à la pression forte qui s'exerce sur lui depuis l'été, le gouvernement a profité de cet exercice pour annoncer de nouvelles actions dans trois secteurs : répondre à la crise du logement, stabiliser le prix des aliments en stimulant la concurrence et poursuivre les efforts de décarbonation de l'économie canadienne. 13,2 Md CAD (8,9 Md€) de dépenses supplémentaires sont prévues sur les six prochaines années.



## **Les PME, révélateurs des défis de l'économie canadienne ?**

Les PME canadiennes jouent un rôle majeur dans l'économie du pays, employant 85% des salariés (niveau le plus élevé des pays du G7) et assurant plus de la moitié du PIB canadien et 43% des exportations. Elles connaissent toutefois depuis de nombreuses années un plafond de verre, de multiples facteurs (accès au financement, profondeur du marché intérieur, compétiteurs américains, attrait des talents) entravant leur croissance, alors que la crise actuelle de l'entrepreneuriat (-100 000 entrepreneurs entre 2000 et 2022) devrait accentuer cette dynamique. Une situation que le gouvernement fédéral essayait d'enrayer.



# Les déplacements du SER en novembre

## Signature d'une déclaration d'intention de coopération sur les métaux critiques entre la France et le Québec

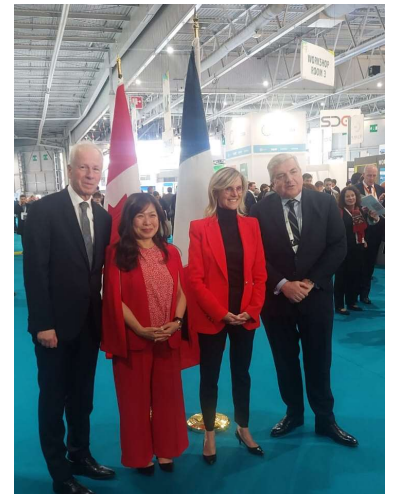
En marge du congrès Québec Mines + Énergie 2023, le Québec et la France ont signé le 22 novembre une déclaration d'intention de coopération sur les métaux critiques dans la transition énergétique et numérique. L'annonce a été faite par la ministre des Ressources naturelles et des Forêts et ministre responsable de la région du Bas-Saint-Laurent et de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Mme Maité Blanchette Vézina, ainsi que par le consul



général de France à Québec, M. Eric Lamouroux. La déclaration a été signée, pour la France, par M. Benjamin Gallezot, Délégué interministériel aux approvisionnements en minerais et métaux stratégiques, en présence notamment du fonds Infravia, gestionnaire du fonds Varin pour les métaux critiques, du BRGM et du Pôle Avenia, pôle de compétitivité basé à Pau et représentant les industries du sous-sol. Cette déclaration vise à renforcer la coopération franco-québécoise sur l'ensemble de la chaîne de valeur des métaux critiques autour de la coopération institutionnelle sur la connaissance et la valorisation des ressources du sous-sol, la promotion des activités minière plus durables et la recherche et la formation sur les métaux critiques.

## Déplacement du SER à Paris

Le SER était en déplacement à Paris la semaine du 27 novembre, en raison de la concordance de plusieurs événements impliquant le Canada. Le SER a participé aux deux événements organisés par Business France : le « Club Canada » regroupant les entreprises canadiennes présentes en France et « s'implanter au Canada », dirigés vers les entreprises françaises intéressées par l'ouverture d'une filiale de l'autre côté de l'Atlantique. Le SER a aussi participé à la conférence de Paris, organisé par le Forum Economique International des Amériques, agence canadienne également en charge de la Conférence de Montréal et du Toronto Global Forum : la Conférence de Paris a regroupé de nombreux hommes et femmes d'affaires canadiens et français, comme Blake Hutcheson, PDG du fonds de pension OMERS, mais aussi les Ministres français et canadien du commerce extérieur, Olivier Becht et Mary Ng. Cette dernière était en déplacement à Paris pour accompagner deux délégations d'entreprises canadiennes présentes sur les salons ENLIT, dédié à la transition énergétique, et WNE, dédié au nucléaire civil : c'est dans le cadre de ce dernier que les gouvernements français et canadiens ont signé une déclaration conjointe sur la coopération bilatérale en matière de nucléaire.



**Retrouvez toutes les notes des Services économiques français au Canada sur notre [site internet](#) et sur notre page [Linkedin](#) !**

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

[www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsables de la publication : Morgan Larhant, Maxime Augé, SER d'Ottawa

Rédaction : Jean-Toussaint Battestini, SER d'Ottawa

Abonnez-vous aux brèves hebdomadaires des Services économiques français au Canada !